

COMUNICATO STAMPA

LOTTOMATICA GROUP ANNUNCIA I RISULTATI PER I NOVE MESI DI ATTIVITA' CHIUSI AL 30 SETTEMBRE 2009

Highlights finanziari consolidati del Gruppo e nuovi sviluppi

- Ricavi pari a €1,6 miliardi, +14% rispetto ai primi nove mesi del 2008
- EBITDA pari a €596 milioni, + 4% rispetto ai primi nove mesi del 2008
- Continua la crescita per tutte le linee di prodotto
- Il CdA approva l'emissione di obbligazioni senior unsecured fino a €750 milioni per il rifinanziamento di parte del debito esistente

Risultati del Gruppo Lottomatica per i primi 9 mesi del 2009

Conto Economico Consolidato (€/M)	Primi 9 mesi 2009	Primi 9 mesi 2009 a cambio costante ²	Primi 9 mesi 2008
Ricavi	1.592,2	1.566,3	1.401,6
EBITDA ¹	596,4	589,1	571,2
EBITDA %	37,5%	37,6%	40,8%
Utile operativo	345,5		337,1
Utile netto di pertinenza del Gruppo	107,2		106,4

ROMA (ITALIA) - PROVIDENCE, RHODE ISLAND (USA), 11 novembre 2009 – Il Consiglio di Amministrazione di Lottomatica Group S.p.A., presieduto da Lorenzo Pellicoli, ha approvato in data odierna il bilancio consolidato per i primi nove mesi di esercizio chiusi al 30 settembre 2009 e un senior unsecured bond fino a €750 milioni per rifinanziare parte dell'attuale debito del Gruppo.

Marco Sala, CEO del Gruppo Lottomatica, ha commentato: *“Il Gruppo Lottomatica ha appena chiuso un trimestre nel quale abbiamo ottenuto significativi successi commerciali. Ci siamo posizionati in modo tale da essere l'unico aggiudicatario della licenza per il Gratta e Vinci in Italia. Garantendoci il 20% circa delle nuove licenze per le VLT, amplieremo in modo significativo il business italiano delle Gaming Solutions e, grazie all'approvazione della vendita congiunta di giochi multi-stato con jackpot negli USA, verrà stimolata la crescita dei ricavi da business esistente”.*

“Questi sviluppi contribuiranno in modo significativo alla sostenibilità dei nostri risultati”, ha aggiunto Marco Sala, “Anche il trend del settore è incoraggiante. I ricavi da business esistente sembrano mantenersi in crescita e le previste opportunità per gli operatori iniziano a concretizzarsi. Inoltre, stiamo cominciando a registrare il positivo impatto delle innovazioni che i governi stanno apportando alle proprie lotterie per colmare i loro pesanti deficit”.

¹ L'EBITDA è dato dalla somma dell'utile operativo, degli accantonamenti, degli ammortamenti e di altre poste non monetarie. L'EBITDA è considerato un indicatore alternativo di performance ma non è definito come tale in base agli International Financial Reporting Standards (“IFRS”): può quindi non tenere conto dei requisiti disposti dagli IFRS relativi alla rilevazione, valutazione e presentazione degli importi. Si ritiene che l'EBITDA sia utile nello spiegare i movimenti delle performance operative e fornisca utili informazioni sulla capacità di gestione dell'indebitamento ed è comunemente utilizzato dagli analisti ed investitori del settore del gioco. L'EBITDA non deve essere considerato alternativo al Risultato Operativo come indicatore di performance o al rendiconto finanziario come misura della liquidità. L'EBITDA potrebbe non essere comparabile con i medesimi indicatori utilizzati da altre società

² Cambio medio \$/€: 1,53 nei primi 9 mesi del 2008; 1,37 nei primi 9 mesi del 2009.

“Nonostante l’attuale clima economico, mi fa piacere poter confermare che abbiamo registrato crescita in tutti i segmenti del nostro business,” commenta **Stefano Bortoli, CFO del Gruppo Lottomatica**. *“Dopo il recente annuncio di un aumento di capitale per finanziare la crescita legata alle nuove opportunità offerte dal mercato italiano, rafforzeremo anche la nostra struttura finanziaria con il bond da €750 milioni approvato oggi dal CdA, che ci consentirà di rifinanziare il debito esistente, di diversificare ulteriormente le fonti finanziarie e di allungare la durata media del nostro debito”.*

I **ricavi** per i primi nove mesi chiusi al 30 settembre 2009 sono stati pari a €1,59 miliardi. Nel complesso, i ricavi sono cresciuti del 13,6% anno su anno e dell’11,8% a cambio costante.

L’**EBITDA** è stato pari a €596,4 milioni, in crescita del 4,4% rispetto allo stesso periodo del 2008. L’aumento dell’EBITDA è stato trainato principalmente dalla crescita in Italia nei segmenti delle Gaming Solutions, Scommesse Sportive e Giochi Interattivi. Il margine dell’EBITDA nei primi nove mesi del 2009 è stato del 37,5% rispetto a 40,8% nello stesso periodo dell’anno precedente, essenzialmente a causa del cambiamento del mix dei ricavi e a nuovi termini contrattuali per alcune lotterie.

Il **reddito operativo** è stato pari a €345,5 milioni, in crescita del 2,5% rispetto a €337,1 milioni nello stesso periodo dell’anno precedente.

Il **flusso di cassa** netto da attività operative generato nei primi nove mesi del 2009 è stato pari a €451,9 milioni.

Nei primi nove mesi dell’anno il Gruppo ha effettuato **investimenti** per complessivi €231,9 milioni, rispetto a €351,4 milioni dello stesso periodo dell’anno precedente, quando è stata ultimata una serie di acquisizioni.

Al 30 settembre 2009, il **patrimonio netto consolidato** ammontava a €1,6 miliardi. La posizione finanziaria netta (PFN) del gruppo Lottomatica era pari a €2,69 miliardi, in miglioramento rispetto ai €2,71 miliardi registrati al 31 dicembre 2008.

Ricavi per linee di prodotto

Ricavi del Gruppo (€/M)	Primi 9 mesi 2009	Primi 9 mesi 2008	Variazione	%
Lotterie	1.113,0	1.062,6	50,4	4,7
Gaming Solutions	209,9	147,9	62,0	42,0
Scommesse sportive	121,0	92,6	28,4	30,7
Giochi interattivi	78,5	31,4	47,1	150,0
Servizi commerciali	69,8	67,1	2,7	4,0
Totale:	1.592,2	1.401,6	190,6	13,6

I **ricavi non legati alle lotterie** hanno rappresentato il 30% del totale ricavi consolidati 2009, rispetto al 24% registrato nel 2008.

Lotterie

I ricavi di GTECH nei primi nove mesi del 2009 nel segmento delle lotterie sono cresciuti dell’11,3% a €589,3 milioni, rispetto a €529,6 milioni nello stesso periodo del 2008. I ricavi da business esistente (same-store revenues) su base mondiale sono cresciuti del 3% a tasso di cambio costante. Nel corso dei primi nove mesi del 2009 GTECH ha annunciato quattro nuovi contratti a lungo termine per lotterie ed ha esteso i propri rapporti con nove altre lotterie a livello internazionale. Recentemente GTECH ha siglato un accordo con la Organizacion Nacional de Ciegos de Espana (ONCE) per contribuire alla creazione di una rete commerciale complementare per la

vendita di lotterie in Spagna. GTECH prevede di ottenere ricavi per oltre €500 milioni dal contratto con ONCE nell'arco della sua durata di 11 anni. GTECH Printing Corporation ha ottenuto ad oggi 18 contratti e/o estensioni contrattuali, raggiungendo una base clienti di 40 lotterie nel mondo.

La raccolta del Lotto e delle lotterie istantanee in Italia nel periodo chiuso al 30 settembre 2009 sono state in linea con quelle registrate nello stesso periodo del 2008 e pari a €11,3 miliardi.

La performance delle lotterie istantanee in Italia nei primi nove mesi del 2009, con una raccolta di circa €7,1 miliardi, è cresciuta rispetto a quella registrata nello stesso periodo del 2008, quando la raccolta raggiunse €6,9 miliardi. Nel periodo sono stati venduti circa 1,9 miliardi di tagliandi Gratta e Vinci, con un prezzo medio di €3,8 rispetto a €3,6 nello stesso periodo del 2008. In ottobre 2009 è stato lanciato un nuovo tagliando da €20, i cui risultati di vendita sono stati particolarmente incoraggianti.

Il nuovo gioco "10eLotto" lanciato da Lottomatica, che rappresenta un importante passo in avanti nella strategia di innovazione del prodotto in Italia, sta progressivamente conquistando il gradimento del pubblico.

Gaming Solutions

Lottomatica continua a rafforzare la propria presenza sul mercato italiano tramite la gestione diretta degli apparecchi da intrattenimento. Il numero di AWP installati nel Paese è cresciuto dai circa 46.000 apparecchi attivi al 30 settembre 2008 ai 51.000 installati alla fine di settembre 2009. La relativa raccolta è cresciuta del 17,3% a €2,9 miliardi nei primi nove mesi del 2009, rispetto a €2,5 miliardi raccolti nei primi nove mesi del 2008.

Nuovi terminali per video lotterie ad alte prestazioni (VLT) saranno lanciati sul mercato italiano nel 2010. Le VLT rappresentano un'importante innovazione per il mercato italiano degli apparecchi da intrattenimento, nonché un potenziale driver per la crescita futura del Gruppo. Lottomatica intende garantirsi un ruolo di rilievo in questo nuovo segmento, sia in qualità di concessionario, sia in quanto provider tramite le controllate ATRONIC e SPIELO.

SPIELO si è inoltre aggiudicata, in base ad un accordo pluri-annuale, la fornitura di un nuovo sistema centrale di gioco basato su server, terminali per la vendita, diverse migliaia di VLT e contenuti di gioco a Gamenet SpA, il terzo maggior provider di AWP in Italia, al quale sia la stessa SPIELO che ATRONIC forniranno contenuti di gioco.

Scommesse Sportive

In Italia, nei primi nove mesi del 2009 i ricavi da scommesse sportive sono cresciuti del 30,7% a €121,0 milioni, rispetto a €92,6 milioni nello stesso periodo del 2008, a seguito di un aumento del 37,6% della raccolta, passata da €500,4 milioni a €688,5 milioni.

Giochi Interattivi

La raccolta degli skill games in Italia nei primi 9 mesi del 2009 è stata pari a €241,6 milioni ed ha generato ricavi per €28,6 milioni per Lottomatica, principalmente grazie al network interattivo del poker online.

Nello stesso periodo, la divisione G2 di GTECH ha raggiunto ricavi per €49,9 milioni, attribuibili alle acquisizioni di Boss Media, Dynamite Idea, St Minver nel 2008 e ai risultati di Finsoft, acquisita nel 2007.

In Cile, in seguito ad una collaborazione coordinata tra GTECH, Finsoft e Lottomatica Italia, è stata lanciata per l'operatore Polla Chilena una soluzione di gioco combinata che comprende scommesse sportive, giochi interattivi e lotterie.

Informazioni aggiuntive: risultati del terzo trimestre 2009

I ricavi del Gruppo nel terzo trimestre chiuso al 30 settembre 2009 sono stati pari a €493,5 milioni, in crescita del 4,1% rispetto al terzo trimestre 2008.

L'EBITDA del Gruppo è stato pari a €165,9 milioni, con un margine del 33,6%. Il reddito operativo nel trimestre è stato di €84,2 milioni, rispetto a €87,1 milioni nel terzo trimestre 2008. L'utile netto di pertinenza del Gruppo per il terzo trimestre è stato di €13,2 milioni, rispetto a €28,4 milioni dello stesso periodo del 2008, principalmente dovuto a perdite non realizzate su cambi nel 2009.

I ricavi delle attività italiane nel periodo di riferimento sono cresciuti del 10,4% a €258,3 milioni rispetto a €234,0 milioni nel terzo trimestre 2008. La raccolta delle lotterie istantanee nel periodo è stata di circa €2,1 miliardi, in linea con quella del medesimo periodo 2008, mentre quella relativa al Lotto è stata pari a €1,4 miliardi, in linea con quella registrata nel terzo trimestre dello scorso anno. La raccolta delle scommesse sportive in Italia è cresciuta del 42,8% a €189,3 milioni, rispetto a €132,6 milioni nel terzo trimestre 2008. Gli apparecchi da intrattenimento hanno raccolto €864,1 milioni, crescendo quindi del 3,3% rispetto a €836,1 raccolti nello stesso periodo del 2008. I ricavi degli skill games nel terzo trimestre 2009 sono stati pari a €79,7 milioni, principalmente generati dal poker online.

I ricavi di GTECH nel terzo trimestre 2009, pari a €183,4 milioni, sono in linea con quelli ottenuti nello stesso periodo dello scorso anno. I ricavi delle Gaming Solutions sono stati pari a €34,7 milioni rispetto a €40,9 nello stesso periodo del 2008. I ricavi di G2 sono leggermente cresciuti a €17,1 milioni rispetto al terzo trimestre 2008.

Altri sviluppi del business

Il Consiglio di Amministrazione di Lottomatica Group ha approvato oggi l'emissione di obbligazioni senior unsecured non-convertibili, riservate a investitori qualificati, per un importo massimo di €750 milioni. I proventi derivanti dall'emissione delle obbligazioni, che saranno utilizzati per rifinanziare parte dell'indebitamento esistente del Gruppo e per scopi generici, estenderanno la durata media del debito del Gruppo apportando al tempo stesso maggiore diversificazione alla struttura delle fonti di finanziamento. L'emissione delle nuove obbligazioni è prevista entro Marzo 2010 e, di conseguenza, il CdA ha autorizzato il Presidente e il CEO del Gruppo a definire i tempi, l'importo, i termini e le condizioni dell'emissione, che si prevede venga quotata alla Borsa lussemburghese.

Dichiarazione

Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili-societari, Stefano Bortoli, attesta, ai sensi del comma 2 dell'art. 154bis del D.Lgs. n. 58/1998 (T.U.F.), che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.

Lottomatica Group, leader in Italia nel settore dei giochi, è uno dei maggiori operatori di lotterie a livello mondiale e tramite la sua controllata, GTECH Corporation, è leader nell'offerta di servizi e tecnologie per giochi e lotterie. Insieme, GTECH e Lottomatica costituiscono l'unica società in grado di offrire servizi per lotterie in modo pienamente integrato. Lottomatica Group è controllata da De Agostini, società che appartiene ad un gruppo attivo da oltre cento anni nei settori dell'editoria, dei media e dei servizi. Lottomatica Group è quotata alla Borsa Valori di Milano con il simbolo "LTO". Nel 2008 l'Azienda ha raggiunto ricavi consolidati pari a circa 2,1 miliardi di euro e, insieme a GTECH, vanta 7.500 dipendenti in oltre 50 paesi.

Per ulteriori informazioni:

Simone Piattelli Palmarini
Lottomatica Group S.p.A
Media Communications
T. (+39) 06 51899877

Robert K. Vincent
GTECH Corporation
Public Affairs
T. (+1) 401 3927452

Giuliano Boggiali
Lottomatica Group S.p.A
Investor Relations
T. (+39) 06 51899020

*Il presente comunicato e i precedenti sono disponibili sui siti internet di Lottomatica e GTECH:
www.lottomaticagroup.com - www.gtech.com*

Allegati al Bilancio Consolidato del Gruppo Lottomatica:

Gruppo Lottomatica Conto Economico Consolidato nove mesi chiusi al 30 Settembre 2009 e 2008

Gruppo Lottomatica Conto Economico Consolidato tre mesi chiusi al 30 Settembre 2009 e 2008

Gruppo Lottomatica Stato Patrimoniale Consolidato al 30 Settembre 2009 e al 31 Dicembre 2008

Gruppo Lottomatica Rendiconto Finanziario Consolidato nove mesi chiusi al 30 Settembre 2009 e 2008

GRUPPO LOTTOMATICA E CONTROLLATE
CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO

	<u>Per i nove mesi chiusi al</u> <u>30 Settembre</u>	
	<u>2009</u>	<u>2008</u>
<i>(migliaia di euro)</i>		
Ricavi da servizi	1,489,785	1,319,528
Vendita di prodotti	<u>102,404</u>	<u>82,101</u>
Totale ricavi	1,592,189	1,401,629
Materie prime, servizi ed altri costi	740,806	614,203
Personale	317,143	294,163
Ammortamenti e svalutazioni	247,694	228,010
Incremento di immobilizzazioni per lavori interni	<u>(58,983)</u>	<u>(71,804)</u>
Totale costi	1,246,660	1,064,572
Risultato Operativo	345,529	337,057
Interessi attivi	2,615	9,210
Risultato delle società consolidate con il metodo del Patrimonio Netto	(1,480)	(507)
Altri proventi	1,070	5,183
Altri oneri	(4,375)	(2,417)
Utili (perdite) su cambi, nette	(11,481)	(1,912)
Interessi passivi	<u>(113,409)</u>	<u>(129,613)</u>
	<u>(127,060)</u>	<u>(120,056)</u>
Risultato prima delle imposte	218,469	217,001
Imposte sul reddito	<u>75,371</u>	<u>74,865</u>
Risultato di periodo	<u>143,098</u>	<u>142,136</u>
Attribuibile a:		
Quota di pertinenza del Gruppo	107,198	106,413
Quota di pertinenza di Terzi	<u>35,900</u>	<u>35,723</u>
	<u>143,098</u>	<u>142,136</u>
Utile (perdita) per azione/ADR		
Base - Risultato di periodo attribuibile alla quota di pertinenza del Gruppo	€ 0.72	€ 0.71
Diluito - Risultato di periodo attribuibile alla quota di pertinenza del Gruppo	€ 0.72	€ 0.71

GRUPPO LOTTOMATICA E CONTROLLATE
CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO

	<u>Per il trimestre chiuso al</u> <u>30 Settembre</u>	
	<u>2009</u>	<u>2008</u>
<i>(migliaia di euro)</i>		
Ricavi da servizi	462,479	429,339
Vendita di prodotti	<u>31,060</u>	<u>44,540</u>
Totale ricavi	493,539	473,879
Materie prime, servizi ed altri costi	248,972	223,848
Personale	101,859	104,275
Ammortamenti e svalutazioni	79,990	84,898
Incremento di immobilizzazioni per lavori interni	<u>(21,512)</u>	<u>(26,224)</u>
Totale costi	409,309	386,797
Risultato Operativo	84,230	87,082
Interessi attivi	803	2,115
Risultato delle società consolidate con il metodo del Patrimonio Netto	(447)	115
Altri proventi	259	2,640
Altri oneri	(2,423)	(1,438)
Utili (perdite) su cambi, nette	(10,636)	12,283
Interessi passivi	<u>(35,279)</u>	<u>(43,842)</u>
	<u>(47,723)</u>	<u>(28,127)</u>
Risultato prima delle imposte	36,507	58,955
Imposte sul reddito	<u>12,595</u>	<u>20,339</u>
Risultato di periodo	<u>23,912</u>	<u>38,616</u>
Attribuibile a:		
Quota di pertinenza del Gruppo	13,203	28,436
Quota di pertinenza di Terzi	<u>10,709</u>	<u>10,180</u>
	<u>23,912</u>	<u>38,616</u>
Utile (perdita) per azione/ADR		
Base - Risultato di periodo attribuibile alla quota di pertinenza del Gruppo	€ 0.09	€ 0.19
Diluito - Risultato di periodo attribuibile alla quota di pertinenza del Gruppo	€ 0.09	€ 0.19

**GRUPPO LOTTOMATICA E CONTROLLATE
STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO**

	30 Settembre, 2009	31 Dicembre, 2008
	<u>Non revisionato</u>	<u>Revisionato</u>
<i>(migliaia di euro)</i>		
ATTIVITA'		
Attività non correnti		
Sistemi, attrezzature ed altre attività nette correlate ai contratti	732,700	758,717
Immobili, impianti e macchinari	88,131	86,023
Avviamento	3,004,979	3,074,571
Immobilizzazioni immateriali	778,222	847,281
Investimenti in imprese controllate	4,458	6,093
Altre attività non correnti	25,316	21,380
Attività finanziarie non correnti	4,365	390
Imposte differite attive	254,300	235,421
Totale attività non correnti	<u>4,892,471</u>	<u>5,029,876</u>
Attività correnti		
Rimanenze	136,394	129,560
Crediti commerciali ed altri crediti	775,468	773,595
Altre attività correnti	64,286	65,160
Attività finanziarie correnti	12,120	20,288
Crediti tributari	21,395	5,654
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	148,076	109,274
Totale attività correnti	<u>1,157,739</u>	<u>1,103,531</u>
Attività non correnti disponibili per la vendita	7,194	7,456
TOTALE ATTIVITA'	<u>6,057,404</u>	<u>6,140,863</u>
PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'		
Patrimonio Netto		
Capitale Sociale	152,287	152,287
Riserva Sovrapprezzo Azioni	1,139,071	1,139,071
Azioni proprie	(63,502)	(73,184)
Utili a nuovo	101,106	95,647
Altre riserve	203,806	277,583
	1,532,768	1,591,404
Interessi di minoranza	50,768	58,428
Totale Patrimonio Netto	<u>1,583,536</u>	<u>1,649,832</u>
Passività non correnti		
Finanziamenti a lungo termine	2,512,970	2,573,802
Fondo imposte differite	417,828	441,409
Fondi a lungo termine	23,660	27,042
Altre passività non correnti	57,558	48,339
Passività finanziarie non correnti	95,966	134,604
Totale passività non correnti	<u>3,107,982</u>	<u>3,225,196</u>
Passività correnti		
Debiti commerciali e altri debiti	756,992	800,653
Finanziamenti a breve termine	111,094	60,848
Altre passività correnti	252,473	278,751
Passività finanziarie correnti	41,732	12,741
Quota a breve dei finanziamenti a lungo termine	92,039	61,109
Quota a breve dei fondi a lungo termine	2,259	2,276
Debiti tributari	109,297	49,457
Totale passività correnti	<u>1,365,886</u>	<u>1,265,835</u>
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'	<u>6,057,404</u>	<u>6,140,863</u>

GRUPPO LOTTOMATICA E CONTROLLATE
RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO

	Per i nove mesi chiusi al 30 Settembre	
(migliaia di euro)	2009	2008
Attività operative		
Risultato prima delle imposte	218,469	217,001
Aggiustamento per riconciliare l'utile al lordo delle imposte con i flussi finanziari netti		
Ammortamenti e svalutazioni immobilizzazioni materiali	178,405	164,727
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	70,279	63,411
Altri ammortamenti	(990)	(128)
Interessi attivi	(2,615)	(9,210)
Interessi passivi	113,409	129,613
Perdite su cambi non realizzate	10,199	(1,642)
Costi di <i>stock options</i>	122	11,591
Brasil escrow	-	15,680
Altro	4,696	13,525
Imposte sui redditi pagate	(83,122)	(89,377)
Flussi finanziari da attività operative prima di variazioni nel Capitale Circolant	508,852	515,191
Variazione del Capitale Circolante Netto:		
Rimanenze	(7,956)	(87,213)
Crediti commerciali ed altri crediti	(10,087)	(206,739)
Debiti	(36,679)	20,198
Anticipi da clienti	(12,287)	37,843
Ratei passivi	43	30,771
Altre imposte	15,719	27,402
Altro	(5,675)	(21,845)
Flussi di cassa netti da attività operative	451,930	315,608
Attività d'investimento		
Acquisti di sistemi, attrezzature ed altre attività correlate a contratti	(169,476)	(117,562)
Acquisizioni al netto della liquidità acquisita	(22,509)	(239,320)
Liquidità acquisita	191	39,658
Acquisti di immobili, impianti e macchinari	(13,306)	(11,016)
Acquisti di immobilizzazioni immateriali	(12,611)	(9,548)
Altri investimenti	(8,699)	(6,187)
Debiti esigibili	(2,442)	-
Passività potenziali da Dynamite Design and Marketing Limited	(1,507)	-
Interessi attivi	2,479	9,317
Deposito a garanzia per l'acquisizione di Toto Carovigno S.p.A. (pagamento)	4,621	(4,368)
Passività potenziali da Finsoft Limited	-	(13,415)
Altro	(8,603)	997
Flussi finanziari netti da (impiegati in) attività d'investimento	(231,862)	(351,444)
Attività di finanziamento		
Interessi pagati	(127,559)	(117,862)
Dividendi pagati	(100,940)	(125,393)
Dividendi pagati - Interessi di minoranza	(43,560)	(31,005)
Pagamenti di debiti a lungo termine	(53,619)	(540,976)
Accensione finanziamenti a breve termine	53,246	121,611
Debiti a lungo termine	101,810	515,339
Sottoscrizione delle <i>stock options</i>	-	1,394
Acquisto di azioni proprie	-	(74,830)
Altro	(1,254)	642
Flussi finanziari netti da (impiegati in) attività di finanziamento	(171,876)	(251,080)
Aumento (riduzione) netto delle disponibilità liquide	48,192	(286,916)
Effetto delle variazioni di cambio	(9,390)	7,608
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti ad inizio periodo	109,274	434,065
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti a fine periodo	148,076	154,757