

**COMUNICATO STAMPA**

**LOTTOMATICA ANNUNCIA RISULTATI IN CRESCITA  
PER IL SEMESTRE CHIUSO AL 30 GIUGNO 2009**

**Highlights finanziari consolidati del Gruppo e nuovi sviluppi**

- Utile per azione pari a **€0,63**, **+24%** rispetto al primo semestre 2008
- Ricavi pari a **€1,1 miliardi**, **+18%** rispetto al primo semestre 2008
- EBITDA pari a **€431 milioni**, **+8%** rispetto al primo semestre 2008
- Performance positive del segmento lotterie in USA nel secondo trimestre 2009
- Forte crescita per Gaming Solutions, Scommesse Sportive e Giochi Interattivi
- Il CdA approva piani di incentivazione basati su azioni
- Siglata lettera di intenti con i membri del consorzio Gratta & Vinci (CLN) per partecipare alla nuova gara

**Risultati del gruppo Lottomatica per il primo semestre 2009**

<b>Conto economico consolidato (€/M)</b>	<b>1° semestre 2009</b>	<b>1° semestre 2009 a cambio costante<sup>2</sup></b>	<b>1 semestre 2008</b>
Ricavi	1.098,7	1.070,2	927,8
EBITDA <sup>1</sup>	430,6	421,2	399,4
EBITDA %	39,2%	39,4%	43,0%
Utile operativo	261,3		250,0
Utile netto di pertinenza del Gruppo	94,0		78,0

<sup>1</sup> L'EBITDA è dato dalla somma dell'utile operativo, degli accantonamenti, degli ammortamenti e di altre poste non monetarie. L'EBITDA è considerato un indicatore alternativo di performance ma non è definito come tale in base agli International Financial Reporting Standards ("IFRS"): può quindi non tenere conto dei requisiti disposti dagli IFRS relativi alla rilevazione, valutazione e presentazione degli importi. Si ritiene che l'EBITDA sia utile nello spiegare i movimenti delle performance operative e fornisca utili informazioni sulla capacità di gestione dell'indebitamento ed è comunemente utilizzato dagli analisti ed investitori del settore del gioco. L'EBITDA non deve essere considerato alternativo al Risultato Operativo come indicatore di performance o al rendiconto finanziario come misura della liquidità. L'EBITDA potrebbe non essere comparabile con i medesimi indicatori utilizzati da altre società.

<sup>2</sup> Cambio medio \$/€: 1,54 nel 1° semestre 2008; 1,34 nel 1° semestre 2009.

ROMA (ITALIA) – PROVIDENCE, RHODE ISLAND (USA), 30 luglio 2009 – Il Consiglio di Amministrazione di Lottomatica Group S.p.A., presieduto da Lorenzo Pellicoli, ha approvato in data odierna il bilancio consolidato per il primo semestre chiuso al 30 giugno 2009.

**Marco Sala, amministratore delegato del gruppo Lottomatica, ha dichiarato:**  
*"Nonostante la dura sfida rappresentata dalle attuali condizioni economiche, nella prima parte dell'anno il gruppo Lottomatica ha raggiunto un solido livello di crescita e ha saputo mantenere il corso stabilito. I Governi si stanno impegnando ad aumentare i*

ricavi derivanti dal settore dei giochi e noi abbiamo posizionato il Gruppo al fine di poter trarre beneficio da queste rinnovate opportunità che interessano tutta la nostra base di clienti internazionali, e l'Italia in particolare. Stiamo inoltre registrando l'impatto positivo dei nostri investimenti in nuovi canali distributivi e in nuovi prodotti. I risultati del primo semestre sono stati complessivamente buoni e siamo incoraggiati dalle prospettive che abbiamo per la seconda parte dell'anno".

"I risultati semestrali sono in linea con le nostre aspettative. Abbiamo dimostrato di poter generare crescita anche nel corso di una recessione economica, evidenziando la tenuta del nostro business e l'elevata visibilità dei flussi di cassa," **ha commentato il CFO del gruppo Lottomatica Stefano Bortoli.** "Moody's e Standard & Poor's hanno recentemente confermato ancora una volta il nostro rating investment grade, rispettivamente a livello Baa3 e BBB-, con outlook stabile. Mantenere tali livelli di investment grade anche nel futuro resta per Lottomatica una priorità."

I **ricavi** per il primo semestre chiuso al 30 giugno 2009 sono stati pari a €1,099 miliardi, di cui circa €503,4 milioni per le attività di GTECH ed €595,3 milioni da quelle di Lottomatica. Nel complesso, i ricavi sono cresciuti del 18,4% anno su anno, e del 15,3% a cambio costante.

L'**EBITDA** è stato pari a €430,6 milioni, in aumento del 7,8% rispetto al primo semestre 2008. La crescita dell'EBITDA è principalmente dovuta ai risultati ottenuti in Italia nei segmenti delle Scommesse Sportive, delle Gaming Solutions e dei Giochi Interattivi. Il margine dell'EBITDA nel primo semestre 2009 è stato del 39,2% a fronte del 43% registrato nello stesso periodo dello scorso anno, essenzialmente a causa del cambiamento del mix dei ricavi e a nuovi termini contrattuali per alcune lotterie.

Il **reddito operativo** è stato pari a €261,3 milioni, in crescita del 4,5% rispetto a €250,0 milioni registrati nella prima metà del 2008.

Il **flusso di cassa** netto da attività operative generato nel primo semestre 2009 è stato pari a €342,7 milioni.

Nei primi sei mesi dell'anno il Gruppo ha effettuato **investimenti** per complessivi €126,6 milioni, rispetto a €289,1 milioni dello scorso anno, quando è stata ultimata una serie di acquisizioni.

Al 30 giugno 2009, il **patrimonio netto consolidato** ammontava a €1,6 miliardi. La **posizione finanziaria netta** (PFN) del gruppo Lottomatica era pari a €2,69 miliardi, in miglioramento rispetto ai €2,71 miliardi registrati al 31 dicembre 2008 (€2,67 miliardi al 30 giugno 2008).

### Ricavi per settore

Ricavi per settore di attività (€/M)	1° semestre 2009	1° semestre 2008	Variazione	%
Lotterie	766,6	715,0	51,6	7,2
Gaming Solutions	137,4	85,8	51,6	60,3
Scommesse sportive	96,4	70,3	26,1	37,1
Giochi interattivi	52,1	15,0	37,1	247,7
Servizi commerciali	46,2	41,7	4,5	10,7
<b>Totale:</b>	<b>1.098,7</b>	<b>927,8</b>	<b>170,9</b>	<b>18,4</b>

I ricavi non legati alle lotterie hanno rappresentato il 30% del totale ricavi consolidati 2009, rispetto al 23% registrato nel 2008.

## **Lotterie**

I ricavi di GTECH per il primo semestre 2009 nel segmento delle lotterie sono cresciuti del 16,9% a €405,7 milioni, rispetto a €347,1 milioni nello stesso periodo dell'anno precedente. I ricavi da business esistente (same-store revenues) su base mondiale sono cresciuti del 2% a tasso di cambio costante. Nel corso dei primi sei mesi dell'anno, GTECH ha vinto un nuovo contratto per lotterie online con la New York Lottery ed ha ottenuto estensioni contrattuali dalle lotterie del Tennessee, Minnesota, Wisconsin e del Portogallo. GTECH ha inoltre convertito con successo sistemi per lotterie in Gran Bretagna, Michigan e West Virginia, ed ha lanciato una nuova lotteria online nella Repubblica Dominicana. GTECH Printing Corporation ha siglato contratti per la stampa di tagliandi per lotterie istantanee in Massachusetts, Arizona, Nicaragua e Canada ed ha aperto il nuovo stabilimento di Lakeland in Florida, dotato di tecnologie all'avanguardia per il settore.

I ricavi di Lottomatica nel segmento lotterie sono stati pari a €360,9 milioni, rispetto a €367,9 milioni relativi al primo semestre 2008. La raccolta del Lotto e delle lotterie istantanee in Italia nei primi sei mesi del 2009 è stata pari a €7,8 miliardi, rispetto a €7,9 miliardi raccolti nello stesso periodo dello scorso anno.

Le performance delle lotterie istantanee in Italia sono cresciute nei primi sei mesi dell'anno, raggiungendo una raccolta pari a €5,0 miliardi rispetto a quella relativa al primo semestre del 2008, che fu di €4,9 miliardi. Nei primi sei mesi del 2009 sono stati venduti circa 1,3 miliardi di tagliandi Gratta e Vinci, con un prezzo medio pari a €3.8 rispetto a €3.7 nel primo semestre 2008.

Lottomatica, al fine di stimolare le vendite del Gioco del Lotto, ha recentemente lanciato il nuovo prodotto "10eLotto". La normativa è stata modificata di recente al fine di consentire che questo gioco possa essere offerto come prodotto a sé stante piuttosto che come una diversa modalità del gioco del Lotto. La risposta iniziale da parte dei giocatori è stata positiva e si prevede che 10eLotto contribuirà a sostenere la raccolta del Lotto.

## **Gaming Solutions**

Nel settore delle Gaming Solutions, Lottomatica continua a rafforzare la propria presenza sul mercato italiano attraverso la gestione diretta degli apparecchi da intrattenimento (AWP). Il numero di AWP installati in Italia è cresciuto da circa 42.000 apparecchi al 30 giugno 2008 a oltre 51.000 alla fine di giugno 2009. La relativa raccolta è cresciuta del 24,4%, passando da €1,7 miliardi nel primo semestre 2008 a €2,1 miliardi nei primi sei mesi del 2009.

ATRONIC e GTECH, in collaborazione con Lottomatica, hanno sviluppato un apparecchio ATRONIC modificato e giochi che rispondono alle norme del mercato italiano per il segmento delle AWP. L'installazione di apparecchi AWP di ATRONIC in Italia, associata all'esperienza di SPIELO nel settore, garantisce a Lottomatica un buon posizionamento per cogliere le nuove opportunità che si profilano sul mercato italiano delle VLT.

## **Scommesse sportive**

In Italia, nei primi sei mesi del 2009 i ricavi da scommesse sportive sono cresciuti del 37,1% a €96,4 milioni rispetto a €70,3 milioni nel primo semestre 2008, a seguito di un aumento del 35,7% della raccolta passata da €367,8 milioni a €499,2 milioni.

## **Giochi interattivi**

Nei primi sei mesi del 2009, il segmento degli skill games di Lottomatica ha generato ricavi per €19,2 milioni da una raccolta pari a €161,9 milioni, principalmente grazie alla rete del poker online divenuta operativa a fine 2008.

Il contributo di G2, il nuovo marchio di GTECH per il settore new media e scommesse sportive, al gruppo Lottomatica nel primo semestre è stato pari a €32,9 milioni, attribuibile alle acquisizioni di Boss Media, Dynamite Idea, St Minver e alle operazioni di Finsoft attualmente in corso.

## **Informazioni aggiuntive: risultati del secondo trimestre**

I ricavi del Gruppo nel secondo trimestre chiuso al 30 giugno 2009 sono stati pari a €516,4 milioni, di cui circa €276,0 milioni per le attività di Lottomatica e €240,4 milioni per quelle di GTECH. Nel complesso, i ricavi sono cresciuti del 7,8% rispetto al secondo trimestre dell'anno scorso.

L'EBITDA del Gruppo è stato pari a €191,0 milioni, con un margine del 37,0%. Il reddito operativo nel trimestre è stato pari a €106,1 milioni, rispetto a €115,4 nello stesso periodo dell'anno precedente. L'utile netto di pertinenza del Gruppo per il secondo trimestre 2009 è stato pari a €22,1 milioni rispetto a €35,5 milioni nel secondo trimestre 2008, principalmente a causa di perdite non realizzate su cambi.

I ricavi di Lottomatica nel periodo di riferimento sono cresciuti del 4,6% a €276,0 milioni rispetto a €263,8 milioni nel secondo trimestre 2008. La raccolta delle lotterie istantanee nel secondo trimestre 2009 è stata pari a €2,4 miliardi, in linea con quella dello stesso periodo del 2008, mentre quella relativa al Lotto è leggermente diminuita a €1,4 miliardi rispetto a €1,5 miliardi nel secondo trimestre del 2008. Nel secondo trimestre 2009 la raccolta delle scommesse sportive in Italia è cresciuta del 39,3% a €242,2 milioni rispetto a €173,9 milioni raccolti nei secondi tre mesi del 2008. La raccolta degli apparecchi da intrattenimento è cresciuta del 16% a €1,03 miliardi rispetto a €888,1 milioni nel secondo trimestre 2008. I ricavi dei Giochi Interattivi nel trimestre in questione sono stati pari a €9,0 milioni.

I ricavi di GTECH nel secondo trimestre 2009 sono cresciuti dell'11,6% rispetto allo stesso periodo del 2008 a €240,4 milioni, di cui €190,8 milioni dalle lotterie, €33,4 milioni dalle Gaming Solutions ed €16,2 milioni dal segmento dei giochi interattivi. I ricavi nel secondo trimestre del 2008 sono stati pari a €215,4 milioni. A livello mondiale, i ricavi da business esistente sono cresciuti del 3%.

## **Altri sviluppi del business**

Il Consiglio di Amministrazione ha inoltre dato esecuzione al Piano di Stock Option 2009-2015 ed al Piano di Attribuzione di Azioni 2009-2013, approvati dall'Assemblea ordinaria in data 2 luglio 2009. In particolare, il Consiglio ha approvato i Regolamenti dei Piani, ha deliberato l'assegnazione delle Opzioni e delle Azioni ed ha deliberato, a

valere sulla delega conferitagli dall'Assemblea straordinaria in data 18 ottobre 2006, un aumento di capitale per massimi nominali euro 1.850.510 al servizio del Piano di Stock Option, stabilendo il prezzo di esercizio delle Opzioni assegnate in €14,03.

La documentazione prescritta dalle vigenti disposizioni in relazione a tale delibera è a disposizione di chiunque vi abbia interesse sul sito internet [www.lottomaticagroup.com](http://www.lottomaticagroup.com).

Ulteriori sviluppi riguardano la promulgazione da parte del Governo italiano, il 1 luglio 2009, di un decreto – attualmente oggetto di approvazione legislativa – che presenta i termini di una gara per il rilascio della concessione delle lotterie istantanee Gratta e Vinci. Lottomatica, insieme ai membri dell'attuale consorzio Scientific Games, Arianna2001 e Servizi in Rete (queste ultime controllate dalla Federazione Italiana Tabaccai), hanno siglato una lettera di intenti per la partecipazione alla nuova gara.

### **Dichiarazione**

*Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili-societari, Stefano Bortoli, attesta, ai sensi del comma 2 dell'art. 154bis del D.Lgs. n. 58/1998 (T.U.F.), che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.*

*Lottomatica, azienda leader in Italia nel settore dei giochi, è il maggior operatore di lotterie a livello mondiale in termini di raccolta e tramite la sua controllata, GTECH Corporation, è leader nell'offerta di servizi e tecnologie per giochi e lotterie. Insieme, GTECH e Lottomatica costituiscono una Società che è la sola in grado di offrire servizi per lotterie in modo pienamente integrato. Lottomatica è controllata da De Agostini, società che appartiene ad un gruppo attivo da oltre cento anni nei settori dell'editoria, dei media e dei servizi. Lottomatica è quotata alla Borsa di Milano con il simbolo "LTO". Nel 2008 la Società ha raggiunto ricavi consolidati pari a circa 2,1 miliardi di euro e, insieme a GTECH, vanta oltre 7.500 dipendenti in più di 50 paesi.*

\*\*\*

*Per ulteriori informazioni:*

**Simone Piattelli Palmarini**

*Lottomatica S.p.A  
Media Communications  
T. (+39) 06 51899877  
M. (+39) 335 5305097*

**Robert K. Vincent**

*GTECH Corporation  
Public Affairs  
T. (+1) 401 3927452*

**Giuliano Boggiali**

*Lottomatica S.p.A  
Investor Relations  
T. (+39) 06 51899020*

*Questo comunicato e i precedenti sono disponibili sui siti web di Lottomatica e GTECH:  
[www.lottomaticagroup.com](http://www.lottomaticagroup.com) - [www.gtech.com](http://www.gtech.com)*

*Allegati al Bilancio Consolidato del gruppo Lottomatica:*

**GRUPPO LOTTOMATICA E CONTROLLATE  
CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO**

	Per il semestre chiuso al	
	30 Giugno	
	2009	2008
<i>(migliaia di euro)</i>		
Ricavi da servizi	1,027,306	890,189
Vendita di prodotti	<u>71,344</u>	<u>37,561</u>
<b>Totale ricavi</b>	1,098,650	927,750
Materie prime, servizi ed altri costi	491,834	390,355
Personale	215,284	189,888
Ammortamenti e svalutazioni	167,704	143,112
Incremento di immobilizzazioni per lavori interni	<u>(37,471)</u>	<u>(45,580)</u>
<b>Totale costi</b>	837,351	677,775
<b>Risultato Operativo</b>	261,299	249,975
Interessi attivi	1,812	7,095
Risultato delle società consolidate con il metodo del Patrimonio Netto	(1,033)	(622)
Altri proventi	811	2,543
Altri oneri	(1,952)	(979)
Utili (perdite) su cambi, nette	(845)	(14,195)
Interessi passivi	<u>(78,130)</u>	<u>(85,771)</u>
	<u>(79,337)</u>	<u>(91,929)</u>
<b>Risultato prima delle imposte</b>	181,962	158,046
Imposte sul reddito	<u>62,776</u>	<u>54,526</u>
<b>Risultato di periodo</b>	<u>119,186</u>	<u>103,520</u>
Attribuibile a:		
Quota di pertinenza del Gruppo	93,995	77,977
Quota di pertinenza di Terzi	<u>25,191</u>	<u>25,543</u>
	<u>119,186</u>	<u>103,520</u>
<b>Utile (perdita) per azione/ADR</b>		
Base - Risultato di periodo attribuibile alla quota di pertinenza del Gruppo	€ 0.63	€ 0.51
Diluito - Risultato di periodo attribuibile alla quota di pertinenza del Gruppo	€ 0.63	€ 0.51

**GRUPPO LOTTOMATICA E CONTROLLATE  
CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO**

	Per il Trimestre chiuso al 30 Giugno	
	2009	2008
<i>(migliaia di euro)</i>		
Ricavi da servizi	485,828	453,253
Vendita di prodotti	<u>30,575</u>	<u>25,952</u>
<b>Totale ricavi</b>	516,403	479,205
Materie prime, servizi ed altri costi	242,993	212,554
Personale	103,096	98,713
Ammortamenti e svalutazioni	84,194	74,667
Incremento di immobilizzazioni per lavori interni	<u>(19,982)</u>	<u>(22,169)</u>
<b>Totale costi</b>	410,301	363,765
<b>Risultato Operativo</b>	106,102	115,440
Interessi attivi	864	3,103
Risultato delle società consolidate con il metodo del Patrimonio Netto	(760)	(622)
Altri proventi	307	2,015
Altri oneri	(852)	(344)
Utili (perdite) su cambi, nette	(12,025)	(3,114)
Interessi passivi	<u>(36,034)</u>	<u>(43,100)</u>
	<u>(48,500)</u>	<u>(42,062)</u>
<b>Risultato prima delle imposte</b>	57,602	73,378
Imposte sul reddito	<u>24,225</u>	<u>25,290</u>
<b>Risultato di periodo</b>	<u>33,377</u>	<u>48,088</u>
Attribuibile a:		
Quota di pertinenza del Gruppo	22,098	35,456
Quota di pertinenza di Terzi	<u>11,279</u>	<u>12,632</u>
	<u>33,377</u>	<u>48,088</u>
<b>Utile (perdita) per azione/ADR</b>		
Base - Risultato di periodo attribuibile alla quota di pertinenza del Gruppo	€ 0.15	€ 0.23
Diluito - Risultato di periodo attribuibile alla quota di pertinenza del Gruppo	€ 0.15	€ 0.23

**GRUPPO LOTTOMATICA E CONTROLLATE**  
**STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO**

<i>(migliaia di euro)</i>	30 Giugno 2009	31 Dicembre 2008
<b>ATTIVITA'</b>		
<b>Attività non correnti</b>		
Sistemi, attrezzature ed altre attività nette correlate ai conti	719,684	758,717
Immobili, impianti e macchinari	89,612	86,023
Avviamento	3,097,542	3,086,297
Immobilizzazioni immateriali	811,862	853,146
Investimenti in imprese controllate	7,576	6,093
Altre attività non correnti	23,292	21,380
Attività finanziarie non correnti	1,827	390
Imposte differite attive	235,626	235,421
<b>Totale attività non correnti</b>	<u>4,987,021</u>	<u>5,047,467</u>
<b>Attività correnti</b>		
Rimanenze	135,789	129,560
Crediti commerciali ed altri crediti	671,663	773,595
Altre attività correnti	67,489	65,160
Attività finanziarie correnti	9,800	20,288
Crediti tributari	5,214	5,654
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	66,063	109,274
<b>Totale attività correnti</b>	<u>956,018</u>	<u>1,103,531</u>
Attività non correnti disponibili per la vendita	7,375	7,456
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<u>5,950,414</u>	<u>6,158,454</u>
<b>PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'</b>		
<b>Patrimonio Netto</b>		
Capitale Sociale	152,287	152,287
Riserva Sovrapprezzo Azioni	1,139,071	1,139,071
Azioni proprie	(65,964)	(73,184)
Utili a nuovo	87,842	95,647
Altre riserve	263,920	295,174
	<u>1,577,156</u>	<u>1,608,995</u>
<b>Interessi di minoranza</b>	<u>40,059</u>	<u>58,428</u>
<b>Totale Patrimonio Netto</b>	<u>1,617,215</u>	<u>1,667,423</u>
<b>Passività non correnti</b>		
Finanziamenti a lungo termine	2,582,137	2,573,802
Fondo imposte differite	427,723	441,409
Fondi a lungo termine	27,744	27,042
Altre passività non correnti	53,483	48,339
Passività finanziarie non correnti	95,291	134,604
<b>Totale passività non correnti</b>	<u>3,186,378</u>	<u>3,225,196</u>
<b>Passività correnti</b>		
Debiti commerciali e altri debiti	689,481	800,653
Finanziamenti a breve termine	22,340	60,848
Altre passività correnti	270,481	278,751
Passività finanziarie correnti	41,482	12,741
Quota a breve dei finanziamenti a lungo termine	27,358	61,109
Quota a breve dei fondi a lungo termine	2,639	2,276
Debiti tributari	93,040	49,457
<b>Totale passività correnti</b>	<u>1,146,821</u>	<u>1,265,835</u>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'</b>	<u>5,950,414</u>	<u>6,158,454</u>

**GRUPPO LOTTOMATICA E CONTROLLATE  
RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO**

(migliaia di euro)

30 Giugno

	2009	2008
<b>Attività operative</b>		
Risultato prima delle imposte	181,962	158,046
Aggiustamento per riconciliare l'utile al lordo delle imposte con i flussi finanziari netti		
Ammortamenti e svalutazioni immobilizzazioni materiali	120,185	102,890
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	48,488	40,309
Altri ammortamenti	(969)	(87)
Interessi attivi	(1,812)	(7,095)
Interessi passivi	78,130	85,771
Perdite su cambi non realizzate	555	12,376
Costi di <i>stock options</i>	(2,119)	6,986
Brasil escrow	-	15,680
Altro	3,309	7,670
Imposte sui redditi pagate	(56,045)	(83,351)
<b>Flussi finanziari da attività operative prima di variazioni nel Capitale Circolante Netto</b>	<b>371,684</b>	<b>339,195</b>
Variazione del Capitale Circolante Netto:		
Rimanenze	(6,333)	(63,571)
Crediti commerciali ed altri crediti	97,414	(176,966)
Debiti	(102,208)	45,015
Anticipi da clienti	(14,333)	18,988
Altre imposte	(7,493)	18,836
Altro	4,002	(4,916)
<b>Flussi di cassa netti da attività operative</b>	<b>342,733</b>	<b>176,581</b>
<b>Attività d'investimento</b>		
Acquisti di sistemi, attrezzature ed altre attività correlate a contratti	(82,056)	(68,474)
Acquisizioni	(20,500)	(191,456)
Liquidità generata dalle acquisizioni	31	38,572
Acquisti di immobili, impianti e macchinari	(10,605)	(6,351)
Acquisti di immobilizzazioni immateriali	(9,539)	(10,605)
Altri investimenti	(3,597)	(3,460)
Debiti esigibili	(2,315)	-
Interessi attivi	1,751	7,133
Deposito a garanzia per la futura acquisizione di Toto Carovigno S.p.A.	4,621	(40,126)
Passività potenziali da Finsoft	-	(13,415)
Altro	(4,409)	(897)
<b>Flussi finanziari netti da (impiegati in) attività d'investimento</b>	<b>(126,618)</b>	<b>(289,079)</b>
<b>Attività di finanziamento</b>		
Interessi pagati	(105,868)	(102,599)
Dividendi pagati	(100,900)	(125,393)
Dividendi pagati - Interessi di minoranza	(43,560)	(31,005)
Pagamenti di debiti a lungo termine	(52,529)	(340,482)
Accensione finanziamenti a breve termine	(36,506)	18,394
Debiti a lungo termine	78,743	450,404
Sottoscrizione delle <i>stock options</i>	-	1,287
Acquisto di azioni proprie	-	(39,156)
Altro	(236)	606
<b>Flussi finanziari netti da (impiegati in) attività di finanziamento</b>	<b>(260,856)</b>	<b>(167,944)</b>
Aumento (riduzione) netto delle disponibilità liquide	(44,741)	(280,442)
Effetto delle variazioni di cambio	1,570	1,373
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti ad inizio periodo	109,274	434,065
<b>Disponibilità liquide e mezzi equivalenti a fine periodo</b>	<b>66,103</b>	<b>154,996</b>