



COMUNICATO STAMPA

LOTTOMATICA: RISULTATI IN CRESCITA NEL 2008 ***Positivo impulso dalle performance del quarto trimestre***

Sintesi dei dati finanziari consolidati

- Ricavi ed EBITDA del quarto trimestre 2008 rispettivamente a +50% e +15% su medesimo periodo 2007, a dimostrazione della solidità del business
- Ricavi 2008: +24%, pari a €2,06 miliardi, con crescita organica del 17% sul 2007
- EBITDA: a €756 milioni rispetto a €702 milioni nel 2007
- Utile netto di competenza del Gruppo: +27% sul 2007, pari a €94 milioni (+119% sul 2007, pari a €162 milioni, depurato di €105 milioni di oneri non monetari e altri oneri non ricorrenti)
- Dividendo proposto: €0,68 per azione
- Posizione finanziaria netta: €2,71 miliardi rispetto a €2,84 miliardi al 30/9/08 e €2,25 miliardi al 31/12/2007
- Utile per azione: €0,62, in crescita del 27% rispetto al 2007 (+120% se depurato degli oneri non ricorrenti)

Risultati del gruppo Lottomatica per il 2008

Conto economico consolidato (€/M)	2008	2008 a cambio costante³	2007
Ricavi ¹	2.058,9	2.096,8	1.661,4
EBITDA ²	755,9	770,5	701,5
EBITDA %	36,7%	36,7%	42,2%
Utile operativo rettificato ⁴	444,8	-	394,9
Utile netto	340,0	-	394,9
Utile netto di pertinenza del Gruppo	93,7	-	74,0
Utile netto di pertinenza rettificato ⁴	162,1	-	74,0

¹ I ricavi 2008 includono €137,6 milioni di contributo netto delle società acquisite

² L'EBITDA è dato dalla somma dell'utile operativo, degli accantonamenti, degli ammortamenti e di altre poste non monetarie. L'EBITDA è considerato un indicatore alternativo di performance ma non è definito come tale in base agli International Financial Reporting Standards ("IFRS"): può quindi non tenere conto dei requisiti disposti dagli IFRS relativi alla rilevazione, valutazione e presentazione degli importi. Si ritiene che l'EBITDA sia utile nello spiegare i movimenti delle performance operative e fornisca utili informazioni sulla capacità di gestione dell'indebitamento ed è comunemente utilizzato dagli analisti ed investitori del settore del gioco. L'EBITDA non deve essere considerato alternativo al Risultato Operativo come indicatore di performance o al rendiconto finanziario come misura della liquidità. L'EBITDA potrebbe non essere comparabile con i medesimi indicatori utilizzati da altre società.

³ cambio medio \$/€: 1,38 nel 2007; 1,47 nel 2008

⁴ Escusi oneri non monetari e altri oneri non ricorrenti per €104,8 milioni

ROMA (ITALIA) - PROVIDENCE, RHODE ISLAND (USA), 5 marzo 2009 – Il Consiglio di Amministrazione di Lottomatica S.p.A., presieduto da Lorenzo Pellicoli, ha approvato oggi il progetto di bilancio consolidato per esercizio chiuso al 31 dicembre 2008.

Lorenzo Pellicoli, Presidente e amministratore delegato del gruppo Lottomatica, ha commentato: *"Siamo molto soddisfatti dei risultati ottenuti nel 2008. Abbiamo confermato le previsioni che avevamo fornito al mercato con crescite significative di ricavi e margini. Abbiamo dimostrato che grazie al posizionamento di Lottomatica in 50 paesi e su tutti i settori del gaming siamo in grado di generare reddito, pagare dividendi e avere una solida posizione finanziaria per sostenere la nostra crescita".*

Stefano Bortoli, CFO del Gruppo, ha dichiarato: *"La performance che abbiamo registrato nel quarto trimestre del 2008 ci da' fiducia nella solidità del nostro business, in particolare in questo periodo di incertezza economica. Tali risultati, oltre alla nostra crescita per il 2008 nel suo insieme, sono il frutto di una sempre maggior attenzione al rigore finanziario, al controllo dei costi e alla gestione delle fonti e degli impieghi di capitale. Questi fattori, combinati con una struttura dell'indebitamento con scadenze differite nel tempo, ci consentono di focalizzarci sulla generazione di cassa nella presente difficile situazione economica".*

Dati (€/M)	Ricavi			EBITDA		
	2008	2007	% var.	2008	2007	% var.
Lottomatica	1.022,6	821,6	24,5	463,8	391,0	18,6
GTECH (cambio costante)	1.074,2	839,8	27,9	306,8	310,5	(1,2)
Effetto cambio \$/€	(37,9)	-0-	-	(14,6)	-0-	-
GTECH	1.036,3	839,8	23,4	292,1	310,5	(5,9)
Totale Gruppo, consolidato	2.058,9	1.661,4	23,9	755,9	701,5	7,7

I **ricavi** del Gruppo per l'anno 2008 sono stati pari a €2,059 miliardi. Nel complesso, i ricavi sono cresciuti del 24% rispetto all'anno precedente e del 26% a cambio costante. A cambio costante ed escludendo le acquisizioni, il Gruppo ha ottenuto una crescita organica dei ricavi anno su anno pari al 18% grazie alla solida performance dell'intero portafoglio prodotti.

L'**EBITDA** è stato pari a €755,9 milioni, in crescita dell'8% rispetto al 2007. L'aumento dell'EBITDA è stato trainato dalla crescita del mercato italiano, incluse le scommesse sportive a quota fissa, i Gratta e Vinci e le Gaming Solutions. I margini dell'EBITDA nel 2008 sono stati del 37% rispetto al 42% dell'anno precedente per via del cambiamento del mix dei ricavi. Il Gruppo ha raggiunto il previsto target di EBITDA di €750-765 milioni nonostante un anno di forte contrazione economica e di difficoltà per molte aziende del settore.

Gli oneri monetari e altri oneri non ricorrenti per €104,8 milioni sono relativi alla svalutazione di attività immateriali e materiali di Atronic e ad un sistema per lotterie per un cliente internazionale installato ma non ancora attivato.

L'**utile operativo** al lordo degli *impairment* e di altri oneri non ricorrenti nel 2008, è stato pari a €444,8 milioni, in crescita del 13% sul 2007 (€394,9 milioni).

Un **dividendo** pari a €0,68 per azione, per un ammontare globale di circa €100,9 milioni, sarà proposto all'Assemblea degli Azionisti convocata per il 28 aprile 2009 e, previa approvazione, sarà messo in pagamento il 21 maggio 2009 con data di stacco della cedola il 18 maggio 2009.

Il **flusso di cassa** netto da attività operative generato nel 2008 è stato pari a €680,8 milioni, contro €503,8 milioni nel 2007.

Investimenti. Nel corso del periodo di riferimento, il Gruppo ha investito €243 milioni in immobilizzazioni e €263 milioni in attività legate ad acquisizioni. Il Gruppo ha inoltre corrisposto €125,4 milioni in dividendi ai propri azionisti, pagato €148,8 milioni di interessi passivi ed ha acquistato azioni proprie per €74,8 milioni.

Al 31 dicembre 2008, il **patrimonio netto consolidato** ammontava a €1,67 miliardi. La **posizione finanziaria netta** (PFN) del gruppo Lottomatica era pari a €2,71 miliardi, rispetto a €2,84 miliardi al 30 settembre 2008 e €2,25 miliardi al 31 dicembre 2007. Oltre che per gli investimenti di cui sopra, la PFN è cresciuta anno su anno di circa €84 milioni a causa del rafforzamento del dollaro rispetto all'euro.

A cambio costante, il Gruppo prevede un'ulteriore crescita dei ricavi in tutti i segmenti del business. Le prime indicazioni relative all'anno in corso confermano la crescita del settore delle lotterie negli USA e a livello internazionale. Allo stesso tempo, il regolatore italiano AAMS ha recentemente diffuso dati di raccolta per il mercato italiano dei giochi nel mese di gennaio 2009 in aumento.

Ricavi per settore

Ricavi per settore di attività (€/M)	Anno 2008	Anno 2007	Crescita (Calo)	%
Lotterie	1.550,1	1.418,5	131,6	9,3
Gaming Solutions	232,3	101,4	130,9	129,0
Scommesse sportive	144,7	40,1	104,6	260,6
Giochi interattivi	48,3	4,5	43,8	>500
Servizi commerciali	83,5	96,9	(13,4)	(13,8)
Totale:	2.058,9	1.661.4	397,5	23,9

Lotterie

I ricavi di Lottomatica nel segmento lotterie sono cresciuti del 4%, attestandosi a €705,2 milioni rispetto a €678,0 nel 2007. La raccolta del Lotto e delle lotterie istantanee è cresciuta del 7% a circa €15,0 miliardi rispetto a €14,0 nel 2007. La raccolta complessiva del Lotto è stata di circa €5,9 miliardi, rispetto a €6,2 miliardi nel 2007. Il numero totale dei giocatori del Lotto è rimasto stabile a circa 12 milioni.

Il crescente successo delle lotterie istantanee e l'aumento del numero di giocatori si è concretizzato in una raccolta pari a circa €9,2 miliardi, rispetto a €7,9 miliardi nel 2007. Nel 2008 sono stati venduti oltre 2,5 miliardi di biglietti del Gratta e Vinci rispetto a 2,3 miliardi venduti nell'anno precedente, con una crescita trasversale a tutte le fasce di prezzo. Il numero di rivenditori in Italia ha superato le 45.000 unità.

I ricavi di GTech nel segmento delle lotterie sono cresciuti del 14% a €844,9 milioni, rispetto a €740,5 milioni nel 2007. I ricavi relativi al business esistente (*same-store revenue*) nel 2008 sono cresciuti del 4%. Gtech ha inoltre record effettuato vendite di prodotti, tra gli altri, ai clienti del Regno Unito e della Finlandia. Nel corso del 2008 l'Azienda ha portato a termine con successo lo sviluppo di una nuova generazione di terminali per lotterie e di sistemi centrali capaci di operare con tutta la flessibilità necessaria a rispondere alle diverse necessità del mercato. Al momento del suo completamento nel 2009, GTech avrà investito \$40 milioni in un nuovo stabilimento all'avanguardia per la stampa di biglietti per lotterie istantanee in Florida. Nel 2008 GTech Printing ha avuto 12 nuovi clienti, incluse le lotterie dell'Oregon, Kansas e British Columbia.

Nel 2008, GTech e le sue controllate hanno ottenuto nuovi contratti ed estensioni di contratti esistenti per un valore complessivo di oltre €1 miliardo.

Gaming Solutions

Nel settore degli Apparecchi da Intrattenimento (AWP), Lottomatica ha implementato una strategia mirata a rafforzare la propria presenza nella catena del valore tramite la gestione diretta degli apparecchi. Il numero di AWP installati in Italia è cresciuto dai 32.000 della fine del 2007 a circa 49.000 al 31 dicembre 2008. La relativa raccolta è cresciuta a €3,5 miliardi nel 2008 rispetto a €1,6 miliardi nel 2007, mentre la quota di mercato nel 2008 è salita al 16% dal 9% dello stesso periodo del 2007.

SPIELO, la controllata di GTech, ha continuato a rafforzare la propria posizione nel mercato-chiave delle agenzie statali dei giochi in Svezia, Oregon e Manitoba (Canada). Anche Atronic ha continuato ad espandersi sui mercati internazionali del gioco commerciale. Atronic e Spielo hanno sviluppato congiuntamente una nuova piattaforma di gioco che sarà lanciata nel corso del 2009.

Scommesse sportive e Giochi interattivi

In Italia, i ricavi da scommesse sportive e pool games sono più che triplicati, passando da €40,1 milioni nel 2007 a €144,7 milioni nel 2008, con un aumento della raccolta cresciuta dai €321 milioni del 2007 ai €786 milioni del 2008. Con l'acquisizione del marchio Totosì, Lottomatica si è garantita un ruolo di leadership nel segmento delle scommesse sportive online in Italia, incrementando dal 14% al 19% la propria quota di mercato in questo settore.

Lottomatica, in seguito alla legislazione in materia di skill games introdotta di recente in Italia, ha lanciato a novembre 2008 un nuovo network per il poker online basato sulla piattaforma della controllata di GTech Boss Media.

Nel corso del 2008, GTech ha creato al suo interno una nuova Divisione dedicata alla raccolta sportiva e online - il segmento dei giochi in più rapida crescita - tramite l'acquisizione di alcuni tra i maggiori operatori di scommesse sportive, bingo online, poker, prodotti e giochi per casinò e servizi di e-gaming a 360°.

A partire dall'acquisizione di Finsoft nel luglio 2007, la base di clienti è cresciuta da 14 a 32, inclusi quattro membri della World Lottery Association (WLA).

Boss Media è cresciuta in tutti i segmenti del business, incluso il lancio di nuovi network per il poker in Austria e in Italia, l'espansione da 1.700 a 5.000 unità dei suoi Videoterminali interattivi (IVT) basati su server e l'aumento del 20% dei suoi business nel poker online e nelle suite per i giochi online.

I ricavi di St Minver sono cresciuti del 47% ed hanno registrato un aumento del 60% della liquidità relativa al network internazionale del Bingo.

Informazioni aggiuntive: risultati del quarto trimestre

Conto economico consolidato (€/M)	4Q 2008	4Q 2008 a cambio costante	4Q 2007
Ricavi	657,3	640,7	439,7
EBITDA	184,7	178,2	160,1
EBITDA %	28,1%	27,8%	36,4%
Utile operativo rettificato	107,7	-	70,7
Utile netto	2,9	-	70,7
Utile netto di pertinenza del Gruppo	(12,7)	-	15,9
Utile net. di pert. del Gr. rettificato	55,7	-	15,9

I ricavi del Gruppo nel quarto trimestre chiuso al 31/12/2008 ammontano a €657,3 milioni. Nel complesso, i ricavi sono cresciuti del 50% rispetto al quarto trimestre 2007.

L'EBITDA del Gruppo è stato di €184,7 milioni, con un margine del 28%. Il reddito operativo del trimestre è stato di €2,9 milioni, sui quali hanno impattato principalmente €104,8 milioni di oneri non ricorrenti. Di conseguenza, il reddito operativo rettificato escludendo tali oneri è stato di €107,7 milioni, in crescita del 52% rispetto al 2007.

I ricavi di GTech per il quarto trimestre 2008 sono stati di €385,8 milioni rispetto a €216,7 milioni nello stesso trimestre dell'anno precedente. I ricavi di GTech per il quarto trimestre sono cresciuti del 78% rispetto al medesimo trimestre 2007, essenzialmente trainati dalle vendite di prodotti a clienti in Finlandia e Gran Bretagna. La crescita dei ricavi da business esistente è stata del 5% rispetto a quella del quarto trimestre 2007.

I ricavi di Lottomatica sono cresciuti del 21,8% a €271,5 milioni rispetto a €223,0 milioni del quarto trimestre 2007. La raccolta del Lotto e delle lotterie istantanee è

creciuta del 6% a €3,7 miliardi, rispetto a €3,5 miliardi dello stesso trimestre del 2007. La raccolta del Lotto, in leggera diminuzione rispetto a quella registrata nel quarto trimestre 2007, si è attestata su €1,4 miliardi. La raccolta delle lotterie istantanee è stata pari a circa €2,3 miliardi, +15% rispetto a €2,0 nello stesso periodo dell'anno precedente.

Altre informazioni -

Convocata l'Assemblea degli Azionisti – Dividendo Proposto

Il progetto di bilancio 2008 approvato dal Consiglio di Amministrazione di Lottomatica S.p.A. sarà sottoposto all'approvazione dell'assemblea degli azionisti il 28 aprile 2009 che delibererà altresì in merito alla proposta di distribuzione del dividendo.

La documentazione richiesta dalla normativa vigente in relazione agli argomenti di cui sopra ed alle relative proposte all'assemblea degli azionisti, verrà depositata presso la sede sociale e presso Borsa Italiana S.p.A., e resa disponibile sul sito internet <http://www.gruppolottomatica.it> unitamente alla relazione sulla Corporate Governance approvata in data odierna dal consiglio di amministrazione.

Dichiarazione

Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili-societari, Stefano Bortoli, attesta, ai sensi del comma 2 dell'art. 154bis del D.Lgs. n. 58/1998 (T.U.F.), che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.

Lottomatica, azienda leader in Italia nel settore dei giochi, è uno dei maggiori operatori di lotterie a livello mondiale e tramite la sua controllata, GTECH Corporation, è leader nell'offerta di servizi e tecnologie per giochi e lotterie. Insieme, GTECH e Lottomatica costituiscono una Società che è la sola in grado di offrire servizi per lotterie in modo pienamente integrato. Lottomatica è controllata da De Agostini, società che appartiene ad un gruppo attivo da oltre cento anni nei settori dell'editoria, dei media e dei servizi. Lottomatica è quotata alla Borsa di Milano con il simbolo "LTO". Nel 2008 la Società ha raggiunto ricavi consolidati pari a circa 2,1 miliardi di euro e, insieme a GTEch, vanta oltre 7.500 dipendenti in più di 50 paesi.

Per ulteriori informazioni:

Simone Piattelli Palmarini

Lottomatica S.p.A
Media Communications
T. (+39) 06 51899877
M. (+39) 335 5305097

Robert K. Vincent

GTECH Corporation
Public Affairs
T. (+1) 401 3927452

Giuliano Boggiali

Lottomatica S.p.A
Investor Relations
T. (+39) 06 51899020

Questo comunicato e i precedenti sono disponibili sui siti web di Lottomatica e GTEch:

www.gruppolottomatica.it - www.gtech.com

Allegati al Bilancio Consolidato del Gruppo Lottomatica:

Gruppo Lottomatica Conto Economico Consolidato al 31 Dicembre 2008 e 2007

Gruppo Lottomatica Stato Patrimoniale Consolidato al 31 Dicembre 2008 e 31 Dicembre 2007

Gruppo Lottomatica Rendiconto Finanziario Consolidato al 31 Dicembre 2008 e 2007

**GRUPPO LOTTOMATICA E CONTROLLATE
CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO**

	31 Dicembre	
	2008	2007
<i>(migliaia di euro)</i>		
Ricavi da servizi	1.818.267	1.580.345
Vendita di prodotti	240.673	81.046
Totale ricavi	2.058.940	1.661.391
Materie prime, servizi ed altri costi	991.247	693.459
Personale	410.513	369.295
Ammortamenti e svalutazioni	311.556	273.319
Impairment	100.778	8.526
Incremento di immobilizzazioni per lavori interni	(95.149)	(78.131)
Totale costi	1.718.945	1.266.468
Risultato Operativo	339.995	394.923
Interessi attivi	10.955	12.913
Risultato delle società consolidate con il metodo del Patrimonio Netto	(1.825)	753
Altri proventi	6.193	18.705
Altri oneri	(2.699)	(3.357)
Utili (perdite) su cambi, nette	10.352	(33.705)
Interessi passivi	(177.555)	(193.816)
	(154.579)	(198.507)
Risultato prima delle imposte	185.416	196.416
Imposte sul reddito	47.546	90.452
Risultato di periodo	137.870	105.964
Attribuibile a:		
Quota di pertinenza del Gruppo	93.748	74.049
Quota di pertinenza di Terzi	44.122	31.915
	137.870	105.964
Utile (perdita) per azione/ADR		
Base - Risultato di periodo attribuibile alla quota di pertinenza del Gruppo	€ 0,62	€ 0,49
Diluito - Risultato di periodo attribuibile alla quota di pertinenza del Gruppo	€ 0,62	€ 0,49

**GRUPPO LOTTOMATICA E CONTROLLATE
STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO**

	31 Dicembre	
	2008	2007
<i>(migliaia di euro)</i>		
ATTIVITA'		
Attività non correnti		
Sistemi, attrezzature ed altre attività nette correlate ai conti	758.717	740.260
Immobili, impianti e macchinari	86.023	63.129
Avviamento	3.086.297	2.793.186
Immobilizzazioni immateriali	853.146	740.613
Investimenti in imprese controllate	6.093	2.816
Altre attività non correnti	21.380	36.393
Attività finanziarie non correnti	390	5.765
Imposte differite attive	235.421	160.758
Totale attività non correnti	5.047.467	4.542.920
Attività correnti		
Rimanenze	129.560	106.982
Crediti commerciali ed altri crediti	773.595	695.222
Altre attività correnti	65.160	49.845
Attività finanziarie correnti	20.288	19.611
Crediti tributari	5.654	2.051
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	109.274	434.065
	1.103.531	1.307.776
Attività non correnti disponibili per la vendita	7.456	-
Totale attività correnti	1.110.987	1.307.776
TOTALE ATTIVITA'	6.158.454	5.850.696
PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'		
Patrimonio Netto		
Capitale Sociale	152.287	151.899
Riserva Sovrapprezzo Azioni	1.139.071	1.574.956
Azioni proprie	(73.184)	-
Utili a nuovo	95.647	75.471
Altre riserve	295.174	(114.277)
	1.608.995	1.688.049
Interessi di minoranza	58.428	45.142
Totale Patrimonio Netto	1.667.423	1.733.191
Passività non correnti		
Finanziamenti a lungo termine	2.573.802	2.143.722
Fondo imposte differite	441.409	452.735
Fondi a lungo termine	27.042	23.709
Altre passività non correnti	48.339	54.463
Passività finanziarie non correnti	134.604	48.419
Totale passività non correnti	3.225.196	2.723.048
Passività correnti		
Debiti commerciali e altri debiti	800.653	602.556
Finanziamenti a breve termine	60.848	7.610
Altre passività correnti	278.751	218.882
Passività finanziarie correnti	12.741	16.210
Quota a breve dei finanziamenti a lungo termine	61.109	487.384
Quota a breve dei fondi a lungo termine	2.276	538
Debiti tributari	49.457	61.277
Totale passività correnti	1.265.835	1.394.457
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'	6.158.454	5.850.696

**GRUPPO LOTTOMATICA E CONTROLLATE
RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO**

	31 Dicembre	
	2008	2007
<i>(migliaia di euro)</i>		
Attività operative		
Risultato prima delle imposte	185.416	196.416
Aggiustamento per riconciliare l'utile al lordo delle imposte con i flussi finanziari netti		
Ammortamenti e svalutazioni immobilizzazioni materiali	225.460	205.321
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	86.276	68.192
Altri ammortamenti	(180)	(194)
Impairment	100.778	8.526
Interessi attivi	(10.955)	(12.913)
Interessi passivi	177.555	193.816
Perdite (utili) su cambi non realizzate	(16.336)	31.838
Costi di <i>stock options</i>	14.682	21.346
Altro	7.575	13.104
Imposte sui redditi pagate	<u>(135.071)</u>	<u>(58.252)</u>
Flussi finanziari da attività operative prima di variazioni nel Capitale Circolante Net	635.200	667.200
Variazione del Capitale Circolante Netto:		
Rimanenze	35.513	(31.911)
Crediti commerciali ed altri crediti	(56.978)	(145.220)
Debiti	122.539	(16.778)
Anticipi da clienti	(43.914)	28.663
Altre imposte	(35.516)	(797)
Altro	<u>23.960</u>	<u>2.602</u>
Flussi di cassa netti da attività operative	680.804	503.759
Attività d'investimento		
Acquisizioni	(249.667)	(48.688)
Liquidità generata dalle acquisizioni	39.689	22
Acquisti di sistemi, attrezzature ed altre attività correlate a contratti	(195.178)	(178.332)
Acquisti di immobili, impianti e macchinari	(26.176)	(13.835)
Acquisti di immobilizzazioni immateriali	(18.439)	(60.377)
Passività potenziali da Finsoft	(13.415)	-
Altri investimenti	(6.187)	(13.904)
Deposito a garanzia per l'acquisizione di Toto Carovigno S.p.A.	(4.368)	-
Depositi su rendimento	1.345	6.176
Interessi attivi	11.056	13.270
Liquidità generata dalla vendita di Polcard S.A.	-	166.727
Altro	<u>960</u>	<u>(722)</u>
Flussi finanziari netti da (impiegati in) attività d'investimento	(460.380)	(129.663)
Attività di finanziamento		
Pagamenti di debiti a lungo termine	(957.580)	(40.924)
Interessi pagati	(159.850)	(180.188)
Dividendi pagati	(125.393)	(119.695)
Acquisto di azioni proprie	(74.830)	-
Dividendi pagati - Interessi di minoranza	(31.357)	(5.920)
Debiti	(9.113)	-
Sottoscrizione delle <i>stock options</i>	2.915	3.892
Accensione (estinsione) finanziamenti a breve termine	44.542	(6.066)
Debiti a lungo termine	763.440	-
Azioni assegnate ai dipendenti	-	15.301
Altro	<u>293</u>	<u>1.297</u>
Flussi finanziari netti da (impiegati in) attività di finanziamento	(546.933)	(332.303)
Aumento (riduzione) netto delle disponibilità liquide	(326.509)	41.793
Riduzione disponibilità liquide legate ad attività destinate alla vendita	-	4.117
Effetto delle variazioni di cambio	<u>1.718</u>	<u>(8.462)</u>
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti ad inizio periodo	<u>434.065</u>	<u>396.617</u>
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti a fine periodo	109.274	434.065