



Bilancio consolidato al 31 dicembre 2008



BILANCIO CONSOLIDATO ANNUALE 2008

PER IL PERIODO CHIUSO AL

31 DICEMBRE 2008

Bilancio Consolidato

Prospetti di Bilancio

e

Note Esplicative

31 dicembre 2008

Bilancio consolidato al 31 dicembre 2008

**GRUPPO LOTTOMATICA E CONTROLLATE
STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO**

(migliaia di euro)

ATTIVITA'

Attività non correnti

	Note	31 Dicembre	
		2008	2007
Sistemi, attrezzature ed altre attività nette correlate ai contratti	5	758.717	740.260
Immobili, impianti e macchinari	6	86.023	63.129
Avviamento	7	3.086.297	2.793.186
Immobilizzazioni immateriali	8	853.146	740.613
Investimenti in imprese controllate		6.093	2.816
Altre attività non correnti	10	21.380	36.393
Attività finanziarie non correnti	11	390	5.765
Imposte differite attive	12	235.421	160.758
Totale attività non correnti		5.047.467	4.542.920

Attività correnti

Rimanenze	13	129.560	106.982
Crediti commerciali ed altri crediti	14	773.595	695.222
Altre attività correnti	10	65.160	49.845
Attività finanziarie correnti	11	20.288	19.611
Crediti tributari		5.654	2.051
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti		109.274	434.065
		1.103.531	1.307.776

Attività non correnti disponibili per la vendita

16	7.456	-
----	-------	---

Totale attività correnti

	1.110.987	1.307.776
--	------------------	------------------

TOTALE ATTIVITA'

	6.158.454	5.850.696
--	------------------	------------------

PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'

Patrimonio Netto

Capitale Sociale		152.287	151.899
Riserva Sovrapprezzo Azioni		1.139.071	1.574.956
Azioni proprie		(73.184)	-
Utili a nuovo		95.647	75.471
Altre riserve	17	295.174	(114.277)
		1.608.995	1.688.049
Interessi di minoranza		58.428	45.142
Totale Patrimonio Netto		1.667.423	1.733.191

Passività non correnti

Finanziamenti a lungo termine	18	2.573.802	2.143.722
Fondo imposte differite	12	441.409	452.735
Fondi a lungo termine	19	27.042	23.709
Altre passività non correnti	20	48.339	54.463
Passività finanziarie non correnti	11	134.604	48.419
Totale passività non correnti		3.225.196	2.723.048

Passività correnti

Debiti commerciali e altri debiti		800.653	602.556
Finanziamenti a breve termine	18	60.848	7.610
Altre passività correnti	20	278.751	218.882
Passività finanziarie correnti	11	12.741	16.210
Quota a breve dei finanziamenti a lungo termine	18	61.109	487.384
Quota a breve dei fondi a lungo termine	19	2.276	538
Debiti tributari		49.457	61.277
Totale passività correnti		1.265.835	1.394.457

TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'

	6.158.454	5.850.696
--	------------------	------------------

**GRUPPO LOTTOMATICA E CONTROLLATE
CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO**

	Note	31 Dicembre	
		2008	2007
<i>(migliaia di euro)</i>			
Ricavi da servizi		1.818.267	1.580.345
Vendita di prodotti		240.673	81.046
Totale ricavi	4	2.058.940	1.661.391
Materie prime, servizi ed altri costi		991.247	693.459
Personale		410.513	369.295
Ammortamenti e svalutazioni		311.556	273.319
Impairment	25	100.778	8.526
Incremento di immobilizzazioni per lavori interni		(95.149)	(78.131)
Totale costi		1.718.945	1.266.468
Risultato Operativo	4	339.995	394.923
Interessi attivi		10.955	12.913
Risultato delle società consolidate con il metodo del Patrimonio Netto		(1.825)	753
Altri proventi		6.193	18.705
Altri oneri		(2.699)	(3.357)
Utili (perdite) su cambi, nette	21	10.352	(33.705)
Interessi passivi	22	(177.555)	(193.816)
		(154.579)	(198.507)
Risultato prima delle imposte		185.416	196.416
Imposte sul reddito	12	47.546	90.452
Risultato di periodo		137.870	105.964
Attribuibile a:			
Quota di pertinenza del Gruppo		93.748	74.049
Quota di pertinenza di Terzi		44.122	31.915
		137.870	105.964
Utile (perdita) per azione/ADR			
Base - Risultato di periodo attribuibile alla quota di pertinenza del Gruppo	23	€ 0,62	€ 0,49
Diluito - Risultato di periodo attribuibile alla quota di pertinenza del Gruppo	23	€ 0,62	€ 0,49

Bilancio consolidato al 31 dicembre 2008

GRUPPO LOTTOMATICA E CONTROLLATE
RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO
(migliaia di euro)

	Note	31 Dicembre	
		2008	2007
Attività operative			
Risultato prima delle imposte		185.416	196.416
Aggiustamento per riconciliare l'utile al lordo delle imposte con i flussi finanziari netti			
Ammortamenti e svalutazioni immobilizzazioni materiali	5, 6	225.460	205.321
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	8	86.276	68.192
Altri ammortamenti		(180)	(194)
Impairment	25	100.778	8.526
Interessi attivi		(10.955)	(12.913)
Interessi passivi	22	177.555	193.816
Perdite (utili) su cambi non realizzate	21	(16.336)	31.838
Costi di <i>stock options</i>	26	14.682	21.346
Altro		7.575	13.104
Imposte sui redditi pagate		(135.071)	(58.252)
Flussi finanziari da attività operative prima di variazioni nel Capitale Circolante Netto		635.200	667.200
Variazione del Capitale Circolante Netto:			
Rimanenze		35.513	(31.911)
Crediti commerciali ed altri crediti		(56.978)	(145.220)
Debiti		122.539	(16.778)
Anticipi da clienti		(43.914)	28.663
Altre imposte		(35.516)	(797)
Altro		23.960	2.602
Flussi di cassa netti da attività operative		680.804	503.759
Attività d'investimento			
Acquisizioni	3	(249.667)	(48.688)
Liquidità generata dalle acquisizioni	3	39.689	22
Acquisti di sistemi, attrezzature ed altre attività correlate a contratti		(195.178)	(178.332)
Acquisti di immobili, impianti e macchinari		(26.176)	(13.835)
Acquisti di immobilizzazioni immateriali		(18.439)	(60.377)
Passività potenziali da Finsoft		(13.415)	-
Altri investimenti		(6.187)	(13.904)
Deposito a garanzia per l'acquisizione di Toto Carovigno S.p.A.	3	(4.368)	-
Depositi su rendimento		1.345	6.176
Interessi attivi		11.056	13.270
Liquidità generata dalla vendita di Polcard S.A.	27	-	166.727
Altro		960	(722)
Flussi finanziari netti da (impiegati in) attività d'investimento		(460.380)	(129.663)
Attività di finanziamento			
Pagamenti di debiti a lungo termine		(957.580)	(40.924)
Interessi pagati		(159.850)	(180.188)
Dividendi pagati	28	(125.393)	(119.695)
Acquisto di azioni proprie		(74.830)	-
Dividendi pagati - Interessi di minoranza		(31.357)	(5.920)
Debiti		(9.113)	-
Sottoscrizione delle <i>stock options</i>		2.915	3.892
Accensione (estinsione) finanziamenti a breve termine		44.542	(6.066)
Debiti a lungo termine		763.440	-
Azioni assegnate ai dipendenti		-	15.301
Altro		293	1.297
Flussi finanziari netti da (impiegati in) attività di finanziamento		(546.933)	(332.303)
Aumento (riduzione) netto delle disponibilità liquide		(326.509)	41.793
Riduzione disponibilità liquide legate ad attività destinate alla vendita		-	4.117
Effetto delle variazioni di cambio		1.718	(8.462)
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti ad inizio periodo		434.065	396.617
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti a fine periodo	15	109.274	434.065

GRUPPO LOTTOMATICA E CONTROLLATE
PROSPETTO CONSOLIDATO DELLE VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO

Esercizio chiuso al 31 Dicembr 2008

(migliaia di euro)

	Attribuzione agli azionisti della Capogruppo					Interessi di minoranza	Totale Patrimonio Netto	
	Capitale Sociale	Riserva Sovrapprezzo Azioni	Riserva Azioni Proprie	Utili a nuovo	Altre Riserve (Nota 17)			Totale
Saldo al 1° Gennaio 2007	150.750	1.637.701	-	35.196	32.482	1.856.129	17.487	1.873.616
Fair value del tasso d'interesse swap, al netto di €5,4 milioni di benefici fiscali (Nota 33)	-	-	-	-	(9.199)	(9.199)	-	(9.199)
Ammortamento dell'utile non riconosciuto su tasso d'interesse da <i>swap</i>	-	-	-	-	(570)	(570)	-	(570)
Utili netti non riconosciuti sugli strumenti derivati, al netto di €0,2 milioni di imposte	-	-	-	-	262	262	-	262
Differenze da conversione, al netto di €16,2 milioni di benefici fiscali	-	-	-	-	(152.380)	(152.380)	-	(152.380)
Totale utili e perdite rilevate direttamente a Patrimonio Netto	-	-	-	-	(161.887)	(161.887)	-	(161.887)
Risultato di periodo	-	-	-	74.049	-	74.049	31.915	105.964
Totale utili e perdite del periodo	-	-	-	74.049	(161.887)	(87.838)	31.915	(55.923)
Distribuzione dividendi (€0,79 per azione) - Nota 28	-	(69.214)	-	(30.343)	(20.138)	(119.695)	-	(119.695)
Destinazione dell'utile d'esercizio 2006	-	(11.814)	-	(2.345)	14.159	-	-	-
Aumento di capitale dopo l'esercizio delle <i>stock options</i>	308	3.584	-	-	-	3.892	-	3.892
Azioni assegnate ai dipendenti in relazione all'acquisizione di GTech	602	14.699	-	-	-	15.301	-	15.301
Pagamenti basati su azioni (Nota 26)	-	-	-	-	21.346	21.346	-	21.346
Aumento di capitale per effetto dei piani stock	239	-	-	-	(239)	-	-	-
Distribuzione dividendi	-	-	-	-	-	-	(5.920)	(5.920)
Altri movimenti di Patrimonio Netto	-	-	-	(1.086)	-	(1.086)	1.660	574
Saldo al 31 Dicembre 2007	151.899	1.574.956	-	75.471	(114.277)	1.688.049	45.142	1.733.191
Fair value del tasso d'interesse swap, al netto di €22,7 milioni di benefici fiscali (Nota 33)	-	-	-	-	(39.925)	(39.925)	-	(39.925)
Ammortamento dell'utile non riconosciuto su tasso d'interesse da <i>swap</i>	-	-	-	-	(570)	(570)	-	(570)
Utili netti non riconosciuti sugli strumenti derivati, al netto di €0,6 milioni di imposte	-	-	-	-	607	607	-	607
Utili netti non riconosciuti sulle attività destinate alla vendita	-	-	-	-	88	88	-	88
Differenze da conversione, al netto di €15,0 milioni di imposte	-	-	-	-	54.228	54.228	-	54.228
Totale utili e perdite rilevate direttamente a Patrimonio Netto	-	-	-	-	14.428	14.428	-	14.428
Risultato di periodo	-	-	-	93.748	-	93.748	44.122	137.870
Totale utili e perdite del periodo	-	-	-	93.748	14.428	108.176	44.122	152.298
Distribuzione dividendi (€0,825 per azione) - Nota 28	-	(56.471)	-	(68.922)	-	(125.393)	-	(125.393)
Piano di acquisto di azioni proprie	-	(456.926)	-	-	456.926	-	-	-
Acquisto di azioni proprie (3.943.022 azioni)	-	74.830	(74.830)	-	(74.830)	(74.830)	-	(74.830)
Destinazione del risultato 2007	-	-	-	(77)	77	-	-	-
Aumento di capitale dopo l'esercizio delle <i>stock options</i>	233	2.682	-	-	-	2.915	-	2.915
Sottoscrizione delle <i>stock options</i> (Nota 26)	-	-	-	-	14.682	14.682	-	14.682
Aumento di capitale per effetto dei piani stock	155	-	1.646	-	(1.801)	-	-	-
Distribuzione dividendi	-	-	-	-	-	-	(31.357)	(31.357)
Opzioni put/call derivanti dalle acquisizioni (Nota 3)	-	-	-	(5.461)	-	(5.461)	-	(5.461)
Altri movimenti di Patrimonio Netto	-	-	-	888	(31)	857	521	1.378
Saldo al 31 Dicembre 2008	152.287	1.139.071	(73.184)	95.647	295.174	1.608.995	58.428	1.667.423



Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2008

GRUPPO LOTTOMATICA E CONTROLLATE

NOTE DI COMMENTO AL BILANCIO CONSOLIDATO

1. Informazione societarie

Lottomatica S.p.A. è uno degli operatori più importanti del mondo in termini di raccolta, e tramite la sua controllata GTECH Corporation, è un operatore leader di Lotterie ed un provider di soluzioni tecnologiche nel mercato globale. Il Gruppo opera nel mercato dei giochi altamente regolamentato, costituito da Lotterie online, tradizionali e istantanee, concorsi pronostici, scommesse a quota fissa e totalizzatore e apparecchi da intrattenimento. Le sue principali attività sono descritte nella Nota 4.

Nelle presenti Note Esplicative, il termine “Lottomatica” si riferisce a Lottomatica S.p.A., la capogruppo e le sue controllate, escluso GTECH il termine “GTECH” si riferisce a GTECH Holdings Corporation ed alle sue controllate, e i termini “Gruppo”, “noi”, “nostro/a/e/i” e “ci” si riferiscono a Lottomatica e a tutte le controllate incluse nel presente bilancio consolidato.

Lottomatica è una società per azioni costituita e domiciliata in Italia e la cui sede legale è a Roma, in Viale del Campo Boario.

Il socio di maggioranza di Lottomatica è De Agostini S.p.A., società che opera da circa un secolo nel settore dell’editoria, della comunicazione e dei servizi finanziari. Le azioni di Lottomatica sono negoziate presso la Borsa Italiana con il simbolo LTO. Inoltre, Lottomatica ha aderito al programma *Sponsored Level 1 American Depositary Receipt (ADR)*, la cui negoziazione avviene sul mercato *over-the-counter (OTC)* americano con il simbolo “LTTOY”.

La pubblicazione del bilancio consolidato del Gruppo per l’esercizio chiuso al 31 dicembre 2008 è stata autorizzata con delibera del Consiglio di Amministrazione del 5 marzo 2009. In tale data, il Consiglio di Amministrazione ha proposto la distribuzione di dividendi pari ad €0.68 per azione.

2.1 Criteri di redazione e principi contabili

Il bilancio consolidato è stato redatto in base al principio del costo storico, tranne che per quanto menzionato nei principi contabili di seguito riportati. Il bilancio consolidato è presentato in euro e tutti i valori sono arrotondati alle migliaia di euro (€/000) (fatta eccezione per le azioni e per i dati per azione) se non indicato altrimenti. Il Gruppo presenta il rendiconto finanziario consolidato utilizzando il metodo indiretto.

Espressione di conformità

Il bilancio consolidato del Gruppo è stato redatto in conformità agli *International Financial Reporting Standards (IFRS)* adottati dall’Unione Europea.

Principi di consolidamento

Il bilancio consolidato comprende i bilanci di Lottomatica e delle società controllate redatti al 31 dicembre di ogni anno. I bilanci delle controllate sono redatti adottando per ciascuna chiusura contabile i medesimi principi contabili della controllante.

Le controllate sono quelle società in cui il Gruppo detiene, direttamente o indirettamente, una partecipazione pari a più della metà dei diritti di voto ovvero, diversamente, società di cui il Gruppo

GRUPPO LOTTOMATICA E CONTROLLATE

NOTE DI COMMENTO AL BILANCIO CONSOLIDATO

controlla, direttamente o indirettamente, l'operatività in modo tale da ottenere vantaggi dalle attività delle stesse. Le società controllate sono consolidate integralmente a partire dalla data d'acquisizione, ovvero dalla data in cui il Gruppo acquisisce il controllo, e cessano di essere consolidate alla data in cui il controllo è trasferito al di fuori del Gruppo.

Tutti i saldi e le transazioni infragruppo, inclusi eventuali utili e perdite, derivanti da rapporti intrattenuti fra le società del Gruppo che sono riconosciuti nell'attivo, sono elisi.

Gli interessi di minoranza rappresentano la parte di profitti o perdite e delle attività nette non detenute dal Gruppo e sono esposti in una voce separata del conto economico, e nello stato patrimoniale tra le componenti del patrimonio netto, separatamente dal patrimonio netto della capogruppo.

Riclassifiche

Stato Patrimoniale Consolidato al 31 dicembre 2007

Il Gruppo, come evidenziato nella tabella sottostante, ha modificato la presentazione e la classificazione del bilancio chiuso al 31 dicembre 2007 delle passività potenziali associate all'acquisto di Finsoft Limited ("Finsoft") del 2 luglio 2007 per meglio riflettere la loro classificazione in qualità di passività finanziarie. La posizione finanziaria netta è stata conseguentemente modificata in modo di includere le passività potenziali associate a tale operazione (Nota 15).

	31 Dicembre 2007		
	Bilancio Riclassificato	Bilancio presentato	Riclassifica
<i>(migliaia di euro)</i>			
Passività			
Altre passività non correnti	54.463	63.260	(8.797)
Passività finanziarie non correnti	48.419	39.622	8.797
Altre passività correnti	218.882	230.548	(11.666)
Passività finanziarie correnti	16.210	4.544	11.666
Posizione Finanziaria Netta Consolidata	2.249.669	2.229.206	20.463

2.2 Variazioni di principi contabili

I principi contabili del Gruppo adottati nella preparazione del bilancio consolidato sono omogenei con quelli utilizzati nella preparazione del bilancio annuale del Gruppo chiuso al 31 dicembre 2007, fatta eccezione per l'adozione dei nuovi o rivisti principi dell'International Accounting Standards Board (IASB) e interpretazioni dell'International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC), così come di seguito descritto. L'adozione di tali emendamenti e interpretazioni non ha avuto effetti significativi sulla posizione finanziaria o sul rendimento del Gruppo; tuttavia si è reso necessario apportare un'informativa aggiuntiva e, in taluni casi, di modificare i principi contabili.

Emendamenti allo IAS 39 e IFRS 7 Riclassifica di attività finanziarie: data di applicazione e transizione

Il Gruppo ha adottato gli emendamenti dello IAS 39 e IFRS 7 in data 1° luglio 2008 che consente, in particolari circostanze, di riclassificare certe attività finanziarie diverse dai derivati dalla categoria

GRUPPO LOTTOMATICA E CONTROLLATE**NOTE DI COMMENTO AL BILANCIO CONSOLIDATO**

contabile "valutate al fair value attraverso il conto economico". L'emendamento permette, inoltre, di trasferire prestiti e crediti dalla categoria contabile "disponibili per la vendita" alla categoria contabile "detenuti fino a scadenza", se la società ha l'intenzione e la capacità di detenere tali strumenti per un determinato periodo futuro o fino alla scadenza. L'adozione di tali emendamenti non ha avuto effetti significativi sulla posizione finanziaria o sul rendimento del Gruppo.

IFRIC 11 IFRS 2 – Operazioni su azioni proprie del Gruppo

Il Gruppo ha adottato l'IFRIC 11 a partire dal 1° gennaio 2008, che richiede di contabilizzare gli accordi che concedono ai dipendenti diritti sugli strumenti di capitale dell'entità come piani con regolamento azionario, anche se l'entità acquista tali strumenti da una terza parte, o nel caso siano gli azionisti a fornire gli strumenti di capitale necessari.

IFRIC 14 IAS 19 - Limitazioni alle attività di Piani a Benefici Definiti, requisiti minimi di finanziamento e loro interazione

Il Gruppo ha adottato IFRIC 14 a partire dal 1° gennaio 2008 che fornisce indicazioni su come determinare il limite della plusvalenza che può essere rilevata come attività in un Piano a Benefici Definiti, in accordo con lo IAS 19 – Benefici ai dipendenti. Spiega inoltre come la soglia minima di finanziamento possa determinare degli effetti sull'attività e passività derivanti dai piani di previdenza. L'adozione di tale interpretazione non ha avuto effetti significativi sulla posizione finanziaria o sul rendimento del Gruppo.

IFRIC 16 Copertura di un investimento netto in una operazione estera

Il Gruppo ha adottato in via anticipata l'IFRIC 16 in data 1° ottobre 2008 che fornisce indicazioni sulla contabilizzazione di una copertura di un investimento netto in un'operazione estera. In particolare fornisce indicazioni sull'identificazione dei rischi valuta che si qualificano per l'applicazione dell'hedge accounting nella copertura di un investimento netto, e come l'entità deve determinare l'importo degli utili e delle perdite su cambi, correlati sia all'investimento netto che allo strumento di copertura, che dovranno essere riclassificati a conto economico al momento della cessione dell'investimento. L'adozione di tale interpretazione non ha avuto un effetto materiale sulla posizione finanziaria o sul risultato del Gruppo.

Le seguenti interpretazioni dell'IFRIC sono divenute effettive durante il 2008 ma non sono da considerarsi applicabili al Gruppo:

IFRIC 12 Contratti e accordi per la concessione di servizi

L'IFRIC 12 è divenuto effettivo il 1° gennaio 2008, si applica agli operatori di servizi in concessione e fornisce indicazioni sul modo in cui debbano essere contabilizzate le obbligazioni assunte e i diritti ricevuti negli accordi su concessione. Gli accordi per la concessione di servizi sono accordi mediante i quali un governo o altro ente stipula con operatori privati contratti per la fornitura di pubblici servizi, come strade, prigioni od ospedali.

IFRIC 13 - Programmi di fidelizzazione della clientela

L'IFRIC è divenuto effettivo il 1° luglio 2008 e fornisce indicazioni sulla contabilizzazione di premi erogati a fronte dei programmi di fidelizzazione (come "punti" o "miglia") in favore di clienti che acquistano altri prodotti o servizi.

GRUPPO LOTTOMATICA E CONTROLLATE

NOTE DI COMMENTO AL BILANCIO CONSOLIDATO

2.3 Valutazioni discrezionali e stime contabili significative

La preparazione del bilancio del Gruppo richiede al management di effettuare valutazioni discrezionali, stime ed ipotesi che possono avere effetti sui valori di ricavi, costi, attività, passività, e l'indicazione di passività potenziali, alla data di bilancio. Tuttavia, l'incertezza su queste ipotesi e stime potrebbe tradursi in risultati, che potrebbero richiedere un adeguamento sostanziale del valore contabile di tali attività e/o passività, rilevabili negli esercizi successivi.

Valutazioni discrezionali

Nell'applicare i principi contabili di Gruppo, gli Amministratori hanno assunto decisioni basate sulle seguenti valutazioni discrezionali (escluse quelle che comportano delle stime) con un effetto significativo sui valori iscritti a bilancio.

Impegni da leasing finanziario e da leasing operativo

Il Gruppo detiene in locazione la struttura (terreno e fabbricato) che ospita la sede di GTECH a Providence (*world headquarter*), nel Rhode Island, Stati Uniti. Il Gruppo ha stabilito che il valore corrente dei canoni minimi futuri per il fabbricato è sostanzialmente pari alla totalità del valore equo relativo alla porzione di fabbricato del Gruppo e dunque tale porzione viene contabilizzata come leasing finanziario. Il Gruppo ha stabilito altresì che, dal momento che il titolo di proprietà del terreno non sarà mai trasferito al Gruppo, il terreno venga contabilizzato come leasing operativo.

Stime e ipotesi

Qui di seguito sono presentate le ipotesi chiave riguardanti il futuro e altre importanti fonti d'incertezza nelle stime alla data di chiusura del bilancio, che potrebbero produrre rettifiche significative nei valori contabili delle attività e passività entro il prossimo esercizio finanziario.

Riduzione durevole di valore di sistemi, attrezzature ed altre attività relative a contratti

Il valore contabile di sistemi, attrezzature ed altre attività relative a contratti vengono sottoposti a verifica di impairment quando si determinano eventi o cambiamenti nelle condizioni che rendono il valore contabile non più recuperabile. Ciò richiede l'effettuazione di una stima da parte del management dei futuri flussi di cassa attesi dalle attività generatrici e la scelta anche di un adeguato tasso di sconto per calcolare il valore attuale di tali flussi di cassa. Il valore dei sistemi, attrezzature e altri beni connessi a contratti/concessioni al 31 dicembre 2008 ed al 31 dicembre 2007 era, rispettivamente, pari ad €758,7 milioni ed a €740,3 milioni. Ulteriori dettagli sono forniti nelle Note 5 e 25.

Riduzione durevole di valore dell'avviamento

L'avviamento viene sottoposto a verifica per eventuali riduzioni durevoli di valore con periodicità almeno annuale. Detta verifica richiede una stima del valore d'uso dell'unità generatrice di flussi finanziari cui è attribuito l'avviamento, a sua volta basata sulla stima dei flussi finanziari attesi dall'unità e sulla loro attualizzazione in base a un tasso di sconto adeguato.

Al 31 dicembre 2008 e il 31 dicembre 2007 il valore contabile dell'avviamento era, rispettivamente, pari ad €3,1 miliardi ed €2,8 miliardi. Ulteriori dettagli sono forniti nelle Note 7, 9 e 25.

GRUPPO LOTTOMATICA E CONTROLLATE

NOTE DI COMMENTO AL BILANCIO CONSOLIDATO

Riduzione durevole di valore delle immobilizzazioni immateriali

Il gruppo determina se le attività immateriali con vita utile indefinita sono soggette ad eventuali riduzioni di valore con periodicità almeno annuale. Ciò richiede l'effettuazione di una stima da parte del management dei futuri flussi di cassa attesi da tali attività e la scelta anche di un adeguato tasso di sconto per calcolare il valore attuale di tali flussi di cassa.

Il valore contabile dei beni immateriali al 31 dicembre 2008 ed al 31 dicembre 2007 era pari, rispettivamente, ad €853,1 milioni ed €740,6 milioni. Ulteriori dettagli sono forniti nelle Note 8, 9 e 25.

Pagamenti basati su azioni

Il Gruppo misura il costo delle transazioni con strumenti di capitale con i dipendenti facendo riferimento al valore equo degli strumenti alla data in cui sono stati assegnati. La determinazione del valore equo richiede l'individuazione del modello di valutazione per la concessione di strumenti azionari più appropriato, il quale dipende dai termini e condizioni dell'assegnazione. Questo richiede anche la determinazione dei dati più appropriati, comprese stime sull'aspettativa di vita dell'opzione, la volatilità e la resa dei dividendi. I modelli di valutazione e le assunzioni di base utilizzate sono riportate nella Nota 26.

Imposte differite attive

Le imposte differite attive sono rilevate a fronte di tutte le perdite fiscali portate a nuovo, nella misura in cui sia probabile l'esistenza d'adequati utili fiscali futuri a fronte dei quali tali perdite potranno essere utilizzate. Una significativa valutazione discrezionale è richiesta agli amministratori per determinare l'ammontare delle imposte differite attive che possono essere contabilizzate. Essi devono stimare la probabile manifestazione temporale e l'ammontare dei futuri utili fiscalmente imponibili nonché una strategia di pianificazione delle imposte future. Il valore contabile delle perdite fiscali riconosciute e delle perdite fiscali non riconosciute al 31 dicembre 2008 è stato, rispettivamente, di €45,4 milioni e di €3,7 milioni. Il valore contabile delle perdite fiscali riconosciute e delle perdite fiscali non riconosciute al 31 dicembre 2007 è stato, rispettivamente, di €11,8 milioni e di €10,7 milioni. Ulteriori dettagli sono forniti nella Nota 12.

2.4 Sintesi dei principali criteri contabili

Aggregazioni aziendali ed avviamento

Le aggregazioni aziendali sono contabilizzate utilizzando il metodo dell'acquisto. Il costo di un'acquisizione è determinato come il valore equo (fair value) delle attività acquisite, degli strumenti di capitale emessi e delle passività contratte o assunte alla data di trasferimento, unitamente ai costi direttamente attribuibili all'acquisizione. Le attività identificabili acquisite e le passività e passività potenziali assunte in una aggregazione aziendale sono inizialmente misurate al valore equo alla data di acquisizione senza tener conto delle quote di minoranza.

Per le aggregazioni aziendali per le quali il Gruppo ha un'opzione *put* sulle quote di minoranza, viene determinato se il Gruppo disponga già alla data di bilancio, in virtù dell'opzione, della titolarità sui diritti della minoranza o meno. Qualora venga appurato che si dispone effettivamente di tale titolarità, l'acquisizione viene contabilizzata per l'importo complessivo delle quote di partecipazione, senza pertanto rilevare quote di minoranza. Il costo dell'acquisizione include la stima del valore equo delle passività riferite a tali quote di minoranza. Successivamente alla contabilizzazione iniziale, tutti i cambiamenti nel

GRUPPO LOTTOMATICA E CONTROLLATE**NOTE DI COMMENTO AL BILANCIO CONSOLIDATO**

valore di carico delle passività sono contabilizzati con contropartita avviamento, ad eccezione della componente di attualizzazione determinata per effetto del trascorrere del tempo che viene invece rilevata a conto economico.

Se il Gruppo stabilisce invece che, alla data di bilancio, non ha la titolarità sui diritti di minoranza, agli stessi successivamente all'aggregazione aziendale verranno attribuite le quote di utili o di perdite di spettanza. Ad ogni data di bilancio, l'ammontare delle quote di minoranza viene rappresentato nello stato patrimoniale come una passività di natura finanziaria. Ogni differenza tra il valore attuale dell'ammontare dovuto agli azionisti di minoranza e le quote di minoranza emergenti viene riclassificata nel patrimonio netto.

L'avviamento è inizialmente valutato al costo, rappresentando il maggior valore pagato dal Gruppo rispetto alle quote di pertinenza del Gruppo nel valore equo netto delle attività identificabili acquisite e delle passività e passività potenziali assunte. Se il costo dell'acquisizione è inferiore al valore equo delle attività nette della partecipazione acquisita, la differenza è rilevata direttamente a conto economico.

Successivamente alla rilevazione iniziale, l'avviamento viene valutato al costo decrementato delle eventuali perdite di valore accumulate. Ai fini del calcolo di eventuali perdite di valore, l'avviamento acquisito a seguito di un'aggregazione di aziende, a far data dell'acquisizione, viene allocato su ciascuna delle unità (o gruppi di unità) generatrici di flussi finanziari del Gruppo, che si ritiene beneficeranno delle sinergie derivanti dall'aggregazione, a prescindere dal fatto che altre attività o passività acquisite siano state o meno allocate alle stesse unità o gruppi di unità.

Laddove l'avviamento è parte di una unità generatrice di flussi finanziari il cui attivo viene parzialmente dismesso, l'avviamento associato all'attivo ceduto viene considerato ai fini della determinazione dell'eventuale plus(minus)-valenza derivante dall'operazione di dismissione. In tali circostanze l'avviamento ceduto è misurato in proporzione ai valori delle attività cedute rispetto alle attività ancora detenute con riferimento alle medesime unità generatrici di flussi finanziari.

Partecipazione in società collegate

Una collegata è una società su cui il Gruppo esercita un'influenza significativa e che non è né una controllata né una *joint venture*. Ciò è generalmente comprovato dalla proprietà dei diritti di voto che è compresa tra il 20% e il 50%. Le partecipazioni del Gruppo in società collegate sono valutate con il metodo del patrimonio netto dalla data in cui l'influenza significativa ha inizio fino alla data in cui tale influenza significativa cessa.

In base al metodo del patrimonio netto, le partecipazioni in società collegate sono contabilizzate nello stato patrimoniale al costo, e successivamente rettificato in conseguenza dei cambiamenti di valore della quota della partecipante nel patrimonio della partecipata. L'avviamento relativo alla partecipata viene incluso nel valore contabile dell'investimento e non viene ammortizzato né è soggetto ad impairment. Il conto economico riflette la quota dei risultati d'esercizio della partecipata spettante alla partecipante. Se si verifica un cambiamento riconosciuto direttamente nel patrimonio della partecipata, la partecipante modifica la propria partecipazione e ne dà spiegazione, quando applicabile, nel prospetto delle variazioni

GRUPPO LOTTOMATICA E CONTROLLATE**NOTE DI COMMENTO AL BILANCIO CONSOLIDATO**

del patrimonio. Utili e perdite non realizzate risultanti dalle transazioni tra il Gruppo e la partecipata sono eliminate in relazione alla quota di partecipazione.

La quota di utile o perdita della partecipata viene inserita nel conto economico tra i proventi (oneri) finanziari. Essa rappresenta l'utile o la perdita attribuibile agli azionisti della collegata dopo le imposte e dopo la quota spettante agli azionisti di minoranza delle controllate dalle collegate.

I bilanci delle collegate sono predisposti alle stesse date di quelli della controllante. Dove necessario vengono recepiti gli aggiustamenti per allineare i principi contabili a quelli del Gruppo.

Dopo l'applicazione del metodo del patrimonio netto, il Gruppo determina se è necessario riconoscere un'ulteriore perdita di valore nelle partecipazioni nelle collegate. Il Gruppo determina ad ogni data di bilancio se non vi sia alcuna prova oggettiva che la partecipazione nella società collegata debba essere svalutata. Se questo è il caso, il Gruppo determina l'importo della perdita di valore come differenza tra il valore recuperabile della partecipazione in impresa collegata e il suo valore contabile ed imputa questo importo nel conto economico.

Partecipazioni in joint venture

Una joint venture è un accordo contrattuale in virtù del quale 2 o più parti intraprendono un'attività economica sottoposta a controllo congiunto; un'impresa a controllo congiunto è una joint venture che comporta la costituzione di una società distinta in cui ogni partecipante ha una quota di partecipazione. Il Gruppo consolida le proprie partecipazioni in joint venture con il metodo proporzionale. La *joint venture* redige il bilancio per lo stesso esercizio finanziario della capogruppo e applica principi contabili omogenei.

Nel bilancio consolidato di Gruppo vengono effettuate delle rettifiche per eliminare i saldi intercompany, quali proventi ed oneri ed utili e perdite non realizzate sulle transazioni tra il Gruppo e l'entità soggetta a controllo. Le perdite sulle transazioni, sono riconosciute immediatamente se la perdita da evidenza di una riduzione del valore presumibile di realizzo delle attività correnti o di una perdita per riduzione di valore. La joint venture viene consolidata con il metodo proporzionale fino alla data in cui il Gruppo cessa di avere il controllo congiunto sulla joint venture.

Attività non correnti disponibili per la vendita

Le attività non correnti e i gruppi in via di dismissione classificati come disponibili per la vendita sono valutati al minore tra il valore contabile ed il valore equo, al netto dei costi relativi alla vendita.

Attività non correnti e gruppi in via di dismissione vengono classificati come disponibili per la vendita se il loro valore contabile sarà recuperato con un'operazione di vendita piuttosto che con l'utilizzo dell'attività stessa. Questa condizione è considerata soddisfatta solamente quando la vendita è ritenuta molto probabile e l'attività è immediatamente disponibile alla vendita nel suo stato attuale. La vendita deve essere completata entro un anno dalla classificazione dell'attività come disponibile per la vendita. Immobili, impianti e macchinari, una volta classificati come disponibili per la vendita, non devono essere più soggetti ad ammortamento.

GRUPPO LOTTO MATICA E CONTROLLATE

NOTE DI COMMENTO AL BILANCIO CONSOLIDATO

Conversione delle poste in valuta

Il bilancio è presentato in euro, che è la valuta funzionale e di presentazione adottata dal Gruppo. Ciascuna controllata del Gruppo definisce la propria valuta funzionale, che è utilizzata per valutare le voci comprese nei singoli bilanci. Le attività e passività monetarie, denominate in valuta estera, sono riconvertite nella valuta funzionale al tasso di cambio in essere alla data di chiusura del bilancio, mentre le poste di conto economico sono riconvertite ai tassi di cambio medio. Le differenze risultanti dalla conversione della valuta estera sono esposte separatamente in un'apposita riserva di patrimonio netto del bilancio consolidato, "Altre riserve".

Al 31 dicembre 2008 il tasso di cambio US\$/EUR era pari ad 1,3917 ed 1,4721 al 31 dicembre 2007.

Le transazioni in valuta estera sono rilevate inizialmente al tasso di cambio riferito alla valuta estera funzionale in essere alla data della transazione. Le attività e passività monetarie, denominate in valuta estera, sono riconvertite nella valuta funzionale al tasso di cambio in essere alla data di chiusura del bilancio. Le rettifiche risultanti dalla conversione della valuta estera sono esposte nel conto economico consolidato ad eccezione delle differenze risultanti dalle attività e passività monetarie che formano parte degli investimenti netti in operazioni estere (ad esempio, i finanziamenti intercompany che non hanno programmato i pagamenti in tempi prevedibili) e che sono esposte in una componente separata di patrimonio netto.

Le attività non monetarie che sono rilevate in base al criterio del costo storico sono convertite al tasso di cambio in essere alla data della transazione. L'avviamento risultante dalle acquisizioni di operazioni estere e le rettifiche a valore equo delle attività e passività risultanti da tali acquisizioni vengono contabilizzate come attività e passività da operazioni estere e convertite al tasso di cambio in essere alla data di chiusura.

Per le società controllate estere di GTECH che operano in economie altamente inflazionate o la cui valuta funzionale è il dollaro statunitense, attività e passività non monetarie sono convertite a tassi storici e le attività e passività monetarie sono convertite a tassi correnti. Le rettifiche risultanti dalle conversioni di valuta estera vengono rilevate nel conto economico consolidato.

Rilevazione dei Ricavi

I ricavi sono rilevati nella misura in cui è probabile che i benefici economici siano conseguiti dal Gruppo e il relativo importo possa essere determinato in modo affidabile. I ricavi sono valutati al valore equo del corrispettivo ricevuto, sconti esclusi. I seguenti criteri specifici di rilevazione dei ricavi devono essere rispettati prima dell'imputazione a conto economico.

Servizi di elaborazione, lotterie, giochi e servizi interattivi

Le attività del Gruppo sono svolte nel settore delle Lotterie e dei giochi in base a tre tipi di accordi contrattuali: contratti operativi, contratti di gestione degli impianti e contratti di vendita dei prodotti.

Contratti operativi

Alcuni dei ricavi del Gruppo, principalmente i ricavi delle attività condotte in Italia, derivano da contratti di gestione.

In base a tali contratti vengono gestite tutte le attività relative alla catena del valore delle Lotterie, incluse la riscossione di scommesse, il pagamento dei premi, la gestione di tutta la contabilità ed altre funzioni di back-office, la pubblicità e promozioni, l'operazione di rete di trasmissione dati e dei centri

GRUPPO LOTTO M A T I C A E C O N T R O L L A T E

NOTE DI COMMENTO AL BILANCIO CONSOLIDATO

d'elaborazione, la formazione del personale, la fornitura di assistenza ai dettaglianti e di materiali per il gioco. Il Gruppo opera anche nel settore delle scommesse sportive e giochi sportivi. I giochi sportivi vengono gestiti in modo tale che le vincite vengono divise tra i giocatori che selezionano l'esito corretto. Le quote non vengono utilizzate ed il payout di ogni giocatore dipende dal numero di giocatori e dalla somma totale giocata.

Per i contratti sulle scommesse sportive a quota fissa, il Gruppo gestisce le quote e si assume il rischio.

I proventi sono riconosciuti quale ricavo nel periodo in cui sono realizzate e sono classificate come "Ricavi da servizi" nel Conto economico consolidato una volta soddisfatti tutti i criteri che seguono:

- esistenza certa o ragionevole di un accordo, il che tipicamente avviene al momento in cui il cliente firma il contratto;
- i servizi sono stati forniti;
- la commissione è ritenuta fissa o determinabile e libera da sopravvenienze passive od incertezze significative;
- la recuperabilità dei crediti riferibili ai ricavi iscritti è ragionevolmente assicurata.

Nei contratti di tipo *sport pool o a totalizzatore*, il Gruppo incassa il totale della raccolta, paga le vincite, paga la percentuale ai ricevitori al netto della quota attribuibile al Gruppo, e riversa il saldo all'autorità concedente.

Il Gruppo non si assume alcun rischio associato alla raccolta. I ricavi vengono contabilizzati al netto dei premi pagati, delle imposte, delle commissioni spettanti ai ricevitori e della quota da riversare all'Autorità, in quanto il Gruppo opera come agente della stessa.

Nei contratti relativi alle scommesse sportive, il Gruppo stabilisce il valore della scommessa e se ne assume il rischio ad esso relativo. Sulle scommesse sportive a quota fissa, il pagamento potenziale viene fissato nel momento in cui la scommessa viene effettuata e, dal momento in cui ci si assume il rischio, il Gruppo può vincere o perdere. Il Gruppo è responsabile della raccolta delle scommesse, del pagamento delle vincite, e del pagamento dei compensi ai ricevitori. La restante parte rimane al Gruppo come profitto. Considerando queste condizioni, i ricavi vengono contabilizzati come raccolta totale al netto della stima delle vincite da pagare, in quanto il contratto sulle scommesse viene considerato come un derivato e quindi contabilizzato al valore equo. Imposte e commissioni ai ricevitori sono considerati costi.

Contratti di gestione degli impianti

Una rilevante porzione dei ricavi deriva da contratti di gestione degli impianti, legati alla costruzione, installazione, operatività del sistema per Lotterie online per i quali ne riteniamo generalmente la proprietà. Generalmente, questi contratti riguardano un ammontare variabile di commissioni riconosciute settimanalmente o mensilmente direttamente dall'autorità per le Lotterie in base ad una percentuale delle vendite lorde delle Lotterie online e istantanee, o ad una percentuale del reddito netto che deriva dagli apparecchi da divertimento ed intrattenimento. Tali commissioni sono riconosciute quale ricavo nel periodo in cui sono realizzate e sono classificate come "Ricavi da servizi" nel conto economico consolidato una volta soddisfatti tutti i criteri che seguono:

- esistenza certa o ragionevole di un accordo, il che tipicamente avviene al momento in cui il cliente firma il contratto;
- i servizi sono stati forniti;

**GRUPPO LOTTO
MATICA E CONTROLLATE**

NOTE DI COMMENTO AL BILANCIO CONSOLIDATO

- la commissione è ritenuta fissa o determinabile e libera da sopravvenienze passive od incertezze significative;
- la recuperabilità dei crediti riferibili ai ricavi iscritti è ragionevolmente assicurata.

Nei casi in cui è richiesta l'accettazione da parte del cliente del prodotto o sistema, il ricavo viene differito fino a quando l'accettazione del cliente è stata ottenuta.

Contratti di vendita dei prodotti

Nei contratti costituiti da una molteplicità di elementi (*multiple element contracts*), il Gruppo costruisce, vende, consegna e installa sistemi per Lotterie chiavi in mano o consegna attrezzature per Lotterie, e dà in concessione il software informatico ad un prezzo fisso, che viene poi gestito dall'autorità per le Lotterie. I contratti di vendita dei prodotti, generalmente, includono clausole di accettazione da parte del cliente e i diritti generali del cliente a porre termine al contratto in caso di violazione del contratto.

Dal momento che i contratti di vendita di prodotti includono significative personalizzazioni, modifiche ed altri servizi, prima dell'accettazione da parte del cliente finale, che vengono considerati essenziali per il *software* insito nei sistemi di Lotteria, i ricavi vengono riconosciuti utilizzando un sistema di "contract accounting" all'atto dell'accettazione da parte del cliente nella misura in cui i costi di completamento degli elementi e delle obbligazioni residue possano essere ragionevolmente stimati. Elementi multipli vengono generalmente contabilizzati in misura unitaria con un margine ponderato complessivo. Le fasi (*milestones*) di accettazione del cliente normalmente coincidono con le rispettive fasi di consegna, con ciò generando un sistema di riconoscimento dei ricavi basato sulla percentuale di completamento. I ricavi maturati, ed i costi sostenuti nella costruzione dei sistemi per le Lotterie, vengono differiti in attesa dell'accettazione del cliente. Se vi è una perdita sul valore del contratto, questa viene riconosciuta quando l'ammontare della perdita è probabile e determinabile. Tali ricavi sono classificati quali "Vendite di prodotti" nel conto economico consolidato, e riconosciuti al momento dell'accettazione da parte del cliente, fintanto che non sussistano dubbi sull'esigibilità dei relativi crediti.

I ricavi attribuibili a qualsiasi servizio continuativo fornito successivamente all'accettazione da parte del cliente, sono classificati quali "Ricavi da servizi" nel conto economico consolidato nel periodo in cui sono maturati.

In certi contratti di vendita dei prodotti (principalmente relativi alla vendita *stand alone* di terminali per Lotterie o videolotterie e consegnabili software che non coinvolgono una personalizzazione significativa del software) in cui il Gruppo non è responsabile per l'installazione, i ricavi sono rilevati quando sono soddisfatti tutti i criteri che seguono:

- l'esistenza certa o ragionevole di un accordo, che tipicamente avviene al momento in cui il cliente firma il contratto;
- i prodotti sono stati forniti;
- la commissione è ritenuta fissa o determinabile e libera da sopravvenienze passive od incertezze significative;
- la recuperabilità dei crediti riferibili ai ricavi iscritti è ragionevolmente assicurata.

GRUPPO LOTTO MATICA E CONTROLLATE

NOTE DI COMMENTO AL BILANCIO CONSOLIDATO

Nei casi in cui è richiesta l'accettazione da parte del cliente del prodotto, i ricavi sono differiti fino a che qualsiasi criterio d'accettazione sia stato soddisfatto.

Quando si renda necessaria l'installazione, e/o sono previsti altri contratti di assistenza al cliente - *post contract customer support* (PCS), i ricavi vengono differiti finché l'installazione non sia completata e vengono quindi riconosciuti lungo il periodo previsto dal contratto di assistenza, a meno che il valore equo dell'installazione e le obbligazioni relative al contratto di assistenza non siano determinabili. Nel caso in cui il valore equo sia determinabile, i ricavi corrispondenti al valore equo vengono differiti e riconosciuti nel momento in cui l'installazione è completa, ovvero lungo il residuo periodo previsto dai contratti di assistenza nel caso dei PCS.

I termini di pagamento tipici ai sensi dei contratti di vendita dei prodotti includono pagamenti a stato avanzamento lavori basati su *milestones* contrattuali specifiche con pagamento all'atto dell'accettazione del cliente o ad un periodo immediatamente successivo.

Nel caso in cui vengano concesse estensioni dei termini di pagamento ai clienti, si considera se è o meno prassi del settore la concessione di dette proroghe. Se la proroga di termini non fa parte della pratica comune ed i termini vengono prorogati oltre la data di consegna del prodotto, può risultare necessario differire i ricavi ad esso relativi (non vengono accettate proroghe superiori a 6 o 9 mesi). In tali casi si presume che la commissione non sia fissa o determinabile. Nel caso in cui è prassi diffusa nel settore quella di fornire proroghe dei termini di pagamento, l'estensione dei termini di pagamento viene concessa sulla base di queste considerazioni: si considera l'impatto di detta estensione dei termini sulla capacità di determinare in modo affidabile i ricavi ed i costi, il rischio di credito associato all'estensione dei termini, la potenziale riduzione dei compensi ed il rischio di future concessioni. Sulla base di queste considerazioni può essere permesso il riconoscimento dei ricavi con termini di pagamento estesi.

Servizi di elaborazione di transazioni commerciali "non Lotterie"

Il Gruppo offre servizi di elaborazione di elevati volumi di transazioni e che consistono nella raccolta, elaborazione e trasmissione di transazioni commerciali "non Lotteria" al di fuori del mercato principale del Gruppo relativo alla fornitura di servizi per Lotterie online. Tali transazioni comprendono transazioni al dettaglio con carte bancomat, di credito e di addebito, pagamenti di fatture, pagamenti elettronici di imposte, pagamenti di utenze, ricariche prepagate per telefoni cellulari e programmi di vendita al dettaglio.

Il Gruppo ottiene una commissione per l'elaborazione di transazioni commerciali non Lotteria che si basa sulla transazione (una commissione fissa per transazione od una commissione basata sulla percentuale di volume elaborato). Le commissioni vengono riconosciute quali "Ricavi da servizi" al momento in cui la transazione viene elaborata basandosi sull'ammontare netto trattenuto.

Ricavi differiti e accantonamenti per penali

I pagamenti ricevuti dai clienti in anticipo rispetto alla maturazione dei ricavi vengono rilevati nella voce "Altre Passività Correnti" nel bilancio consolidato. Gli accantonamenti riferibili ad eventuali penalità dovute per il mancato rispetto dei tempi di consegna o per livelli di performance previsti contrattualmente, sono portati a riduzione delle vendite del periodo quando sono probabili e stimabili.

GRUPPO LOTTOMATICA E CONTROLLATE

NOTE DI COMMENTO AL BILANCIO CONSOLIDATO

Interessi attivi

I ricavi sono riconosciuti al momento della maturazione degli interessi utilizzando il metodo del tasso d'interesse effettivo.

Imposte sui redditi

Imposte correnti

Le imposte correnti attive e passive per l'esercizio corrente e precedenti sono valutate all'importo che ci si attende di recuperare o corrispondere alle autorità fiscali. Le aliquote e la normativa fiscale utilizzate per calcolare l'importo sono quelle emanate o sostanzialmente emanate alla data di chiusura di bilancio.

Imposte differite

Le imposte differite sono calcolate usando il cosiddetto *liability method* sulle differenze temporanee risultanti alla data di bilancio fra i valori fiscali presi a riferimento per le attività e passività e i valori riportati a bilancio.

Le imposte differite attive sono rilevate a fronte di tutte le differenze temporanee deducibili e per le attività e passività fiscali portate a nuovo, nella misura in cui sia probabile l'esistenza di adeguati utili fiscali futuri che possano rendere applicabile l'utilizzo delle differenze temporanee deducibili e delle attività e passività fiscali portate a nuovo, eccetto il caso in cui:

- l'imposta differita attiva collegata alle differenze temporanee deducibili derivi dalla rilevazione iniziale di un'attività o passività in una transazione che non è un'aggregazione aziendale e che, al tempo della transazione stessa, non influisce né sull'utile dell'esercizio calcolato a fini di bilancio né sull'utile o sulla perdita calcolati a fini fiscali; e
- con riferimento a differenze temporanee tassabili associate a partecipazioni in controllate, collegate e joint venture, le imposte differite attive sono rilevate solo nella misura in cui sia probabile che le differenze temporanee deducibili si riverseranno nell'immediato futuro e che vi siano adeguati utili fiscali a fronte dei quali le differenze temporanee possano essere utilizzate.

Il valore delle imposte differite attive da riportare in Bilancio viene riesaminato a ciascuna data di chiusura del bilancio e ridotto nella misura in cui non risulti più probabile che sufficienti utili fiscali saranno disponibili in futuro in modo da permettere a tutto o parte di tale credito di essere utilizzato. Le imposte differite attive non riconosciute sono riesaminate con periodicità annuale alla data di chiusura del bilancio e vengono rilevate nella misura in cui è diventato probabile che l'utile fiscale sia sufficiente a consentire che tali imposte differite attive possano essere recuperate.

Le imposte differite passive sono rilevate a fronte di tutte le differenze temporanee tassabili, ad eccezione:

- di quando le imposte differite passive derivino dalla rilevazione iniziale dell'avviamento o di un'attività o passività in una transazione che non è un'aggregazione aziendale e che, al tempo della transazione stessa, non comporti effetti né sull'utile dell'esercizio calcolato a fini di bilancio né sull'utile o sulla perdita calcolati a fini fiscali; e
- con riferimento a differenze temporanee tassabili associate a partecipazioni in controllate, collegate e joint venture, nel caso in cui il rigiro delle differenze temporanee può essere controllato ed è probabile che esso non si verifichi nel futuro prevedibile.

GRUPPO LOTTOMATICA E CONTROLLATE**NOTE DI COMMENTO AL BILANCIO CONSOLIDATO**

Le imposte differite attive e passive sono misurate in base alle aliquote fiscali che ci si attende vengano applicate all'esercizio in cui tali attività si realizzano o tali passività si estinguono, considerando le aliquote in vigore e quelle già emanate o sostanzialmente emanate alla data di bilancio.

Le imposte sul reddito relative a poste rilevate direttamente a patrimonio netto sono imputate direttamente a patrimonio netto e non a conto economico.

Benefici per i dipendenti

Il Gruppo dispone di un piano a benefici definiti (Fondo TFR) per erogare taluni benefici aggiuntivi post-impiego ai dipendenti italiani dopo la cessazione della loro attività presso il Gruppo. I dipendenti italiani possono optare se partecipare a detto piano all'interno del Gruppo oppure trasferire la loro quota maturata ad un fondo esterno indipendente. Il Fondo TFR deve intendersi un Piano a Contribuzione Definita. Questi benefici sono finanziati esclusivamente nella misura versata a tale fondo.

Il costo dei benefici previsti in base a questo piano, per i dipendenti che partecipano nel piano non finanziato dal Gruppo, è determinato utilizzando il metodo attuariale della proiezione unitaria del credito. I costi dei benefici per i dipendenti che scelgono di trasferire il piano a fondi esterni indipendenti, vengono considerati come contributi definiti e maturano durante la permanenza del dipendente nella società. Gli utili e perdite derivanti dall'effettuazione del calcolo attuariale sono imputati a conto economico. La passività relativa ai benefici definiti rappresenta il valore attuale dell'obbligazione a benefici definiti del Gruppo.

Transazioni relative ai pagamenti basati su azioni

I dipendenti del Gruppo possono ricevere remunerazioni sotto forma di pagamenti basati su azioni, per mezzo delle quali operazioni, i dipendenti prestano i propri servizi a fronte di un corrispettivo in strumenti di capitale (*equity-settled transactions*). Il costo di tali operazioni viene valutato con riferimento al valore equo risultante alla data d'assegnazione. Il valore equo è determinato utilizzando un modello binomiale, maggiori dettagli del quale sono forniti alla Nota 26.

Il costo del piano di stock options viene contabilizzato nel conto economico in contropartita di una voce del patrimonio netto, nel corso del periodo in cui il rendimento e/o le condizioni dello strumento sono realizzate, con termine alla data in cui i beneficiari hanno pienamente maturato il diritto a ricevere il compenso ("data di maturazione"). I costi cumulati rilevati a fronte di tali operazioni alla data di ogni chiusura di esercizio fino alla data di maturazione sono commisurati alla scadenza del periodo di maturazione e alla migliore stima disponibile del numero di strumenti partecipativi che verranno effettivamente a maturazione. Il costo o ricavo imputato a conto economico per l'esercizio rappresenta la variazione del costo cumulato rilevato all'inizio e alla fine dell'esercizio. Nessun costo viene rilevato per i diritti che non arrivano a maturazione definitiva.

Se le condizioni iniziali sono modificate, come minimo viene rilevato lo stesso costo secondo il piano originario ipotizzando che tali condizioni siano invariate. Inoltre, si rileverà un costo per ogni modifica che comporti un aumento del valore equo totale del piano di pagamento, o che sia comunque favorevole per i dipendenti; tale costo è valutato con riferimento alla data di modifica.

GRUPPO LOTTOMATICA E CONTROLLATE**NOTE DI COMMENTO AL BILANCIO CONSOLIDATO**

Se i diritti vengono annullati, sono trattati come se fossero maturati alla data d'annullamento ed eventuali costi non ancora rilevati a fronte di tali diritti sono rilevati immediatamente. Tuttavia, se un diritto annullato viene sostituito da uno nuovo, e questo è riconosciuto come una sostituzione alla data in cui viene concesso, il diritto annullato e quello nuovo sono trattati come se fossero una modifica del diritto originario, come descritto al paragrafo precedente.

L'effetto di diluizione delle opzioni non ancora esercitate è riflesso nel calcolo della diluizione dell'utile per azione. Ulteriori dettagli sono forniti nella Nota 23.

Attività finanziarie**Rilevazione iniziale**

Lo IAS 39 prevede le seguenti tipologie di strumenti finanziari: attività finanziarie al valore equo con variazioni imputate a conto economico, finanziamenti e crediti, investimenti detenuti fino a scadenza e attività disponibili per la vendita.

Il Gruppo determina la classificazione delle proprie attività finanziarie dopo la rilevazione iniziale e, ove adeguato e consentito, rivede tale classificazione alla chiusura di ciascun esercizio finanziario.

Inizialmente tutte le attività finanziarie sono rilevate al valore equo, aumentato, nel caso di attività diverse da quelle al valore equo con variazioni a conto economico, degli oneri accessori.

Le attività finanziarie del Gruppo comprendono disponibilità liquide e mezzi equivalenti, crediti commerciali ed altri crediti, debiti commerciali ed altri debiti, strumenti finanziari disponibili per la vendita e strumenti finanziari derivati.

Rilevazione successiva

La rilevazione successiva delle attività finanziarie dipende dalla loro classificazione, come segue:

- Attività finanziarie al valore equo con variazioni imputate a conto economico;
- Finanziamenti e crediti;
- Investimenti detenuti fino a scadenza; o
- Attività finanziarie disponibili per la vendita.

Sostanzialmente tutti i rischi e benefici dell'attività, ma ha trasferito il controllo della stessa.

Attività finanziarie al valore equo con variazioni imputate a conto economico

Le attività finanziarie detenute per la negoziazione vengono incluse nella categoria "Attività finanziarie al valore equo con variazioni imputate a conto economico". Le attività finanziarie sono classificate quali detenute per la negoziazione se sono acquisite ai fini di vendita nel breve termine. Questa categoria comprende anche gli strumenti finanziari derivati sottoscritti dal Gruppo che non soddisfano i requisiti di copertura secondo quanto definito dallo IAS 39. I derivati, inclusi quelli scorporati, sono classificati come strumenti finanziari detenuti per la negoziazione a meno che non siano designati come strumenti di copertura efficace. Le attività finanziarie al valore equo con variazioni imputate a conto economico sono contabilizzate nello Stato Patrimoniale al valore equo con utili e perdite rilevati a conto economico.

GRUPPO LOTTOMATICA E CONTROLLATE

NOTE DI COMMENTO AL BILANCIO CONSOLIDATO

Finanziamenti e crediti

Sono attività finanziarie non derivate con pagamenti fissi o determinabili che non sono quotate in un mercato attivo. Tali attività vengono contabilizzate al costo ammortizzato usando il metodo del tasso d'interesse effettivo. Utili e perdite sono iscritti a conto economico nel momento in cui tali attività sono contabilmente eliminate o al manifestarsi di perdite di valore, oltre che attraverso il processo d'ammortamento.

Investimenti detenuti fino alla scadenza

Le attività finanziarie che non sono strumenti derivati e che sono caratterizzate da pagamenti e scadenza fissi o determinabili sono classificate come "Investimenti detenuti fino a scadenza" quando il Gruppo ha l'intenzione e la capacità di mantenerle in portafoglio fino alla scadenza. Successivamente alla loro rilevazione iniziale, gli investimenti detenuti fino alla scadenza vengono contabilizzati al costo ammortizzato usando il metodo del tasso d'interesse effettivo. Questo metodo prevede l'utilizzo di un tasso d'interesse che attualizza esattamente i flussi di cassa futuri attesi lungo la vita dell'attività finanziaria al loro valore contabile. Utili e perdite sono iscritti a conto economico nel momento in cui tali attività sono contabilmente eliminate o al manifestarsi di perdite di valore, oltre che attraverso il processo d'ammortamento. Il Gruppo non presentava investimenti detenuti fino alla scadenza nei suoi bilanci chiusi al 31 dicembre 2008 e 2007.

Attività finanziarie disponibili per la vendita

Le attività finanziarie disponibili per la vendita sono quelle attività finanziarie, esclusi gli strumenti finanziari derivati, che sono state designate come tali o non sono classificate in nessun'altra delle tre precedenti categorie. Successivamente alla rilevazione iniziale, le attività finanziarie disponibili per la vendita sono valutate al valore equo e gli utili e le perdite sono iscritti in una voce separata del patrimonio netto fino a quando le attività non sono contabilmente eliminate o fino a quando non si accerti che hanno subito una perdita di valore; gli utili o perdite fino a quel momento accumulati nel patrimonio netto sono allora imputati a conto economico.

Passività finanziaria

Rilevazione iniziale

Le passività finanziarie definite nello IAS 39, sono classificate come passività finanziaria al valore equo imputate a conto economico, finanziamenti e debiti, o strumenti finanziari derivati. Il Gruppo stabilisce la classificazione delle passività finanziarie durante la rilevazione iniziale.

Le passività finanziarie sono registrate inizialmente al valore equo e, nel caso di finanziamenti e debiti, a costi direttamente attribuibili all'emissione del debito.

Le passività finanziarie del Gruppo includono debiti commerciali ed altri debiti, fidi bancari, finanziamenti e debiti, contratti di garanzia finanziaria, obblighi di leasing finanziario e strumenti finanziari derivati.

Rilevazione successiva

La rilevazione successiva delle passività finanziarie è in base alla seguente classificazione:

- Passività finanziarie al valore equo con variazioni imputate a conto economico; oppure

GRUPPO LOTTOMATICA E CONTROLLATE

NOTE DI COMMENTO AL BILANCIO CONSOLIDATO

- Finanziamenti e debiti.

Passività finanziarie al valore equo con variazioni imputate a conto economico

Le passività finanziarie al valore equo imputate a conto economico includono le passività finanziarie detenute per la negoziazione e le passività finanziarie riconosciute al valore equo nella loro rilevazione iniziale. Le passività finanziarie sono classificate quali detenute per la negoziazione se sono acquisite ai fini di vendita nel breve termine. Questa categoria comprende anche gli strumenti finanziari derivati sottoscritti dal Gruppo che non soddisfano i requisiti di copertura secondo quanto definito dallo IAS 39. Utili e perdite sulle passività detenute per la negoziazione sono rilevati a conto economico.

Finanziamenti e debiti

Dopo la rilevazione iniziale, i finanziamenti ed i debiti fruttiferi sono rilevati al costo ammortizzato utilizzando il metodo di tasso d'interesse effettivo. Utili e perdite sono iscritte a conto economico nel momento in cui tali passività sono contabilmente eliminate oltre che attraverso il processo d'ammortamento.

Garanzie Finanziarie

Le garanzie finanziarie emesse dal Gruppo sono contratti caratterizzati da pagamenti di rimborso ai titolari delle garanzie per le perdite sostenute nel caso di mancato pagamento quando viene a scadere. I contratti per le garanzie finanziarie sono riconosciuti come passività (con un'attività corrispondente) al valore equo, rettificata al costo di operazioni che sono direttamente attribuibili all'emissione della garanzia. Successivamente, la passività è calcolata al valore più alto della stima migliore della spesa richiesta per chiudere l'obbligazione attuale nello stato patrimoniale e l'ammontare riconosciuti meno l'ammortamento cumulativo.

Compensazione degli strumenti finanziari

Le attività e passività finanziarie vengono tra loro compensate ed il valore netto indicato nello stato patrimoniale quando sussista il diritto ad esercitare tale forma di compensazione dell'ammontare rilevato e ci sia l'intenzione di saldare il netto, oppure di realizzare le attività e saldare le passività simultaneamente.

Valore equo degli strumenti finanziari

Il valore equo degli strumenti finanziari che sono negoziati nel mercato finanziario è stabilito facendo riferimento al prezzo di chiusura del mercato alla data del bilancio. Per gli strumenti finanziari che non sono negoziati in un mercato attivo, il valore equo è stabilito utilizzando determinate tecniche di valutazione. Tale tecniche possono includere una stima delle transazioni di mercato; riferimento al valore attuale di mercato di un altro strumento simile; analisi di flussi di cassa attualizzati; modelli di *option pricing* oppure altri modelli di valutazione.

Costo ammortizzato degli strumenti finanziari

Il costo ammortizzato è calcolato utilizzando il metodo di tasso d'interesse effettivo al netto delle svalutazioni per impairment e del pagamento o riduzione del debito. Il calcolo prende in considerazione eventuali premi o sconti sulle acquisizioni ed include i costi relativi alla transazione e le commissioni che sono parte integrante del tasso d'interesse effettivo.

GRUPPO LOTTOMATICA E CONTROLLATE

NOTE DI COMMENTO AL BILANCIO CONSOLIDATO

Perdita durevole di valore di attività finanziarie

Il Gruppo ad ogni chiusura di esercizio valuta la presenza di prove oggettive di perdita di valore da parte di un'attività finanziaria oppure un gruppo di attività finanziarie. Le attività finanziarie e gruppi di attività finanziarie vengono svalutati se ci sono prove oggettive della perdita di valore, derivante da eventi avvenuti dopo la rilevazione iniziale dell'attività (cd "loss event") e che tali accadimenti si stima abbiano un impatto determinabile sui futuri rendiconti finanziari dell'attività finanziaria o gruppo di attività finanziarie. Prove di perdite di valore possono essere costituite anche dall'accertamento di debitori, o gruppi di debitori, in difficoltà finanziarie significative, oppure in situazioni di default, a rischio di bancarotta o in altre situazioni di riorganizzazione finanziaria e, nel caso in cui vi siano dati osservabili che siano indicativi di una riduzione calcolabile sulle stime dei flussi di cassa futuri.

Nel caso di prove oggettive di una perdita di valore sia stata accertata, il valore della perdita è calcolato come la differenza tra il valore contabile delle attività e il valore recuperabile, il quale è calcolato come stima di flussi di cassa futuri. Le stime sui flussi di cassa futuri prendono in considerazione i rischi specifici dell'attività e vengono scontate al loro valore attuale utilizzando il tasso di sconto lordo che rifletta il valore di mercato corrente del denaro e i rischi specifici all'attività.

Eliminazione di attività e passività finanziarie

Attività finanziarie

Un'attività finanziaria (o, ove applicabile, parte di un'attività finanziaria o di un gruppo di attività finanziarie simili) viene eliminata quando:

- i diritti a ricevere flussi di cassa dall'attività sono scaduti;
- il Gruppo ha trasferito i suoi diritti a ricevere flussi di cassa dall'attività finanziaria o ha assunto un'obbligazione a pagare i flussi di cassa ricevuti senza un significativo ritardo ad una terza parte sotto un accordo di cessione (*pass through*) conserva il diritto a ricevere flussi finanziari dall'attività, ma ha assunto l'obbligo contrattuale di corrisponderli interamente e senza ritardi ad una terza parte;
- o
- a. il Gruppo ha trasferito tutti i rischi e benefici dell'attività; o
- b. il Gruppo non ha trasferito né trattenuto sostanzialmente tutti i rischi e benefici dell'attività, ma ha trasferito il controllo della stessa.

Quando il Gruppo ha trasferito i diritti a ricevere i flussi di cassa relativi ad un'attività, oppure ha siglato un accordo *pass through*, e non ha né trasferito né trattenuto tutti i rischi e benefici dell'attività, né ha trasferito il controllo della stessa, viene rilevata una nuova attività nella misura in cui il Gruppo abbia mantenuto il coinvolgimento residuo nell'attività. Il coinvolgimento residuo che prende la forma di una garanzia sulle attività trasferita è calcolato al minore tra il valore di carico originario dell'attività ed il valore massimo della passività che il Gruppo potrebbe essere chiamato a rimborsare.

Quando il coinvolgimento residuo che prende la forma di un'opzione emessa o acquistata (o entrambe, inclusa un'opzione regolata in contanti) sull'attività trasferita, la misura del coinvolgimento residuo del Gruppo è l'importo dell'attività trasferita che il Gruppo può riacquistare. Tuttavia, in caso di un'opzione a vendere scritta (inclusa un'opzione regolata in contanti) emessa su un'attività finanziaria valutata al valore

GRUPPO LOTTOMATICA E CONTROLLATE

NOTE DI COMMENTO AL BILANCIO CONSOLIDATO

equo, la misura del coinvolgimento residuo del Gruppo è limitata al minore tra il valore equo dell'attività trasferita ed il prezzo d'esercizio dell'opzione.

Passività finanziarie

Una passività finanziaria viene cancellata dal bilancio quando l'obbligazione sottostante la passività è estinto, annullato o adempiuto.

Nel caso in cui una passività finanziaria viene sostituita da un'altra passività dalla stessa istituzione, ma con termini sostanzialmente diversi, o nel caso i termini della passività esistente vengono modificati nella sostanza, tale scambio o modifica causa la cancellazione della passività originale e la rilevazione della nuova passività. La differenza nei rispettivi *carrying amount* è imputata a conto economico.

Strumenti finanziari derivati ed operazioni di copertura

Rilevazione iniziale e successiva

Il Gruppo utilizza strumenti finanziari derivati quali contratti a termine in valuta e swap su tassi d'interesse a copertura dei rischi derivanti principalmente dalle fluttuazioni dei tassi d'interesse e di cambio.

Questi strumenti finanziari derivati sono inizialmente rilevati al valore equo alla data in cui sono stipulati; successivamente, tale valore equo viene periodicamente rimisurato. Sono contabilizzati come attività quando il valore equo è positivo e come passività quando è negativo.

Eventuali utili o perdite risultanti da variazioni del valore equo di derivati che non rispondono ai requisiti propri dell'*hedge accounting* sono imputati direttamente a conto economico nell'esercizio.

Il valore equo dei contratti a termine in valuta è determinato con riferimento ai tassi di cambio a termine correnti per contratti di simile profilo di scadenza. Il valore equo dei contratti di swap su tassi d'interesse è determinato con riferimento al valore di mercato per strumenti similari.

Ai fini dell'*hedge accounting*, le coperture sono classificate come:

- coperture del valore equo (*fair value hedge*) se sono a fronte del rischio di variazione del valore equo dell'attività o passività sottostante oppure un impegno non-rilevato (con l'eccezione del rischio per valuta estera); oppure
- coperture dei flussi finanziari (*cash flow hedge*) se sono a fronte dell'esposizione alla variabilità dei flussi finanziari che è attribuibile ad un particolare rischio associato ad un'attività o passività rilevata o ad una programmata operazione altamente probabile; oppure
- coperture di un investimento netto in un'entità estera (*net investment hedge*).

All'avvio di un'operazione di copertura, il Gruppo designa e documenta formalmente il rapporto di copertura, cui intende applicare l'*hedge accounting*, i propri obiettivi nella gestione del rischio e la strategia perseguita. La documentazione include l'identificazione dello strumento di copertura, dell'elemento od operazione oggetto di copertura, della natura del rischio e delle modalità con cui l'entità intende valutare l'efficacia della copertura nel compensare l'esposizione alle variazioni del valore equo dell'elemento coperto o dei flussi finanziari riconducibili al rischio coperto. Ci si attende che queste coperture siano altamente efficaci nel compensare l'esposizione dell'elemento coperto a variazioni del

GRUPPO LOTTOMATICA E CONTROLLATE

NOTE DI COMMENTO AL BILANCIO CONSOLIDATO

valore equo o dei flussi finanziari attribuibili al rischio coperto; la valutazione del fatto che queste coperture si siano effettivamente dimostrate altamente efficaci viene svolta su base continuativa durante gli esercizi in cui sono state designate.

Le operazioni che soddisfano i criteri per l'*hedge accounting* sono contabilizzate come segue:

Copertura del valore equo ("Fair value hedge")

Un cambiamento nel valore equo di un derivativo di copertura è imputato a conto economico. Il cambiamento nel valore equo dello strumento coperto attribuibile al rischio coperto è registrato come parte del valore di carico dello strumento coperto ed è anche imputato a conto economico.

Per le coperture del valore equo di strumenti contabilizzati al costo ammortizzato, la rettifica del valore di carico è ammortizzata nel conto economico fino alla scadenza dello strumento. L'ammortamento può cominciare appena la rettifica è applicata e non può cominciare successivamente a quando lo strumento coperto cessa di essere modificato per i cambiamenti nel valore equo attribuibile al rischio coperto.

Nel caso in cui lo strumento coperto venga cancellato dal conto economico, il valore equo non-ammortizzato viene immediatamente imputato nel conto economico.

Nel caso un impegno non registrato ("*unrecognized firm commitment*") venga designato come strumento coperto, il cambiamento cumulativo successivo nel valore equo dell'impegno attribuibile al rischio coperto viene rilevato come attività o passività con il corrispondente utile o perdita imputato a conto economico.

Copertura dei flussi di cassa ("Cash flow hedge")

La porzione di utile o perdita sullo strumento coperto relativa alla parte di copertura efficace è rilevata direttamente a patrimonio netto, mentre la parte non efficace è rilevata immediatamente a conto economico.

Gli importi rilevati a patrimonio netto sono riclassificati a conto economico nel periodo in cui l'operazione oggetto di copertura influenza il conto economico, per esempio quando viene rilevato l'onere o provento finanziario o quando si verifica una vendita o acquisto previsto. Quando l'elemento oggetto di copertura è il costo di un'attività o passività non finanziarie, gli importi appostati a patrimonio netto sono trasferiti al valore contabile iniziale dell'attività o passività.

Se si ritiene che l'operazione prevista non si verifichi più, gli importi inizialmente registrati a patrimonio netto sono trasferiti nel conto economico. Se lo strumento di copertura viene a scadenza o è venduto, annullato o esercitato senza sostituzione, o se viene revocata la sua designazione quale copertura, gli importi precedentemente imputati a patrimonio netto restano ivi iscritti fino a quando non si verifica l'impegno o l'operazione prevista. Se si ritiene che questa non si verifichi più, gli importi sono trasferiti a conto economico.

Copertura di un investimento netto in una gestione estera ("Net investment hedge")

La copertura di un investimento netto in un'operazione all'estero, comprese le coperture di una posta monetaria contabilizzata come parte di un investimento netto, sono contabilizzate in modo simile alle coperture dei flussi finanziari. Gli utili o perdite dello strumento di copertura sono rilevati direttamente a

GRUPPO LOTTOMATICA E CONTROLLATE

NOTE DI COMMENTO AL BILANCIO CONSOLIDATO

patrimonio netto per la parte efficace della copertura, mentre per la restante parte (non efficace) sono rilevati a conto economico. Alla dismissione dell'attività estera, il valore cumulato di tali utili o perdite rilevato a patrimonio netto è trasferito a conto economico.

Classificazione corrente verso non corrente

Gli strumenti derivati che non sono stati designati come strumenti di copertura efficace vengono classificati come correnti o non correnti o separati in parti correnti e non correnti sulla base di una specifica valutazione in merito (ad esempio sulla base dei previsti flussi di cassa sottostanti).

Qualora il Gruppo detenga uno strumento derivato come una copertura economica (e non applichi *l'hedge accounting*) per un periodo di oltre 12 mesi dopo la chiusura di bilancio, lo strumento derivato viene classificato come non corrente (o separato in parti correnti e non correnti) coerentemente con la classificazione degli strumenti sottostanti.

I derivati impliciti che non sono strettamente correlati al contratto ospite, vengono classificati coerentemente con i flussi di cassa del contratto ospite.

Gli strumenti derivati che sono designati come, e sono a tutti gli effetti strumenti di copertura efficace, vengono classificati coerentemente con la classificazione del sottostante oggetto di copertura. Lo strumento derivato viene separato in una parte corrente e non corrente solo se tale allocazione può essere effettuata in misura affidabile.

Azioni proprie

I propri strumenti rappresentativi di capitale che sono stati riacquistati (azioni proprie), sono iscritti al costo e dedotti dal patrimonio netto. Nel conto economico non viene riconosciuto nessun utile o perdita per l'acquisto, la vendita, l'emissione o la cancellazione di azioni proprie. L'eventuale differenza tra valore contabile e corrispettivo pagato o ricevuto viene registrata nelle altre riserve.

Sistemi, attrezzature ed altre attività correlate

Sistemi, attrezzature ed altre attività riferibili a contratti sono iscritti in base al criterio del costo. L'ammortamento è calcolato a quote costanti in base alla vita utile stimata del bene. Il costo è costituito da due categorie:

- costi di hardware (per esempio: terminali, computer *mainframe* ed attrezzature per comunicazioni);
- costi di software (per esempio: sviluppo di software).

I costi di hardware vengono ammortizzati utilizzando il metodo a quote costanti in base alla durata del contratto aggiungendo a tale periodo gli anni di proroga previsti che sono ritenuti probabili, per un periodo comunque non superiore a 10 anni. I costi di software sono ammortizzati utilizzando il metodo a quote costanti in base alla durata del contratto, ma non oltre 10 anni. I costi di riparazione e manutenzione vengono imputati a conto economico al momento del loro sostenimento.

I valori contabili di sistemi, attrezzature ed altre attività correlate a contratti vengono riesaminati per determinare l'eventuale perdita di valore quando eventi o cambiamenti di circostanze indicano che il valore contabile potrebbe non essere recuperabile.

GRUPPO LOTTOMATICA E CONTROLLATE**NOTE DI COMMENTO AL BILANCIO CONSOLIDATO**

Sistemi, attrezzature ed altre attività riferibili a contratti vengono cancellate quando cedute o quando non si ritiene possano derivare benefici economici futuri dal loro uso o cessione. Eventuali utili o perdite derivanti dalla cancellazione del bene (calcolati come differenza tra ricavo netto derivante dalla cessione e valore di carico del bene), sono inclusi nel conto economico dell'esercizio in cui l'asset viene cancellato. Il valore residuo dell'attività, la vita utile ed il metodo d'ammortamento sono rivisti nel corso di ogni esercizio, e se necessario adeguati prospetticamente.

Immobili, impianti e macchinari

Immobili, impianti e macchinari sono rilevati in base al criterio del costo storico. Il costo viene ammortizzato nel corso della vita utile stimata delle attività utilizzando il metodo a quote costanti. Le vite utili sono generalmente stimate in 40 anni per i fabbricati e da 5 a 10 anni per arredi e attrezzature. I costi di riparazione e manutenzione vengono imputati a conto economico al momento del loro sostenimento.

Il valore contabile di immobili, impianti e macchinari è sottoposto a verifica per rilevare eventuali perdite di valore quando eventi o cambiamenti indicano che il valore contabile potrebbe non essere recuperabile.

Immobili, impianti e macchinari vengono cancellati quando ceduti o quando non si ritiene possano derivare benefici economici futuri dal loro uso o cessione. Eventuali utili o perdite derivanti dalla cancellazione del bene (calcolati come differenza tra ricavo netto derivante dalla cessione e valore di carico del bene), sono inclusi nel conto economico dell'esercizio in cui l'asset viene cancellato. Il valore residuo dell'attività, la vita utile ed il metodo d'ammortamento sono rivisti nel corso di ogni esercizio, e se necessario adeguati prospetticamente.

Leasing

La definizione di un accordo contrattuale come operazione di leasing (o contenente un'operazione di leasing) si basa sulla sostanza dell'accordo e richiede di valutare se l'adempimento dell'accordo stesso dipende dall'utilizzo di una o più attività specifiche ovvero se l'accordo trasferisce il diritto all'utilizzo di tale attività.

Per contratti sottoscritti precedentemente al 1° gennaio 2005, la data d'accensione è considerata il 1° gennaio 2005 in accordo con le disposizioni transitorie dell'IFRIC 4.

Leasing finanziario

I contratti di leasing finanziario, che sostanzialmente trasferiscono al Gruppo tutti i rischi ed i benefici derivanti dalla proprietà del bene locato, sono capitalizzati alla data di inizio del leasing al valore equo del bene locato o, se minore, al valore attuale dei canoni. I canoni sono ripartiti pro quota fra quota di capitale e quota interessi in modo da ottenere l'applicazione di un tasso di interesse costante sul saldo residuo del debito. Gli oneri finanziari sono imputati direttamente a conto economico.

I beni in leasing capitalizzati sono ammortizzati sul lasso temporale più breve fra la vita utile stimata del bene e la durata del contratto di locazione, se non esiste la certezza ragionevole che il Gruppo otterrà la proprietà del bene alla fine del contratto.

GRUPPO LOTTOMATICA E CONTROLLATE

NOTE DI COMMENTO AL BILANCIO CONSOLIDATO

Leasing operativo

I canoni di leasing operativo sono rilevati come costi in conto economico a quote costanti ripartite sulla durata del contratto.

Oneri finanziari

Gli oneri finanziari si rilevano come costi nel momento in cui sono sostenuti.

Attività immateriali

Le attività immateriali acquisite separatamente sono inizialmente valutate al costo, mentre quelle acquisite attraverso operazioni di aggregazione di imprese sono valutate al valore equo alla data di acquisizione. Dopo la rilevazione iniziale, le attività immateriali sono iscritte al costo al netto dei fondi di ammortamento e di eventuali perdite di valore accumulate. Le attività immateriali prodotte internamente, a eccezione dei costi di sviluppo, non sono capitalizzate e si rilevano nel conto economico dell'esercizio in cui sono state sostenute.

La vita utile delle attività immateriali è valutata come definita o indefinita. Le attività immateriali con vita definita sono ammortizzate lungo la loro vita utile e sottoposte a test di congruità ogni volta che vi siano indicazioni di una possibile perdita di valore. Il periodo e il metodo d'ammortamento ad esse applicato viene riesaminato annualmente alla fine dell'esercizio finanziario o più frequentemente se necessario.

Variazioni della vita utile attesa o delle modalità con cui i futuri benefici economici legati all'attività immateriale, sono conseguiti dal Gruppo sono rilevate modificando il periodo o il metodo d'ammortamento, a seconda dei casi, e trattate come modifiche delle stime contabili. Le quote d'ammortamento delle attività immateriali con vita finita sono rilevate a conto economico nella voce ammortamenti e svalutazioni del bilancio consolidato.

Le attività immateriali con vita utile indefinita sono sottoposte a verifica annuale della perdita di valore a livello individuale od a livello di unità generatrice di cassa. Per tali attività non è rilevato alcun ammortamento. La vita utile di un'attività immateriale con vita indefinita è riesaminata con periodicità annuale al fine di accertare il persistere delle condizioni alla base di tale classificazione. In caso contrario, il cambiamento della vita utile da indefinita a finita è fatto su base prospettica.

Utili o perdite derivanti dalla cancellazione di un'immobilizzazione immateriale vengono calcolati come differenza tra i proventi derivanti dalla dismissione ed il valore contabile dell'attività ed esposti nel conto economico quando l'attività viene dismessa.

Costi di ricerca e sviluppo

I costi di ricerca sono imputati nel momento in cui sono sostenuti. I costi di sviluppo sostenuti in relazione ad un determinato progetto sono capitalizzati solo quando il Gruppo può dimostrare:

- la possibilità tecnica di completare l'attività immateriale in modo da renderla disponibile per l'uso o per la vendita,
- la propria intenzione di completare detta attività per usarla o venderla,
- le modalità in cui essa genererà probabili benefici economici futuri,
- la disponibilità di risorse,
- la capacità di valutare in modo attendibile il costo attribuibile all'attività durante il suo sviluppo.

GRUPPO LOTTOMATICA E CONTROLLATE

NOTE DI COMMENTO AL BILANCIO CONSOLIDATO

Successivamente alla rilevazione iniziale, i costi di sviluppo sono valutati al costo decrementato di ogni eventuale ammortamento o perdita accumulata. L'ammortamento dell'attività inizia nel momento in cui lo sviluppo si è completato e l'attività è disponibile all'uso. È ammortizzato con riferimento al periodo in cui si prevede che il progetto collegato genererà ricavi per il Gruppo. Durante il periodo in cui l'attività non è ancora in uso sarà riesaminato annualmente, oppure con frequenza maggiore quando vi sono indicazioni di una possibile perdita di valore nell'esercizio.

Ai fini della rilevazione di eventuali perdite di valore, il valore contabile dei costi di sviluppo viene riesaminato annualmente quando l'attività non è ancora in uso.

Rimanenze

Le rimanenze sono iscritte al minore tra costo d'acquisto (principalmente secondo il metodo f.i.f.o. o in base al costo specifico, a seconda delle circostanze) oppure il valore netto di presumibile realizzo. Le rimanenze includono le quantità prodotte od assemblate per contratti a lungo termine, che sono riclassificate all'interno della voce "Sistemi, attrezzature ed altre attività nette correlate ai contratti" fino al momento della spedizione. Le rimanenze includono anche i prodotti riferibili a contratti di fornitura pluriennali.

Perdite di valore di attività non finanziaria

Il Gruppo verifica ad ogni chiusura se esistano i presupposti che un'immobilizzazione possa essere svalutata. Se emerge un tale presupposto, o annualmente quando è richiesto l'effettuazione dell'impairment test, il Gruppo stima il valore recuperabile delle attività..

Il valore recuperabile di un'attività è determinato come il maggior tra il valore equo dell'attività o dell'unità generatrice dei flussi di cassa al netto dei costi di vendita e il suo valore d'uso, ed è determinato per ogni singola attività a meno che l'attività stessa non generi flussi di cassa che siano del tutto indipendenti da quelli generati da altre attività o gruppi di attività. Quando il valore contabile di un'attività o di un'unità generatrice di cassa eccede il suo valore di recupero, l'attività deve essere svalutata in misura pari al suo valore di recupero. Per la determinazione del valore d'uso, la stima dei flussi di cassa futuri è calcolata al valore attuale utilizzando un tasso di sconto ante imposte che rifletta i valori correnti di mercato ed il rischio specifico associato alla singola attività. Nella determinazione del valore equo rispetto al costo di vendita viene usato uno specifico modello di valutazione. Questi calcoli sono confrontati sulla base di multipli, di valori di azioni quotate su mercati regolamentati o altri indicatori di valori equi disponibili.

Per le attività, ad eccezione dell'avviamento, ad ogni chiusura viene effettuata una valutazione per verificare se possano essere venuti meno i presupposti che avevano determinato precedenti svalutazioni.

Se tale verifica è positiva, il Gruppo determina l'ammontare della rivalutazione dell'immobilizzazione o dell'unità generatrice di cassa. Una precedente svalutazione determinata da impairment è recuperata solo nel caso in cui si sia verificato un cambiamento nei presupposti utilizzati per la determinazione dell'ammontare della svalutazione. L'ammontare dell'assorbimento (*reversal*) viene disposto in modo tale che il valore contabile dell'attività non ecceda il suo valore di recupero né ecceda l'ammontare che sarebbe stato determinato, al netto degli ammortamenti, in assenza di impairment effettuato negli anni precedenti.

GRUPPO LOTTOMATICA E CONTROLLATE

NOTE DI COMMENTO AL BILANCIO CONSOLIDATO

Tale assorbimento è rilevato nel conto economico a meno che l'attività non venga rilevata all'ammontare rivalutato, nel qual caso l'assorbimento è trattato come un incremento da rivalutazione.

I seguenti criteri sono applicati anche nella valutazione dell'impairment dell'avviamento e delle immobilizzazioni immateriali.

Avviamento

L'avviamento viene sottoposto ad impairment annualmente, al 31 dicembre, o con maggior frequenza quando si verificano circostanze che ne rendono necessaria una diminuzione del valore contabile.

L'impairment dell'avviamento viene determinato in base al valore recuperabile di ogni unità generatrice di flussi finanziari (o gruppi di unità generatrice di flussi finanziari) a cui l'avviamento si riferisce. Le perdite durevoli di valore relative all'avviamento non possono essere riassorbite in esercizi successivi.

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali con vita utile indefinita sono soggette ad impairment annualmente, al 31 dicembre, a livello individuale o di unità generatrice di flussi finanziari, a seconda dei casi e quando le circostanze indicano che il valore può essere compromesso.

Disponibilità liquide e mezzi equivalenti

Le disponibilità liquide e mezzi equivalenti comprendono disponibilità liquide presso banche e i depositi a vista ed a breve termine, investimenti altamente liquidi con scadenza originaria prevista, alla data d'acquisto, non oltre i 3 mesi o inferiore.

Crediti commerciali ed altri crediti

I crediti commerciali sono riportati al netto del fondo svalutazione crediti, inclusi i danni liquidati (penali incorse a causa del mancato rispetto di scadenze o standard di rendimento specifici). Gli accantonamenti per rischi su crediti sono effettuati in presenza di prove oggettive che il Gruppo non sarà in grado di incassare il credito. I crediti inesigibili vengono svalutati al momento dell'identificazione. I fondi rischi per danni liquidati sono rilevati quando sono probabili e stimabili.

Accantonamenti a fondi rischi e oneri

Gli accantonamenti a fondi per rischi e oneri sono effettuati quando il Gruppo deve far fronte ad un'obbligazione attuale (legale o implicita) risultante da un evento passato, quando è probabile un'uscita di risorse per far fronte a tale obbligazione ed è possibile effettuare una stima affidabile del suo ammontare. Quando il Gruppo ritiene che un accantonamento al fondo rischi e oneri sarà in parte o del tutto rimborsato, per esempio nel caso di rischi coperti da polizze assicurative, l'indennizzo è rilevato in modo distinto e separato nell'attivo se, e solo se, esso risulta praticamente certo. In tal caso, nel conto economico il costo dell'eventuale accantonamento è presentato al netto dell'ammontare rilevato per l'indennizzo. Se l'effetto dell'attualizzazione del valore del denaro è significativo, gli accantonamenti sono attualizzati utilizzando un tasso di sconto ante imposte che riflette, ove adeguato, i rischi specifici delle passività. Quando viene effettuata l'attualizzazione, l'incremento dell'accantonamento dovuto al trascorrere del tempo è rilevato come onere finanziario.

GRUPPO LOTTOMATICA E CONTROLLATE

NOTE DI COMMENTO AL BILANCIO CONSOLIDATO

2.5 Principi contabili da applicare a partire dal 2009

Lo IASB e l'IFRIC hanno emanato, nel corso dell'anno, ulteriori principi ed interpretazioni che entreranno in vigore per periodi successivi alla data del presente bilancio e che quindi sono ancora in attesa di essere adottati dal Gruppo secondo quanto di seguito descritto.

Modifiche all'IFRS 1 – Prima adozione dei principi contabili internazionali e IAS 27 Bilancio consolidato e separato.

Le modifiche all'IFRS 1 consentono all'entità di determinare il "costo" delle partecipazioni in società collegate, controllate e joint venture in base allo IAS 27 o utilizzando il sostituto del costo (*deemed cost*). La modifica allo IAS 27 richiede che tutti i dividendi derivanti da controllate, collegate e joint venture siano rilevati a conto economico nel bilancio separato.

Entrambe le modifiche saranno efficaci per gli esercizi che iniziano il 1° gennaio 2009 o successivamente a tale data. La modifica dello IAS 27 deve essere applicata in modo prospettico. Non si ritiene che l'adozione di tale principio, prevista per gli esercizi che iniziano il 1° gennaio 2009 o successivamente a tale data, possa avere impatti sulla posizione finanziaria o sul risultato del Gruppo.

IFRS 2 (Rivisto) Pagamenti basati su azioni

Lo IASB, nel gennaio 2008, ha emesso un emendamento all'IFRS 2 che chiarisce la definizione di condizione di maturazione e prescrive il trattamento contabile di un piano che sia stato effettivamente cancellato. Non si ritiene che l'adozione di tale principio, prevista per gli esercizi che iniziano il 1° luglio 2009 o successivamente a tale data, possa avere impatti sulla posizione finanziaria o sul risultato del Gruppo.

IFRS 3 (Rivisto) Aggregazioni aziendali ed IAS 27 (Rivisto) Bilancio consolidato e separato

L'IFRS 3R e lo IAS 27R, emessi nel mese di gennaio 2008, verranno applicati per gli esercizi che iniziano il 1° luglio 2009. L'IFRS 3R introduce numerose modifiche alla contabilizzazione delle aggregazioni aziendali che hanno luogo dopo tale data e ciò genererà impatti sull'importo dell'avviamento rilevato, sui risultati presentati nel periodo in cui l'acquisizione si verifica e sui risultati futuri. Lo IAS 27R disciplina le variazioni di partecipazione di controllo in una controllata (senza che ciò si traduca in una perdita di controllo).

Pertanto, tali operazioni non potranno più dare luogo ad avviamento, né ad utili o perdite. Inoltre, l'emendamento modifica la norma contabile per le perdite sostenute dalla controllata così come per la perdita di controllo di una controllata. Altri conseguenti emendamenti sono stati apportati dalle modifiche allo IAS 7 - Rendiconto Finanziario, allo IAS 12 - Imposte sul reddito, IAS 21 - Effetti delle variazioni dei cambi in valuta estera, IAS 28 - Partecipazioni in società collegate e IAS 31 - Partecipazioni in joint venture.

Le modifiche apportate dall'IFRS 3R e dallo IAS 27R avranno ripercussioni sulle future acquisizioni o perdite di controllo e sulle operazioni con le società di cui si dispone di interessi di minoranza.

I principi possono essere oggetto d'applicazione anticipata. Il Gruppo sta valutando l'impatto che tale modifica avrà sul bilancio consolidato, quando verrà adottata, il 1° gennaio 2010.

GRUPPO LOTTOMATICA E CONTROLLATE

NOTE DI COMMENTO AL BILANCIO CONSOLIDATO

IFRS 8 Segmenti operativi

L'IFRS 8 è stato emesso nel novembre 2006 e diviene applicabile per gli esercizi che iniziano il 1° gennaio 2009 o successivamente a tale data. Il principio sostituisce lo IAS 14 Informativa di settore e richiede un'informativa circa i settori di operatività del Gruppo e sostituisce il requisito per determinare l'informativa di settore primario (area di business) e secondario (area geografica). Il Gruppo prevede di adottare l'IFRS 8 dal 1° gennaio 2009, sua data d'effettiva applicazione. L'adozione di tale principio non avrà impatti sulla posizione finanziaria o sul risultato del Gruppo ma comporterà esclusivamente un'integrazione d'informativa.

IAS 1 (Rivisto): Presentazione del bilancio

Nel settembre 2007 lo IASB ha emesso una versione rivista dello IAS 1 – Presentazione del bilancio, che sarà applicabile dal 1° gennaio 2009.

Il principio distingue variazioni delle quote di controllo e variazione degli interessi di minoranza. Il prospetto delle variazioni del patrimonio netto deve includere solo i dettagli relativi al patrimonio netto del gruppo, mentre le transazioni aventi per oggetto le interessenze di minoranze saranno evidenziate in un'unica riga. Inoltre, il principio introduce il prospetto di conto economico complessivo (*comprehensive income*): l'entità deve presentare tutti i componenti di conto economico alternativamente in un unico prospetto di conto economico complessivo o in due prospetti collegati, uno che mostra i componenti del risultato economico e un altro che mostra le componenti delle "altre voci di conto economico complessivo". Il Gruppo sta ancora valutando se deciderà di presentare uno o due prospetti quando il principio verrà adottato in data 1° gennaio 2009.

IAS 23 (Rivisto) Oneri finanziari

Lo IAS 23 (Rivisto) è stato emesso nell'aprile 2007 e sarà efficace per gli esercizi che iniziano il 1° gennaio 2009 o successivamente a tale data. Il principio richiede la capitalizzazione degli oneri finanziari, quando questi fanno riferimento a costi direttamente attribuibili all'acquisizione, costruzione o produzione di un'attività qualificante. Un'attività qualificante è un bene che richiede un rilevante periodo di tempo prima d'essere pronto per l'uso previsto o per la vendita. L'attuale politica del Gruppo è di spendere a conto economico gli interessi finanziari quando sostenuti. Questo principio è applicabile dall'esercizio che inizia al 1° gennaio 2009. Non si ritiene comunque che la sua adozione possa avere impatti rilevanti sulla posizione finanziaria o sul risultato del Gruppo.

IAS 32 Strumenti Finanziari: Presentazione e IAS 1 Presentazione del Bilancio – Strumenti con opzioni a vendere e obbligazioni che insorgono in sede di liquidazione

Le modifiche allo IAS 32 ed allo IAS 1 sono state emanate nel febbraio 2008 ed entrano in vigore per gli esercizi che iniziano il 1° gennaio 2009 o successivamente a tale data. Le modifiche del principio prevedono un'eccezione, con ambito d'applicazione molto limitato, che consente di classificare opzioni a vendere e strumenti simili come strumenti di capitale se soddisfano specifici requisiti. Non si ritiene che l'adozione di tale principio possa avere impatti rilevanti sulla posizione finanziaria o sul risultato del Gruppo, una volta addotto dal 1° gennaio 2009.

GRUPPO LOTTOMATICA E CONTROLLATE

NOTE DI COMMENTO AL BILANCIO CONSOLIDATO

IAS 39 Strumenti finanziari: rilevazione e misurazione – Strumenti qualificabili come oggetto di copertura

Le modifiche allo IAS 39 sono state emanate nell'agosto 2008 e sono efficaci per esercizi che hanno inizio il 1° luglio 2009 o successivamente a tale data. La modifica affronta la designazione di rischi unilaterali di uno strumento coperto e la designazione dell'inflazione come rischio coperto o porzione di rischio coperto in determinate situazioni. La modifica chiarisce che l'entità ha la facoltà di designare una porzione delle variazioni di valore equo o della variazione dei flussi di cassa di uno strumento finanziario come strumento coperto. Il Gruppo sta valutando l'effetto che tale modifica al principio avrà sul bilancio consolidato del Gruppo una volta adottata dal 1° gennaio 2010.

Miglioramenti agli IFRS

Nel mese di maggio 2008, lo IASB ha iniziato il progetto di miglioramento degli IFRS, con l'obiettivo principalmente di rimuovere incoerenze e chiarire determinate espressioni. Esistono raccomandazioni di transizione diverse per ogni principio. Il Gruppo non ha ancora adottato le seguenti modifiche e ritiene che non avranno impatti significativi sul bilancio.

- ***IFRS 7 Strumenti finanziari: Disclosures*** Rimozione della denominazione “Totale interessi passivi” come componente dei costi finanziari.
- ***IAS 1 Presentazione del Bilancio*** – Le attività e passività classificate come detenute per la vendita in base allo IAS 39 – Strumenti Finanziari: Riconoscimento e determinazione - non sono più automaticamente classificate nello stato patrimoniale come attività e passività correnti.
- ***IAS 8 Politiche contabili, Cambiamenti nelle stime contabili ed Errori*** – chiarimento sul fatto che quando si fa riferimento a politiche contabili, viene considerata obbligatoria solo una guida implementativa che è parte integrante dell'IFRS.
- ***IAS 10 Eventi successivi al periodo di Reporting*** – Chiarimento sul fatto che i dividendi deliberati dopo la chiusura del periodo di riferimento non costituiscono obbligazioni.
- ***IAS 16 Immobili, impianti e macchinari*** – Sostituzione del termine “al netto dei prezzi di vendita” con “valore equo meno costi di vendita” e nuova regola sugli immobili, impianti e macchinari a noleggio che sono normalmente liquidati nel corso del business dopo il loro noleggio vengono trasferiti nelle rimanenze, quando cessa il periodo di noleggio e vengono detenuti per la vendita.
- ***IAS 18 Ricavi*** – sostituzione del termine “costi diretti” con “costi di transazione” come definito dallo IAS 39.
- ***IAS 19 – Benefici ai dipendenti*** – revisione delle definizioni di “prestazioni di lavoro passate”, “rendimento delle attività a servizio di un piano” e benefici per dipendenti a “breve termine” ed “altri benefici a lungo termine”. Gli emendamenti ai piani che riducono i benefici relativi a servizi futuri sono contabilizzati come una riduzione. Il riferimento alla rilevazione delle passività potenziali è cancellato ai sensi dello IAS 37.

GRUPPO LOTTOMATICA E CONTROLLATE

NOTE DI COMMENTO AL BILANCIO CONSOLIDATO

- **IAS 20 Contabilizzazione di contributi pubblici e informativa sull'assistenza pubblica** – prestiti futuri a zero interessi oppure con un basso tasso d'interesse, non saranno esenti dall'obbligo di imputazione dell'interesse ad essi relativo. La differenza tra la somma ricevuta e la somma scontata viene contabilizzata come contributo pubblico. Inoltre, per essere in linea con altri IFRS, sono stati rivisti vari termini.
- **IAS 23 Oneri finanziari** – Revisione della definizione di oneri finanziari in modo da sintetizzare in un'unica voce le due componenti degli “oneri finanziari”, i quali sono gli interessi passivi calcolati utilizzando il metodo del tasso d'interesse effettivo, ai sensi dello IAS 39.
- **IAS 27 Bilancio consolidato e separato** – quando la controllante contabilizza nel proprio bilancio la partecipazione nella controllata al valore equo ai sensi dello IAS 39, questo trattamento contabile verrà rispettato anche nel caso in cui la controllata venga successivamente contabilizzata come disponibile per la vendita.
- **IAS 28 Partecipazioni in società collegate** – se le partecipazioni in collegate vengono registrate al valore equo ai sensi dello IAS 39, vengono applicati soltanto i requisiti dello IAS 28 di rilevare la natura ed eventuali restrizioni significative sulla capacità della collegata di trasferire i fondi in forma di cassa o rimborso di finanziamenti.
- **IAS 29 Informazioni contabili in economie iperinflazionate** – è stato rivisto il riferimento all'eccezione di valutare le attività e passività al costo storico, ad esempio agli immobili, impianti e macchinari definiti come un esempio piuttosto che un elenco definitivo. Inoltre, sono stati rivisti vari termini per essere in linea con altri IFRS.
- **IAS 31 Partecipazioni in joint venture** – se una joint venture è contabilizzata al valore equo ed ai sensi dello IAS 39, i requisiti dello IAS 31 impongono di fornire informativa sugli impegni delle società parte della joint venture, nonché di fornire una sintesi delle informazioni finanziarie sulle attività, passività, proventi ed oneri.
- **IAS 34 Bilanci intermedi** – gli utili per azione vengono rilevati nei bilanci intermedi ai sensi dello IAS 33 Utile per azione.
- **IAS 36 Riduzione durevole di valore delle attività** – nei casi in cui, per stimare il “valore equo al netto dei costi di vendita” venga utilizzato il metodo dei flussi di cassa attualizzati, devono essere indicate ulteriori informazioni in nota sui tassi di attualizzazione, in linea con le informazioni richieste quando i flussi di cassa attualizzati sono utilizzati per stimare il “valore d'uso”.
- **IAS 38 Attività immateriali** – Spese pubblicitarie e di promozioni sono rilevate come costi sia quando il Gruppo ha il diritto ad accedere ai beni sia quando ha ricevuto i servizi. E' stato cancellato il riferimento alla presenza di una prova per supportare il metodo d'ammortamento delle attività immateriali ulteriore rispetto al metodo quote costanti.

GRUPPO LOTTOMATICA E CONTROLLATE

NOTE DI COMMENTO AL BILANCIO CONSOLIDATO

- **IAS 39 Strumenti Finanziari: Rilevazione e valutazione** – cambiamenti nelle circostanze relative ai derivati non sono considerate riclassifiche e perciò possono essere cancellate da, oppure incluse nella categoria "attività finanziarie al valore equo con variazioni imputate a conto economico" dopo la loro rilevazione iniziale. Il riferimento nello IAS 39 al "segmento" è stato rimosso nella fase di determinazione se uno strumento possa essere considerato di copertura. Inoltre, richiede l'utilizzo di un tasso d'interesse effettivo rivisto, nel caso di valutazione di uno strumento di debito al momento della cessazione del fair value hedge accounting.
- **IAS 40 Investimenti immobiliari** – revisione del concetto per cui gli immobili in costruzione o sviluppati per un utilizzo futuro come investimenti immobiliari, vengono classificati come investimenti immobiliari. Se il valore equo non può essere stabilito in modo affidabile, l'investimento in costruzione viene contabilizzato al costo finché il valore equo possa essere determinato oppure quando la costruzione è stata completa. Sono state inoltre riviste le condizioni per il cambiamento volontario nelle politiche contabili in modo da essere in linea con lo IAS 8, ed è stato chiarito che il valore di carico di un investimento immobiliare in leasing è dato dalla valutazione ottenuta in base alla passività rilevata.
- **IAS 41 Agricoltura** – rimosso il riferimento all'utilizzo del tasso d'attualizzazione ante-imposte per stabilire il valore equo e rimosso il divieto di tenere in considerazione i flussi di cassa derivanti da qualsiasi trasformazione nel processo di stima del valore equo. Inoltre, il termine "costi dei punti vendita" è stato sostituito con "costi di vendita".

IFRIC 15 Accordi di costruzione di proprietà immobiliari

L'IFRIC 15 è stato emesso nel luglio 2008 ed è efficace per esercizi che hanno inizio il 1° gennaio 2009 o successivamente a tale data. L'interpretazione deve essere applicata retrospettivamente.

Chiarisce quando e come i ricavi correlati ed i costi connessi derivanti dalla vendita di proprietà immobiliari dovrebbero essere rilevati se un accordo tra costruttore ed acquirente è stato raggiunto prima che la costruzione sia completata. Inoltre, l'interpretazione fornisce indicazioni sul come determinare se un accordo rientra nell'ambito di applicazione dello IAS 11 o dello IAS 18. Non si ritiene che l'adozione di tale interpretazione possa avere impatti sulla posizione finanziaria o sul risultato del Gruppo in quanto non viene svolta questo tipo di attività.

IFRIC 17 Distribuzione di Attività non monetarie agli azionisti

L'IFRIC 17 è stato emanato nel novembre 2008 ed è efficace per gli esercizi che hanno inizio il 1° luglio 2009 o successivamente a tale data. L'interpretazione chiarisce che un dividendo debba essere registrato quando risulta debitamente approvata la sua distribuzione e non sia più ritenuto in tal modo discrezionale.

Chiarisce inoltre che il dividendo da distribuire debba essere misurato al valore equo delle attività nette oggetto di distribuzione e che il differenziale tra il dividendo pagato e il valore di carico delle attività nette distribuite debba essere registrato a conto economico. Tale interpretazione richiede inoltre che debba essere fornita informativa aggiuntiva nel caso in cui le attività nette disponibili per la distribuzione agli azionisti soddisfano i requisiti delle attività in via di dismissione.

L'interpretazione è efficace per esercizi che hanno inizio il 1° luglio 2009 o successivamente a tale data. Non si ritiene comunque che la sua adozione possa avere impatti sulla posizione finanziaria o sul risultato del Gruppo.

GRUPPO LOTTOMATICA E CONTROLLATE

NOTE DI COMMENTO AL BILANCIO CONSOLIDATO

IFRIC 18 Trasferimento di attività fra clienti

L'IFRIC 18 è stato emanato nel gennaio 2009 ed è efficace per esercizi che hanno inizio il 1° luglio 2009 o successivamente a tale data. L'interpretazione chiarisce i requisiti degli IFRS per quei contratti in cui la società riceve da un cliente un equipaggiamento o qualsiasi altro apparato da utilizzarsi per poter collegare i clienti finali ad una rete o per fornire loro un accesso continuo alla fornitura di beni o servizi (es. elettricità, gas o acqua) o per fare entrambe le cose. L'interpretazione deve essere applicata prospetticamente per trasferimenti di assets da clienti ricevuti il 1° luglio 2009 o successivamente a tale data. Non si ritiene comunque che la sua adozione possa avere impatti sulla posizione finanziaria o sul risultato del Gruppo.

GRUPPO LOTTOMATICA E CONTROLLATE

NOTE DI COMMENTO AL BILANCIO CONSOLIDATO

3. Aggregazioni d'impresed ed acquisizione di partecipazione di minoranza

Acquisizioni nel corso del 2008

Le aggregazioni d'impresed del Gruppo avvenute nel corso del 2008 sono sintetizzate qui di seguito (valori in migliaia di euro):

	Atronic	Boss Media	St. Minver	Toto Carovigno	Altro	Totale
Prezzo d'acquisto	32.000	133.873	36.045	35.757	7.055	244.730
Costi dell'acquisizione	1.362	2.667	484	309	115	4.937
Costo d'acquisto monetario	33.362	136.540	36.529	36.066	7.170	249.667
Crediti da società acquisite	-	-	-	-	24.935	24.935
Debiti da società acquisite	-	-	-	-	20.760	20.760
Pagamenti a garanzia del 2006	20.000	-	-	-	-	20.000
Pagamenti netti alle Società acquisite	-	-	-	-	-	-
Passività verso azionisti di minoranza	-	15.778	-	-	-	15.778
Valore corrente delle passività potenziali	-	-	5.323	-	-	5.323
Costi dell'acquisizione	56	51	38	-	-	145
Incremento interessi passivi	(227)	-	-	-	-	(227)
Perdita di capitale	-	(485)	-	-	-	(485)
Costo non monetario dell'acquisizione	19.829	15.344	5.361	-	45.695	86.229
Totale costo d'acquisizione	53.191	151.884	41.890	36.066	52.865	335.896
Costo d'acquisto monetario	33.362	136.540	36.529	36.066	7.170	249.667
Liquidità netta acquisita	(1.527)	(33.567)	(3.478)	(565)	(552)	(39.689)
Totale uscite monetarie nette	31.835	102.973	33.051	35.501	6.618	209.978

Acquisizione di Atronic

In data 31 gennaio 2008, GTECH ha stipulato un accordo per l'acquisizione di una quota di controllo del 50% nel Gruppo Atronic ("Atronic") di proprietà di Paul e Michael Gauselmann (i "Gauselmann"). Il corrispettivo dell'acquisto pari ad €20 milioni era stato anticipatamente versato in un conto deposito a garanzia presso i legali di Atronic nel mese di ottobre 2006. GTECH ha acquistato il restante 50% di Atronic con un esborso pari a circa €32 milioni pagato il 13 maggio 2008.

I valori equi provvisori delle attività e passività acquisite con Atronic sono sintetizzati di seguito (in migliaia di euro):

GRUPPO LOTTOMATICA E CONTROLLATE

NOTE DI COMMENTO AL BILANCIO CONSOLIDATO

	<u>Fair Value</u>	<u>Valore Contabile</u>
Attività e passività identificabili alla data di acquisizione		
Sistemi, attrezzature ed altre attività correlate a contratti	18.317	16.003
Immobili, impianti e macchinari	13.156	12.738
Immobilizzazioni immateriali	34.620	4.299
Altre attività non correnti	3.622	3.622
Imposte differite attive	549	491
Attività correnti	<u>77.375</u>	<u>69.692</u>
Totale attività acquisite	147.639	106.845
Debiti a lungo termine, al netto delle passività correnti	80.084	80.084
Imposte differite passive	1.201	1.165
Fondi a lungo termine	1.085	1.085
Debiti a breve termine	11.499	11.499
Parte corrente dei debiti a lungo termine	43.040	43.626
Altre passività correnti	<u>40.107</u>	<u>40.828</u>
Totale passività acquisite	177.016	178.287
Fair value al netto delle passività acquisite	<u>(29.377)</u>	<u>(71.442)</u>
Avviamento derivante dall'acquisizione	47.858	
Pagamenti a garanzia del 2006 (a)	20.000	
Pagamenti in eccesso rispetto al fair value (a)	<u>14.710</u>	
Totale costo dell'acquisizione	<u><u>53.191</u></u>	

(a) I pagamenti versati in eccesso rispetto al valore equo sono stati completamente compensati da un fondo iscritto a seguito dell'acquisizione di GTECH avvenuta il 29 agosto 2006, risultante in un importo eccedente la passività stimata alla data di acquisizione, pari ad €0,3 milioni, che è stato stornato a conto economico nella voce degli altri ricavi del conto economico consolidato al 31 dicembre 2008.

I risultati delle attività di Atronic sono stati inclusi nel bilancio consolidato a far data dal 31 gennaio 2008 e includono i seguenti valori (migliaia di euro):

Totale ricavi	79.059
Impairment delle attività	24.963
Altri costi	<u>119.079</u>
Totale costi	<u>144.042</u>
Perdita operativa	<u><u>(64.983)</u></u>

Nel mese di maggio 2008, GTECH ha pagato €37,2 milioni ai Gauselmann per il completamento dell'acquisizione di Atronic iniziata nel mese di gennaio 2008, incluso nella parte corrente dei debiti a lungo termine al 31 gennaio 2008, data dell'acquisizione. Tale pagamento è stato incluso nel rendiconto finanziario consolidato tra i pagamenti dei debiti a lungo termine.

GRUPPO LOTTOMATICA E CONTROLLATE**NOTE DI COMMENTO AL BILANCIO CONSOLIDATO**

Al 31 dicembre 2008, il Gruppo detiene immobili, impianti e macchinari disponibili per la vendita (rappresentati da terreni, uffici e magazzini) acquisiti attraverso l'acquisizione di Atronic. Si veda Nota 16 per ulteriori informazioni.

Acquisizione di Boss Media AB

In data 1° febbraio 2008, GTECH Global Services Corporation ("GGSC"), e Medströms AB, tramite GEMedAB (società a responsabilità limitata svedese posseduta all'87,454% e 12,546% rispettivamente da GGSC e Medströms AB) hanno annunciato un'offerta pubblica in contanti agli azionisti di Boss Media AB per acquisire tutte le azioni in circolazione di Boss Media. Boss Media è una società leader nello sviluppo di software e di sistemi innovativi per la distribuzione digitale di giochi da intrattenimento, e fino al 18 aprile 2008 è stata quotata sulla Borsa Valori OMX Nordic di Stoccolma con il simbolo "BOSS.ST".

GEMed ha acquistato circa il 94% delle azioni di Boss Media a seguito di un'offerta pubblica. In data 10 marzo 2008, secondo quanto disposto dalla legge svedese, GGSC e Medströms AB hanno avviato il processo d'acquisizione delle restanti azioni che è stato completato l'8 settembre 2008, per un costo totale di €9,7 milioni. Il 18 aprile 2008, Boss Media è stata delistata dalla Borsa Valori OMX Nordic di Stoccolma.

Dal 1° febbraio 2008 al 5 marzo 2008, GEMed (tramite GGSC) ha acquistato circa 46,3 milioni di azioni di Boss Media per 1,2 miliardi di corone svedesi (€24,2 milioni) per una partecipazione pari a circa l'82% del capitale di Boss Media. Il 24 aprile 2008, GEMed ha ottenuto il controllo di Boss Media dopo la ricostituzione del Consiglio di Amministrazione di Boss Media tale da consentire a GEMed di utilizzare i diritti di voto connessi alle azioni acquisite.

GGSC e Medströms AB hanno ciascuno un'opzione reciproca, che potranno esercitare tra il 1° aprile 2010 e il 30 giugno 2010, per la vendita della partecipazione del 12,54% di Medströms AB in GEMed. Il prezzo di esercizio di queste opzioni *put* e *call* è pari a dieci volte l'Ebitda nel periodo dal 1° gennaio 2009 al 31 dicembre 2009, rapportato alla quota di partecipazione del 12,546% di Medströms AB in GEMed. Il prezzo sarà compreso tra un minimo di 108 milioni di corone svedesi e un massimo di 287 milioni di corone svedesi (circa €11,6 milioni e €30,8 milioni con il tasso di cambio al 24 aprile 2008).

L'acquisizione è stata contabilizzata sulla base della considerazione che il Gruppo disponga già di fatto dei benefici ascrivibili alle azioni possedute da Medströms AB soggette all'esercizio dell'opzione *put/call*. Per effetto di ciò, il costo dell'acquisizione include €15,8 milioni relativamente al valore equo delle passività stimate per tali azioni. Il costo dell'acquisizione è stato diminuito di €0,5 milioni rappresentativo della quota di GEMed nei risultati di Boss Media nel periodo compreso fra il 1° febbraio 2008 ed il 24 aprile 2008.

I valori equi finali delle attività acquisite e passività assunte con Boss Media sono sintetizzati di seguito (in migliaia di euro):

GRUPPO LOTTOMATICA E CONTROLLATE

NOTE DI COMMENTO AL BILANCIO CONSOLIDATO

	<u>Fair Value</u>	<u>Valore Contabile</u>
Attività e passività identificabili alla data di acquisizione		
Sistemi, attrezzature ed altre attività correlate a contratti	2.494	2.494
Avviamento	-	4.427
Immobilizzazioni immateriali	53.824	6.712
Altre attività non correnti	3.378	3.378
Attività correnti	<u>45.064</u>	<u>45.064</u>
Totale attività acquisite	104.760	62.075
Imposte differite passive	14.378	1.237
Altre passività non correnti	2.718	2.718
Altre passività correnti	<u>31.904</u>	<u>31.726</u>
Totale passività acquisite	49.000	35.681
Fair value delle attività nette acquisite	<u>55.760</u>	<u>26.394</u>
Avviamento derivante dall'acquisizione	<u>96.124</u>	
Totale costo dell'acquisizione	<u>151.884</u>	

I risultati delle attività di Boss Media sono stati inclusi nel bilancio consolidato a far data dal 24 aprile 2008 e includono i seguenti valori (migliaia di euro):

Totale ricavi	24.795
Totale costi	<u>19.822</u>
Risultato operativo	<u>4.973</u>

Acquisizione di St Enodoc Holdings Limited

In data 30 aprile 2008, GGSC ha acquisito per un importo pari a circa £23,8 milioni (€30,4 milioni al tasso di cambio al 30 aprile 2008) il 90% di St.Enodoc Holdings Limited e controllate, inclusa St.Minver Limited, operatore leader nella gestione completa dei servizi per i giochi *while label*, con sede a Gibilterra. Inoltre, sulla base di determinati obiettivi definiti sui risultati aziendali raggiunti nel 2008, GGSC ha pagato ulteriori importi per £4,5 milioni (€5,7 milioni) in data 15 ottobre 2008. Se tali obiettivi dovessero essere raggiunti nel 2009, GGSC prevede di dover pagare ulteriori importi per £4,7 milioni (€4,9 milioni al tasso di cambio del 31 dicembre 2008). Il 10% di St.Minver rimarrà a Gary Shaw, fondatore e Presidente, almeno fino al 2012, quando sia Shaw che GGCS, potranno esercitare le proprie opzioni affinché GGSC acquisisca la partecipazione di Shaw ad un prezzo uguale al valore equo alla data d'esercizio determinato sulla base di una perizia indipendente.

Il costo dell'acquisizione comprende un valore equo di €11 milioni di passività potenziali stimate in base all'andamento del business per gli anni 2008 e 2009 (dei quali €5,7 milioni sono stati pagati nel 2008).

GRUPPO LOTTOMATICA E CONTROLLATE

NOTE DI COMMENTO AL BILANCIO CONSOLIDATO

Inoltre, l'acquisizione è stata contabilizzata sulla base della considerazione che il Gruppo non può accedere ai benefici ascrivibili alle azioni possedute da Mr. Shaw soggette all'esercizio dell'opzione put/call. In base a ciò, è stata contabilizzata a patrimonio netto la differenza tra il valore equo delle passività stimate nei confronti di Mr. Shaw per le azioni e gli interessi di minoranza alla data di acquisizione. Gli interessi di minoranza sono stati classificati tra le passività finanziarie non correnti del bilancio consolidato.

I valori equi finali delle attività acquisite e passività assunte con St. Minver sono sintetizzati di seguito (in migliaia di euro):

	Fair Value	Valore Contabile
Attività e passività identificabili alla data di acquisizione		
Sistemi, attrezzature ed altre attività correlate a contratti	649	2.720
Immobilizzazioni immateriali	27.716	217
Altre attività non correnti	881	881
Attività correnti	<u>6.883</u>	<u>6.883</u>
Totale attività acquisite	36.129	10.701
Debiti a lungo termine, al netto delle passività correnti	767	767
Imposte differite passive	8.390	-
Altre passività correnti	<u>7.048</u>	<u>7.048</u>
Totale passività acquisite	16.205	7.815
Fair value delle attività nette acquisite	<u>19.924</u>	<u>2.886</u>
Avviamento derivante dall'acquisizione	23.960	
Interessi di minoranza	<u>(1.994)</u>	
Totale costo dell'acquisizione	<u><u>41.890</u></u>	

I risultati delle attività di St. Minver sono stati inclusi nel bilancio consolidato a far data dal 30 aprile 2008 e includono i seguenti valori (migliaia di euro):

Totale ricavi	10.799
Totale costi	<u>11.506</u>
Perdita operativa	<u><u>(707)</u></u>

Acquisizione di Toto Carovigno S.p.A.

In data 29 agosto 2008, Lottomatica ha completato l'acquisizione del 100% di Toto Carovigno S.p.A., società titolare del marchi TotoSì e leader in Italia nel settore delle scommesse *online*, per un valore di circa €35,8 milioni. Inoltre, è stato effettuato un versamento rimborsabile di €4,4 milioni in un conto vincolato a garanzia. Il prezzo finale d'acquisto verrà determinato alla conclusione di determinate

GRUPPO LOTTOMATICA E CONTROLLATE

NOTE DI COMMENTO AL BILANCIO CONSOLIDATO

procedure di verifica, tutt'ora in corso di svolgimento, effettuate sulla posizione finanziaria della società alla data dell'acquisizione.

I valori equi provvisori delle attività e passività acquisite con Toto Carovigno sono sintetizzati di seguito (in migliaia di euro):

	Fair Value	Valore Contabile
Attività e passività identificabili alla data di acquisizione		
Sistemi, attrezzature ed altre attività correlate a contratti	908	908
Immobilizzazioni immateriali	15.842	285
Altre attività non correnti	621	621
Imposte differite attive	1.949	1.949
Attività correnti	9.681	9.681
Totale attività acquisite	<u>29.001</u>	<u>13.444</u>
Imposte differite passive	5.828	872
Fondi a lungo termine	4.551	4.551
Altre passività non correnti	170	170
Altre passività correnti	16.011	16.011
Totale passività acquisite	<u>26.560</u>	<u>21.604</u>
Fair value delle attività nette acquisite	<u>2.441</u>	<u>(8.160)</u>
Avviamento derivante dall'acquisizione	<u>33.625</u>	
Totale costo dell'acquisizione	<u><u>36.066</u></u>	

I risultati dell'attività di Toto Carovigno, di seguito sintetizzati (in migliaia di euro), sono stati inclusi nel bilancio consolidato a partire dal 29 agosto 2008.

Totale ricavi	9.747
Totale costi	<u>7.663</u>
Perdita operativa	<u><u>2.084</u></u>

Altre acquisizioni

Le altre acquisizioni del 2008 fanno riferimento principalmente all'acquisizione del 5 dicembre 2008 del 100% di Royal Gold S.r.l. ("Royal Gold"), una società italiana attiva nella creazione, organizzazione, gestione, acquisto e vendita di attività di intrattenimento e divertimento, per un valore di €21,4 milioni. Il maggior costo di acquisizione di Royal Gold rispetto al valore equo delle attività acquisite e passività assunte è stato allocato interamente ad avviamento in attesa di acquisire ulteriori informazioni, incluse le stime degli esperti ed altre analisi.

GRUPPO LOTTOMATICA E CONTROLLATE

NOTE DI COMMENTO AL BILANCIO CONSOLIDATO

La contabilizzazione delle acquisizioni di Atronic, Toto Carovigno e Royal Gold è da considerarsi provvisoria in quanto basata su stime ed assunzioni preliminari. Variazioni nella determinazione dei valori equi, che potrebbero essere anche significative, verranno contabilizzate al momento in cui il Gruppo riceverà le informazioni finali, incluse le stime degli esperti ed altre analisi.

L'avviamento emergente dalle acquisizioni descritte in precedenza è attribuibile alle sinergie e agli altri benefici che risultano dalla combinazione delle loro attività con quelle del Gruppo.

Le acquisizioni del 2008 non sono né individualmente né nel loro complesso particolarmente significative per il Gruppo e pertanto non è stata predisposta un'informativa pro-forma. Nelle Note 7 ed 8 è riportata l'informativa relativa a tali acquisizioni, con riferimento all'avviamento ed alle immobilizzazioni immateriali nette.

Acquisizioni nel corso del 2007

Le aggregazioni d'impresе e le acquisizioni di partecipazioni di minoranza del Gruppo avvenute nel corso del 2007 sono sintetizzate qui di seguito (valori in migliaia di euro):

	Creative Games	Finsoft	Gruppo Sigma	Totale
Prezzo d'acquisto	3.395	43.891	-	47.286
Costi dell'acquisizione	11	1.175	216	1.402
Costo d'acquisto monetario	3.406	45.066	216	48.688
Valore corrente delle passività potenziali	-	20.805	-	20.805
Pagamenti netti alle Società acquisite	-	-	2.631	2.631
Rettifiche sul capitale circolante	-	1.019	-	1.019
Costo non monetario dell'acquisizione	-	21.824	2.631	24.455
Totale costo d'acquisizione	3.406	66.890	2.847	73.143
Costo d'acquisto monetario	3.406	45.066	216	48.688
(Liquidità)/Scoperto netta acquisita	(46)	24	-	(22)
Totale uscite monetarie nette	3.360	45.090	216	48.666

Acquisizione di Creative Games International

In data 1° febbraio 2007, sono state acquisite, ad un prezzo di US\$4,4 milioni (€3,4 milioni al tasso di cambio del 1° febbraio 2007) tutte le attività di Creative Games International, Inc. ("CGI"), fornitore leader a livello mondiale di biglietti delle Lotterie istantanee. I risultati delle attività di CGI sono stati inclusi nel bilancio consolidato a partire da quella data.

GRUPPO LOTTOMATICA E CONTROLLATE**NOTE DI COMMENTO AL BILANCIO CONSOLIDATO*****Acquisizione di Finsoft Limited***

Il 2 luglio 2007, è stata acquisita Finsoft Limited, fornitore di transazioni in tempo reale e di servizi per la gestione dei sistemi informativi per le scommesse sportive ad un prezzo di £29,6 milioni (€43,9 milioni alla data di transazione del 2 luglio 2007). Inoltre, sulla base di determinati obiettivi di risultati aziendali raggiunti nel 2008, ulteriori importi per £10,3 milioni (€13,4 milioni) sono stati pagati in data 27 maggio 2008. Se tali obiettivi dovessero essere raggiunti nel 2010, si prevede debbano essere corrisposti ulteriori importi per £18.5 milioni (€19,4 milioni al tasso di cambio del 31 dicembre 2008). I risultati dall'attività di Finsoft sono inclusi nel bilancio consolidato dal 2 luglio 2007.

Acquisizione di un Ramo d'Azienda del Gruppo Sigma

Il 17 dicembre 2007, è stata completata l'acquisizione di un ramo d'azienda detenuto dal Gruppo Sigma, società attiva nel settore delle Soluzioni di Gioco, per €2,8 milioni. I risultati delle attività del Gruppo Sigma, considerati non significativi a livello di risultato per il Gruppo, sono stati inclusi nel bilancio consolidato dalla data di acquisizione.

Le acquisizioni del 2007 non sono né individualmente né nel loro complesso particolarmente significative per il Gruppo e pertanto non è stata predisposta un'informativa pro-forma. Nelle Note 7 ed 8 è riportata l'informativa relativa a tali acquisizioni, con riferimento all'avviamento ed alle immobilizzazioni immateriali nette.

4. Informativa di Settore

Lo schema di presentazione primario del Gruppo è per settori di attività, dato che i rischi e la redditività del Gruppo risentono in primo luogo delle differenze fra prodotti e servizi offerti. Lo schema secondario è per segmenti geografici. Le attività operative del Gruppo sono organizzate e gestite separatamente in base alla natura dei prodotti e servizi forniti, ed ogni settore rappresenta un'unità strategica di business che offre prodotti e servizi diversi a mercati diversi.

Il Gruppo è attualmente operativo nei seguenti cinque settori di attività:

- *Lotterie* (tradizionali e istantanee) – fornitura e gestione di una gamma completa di servizi, tecnologia e prodotti per le Lotterie, istantanee e tradizionali autorizzate dallo Stato.
- *Soluzioni di Gioco* – fornitura e gestione di soluzioni, prodotti e servizi relativi alle videolotterie ("VLTs") ed agli apparecchi da intrattenimento ("AWP"), nonché sistemi per VLTs per il mercato regolamentato dallo Stato, apparecchi da intrattenimento tradizionali e video, nonché sistemi per il mercato commerciale dei giochi.
- *Scommesse Sportive* – fornitura e gestione di prodotti e servizi di vendita, anche attraverso internet, call center, televisione e tecnologia mobile, per le scommesse sportive a quota fissa, scommesse a totalizzatore, *live betting* e concorsi pronostici;
- *Interattivi* - prodotti e servizi d'intrattenimento multi-cannale incluso bingo, poker, casinò, i c.d. *quick games*, transazioni real-time ed un sistema informativo per il mercato delle scommesse sportive;

GRUPPO LOTTOMATICA E CONTROLLATE

NOTE DI COMMENTO AL BILANCIO CONSOLIDATO

- *Servizi Commerciali* - servizi quali la vendita di schede e ricariche telefoniche, di biglietti, pagamento utenze, multe e tributi, nonché servizi di *processing* per terzi.

Prima della chiusura del secondo trimestre 2008, il Gruppo operava in tre settori di attività: Lotterie, Soluzioni di Gioco e Servizi Commerciali. I dati dei periodi precedenti sono stati riclassificati in modo da renderli conformi alla presentazione dell'attuale esercizio.

Il settore dei Giochi Interattivi è sostanzialmente composto dalle controllate Finsoft, Boss Media e St.Minver.

Le tabelle per aree geografiche si basano sull'ubicazione degli assets delle società. I ricavi derivanti dai clienti esteri si basano sulla localizzazione geografica di questi.

Le tabelle seguenti presentano i dati sui ricavi, sui risultati operativi e su talune informazioni su attività e passività relative ai settori di attività del Gruppo al 31 dicembre 2008 e 2007. Tutte le informazioni in merito all'utile (perdita) operativo sono in merito ad attività operative in continuo svolgimento:

Per l'esercizio chiuso al 31 Dicembre 2008

	Esercizio chiuso al 31 Dicembre 2008						Totale
	Lotterie	Soluzioni di Gioco	Scommesse Sportive	Servizi Interattivi	Servizi Commerciali	Non allocati	
<i>(migliaia di euro)</i>							
Ricavi							
Ricavi vs clienti terzi	1.550.105	232.251	144.726	48.350	83.508	-	2.058.940
Ricavi <i>Intercompany</i>	-	-	-	-	-	-	-
Totale Ricavi	<u>1.550.105</u>	<u>232.251</u>	<u>144.726</u>	<u>48.350</u>	<u>83.508</u>	<u>-</u>	<u>2.058.940</u>
Risultati							
Utile (perdita) per settore operativo (a)	<u>493.476</u>	<u>(109.130)</u>	<u>13.015</u>	<u>1.541</u>	<u>26.276</u>	<u>(85.183)</u>	<u>339.995</u>
Al 31 Dicembre 2008							
Attività e Passività							
Attività per settore operativo (b)	4.395.784	503.675	177.997	291.217	405.683	378.005	6.152.361
Investimenti in altre imprese	6.093	-	-	-	-	-	6.093
Totale Attività	<u>4.401.877</u>	<u>503.675</u>	<u>177.997</u>	<u>291.217</u>	<u>405.683</u>	<u>378.005</u>	<u>6.158.454</u>
Passività per settore operativo (b)	500.635	228.596	28.490	77.211	287.512	3.368.587	4.491.031
	<u>500.635</u>	<u>228.596</u>	<u>28.490</u>	<u>77.211</u>	<u>287.512</u>	<u>3.368.587</u>	<u>4.491.031</u>

GRUPPO LOTTOMATICA E CONTROLLATE
NOTE DI COMMENTO AL BILANCIO CONSOLIDATO
Per l'esercizio chiuso al 31 Dicembre 2008
(migliaia di euro)

	Lotterie	Soluzioni di Gioco	Scommesse Sportive	Giochi Interattivi	Servizi Commerciali	Non allocati	Totale
Investimenti in capitale:							
Acquisto di sistemi, attrezzature ed altre attività	148.456	35.675	10.249	2.103	4.250	1.521	202.254
Acquisto di immobili, impianti e macchinari	19.882	3.474	-	1	-	2.954	26.311
Acquisto di immobilizzazioni immateriali	5.786	1.638	9.854	-	716	445	18.439
Svalutazioni	169.292	31.592	4.568	1.559	5.852	12.597	225.460
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	59.269	17.330	1.446	6.210	1.239	782	86.276
Altri ammortamenti	(180)	-	-	-	-	-	(180)
Impairment (Nota 25)	26.753	74.025	-	-	-	-	100.778

- (a) La perdita del settore “Non allocato” è determinata dalle spese generali, amministrative e societarie che riguardano il Gruppo nel suo complesso e che non possono essere direttamente attribuite o imputate ai singoli settori di business secondo criteri di ragionevolezza.
- (b) Attività e passività del settore “Non allocato” si riferiscono principalmente alle imposte differite, debiti, passività finanziarie non correnti, debiti commerciali ed altri importi che non possono essere direttamente attribuite o imputate ai singoli settori di business secondo criteri di ragionevolezza.

Per l'esercizio chiuso al 31 Dicembre 2007

Esercizio chiuso al 31 Dicembre 2007

(migliaia di euro)

	Lotterie	Soluzioni di Gioco	Scommesse Sportive	Servizi Interattivi	Servizi Commerciali	Non allocati	Totale
Ricavi							
Ricavi vs clienti terzi	1.418.480	101.415	40.136	4.463	96.897	-	1.661.391
Ricavi Intercompany	-	-	-	-	-	-	-
Totale Ricavi	<u>1.418.480</u>	<u>101.415</u>	<u>40.136</u>	<u>4.463</u>	<u>96.897</u>	<u>-</u>	<u>1.661.391</u>
Risultati							
Utile (perdita) per settore operativo (a)	<u>461.459</u>	<u>(8.962)</u>	<u>(13.733)</u>	<u>(1.668)</u>	<u>32.898</u>	<u>(75.071)</u>	<u>394.923</u>
Al 31 Dicembre 2007							
Attività e Passività							
Attività per settore operativo (b)	4.357.203	326.581	80.122	71.678	346.484	665.812	5.847.880
Investimenti in altre imprese	2.816	-	-	-	-	-	2.816
Totale Attività	<u>4.360.019</u>	<u>326.581</u>	<u>80.122</u>	<u>71.678</u>	<u>346.484</u>	<u>665.812</u>	<u>5.850.696</u>
Passività per settore operativo (b)	<u>464.664</u>	<u>48.779</u>	<u>16.071</u>	<u>25.273</u>	<u>212.767</u>	<u>3.349.951</u>	<u>4.117.505</u>
	<u>464.664</u>	<u>48.779</u>	<u>16.071</u>	<u>25.273</u>	<u>212.767</u>	<u>3.349.951</u>	<u>4.117.505</u>

- (a) L'utile operativo del settore di attività “Servizi Commerciali” include circa €10,6 milioni relativi a PolCard, avvenuta il 1° aprile 2007. La perdita del settore “Non allocato” è determinata dalle spese generali, amministrative e societarie che riguardano il Gruppo nel suo complesso e che non possono essere direttamente attribuite o imputate ai singoli settori di business secondo criteri di ragionevolezza.

GRUPPO LOTTOMATICA E CONTROLLATE

NOTE DI COMMENTO AL BILANCIO CONSOLIDATO

- (b) Le attività e passività del settore “Non allocato” sono in prevalenza costituiti da disponibilità liquide, imposte differite attive, debiti e altri importi societari che non possono essere direttamente attribuiti o imputati a specifici settori secondo criteri di ragionevolezza.

Per l'esercizio chiuso al 31 Dicembre 2007
(migliaia di euro)

	Lotterie	Soluzioni di Gioco	Scommesse Sportive	Giochi Interattivi	Servizi Commerciali	Non allocati	Totale
Investimenti in capitale:							
Acquisto di sistemi, attrezzature ed altre attività	113.246	35.386	18.512	589	5.684	3.835	177.252
Acquisto di immobili, impianti e macchinari	2.417	1.492	-	-	-	9.171	13.080
Acquisto di immobilizzazioni immateriali	1.792	2.588	-	-	355	528	5.263
Svalutazioni	170.921	19.747	4.949	187	5.448	8.535	209.787
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	58.302	2.545	3.241	1.357	1.508	1.239	68.192
Altri ammortamenti	(194)	-	-	-	-	-	(194)
Impairment (Nota 25)	5.406	3.120	-	-	-	-	8.526

Le seguenti tabelle presentano i dati su ricavi, attività e spese in conto capitale in relazione alle aree geografiche del Gruppo:

Per l'esercizio chiuso al 31 Dicembre 2008

	Esercizio chiuso al 31 Dicembre 2008					Totale
	Nord America	Europa ed Africa	America Latina	Asia Pacifico	Non allocati	
Ricavi						
Ricavi vs clienti terzi	510.225	1.431.024	103.905	13.786	-	2.058.940
Ricavi <i>Intercompany</i>	-	-	-	-	-	-
Totale Ricavi	510.225	1.431.024	103.905	13.786	-	2.058.940

Altre informazioni di settore

Attività per settore operativo (a)	1.668.929	3.960.554	220.075	61.649	247.247	6.158.454
------------------------------------	-----------	-----------	---------	--------	---------	-----------

Investimenti in capitale:

Acquisto di sistemi, attrezzature ed altre attività	115.138	77.658	6.591	2.867	-	202.254
Acquisto di immobili, impianti e macchinari	21.049	2.308	-	-	2.954	26.311
Acquisto di immobilizzazioni immateriali	-	18.439	-	-	-	18.439

- (a) Le attività e passività del settore “Non allocato” sono in prevalenza costituiti da imposte differite attive, debiti, passività finanziarie non correnti, debiti commerciali e altri importi societari che non possono essere direttamente attribuiti o imputati a specifici settori secondo criteri di ragionevolezza.

GRUPPO LOTTOMATICA E CONTROLLATE

NOTE DI COMMENTO AL BILANCIO CONSOLIDATO

Per l'esercizio chiuso al 31 Dicembre 2007

	Esercizio chiuso al 31 Dicembre 2007					Totale
	Nord America	Europa ed Africa	America Latina	Asia Pacifico	Non allocati	
<i>(migliaia di euro)</i>						
Ricavi						
Ricavi vs clienti terzi	520.794	1.049.109	81.529	9.959	-	1.661.391
Ricavi <i>Intercompany</i>	-	-	-	-	-	-
Totale Ricavi	<u>520.794</u>	<u>1.049.109</u>	<u>81.529</u>	<u>9.959</u>	<u>-</u>	<u>1.661.391</u>

Al 31 Dicembre 2007

Altre informazioni di settore

Attività per settore operativo (a)	<u>2.383.550</u>	<u>2.409.710</u>	<u>314.536</u>	<u>77.247</u>	<u>665.653</u>	<u>5.850.696</u>
------------------------------------	------------------	------------------	----------------	---------------	----------------	------------------

Investimenti in capitale:

Acquisto di sistemi, attrezzature ed altre attività	98.560	62.421	12.912	3.359	-	177.252
Acquisto di immobili, impianti e macchinari	3.909	-	-	-	9.171	13.080
Acquisto di immobilizzazioni immateriali	154	5.109	-	-	-	5.263

- (a) Le attività e passività del settore "Non allocato" sono in prevalenza costituiti da disponibilità liquide, imposte differite attive, debiti ed altri importi societari che non possono essere direttamente attribuiti o imputati a specifici settori secondo criteri di ragionevolezza.

GRUPPO LOTTOMATICA E CONTROLLATE

NOTE DI COMMENTO AL BILANCIO CONSOLIDATO

I Paesi inclusi nei settori geografici del Gruppo sono i seguenti:

Nord America	Europa e Africa	America Latina	Asia Pacifico
Stati Uniti	Austria	Anguilla	Australia
Canada	Bielorussia	Antigua and Barbuda	Cina
	Belgio	Argentina	Nuovo Galles del Sud
	Repubblica Ceca	Barbados	Nuova Zelanda
	Danimarca	Bermuda	Singapore
	Estonia	Brasile	Sri Lanka
	Finlandia	Cile	Taiwan
	Francia	Colombia	Tailandia
	Germania	Guatemala	
	Ghana	Giamaica	
	Islanda	Messico	
	Irlanda	Porto Rico	
	Israele	St. Kitts	
	Italia	St. Maarten	
	Lituania	Trinidad e Tobago	
	Lussemburgo	Isole Turks e Caicos	
	Marocco	Isole Vergini USA	
	Paesi Bassi		
	Polonia		
	Portogallo		
	Repubblica Slovacca		
	Sud Africa		
	Spagna		
	Svezia		
	Turchia		
	Regno Unito		
	Ucraina		

GRUPPO LOTTOMATICA E CONTROLLATE

NOTE DI COMMENTO AL BILANCIO CONSOLIDATO

5. Sistemi, attrezzature ed altre attività correlate a contratti

<i>(migliaia di euro)</i>	Terreni e Fabbricati	Terminali e sistemi	Arredamento e Attrezzature	Contratti in corso	Totale
Valore contabile netto					
Saldo al 1° Gennaio 2007	19.415	736.906	44.963	44.606	845.890
Acquisizioni (Nota 3)	-	(840)	1.341	-	501
Incrementi	3.843	44.208	10.013	119.188	177.252
Ammortamenti e svalutazioni	(3.000)	(179.895)	(12.513)	-	(195.408)
Impairment (Nota 25)	-	(7.052)	(1.059)	(115)	(8.226)
Cessioni	-	(9.311)	(2.012)	(615)	(11.938)
Conversione valuta estera	(55)	(60.745)	(3.234)	(3.688)	(67.722)
Trasferimenti	1	118.743	5.390	(123.965)	169
Altro	-	(89)	(169)	-	(258)
Saldo al 31 Dicembre 2007	20.204	641.925	42.720	35.411	740.260
Acquisizioni (Nota 3)	9	31.690	600	226	32.525
Incrementi	1.900	53.316	15.379	131.659	202.254
Ammortamenti e svalutazioni	(3.767)	(196.674)	(13.240)	-	(213.681)
Impairment (Nota 25)	-	(18.228)	-	(1.158)	(19.386)
Cessioni	-	(6.085)	(261)	(1.482)	(7.828)
Conversione valuta estera	24	19.506	435	4.609	24.574
Trasferimenti	-	87.955	1.780	(89.725)	10
Altro	-	(25)	14	-	(11)
Saldo al 31 Dicembre 2008	<u>18.370</u>	<u>613.380</u>	<u>47.427</u>	<u>79.540</u>	<u>758.717</u>
Saldo al 31 Dicembre 2007					
Costo storico	32.702	1.068.658	61.180	35.411	1.197.951
Fondo Ammortamento	(12.498)	(426.733)	(18.460)	-	(457.691)
Valore contabile netto	<u>20.204</u>	<u>641.925</u>	<u>42.720</u>	<u>35.411</u>	<u>740.260</u>
Saldo al 31 Dicembre 2008					
Costo storico	34.640	1.220.551	76.388	79.539	1.411.118
Fondo Ammortamento	(16.270)	(607.171)	(28.960)	-	(652.401)
Valore contabile netto	<u>18.370</u>	<u>613.380</u>	<u>47.428</u>	<u>79.539</u>	<u>758.717</u>

GRUPPO LOTTOMATICA E CONTROLLATE

NOTE DI COMMENTO AL BILANCIO CONSOLIDATO

6. Immobili, impianti e macchinari

<i>(migliaia di euro)</i>	Terreni e Fabbricati	Impianti e macchinari	Imm.ni in corso	Totale
Valore contabile netto				
Saldo al 1° Gennaio 2007	29.820	30.534	6.267	66.621
Incrementi	327	4.378	8.375	13.080
Svalutazioni	(2.066)	(7.847)	-	(9.913)
Cessioni	(45)	(191)	-	(236)
Conversione valuta estera	(3.105)	(3.199)	101	(6.203)
Trasferimenti	5.169	6.471	(11.809)	(169)
Altro	(20)	(31)	-	(51)
Saldo al 31 Dicembre 2007	30.080	30.115	2.934	63.129
Acquisizioni (Nota 3)	12.158	5.253	-	17.411
Incrementi	14	5.438	20.859	26.311
Svalutazioni	(2.070)	(9.709)	-	(11.779)
Impairment (Nota 25)	-	(1.628)	-	(1.628)
Cessioni	(37)	(560)	-	(597)
Attività non correnti disponibili per la vendita (Nota 16)	(10.028)	-	-	(10.028)
Conversione valuta estera	1.187	1.732	295	3.214
Trasferimenti	-	1.456	(1.466)	(10)
Saldo al 31 Dicembre 2008	<u>31.304</u>	<u>32.097</u>	<u>22.622</u>	<u>86.023</u>
Saldo al 31 Dicembre 2007				
Costo storico	32.488	39.535	2.934	74.957
Fondo Ammortamento	(2.408)	(9.420)	-	(11.828)
Valore contabile netto	<u>30.080</u>	<u>30.115</u>	<u>2.934</u>	<u>63.129</u>
Saldo al 31 Dicembre 2008				
Costo storico	35.842	50.881	22.622	109.345
Fondo Ammortamento	(4.538)	(18.784)	-	(23.322)
Valore contabile netto	<u>31.304</u>	<u>32.097</u>	<u>22.622</u>	<u>86.023</u>

GRUPPO LOTTOMATICA E CONTROLLATE

NOTE DI COMMENTO AL BILANCIO CONSOLIDATO

7. Avviamento

	31 Dicembre	
	2008	2007
<i>(migliaia di euro)</i>		
Saldo all'inizio dell'esercizio	2.793.186	2.972.496
Acquisizioni (Nota 3):		
Boss Media	96.124	-
Atronic	47.858	-
Toto Carovigno	33.625	-
St. Minver	23.960	-
Royal Gold	16.065	-
Finsoft	-	46.967
Altro	14.012	1.099
	<u>231.644</u>	<u>48.066</u>
Conversione valuta estera	107.550	(246.931)
Variazioni successive nel <i>fair value</i> delle passività potenziali	2.267	(22.957)
Investimento in CLS-GTech	367	-
Impairment (Nota 25)	(48.717)	-
Revisione del valore equo di attività e passività acquisite di GTech	-	18.257
Avviamento relativo ad attività in via di dismissione	-	24.255
	<u>61.467</u>	<u>(227.376)</u>
Saldo a fine esercizio	<u><u>3.086.297</u></u>	<u><u>2.793.186</u></u>

L'avviamento relativo alle acquisizioni di Atronic, Toto Carovigno e Royal Gold viene calcolato in base a stime ed ipotesi preliminari di carattere previsionale. Cambiamenti nel valore equo, che potrebbero essere significativi, verranno contabilizzate quando il Gruppo riceverà le informazioni finali, comprese valutazioni ed altre analisi, ma non oltre, rispettivamente, il 31 gennaio 2009, il 28 agosto 2009 e il 5 dicembre 2009. L'avviamento relativo all'acquisizione di St. Minver è provvisorio ed il costo dell'acquisizione include importi legati ad eventi successivi da definire (per ulteriori informazioni si veda la Nota 32).

In data 19 dicembre 2007, GTECH Global Services Corporation Ltd. ("GGSG") ha acquistato il 50% di Tabcorp International Hong Kong Limited ("TIHK"), successivamente rinominata CLS-GTECH Company Limited ("CLS-GTECH"), allo scopo di fornire alle Welfare Lotteries in Cina un sistema per il gioco Keno su scala nazionale. TIHK nasce nel 2005 come *joint venture* tra TabCorp International no.1 Pty Limited ("Tabcorp") e China LotSynergy Limited ("CLS") per il lancio in via sperimentale del sistema Keno. CLS ha acquisito la partecipazione di Tabcorp nella partnership ed immediatamente dopo GTECH ha acquisito il 50% della partecipazione nella *joint venture* per un ammontare pari ad US\$20 milioni (€13,9 milioni in base al tasso di cambio al 19 dicembre 2007).



Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2008

GRUPPO LOTTOMATICA E CONTROLLATE

NOTE DI COMMENTO AL BILANCIO CONSOLIDATO

L'acquisizione di CLS-GTECH, partecipazione contabilizzata con consolidamento proporzionale, è stata finalizzata nel corso del trimestre chiuso al 31 marzo 2008.

L'avviamento viene sottoposto a verifica per eventuali perdite di valore con periodicità almeno annuale, nel corso del quarto trimestre che chiude al 31 dicembre di ogni anno, o più frequentemente se si verificano indicatori di potenziali riduzioni durevoli di valore. La perdita derivante dall'impairment dell'avviamento per il 2008, pari ad €48,7 milioni, è imputabile al settore Soluzioni di Gioco. Per ulteriori informazioni si fa riferimento alle Note 9 e 25.

Le variazioni delle passività potenziali di natura fiscale precedenti alle acquisizioni, dovute a cambi di stima o ad accordi con le autorità fiscali sono portate in riduzione del valore residuo dell'avviamento relativo alle acquisizioni.

La rettifica dell'avviamento di €24,3 milioni del precedente esercizio associata alle attività in via di dismissione è dovuta principalmente alla determinazione finale in data 30 marzo 2007 della vendita di PolCard S.A. alla società First Data International, avvenuta il 30 marzo 2007, per US\$325 milioni (€237,8 milioni in base al tasso di cambio al 1° agosto 2007). Per ulteriori informazioni si veda la Nota 27.

GRUPPO LOTTOMATICA E CONTROLLATE

NOTE DI COMMENTO AL BILANCIO CONSOLIDATO

8. Immobilizzazioni immateriali nette

	31 Dicembre	
	2008	2007
<i>(migliaia di euro)</i>		
Saldo all'inizio dell'esercizio	740.613	856.764
Immobilizzazioni immateriali acquisite durante l'esercizio:		
Acquisti relativi alle aggregazioni aziendali:		
Contratti clienti	64.811	13.875
Marchi	26.715	1.678
PC software capitalizzati	30.559	11.302
Reti	19.360	-
Licenze	1.387	478
Altro	1.235	515
	<u>144.067</u>	<u>27.848</u>
Altre immobilizzazioni immateriali acquisite:		
Brevetti	7.420	3.588
Diritti su scommesse sportive ed ippiche	5.105	540
Concessioni e licenze	2.572	1.135
Altro	3.342	-
	<u>18.439</u>	<u>5.263</u>
Totale immobilizzazioni immateriali acquisite	162.506	33.111
Conversione valuta estera	24.068	(81.708)
Contratti clienti - CLS-GTech	15.250	-
Revisione del valore equo delle attività e passività di GTech acquisite	-	938
Ammortamenti e svalutazioni	(86.276)	(68.192)
Impairment (Nota 25)	(3.015)	(300)
Saldo alla fine dell'esercizio	<u>853.146</u>	<u>740.613</u>

Le immobilizzazioni immateriali acquisite attraverso aggregazioni aziendali nel 2008 sono dovute principalmente alle acquisizioni di Atronic, Boss Media, St.Minver e Toto Carovigno, e nel 2007 alle acquisizioni di Finsoft Limited, Creative Games International e del Gruppo Sigma. La differenza tra il costo dell'acquisizione di Royal Gold ed il valore equo delle sue attività acquisite e passività assunte è stata, allo stato attuale, interamente allocata come avviamento, in attesa di ricevere ulteriori informazioni e valutazioni che ne possano determinare una diversa allocazione.

Le immobilizzazioni immateriali relative alle acquisizioni di Atronic e Toto Carovigno sono su base previsionale, poichè calcolate in base ad assunzioni e stime preliminari. Cambiamenti significativi nel valore equo, saranno contabilizzati quando il Gruppo riceverà le informazioni finali, incluse valutazioni peritali ed altre analisi, ma non oltre rispettivamente il 31 gennaio 2009 e 28 agosto 2009. Come descritto nella Nota 7, l'acquisizione di CLS – GTECH è stata finalizzata durante il trimestre chiuso al 31 marzo 2008.

GRUPPO LOTTOMATICA E CONTROLLATE
NOTE DI COMMENTO AL BILANCIO CONSOLIDATO

Le immobilizzazioni immateriali nette soggette ad ammortamento vengono ammortizzate *pro rata temporis* nel corso della loro vita utile presunta, senza considerare valori residui stimati. Alcuni marchi e reti telematiche sono stati considerati a vita indefinita e non sono pertanto soggetti ad ammortamento. Il Gruppo prevede di utilizzare i marchi e le reti telematiche sia per attività correnti che per attività future, e non si prevede alcuna limitazione di natura economica, legale o contrattuale alla loro vita utile.

Le seguenti tabelle riportano informazioni dettagliate sulle immobilizzazioni immateriali.

31 Dicembre 2008				
<i>(migliaia di euro)</i>	Periodo medio d'ammortamento (anni)	Costo storico	Fondo Ammortamento	Valore netto
Soggetti ad ammortamento				
Contratti clienti	14,1	684.398	119.620	564.778
PC software capitalizzati	10,1	102.345	23.007	79.338
Diritti sulle scommesse sportive ed ippiche	7,5	61.959	9.961	51.998
Hardware di proprietà	14,0	20.244	3.370	16.874
Brevetti	3,0	66.002	56.827	9.175
Concessioni e licenze	3,0	15.787	12.560	3.227
Marchi	6,1	3.574	566	3.008
Reti	2,0	3.123	163	2.960
Altro	9,6	10.736	2.577	8.159
		<u>968168</u>	<u>228651</u>	<u>739.517</u>
Non soggetti ad ammortamento				
Marchi		97.375	-	97.375
Reti		16.254	-	16.254
		<u>113.629</u>	<u>-</u>	<u>113.629</u>
		<u>1.081.797</u>	<u>228.651</u>	<u>853.146</u>

31 Dicembre 2007				
<i>(migliaia di euro)</i>	Periodo medio di Ammortamento (anni)	Costo Storico	Fondo Ammortamento	Valore Contabile Netto
Soggette ad ammortamento				
Contratti commerciali	14,1	584.386	60.288	524.098
PC software capitalizzati	11,8	72.710	9.637	63.073
Diritti su Scommesse Sportive e Scommesse su Corse Ippiche	9,0	56.033	3.463	52.570
Hardware di proprietà	14,0	18.477	1.779	16.698
Brevetti	3,0	58.577	51.664	6.913
Concessioni e licenze	3,1	12.760	10.029	2.731
Altro	11,0	5.313	2.051	3.262
		<u>808.256</u>	<u>138.911</u>	<u>669.345</u>
Non soggette ad ammortamento				
Marchi		71.268	-	71.268
		<u>879.524</u>	<u>138.911</u>	<u>740.613</u>

GRUPPO LOTTOMATICA E CONTROLLATE

NOTE DI COMMENTO AL BILANCIO CONSOLIDATO

9. Test d'impairment sull'avviamento e sulle immobilizzazioni immateriali a vita utile indefinita

L'avviamento e le altre immobilizzazioni immateriali a vita utile indefinita acquisiti mediante aggregazioni aziendali ed i marchi sono stati allocati su sette unità generatrici di flussi di cassa, ai fini dell'*impairment test*:

- Lotterie (Lottomatica);
- Lotterie (GTECH);
- Soluzioni di Gioco (Lottomatica);
- Soluzioni di Gioco (GTECH);
- Servizi Commerciali;
- Scommesse Sportive;
- Interattivo.

Valore contabile di avviamento, marchi e reti al 31 Dicembre

(migliaia di euro)	Avviamento		Marchi e Reti	
	2008	2007	2008	2007
Lotterie	2.520.102	2.403.996	70.355	68.075
Servizi Commerciali	220.098	220.098	-	-
Soluzioni di Gioco	153.710	125.359	17.877	3.193
Servizi Interattivi	150.497	43.733	25.397	-
Scommesse Sportive	41.890	-	-	-
	<u>3.086.297</u>	<u>2.793.186</u>	<u>113.629</u>	<u>71.268</u>

Lottomatica - Attività italiane

Per Lottomatica, la principale società operativa all'interno del Gruppo, il valore recuperabile per tutte le unità generatrici di flussi di cassa relative ai settori Lotterie, Soluzioni di Gioco, Servizi Commerciali e Scommesse Sportive è stato determinato sulla base di un calcolo del valore d'uso mediante proiezioni dei flussi di cassa basati su previsioni finanziarie approvate dal management. Tali previsioni coprono un periodo, rispettivamente, di circa 8 anni per le Lotterie e le Scommesse Sportive e di circa 5 anni per le Soluzioni di Gioco ed i Servizi Commerciali, calcolati sulla base della vita contrattuale media ponderata dei contratti commerciali presenti nel portafoglio di Lottomatica. I flussi di cassa oltre i cinque anni sono stati calcolati utilizzando il tasso di crescita rispettivamente del 3,25% per le unità generatrici di flussi di cassa dei segmenti Lotterie, Soluzioni di Gioco e Scommesse Sportive e del 3% per i Servizi Commerciali, e sono stati determinati sulla base di trend storici e sulle aspettative future di performance.

Attività di GTECH

Per GTECH, il valore recuperabile per le unità generatrici di flussi di cassa relative ai segmenti Lotterie, Soluzioni di Gioco ed Interattivo è stato determinato sulla base di un calcolo del valore d'uso mediante proiezioni dei flussi di cassa basate su previsioni finanziarie approvate dal management. Tali previsioni

GRUPPO LOTTOMATICA E CONTROLLATE

NOTE DI COMMENTO AL BILANCIO CONSOLIDATO

coprono un periodo di 5 anni, sulla base della vita contrattuale media ponderata dei contratti commerciali presenti nel portafoglio di GTECH. I flussi di cassa oltre i 5 anni sono stati calcolati utilizzando un tasso di crescita del 3,5%, per tutte le unità generatrici di flussi di cassa, e sono stati determinati sulla base di trend storici e sulle aspettative future di performance.

Assunzioni di base utilizzate per il calcolo del valore d'uso

Il calcolo del valore d'uso per tutte le unità generatrici di flussi di cassa sopra descritte, viene maggiormente influenzato dalle seguenti assunzioni di base sulle quali il management ha basato le proiezioni dei flussi di cassa per l'*impairment test* dell'avviamento e dei marchi.

- Ricavi da servizi e relativo utile;
- Vendite di prodotti e relativo utile;
- Tassi di attualizzazione; e
- Tasso di crescita utilizzato per estrapolare i flussi di cassa oltre il periodo di previsione.

Ricavi da servizi e relativo utile

I flussi di cassa previsti, generati dai “ricavi da servizi” presuppongono la continuità dei trend storici recenti, rettificati per le attese in merito all'aggiudicazione di nuove concessioni, per le pressioni sui prezzi previste in fase di rinnovo dei contratti, e per l'impatto atteso delle iniziative di vendita e di marketing sviluppate o che si prevede saranno sviluppate.

Vendita di prodotti e relativo utile

I flussi di cassa previsti, generati della “vendita di prodotti” presuppongono il rinnovo degli ordini della clientela in relazione agli approvvigionamenti futuri certi, unitamente a ordini da nuovi clienti e mercati, a prezzi di vendita generalmente in linea con quelli storicamente ottenuti, rettificati per le previste pressioni sui prezzi.

Tassi di attualizzazione

I tassi di sconto riflettono la stima del management sul rischio specifico di ogni unità generatrice di flussi di cassa e rappresentano il *benchmark* utilizzato dal management per determinare le performances operative. Nonostante sia Lottomatica che GTECH abbiano attività nei segmenti delle Lotterie e delle Soluzioni di Gioco, la durata e la diversa localizzazione geografica dei contratti verso i propri clienti rappresentano la principale motivazione nell'utilizzo di diversi tassi di attualizzazione. I tassi di attualizzazione ante imposte applicati ai flussi finanziari previsti per le unità generatrici di flussi di cassa sopra descritte, sono i seguenti:

<i>(migliaia di euro)</i>	<u>Lottomatica</u>	<u>GTech</u>
Lotterie	11,7%	8,7%
Servizi Commerciali	13,7%	9,2%
Soluzioni di Gioco	13,1%	-
Servizi Interattivi	9,7%	-
Scommesse Sportive	-	9,5%

GRUPPO LOTTOMATICA E CONTROLLATE

NOTE DI COMMENTO AL BILANCIO CONSOLIDATO

Tasso di crescita utilizzato per estrapolare i flussi di cassa oltre il periodo di previsione

I tassi di crescita si basano sui trend storici e sulle aspettative future di rendimento.

Sensibilità ai cambiamenti nei criteri

Con l'eccezione delle unità generatrici di flussi di cassa delle Soluzioni di Gioco di GTECH, il management ritiene che qualunque possibile ragionevole cambiamento in ognuna delle assunzioni di base su cui si fonda il calcolo del valore recuperabile dalle unità generatrici dei flussi di cassa, non porterebbe comunque il valore contabile di tali unità ad eccedere il proprio valore recuperabile. In considerazione del fatto che il valore equo delle unità generatrici di flussi finanziari del segmento delle Soluzioni di Gioco di GTECH è pari al suo valore contabile, un qualsiasi cambiamento negativo nelle relative assunzioni di base può causare ulteriori perdite di valore da contabilizzare.

Nel corso del 2008, l'unità generatrice di flussi di cassa rappresentata dal segmento delle Soluzioni di Gioco di GTECH ha registrato €48,7 milioni di perdite di valore. Per ulteriori informazioni si fa riferimento alla Nota 25.

GRUPPO LOTTOMATICA E CONTROLLATE

NOTE DI COMMENTO AL BILANCIO CONSOLIDATO

10. Altre attività (non correnti e correnti)

	31 Dicembre	
	2008	2007
<i>(migliaia di euro)</i>		
Altre attività non correnti		
Crediti vs clienti a lungo termine	8.971	5.415
Depositi	3.235	2.780
Anticipi a fornitori	2.725	1.194
Quota di attività non correnti di <i>joint venture</i> (a)	1.974	22.905
Crediti per contratti di <i>Leasing</i>	1.842	2.362
Deposito rimborsabile su rendimento	-	493
Altro	2.633	1.244
	<u>21.380</u>	<u>36.393</u>

	31 Dicembre	
	2008	2007
<i>(migliaia di euro)</i>		
Altre attività correnti		
Altri crediti	26.263	7.319
Crediti per imposte sul valore aggiunto	15.043	7.279
Altri crediti tributari	10.239	12.755
Anticipi a fornitori	10.048	8.536
Quota di attività correnti di <i>joint ventures</i>	1.416	617
Deposito rimborsabile su rendimento	719	1.359
Crediti legati a contratti	-	9.739
Altro	1.432	2.241
	<u>65.160</u>	<u>49.845</u>

(a) Si fa riferimento alle Note 7 e 8 per ulteriori informazioni su CLS-GTECH

GRUPPO LOTTOMATICA E CONTROLLATE

NOTE DI COMMENTO AL BILANCIO CONSOLIDATO

11. Strumenti finanziari

Valori equi

Di seguito si riporta il confronto per classi tra i valori contabili ed il rispettivo valore equo degli strumenti finanziari del Gruppo.

	31 Dicembre 2008		31 Dicembre 2007	
	Valore contabile	Fair Value	Valore contabile	Fair Value
<i>(migliaia di euro)</i>				
Attività finanziarie				
Disponibilità liquide				
Disponibilità liquide	109.274	109.274	434.065	434.065
	<u>109.274</u>	<u>109.274</u>	<u>434.065</u>	<u>434.065</u>
Derivati				
Contratti a termine su cambi	4.211	4.211	-	-
Copertura investimenti netti	1.343	1.343	-	-
	<u>5.554</u>	<u>5.554</u>	-	-
Debiti e crediti				
Depositi a garanzia ed altri depositi	8.776	8.776	16.154	16.154
Garanzie sui debito	468	468	6.207	6.207
Altri debiti e crediti	3.440	3.440	1.000	1.000
	<u>12.684</u>	<u>12.684</u>	<u>23.361</u>	<u>23.361</u>
Attività finanziarie disponibili per la vendita				
Investimenti in titoli di Stato	2.050	2.017	2.015	1.982
Altre attività finanziarie disponibili per la vendita	390	390	-	-
	<u>2.440</u>	<u>2.407</u>	<u>2.015</u>	<u>1.982</u>
Totale attività finanziarie non correnti	390	390	5.765	5.765
Totale attività finanziarie correnti	20.288	20.255	19.611	19.578
	<u>20.678</u>	<u>20.645</u>	<u>25.376</u>	<u>25.343</u>

La voce “Disponibilità liquide e mezzi equivalenti” è iscritta al costo, che è normalmente pari al suo valore equo, e matura interessi ai tassi di mercato.

Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2008

GRUPPO LOTTOMATICA E CONTROLLATE

NOTE DI COMMENTO AL BILANCIO CONSOLIDATO

	31 Dicembre 2008		31 Dicembre 2007	
	Valore contabile	Fair Value	Valore contabile	Fair Value
<i>(migliaia di euro)</i>				
Passività finanziarie				
Debiti e finanziamenti				
Senior Credit Facility GTech	1.362.453	1.373.263	1.482.318	1.494.464
Prestito obbligazionario Hybrid	777.016	461.250	774.487	729.375
Long Term Facility Lottomatica	353.955	360.601	-	-
Revolving Credit Facility Lottomatica	50.095	50.095	-	-
Debiti correlati alle <i>Join ventures</i>	13.020	13.020	13.733	13.733
Prestito obbligazionario al 4,8%	-	-	359.976	359.550
Altro	139.220	139.220	8.202	8.202
	<u>2.695.759</u>	<u>2.397.449</u>	<u>2.638.716</u>	<u>2.605.324</u>
Strumenti derivati				
Swap sui tassi d'interesse	73.739	73.739	14.632	14.632
Altri derivati	1.492	1.492	3.739	3.739
	<u>75.231</u>	<u>75.231</u>	<u>18.371</u>	<u>18.371</u>
Altre passività finanziarie				
Passività correlate alle acquisizioni	36.081	36.081	20.463	20.463
Debiti finanziari per leasing sulla sede centrale GTech (Nota 32)	20.336	19.079	19.588	19.222
Altri debiti per leasing finanziario	15.229	15.229	-	-
Garanzie	468	468	6.207	6.207
	<u>72.114</u>	<u>70.857</u>	<u>46.258</u>	<u>45.892</u>
Totale passività finanziarie non correnti	134.604	133.375	48.419	48.060
Totale passività finanziarie correnti	<u>12.741</u>	<u>12.713</u>	<u>16.210</u>	<u>16.203</u>
	<u>147.345</u>	<u>146.088</u>	<u>64.629</u>	<u>64.263</u>

I valori equi degli strumenti finanziari sono determinati nel seguente modo:

- i contratti di opzione ed i contratti a termine in valuta sono determinati con riferimento agli attuali tassi di cambio a termine per contratti con profili di scadenze simili;
- i conti deposito a garanzie ed altri depositi sono valutati al costo, il quale è normalmente pari al valore equo, e generano interessi attivi a tassi d'interesse di mercato;
- gli *swap* sul tasso di interesse, *Capital Securities* ed il Prestito obbligazionario al 4,80% sono stati determinati da banche d'investimento indipendenti sulla base dei tassi di interesse di mercato;
- Le *Senior Credit Facilities* di GTECH, il *Long Term Facility* di Lottomatica ed il *Revolving Credit Facility* di Lottomatica approssimano il loro valore contabile, escludendo l'effetto dei relativi costi di emissione;
- le passività relative ad acquisizioni e le garanzie su finanziamenti sono determinate utilizzando il metodo dei flussi di cassa attualizzati; e
- i debiti finanziari per leasing sulla Sede Centrale di GTECH è contabilizzato al valore attuale dei pagamenti sulla base di tassi d'interesse di mercato; e
- gli altri debiti per leasing finanziario si basano su tassi d'interesse di mercato.

GRUPPO LOTTOMATICA E CONTROLLATE

NOTE DI COMMENTO AL BILANCIO CONSOLIDATO

12. Imposte sul reddito

Il risultato prima delle imposte afferente al Gruppo è così suddiviso:

<i>(migliaia di euro)</i>	31 Dicembre	
	2008	2007
Italia	312.301	264.068
Eestero	(126.885)	(67.652)
	<u>185.416</u>	<u>196.416</u>

Le principali componenti delle imposte sul reddito sono:

<i>(migliaia di euro)</i>	31 Dicembre	
	2008	2007
Correnti		
Italia	109.080	88.647
Eestero	45.632	38.734
Totale imposte correnti	154.712	127.381
Differite		
Italia	(793)	24.184
Eestero	(106.373)	(61.113)
Totale imposte differite	(107.166)	(36.929)
Totale imposte	<u>47.546</u>	<u>90.452</u>

Gli effetti fiscali delle differenze temporanee e dei riporti che hanno dato origine ai crediti per imposte anticipate ed al fondo imposte differite, sono così composti:

	31 Dicembre	
	2008	2007
<i>(migliaia di euro)</i>		
Crediti per imposte anticipate		
Ammortamenti e svalutazioni	83.218	68.408
Accantonamenti non deducibili	48.354	27.362
Risultato netto operativo riportato a nuovo	45.607	11.804
Swap sui tassi d'interesse	28.469	5.487
Sopravvenienze attive	13.008	8.876
Fondo svalutazione magazzino	4.969	3.454
Transazioni in valuta estera	3.384	16.159
Crediti d'imposta a nuovo	1.210	10.077
Altro	7.202	9.131
	<u>235.421</u>	<u>160.758</u>
Imposte differite		
Attività immateriali acquisite	335.745	330.093
Ammortamenti	104.030	118.970
Altro	1.634	3.672
	<u>441.409</u>	<u>452.735</u>
Imposte anticipate (differite) nette	<u>(205.988)</u>	<u>(291.977)</u>
Imposte differite nette al 31 dicembre 2008	(205.988)	
Imposte differite nette al 31 dicembre 2007	(291.977)	
Variazione netta sullo Stato Patrimoniale	<u>85.989</u>	
Benefici della fiscalità differita rilevati a Conto Economico	107.166	
Effetto della fiscalità differite correlata alla "Purchase accounting"	(22.246)	
Altri benefici della fiscalità differita rilevati a Patrimonio Netto	1.069	
	<u>85.989</u>	

L'aliquota effettiva sul risultato prima delle imposte differisce dall'aliquota fiscale prevista per legge per le seguenti ragioni:

(migliaia di euro)	31 Dicembre	
	2008	2007
Utile al lordo delle imposte	185.416	197.416
Aliquota fiscale nominale	27,50%	33,00%
Accantonamento teorico per imposte sul reddito in base all'aliquota nominale	50.989	64.817
Riconciliazione tra le imposte sul reddito effettive e le imposte teoriche:		
Differenze permanenti		
Imposta regionale (IRAP)	24.051	22.763
Costi indeducibili	9.167	6.587
Beneficio da tassazione sostitutiva	(10.191)	
Differenziale aliquota fiscale estera	(25.879)	3.643
Imposte su controllate estere (CFC)	-	(2.792)
Variazioni tax rate italiano	-	(4.081)
Altro	(591)	(485)
Imposte sul reddito effettive	<u>47.546</u>	<u>90.452</u>
Aliquota effettiva	<u>25,6%</u>	<u>46,1%</u>

Al 31 dicembre 2008 le controllate estere del gruppo presentano una perdita a nuovo per €339,1 milioni. Conseguentemente, non risulta disponibile per la distribuzione reddito che comporterebbe la necessità di registrare imposte differite passive laddove ne fosse stata prevista la distribuzione in un prevedibile futuro. In ogni caso, anche qualora vi fossero stati dei risultati non distribuiti alla data del 31 dicembre 2008, non si sarebbero comunque registrate passività per imposte differite in quanto non è intenzione del Gruppo quella di distribuire in un prevedibile futuro i redditi generati all'estero.

Al 31 dicembre 2008, il Gruppo ha registrato imposte differite attive correlate a perdite fiscali per €45,4 milioni (perdite fiscali generatesi in Italia e negli Stati Uniti) ed €1,2 milioni per imposte differite attive correlate a crediti d'imposta. Il riconoscimento di tali attività è basato sul presupposto che nel futuro saranno generati utili imponibili tali da consentire l'utilizzo delle perdite fiscali portate a nuovo. Il Gruppo ha anche €3,7 milioni di imposte differite attive non registrate correlate a perdite operative nette ed €21,8 milioni di imposte differite attive non registrate correlate a crediti d'imposte pagate all'estero. Queste imposte differite attive non sono state iscritte, poiché la recuperabilità di tale tipologie d'attività è incerta.

Al 31 dicembre 2008, le perdite fiscali portate a nuovo, relative ad alcune società italiane sono pari ad €12,2 milioni e potranno essere utilizzate in date diverse fino al 2012. Il Gruppo ha anche perdite riportabili a nuovo negli Stati Uniti (US) per €73,4 milioni che potranno essere utilizzate sino al 2028.

Al 31 dicembre 2008, il Gruppo ha perdite fiscali relative alle imposte locali Statali ("State taxes") Americane, che potranno essere utilizzate con varie scadenze fino al 2028. Il Gruppo ha contabilizzato imposte differite attive per €16,2 milioni riferibili alle perdite fiscali "State taxes".

Al 31 dicembre 2008, il Gruppo evidenzia inoltre perdite fiscali riferibili alle giurisdizioni estere non registrate per €15,1 milioni che potranno essere utilizzate, con varie scadenze, fino al 2027. Inoltre, il Gruppo ha anche crediti tributari riferibili alle legislazioni Statali non registrati riportabili a nuovo pari ad €21,8 milioni, con varie scadenze fino al 2018.

13. Rimanenze

(migliaia di euro)	31 Dicembre	
	2008	2007
Materie prime	28.419	19.553
Semilavorati	50.633	58.230
Prodotti finiti	50.508	29.199
	<u>129.560</u>	<u>106.982</u>

Il costo totale delle rimanenze relative alla vendita di prodotti, registrato nel 2008 e nel 2007, è stato rispettivamente pari ad €191,5 milioni ed €55,7 milioni, ed è rilevato nel conto economico consolidato alla voce “Materie prime, Servizi e Altri Costi”.

L’ammontare complessivo delle svalutazioni delle rimanenze, registrato nel 2008 e nel 2007, è stato rispettivamente pari ad €7,7 milioni ed €1,2 milioni, ed è rilevato nel conto economico consolidato alla voce “Materie prime, Servizi ed Altri Costi”.

14. Crediti commerciali ed altri crediti

(migliaia di euro)	31 Dicembre	
	2008	2007
Crediti Commerciali	445.111	305.760
Crediti verso Ricevitori	325.139	377.498
Crediti verso Parti Correlate (Nota 30)	2.689	11.329
Crediti per contratti di <i>Leasing</i>	656	635
	<u>773.595</u>	<u>695.222</u>

Per termini e condizioni relative a “Crediti verso parti correlate” si veda la Nota 30. I “Crediti verso Ricevitori” includono quanto dovuto da tabaccai, bar, stazioni di servizio, edicole e punti ristoro sulle autostrade dove Lottomatica fornisce servizi d’elaborazione da terzi relativamente alla rete di servizi commerciali. I “Crediti verso Ricevitori” ed i “Crediti Commerciali” non sono fruttiferi d’interessi.

15. Posizione finanziaria netta consolidata

(migliaia di euro)	31 Dicembre	
	2008	2007
Cassa	392	181
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	108.882	433.884
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	109.274	434.065
Crediti finanziari a breve termine	20.288	19.611
Debiti a breve termine	60.848	7.610
Prestito Obbligazionario <i>Hybrid</i>	46.491	46.618
<i>Senior Credit Facility</i> GTech	2.565	78.398
Prestito obbligazionario al 4,80%	-	359.976
Altro	24.794	18.602
Debiti finanziari a breve termine	134.698	511.204
Indebitamento netto a breve termine	5.136	57.528
<i>Senior Credit Facility</i> GTech	1.359.888	1.403.920
Prestito Obbligazionario <i>Hybrid</i>	730.525	727.869
<i>Term Loan Facility</i> Lottomatica	353.354	-
Swap sui tassi d'interesse	73.740	14.632
Debito Atronic	69.793	-
<i>Senior Credit Revolving Facility</i> Lottomatica	50.000	-
Altro	71.106	45.720
Indebitamento a lungo termine	2.708.406	2.192.141
Posizione finanziaria netta	2.713.542	2.249.669
Indebitamento totale incluso nella posizione finanziaria netta	2.695.759	2.638.716

Come descritto nella Nota 2.1, la posizione finanziaria netta consolidata al 31 dicembre 2007 pari ad €2.229.206, come precedentemente riportata, è stata rivista per includere gli €20,5 milioni di prezzodiferito riferibile all'acquisizione di Finsoft Limited del 2 luglio 2007.

16. Attività non correnti disponibili per la vendita

Al 31 Dicembre 2008 il Gruppo ha classificato come disponibili per la vendita alcune attività connesse all'acquisizione di Atronic (allocate nel segmento Soluzioni di Gioco) localizzate a Scottsdale, Arizona, USA. Essendo i beni classificati, secondo le indicazioni fornite dal management, come disponibili per la vendita, si presume che gli stessi saranno ceduti entro un anno.

Le principali classi di attività e passività disponibili per la vendita sono le seguenti (migliaia di euro):

Fabbricati	5.360
Terreni	4.668
	<u>10.028</u>
Perdita da impairment attività	(2.572)
Attività non correnti disponibili per la vendita	<u><u>7.456</u></u>

Il Gruppo ha registrato €2,6 milioni di perdite di valore (€1,6 milioni al netto dei benefici fiscali) per il ricalcolo del valore equo al netto dei costi per la vendita della suddetta proprietà. Per ulteriori informazioni si fa riferimento alla Nota 25.

17. Capitale sociale e riserve

	31 Dicembre,	
	2008	2007
Azioni autorizzate		
Azioni ordinarie del valore nominale di €1,00 per azione	<u>159.278.775</u>	<u>156.805.233</u>
Azioni ordinarie in circolazione, emesse e interamente pagate		
Saldo al 1° gennaio 2007	150.749.576	
Azioni emesse dopo l'esercizio delle <i>stock options</i>	308.550	
Azioni emesse a favore di dipendenti con <i>discount</i>	601.837	
Azioni emesse in base agli <i>stock plans</i>	<u>239.233</u>	
Saldo al 1° gennaio 2008	151.899.196	
Azioni emesse per l'esercizio di <i>stock options</i>	232.400	
Azioni emesse in base agli <i>stock plans</i>	<u>155.241</u>	
Saldo al 31 dicembre 2008	<u>152.286.837</u>	

Al 31 dicembre 2008 e 2007, rispettivamente, sono state costituite riserve per equivalenti a circa 2,8 e 2,6 milioni di azioni ordinarie al servizio dei piani di stock option in essere.

Altre Riserve

Esercizio chiuso al 31 Dicembre 2007

(thousands of euros)	Riserva	Riserva Stock	Riserva per	Riserva	Riserva	Riserva di	Riserva di	Totale
	Legale	Options e Restricted Stock	Pagamenti basati su azioni	Ex Art 2349	Utili/(perdite) non realizzate	conversione	Fusione	
Saldo al 1° Gennaio 2007	18.372	18.282	7.942	-	5.320	(37.572)	20.138	32.482
Fair value dello <i>swap</i> sui tassi d'interesse	-	-	-	-	(9.199)	-	-	(9.199)
Ammortamento dell'utile non riconosciuto da <i>swap</i> su tassi d'interesse	-	-	-	-	(570)	-	-	(570)
Perdite nette non riconosciute sugli strumenti derivati	-	-	-	-	262	-	-	262
Conversioni in valuta estera	-	-	-	-	-	(152.380)	-	(152.380)
Distribuzione dividendi	-	-	-	-	-	-	(20.138)	(20.138)
Riserva legale	11.931	-	-	2.228	-	-	-	14.159
Pagamenti basati su azioni	-	-	21.346	-	-	-	-	21.346
Aumenti di capitale per effetto dei piani stock	-	7.254	(7.254)	(239)	-	-	-	(239)
Saldo al 31 Dicembre 2007	<u>30.303</u>	<u>25.536</u>	<u>22.034</u>	<u>1.989</u>	<u>(4.187)</u>	<u>(189.952)</u>	<u>-</u>	<u>(114.277)</u>

Altre Riserve

Esercizio chiuso al 31 Dicembre 2008

(thousands of euros)	Riserva	Riserva Stock	Riserva per	Riserva	Riserva	Riserva di	Riserva di	Totale
	Legale	Options e Restricted Stock	Pagamenti basati su azioni	Ex Art 2349	Utili/(perdite) non realizzate	conversione	Azioni Proprie	
Saldo al 1° Gennaio 2008	30.303	25.536	22.034	1.989	(4.187)	(189.952)	-	(114.277)
Fair value dello <i>swap</i> sui tassi d'interesse	-	-	-	-	(39.925)	-	-	(39.925)
Ammortamento dell'utile non riconosciuto da <i>swap</i> su tassi d'interesse	-	-	-	-	(570)	-	-	(570)
Utili netti non riconosciuti sugli strumenti derivati	-	-	-	-	607	-	-	607
Utili netti non riconosciuti sugli investimenti disponibili per la vendita	-	-	-	-	88	-	-	88
Conversioni in valuta estera	-	-	-	-	-	54.228	-	54.228
Piano d'acquisto azioni proprie	-	-	-	-	-	-	456.926	456.926
Acquisto azioni proprie	-	-	-	-	-	-	(74.830)	(74.830)
Riserva legale	77	-	-	-	-	-	-	77
Pagamenti basati su azioni	-	-	14.682	-	-	-	-	14.682
Aumenti di capitale per effetto dei piani stock	-	8.530	(10.176)	(155)	-	-	-	(1.801)
Altri movimenti	-	-	-	-	-	(31)	-	(31)
Saldo al 31 Dicembre 2008	<u>30.380</u>	<u>34.066</u>	<u>26.540</u>	<u>1.834</u>	<u>(43.987)</u>	<u>(135.755)</u>	<u>382.096</u>	<u>295.174</u>

Riserva Legale

La riserva legale, obbligatoria ai sensi della legge italiana, deve essere incrementata di almeno il 5% dell'utile netto annuo sino a quando il saldo non rappresenti il 20% del capitale sociale.

Riserva Stock option e restricted stock

La riserva stock option e restricted stock si riferisce al valore equo delle stock options assegnate ai dipendenti che sono state esercitate ed ai piani di attribuzione di azioni maturati durante l'anno.

Riserva per pagamenti basati su azioni

La riserva per pagamenti basati su azioni viene utilizzata registrare l'incremento del patrimonio netto laddove i servizi resi vengano remunerati mediante pagamento basato su azioni regolate con strumenti

rappresentativi di capitale. Il decremento si riferisce al valore equo dei piani di attribuzione di azioni assegnate ai dipendenti maturate durante l'anno.

Riserva Ex Art 2349

L'istituzione della riserva ex art. 2349 è stata deliberata dall'Assemblea degli Azionisti in conformità alla statuto, come destinazione dell'utile d'esercizio della società, a fronte dei piani per pagamenti basati su azioni. Il decremento si riferisce alle azioni assegnate ai dipendenti che sono maturate nel corso dell'anno..

Riserva per utili (perdite) netti non realizzati

La riserva per utili (perdite) netti non realizzati viene utilizzata per registrare:

- l'utile differito, al netto degli ammortamenti, relativo alla *swap option* connessa all'emissione del prestito obbligazionario *Hybrid*;
- il valore equo del tasso d'interesse swap valutato altamente efficace; e
- l'utile/perdita netta non realizzata sugli altri strumenti derivati, valutati altamente efficaci e sugli investimenti disponibili per la vendita.

Riserva di conversione

La riserva di conversione comprende:

- le differenze in cambi conseguenti alla conversione del bilancio delle controllate estere, *joint ventures* ed investimenti valutati al patrimonio netto; e
- le differenze cambio sugli elementi monetari che rappresentano parte di un investimento netto in operazioni estere (come i finanziamenti intercompany, il cui regolamento non è pianificato né è probabile che si verifichi nel prevedibile futuro).

Riserva da fusione

La riserva da fusione è stata costituita al momento dell'acquisizione di New Games S.p.A. al fine di garantire il concambio delle azioni ordinarie Lottomatica in possesso degli azionisti di minoranza diversi da FinEuroGames (le cui azioni sono state annullate senza concambio).

Riserva acquisto azioni proprie

La Riserva acquisto azioni proprie è stata costituita a seguito della delibera dell'Assemblea degli Azionisti del 28 aprile 2008 relativa al piano di riacquisto di azioni ordinarie Lottomatica fino ad un massimo del 10% del capitale sociale. Le azioni possono essere acquistate entro un periodo massimo di 18 mesi dalla data della delibera (ottobre 2009). I decrementi della riserva si riferiscono all'acquisto delle azioni proprie.

18. Debiti

	31 Dicembre	
	2008	2007
<i>(migliaia di euro)</i>		
Debiti a lungo termine, al netto della quota corrente		
Senior Credit Facility GTech	1.359.888	1.403.920
Prestito Obbligazionario Hybrid	730.525	727.869
Long Term Facility Lottomatica	353.354	
Senior Credit Revolving Facility Lottomatica	50.000	-
Altro	69.893	757
	<u>2.563.660</u>	<u>2.132.546</u>
Quota a lungo dei debiti a lungo termine sulle joint venture	10.142	11.176
	<u>2.573.802</u>	<u>2.143.722</u>
Debiti a breve termine		
Debiti a breve termine	59.866	7.332
Quota dei debiti a breve sulle joint venture	982	278
	<u>60.848</u>	<u>7.610</u>
Quota a breve dei debiti a lungo termine		
Prestito Obbligazionario Hybrid	46.491	46.618
Senior Credit Facility GTech	2.565	78.398
Long Term Facility Lottomatica	601	
Senior Credit Revolving Facility Lottomatica	95	
Prestito obbligazionario al 4,80%	-	359.976
Altro	9.461	113
	<u>59.213</u>	<u>485.105</u>
Quota a breve dei debiti a lungo termine sulle joint venture	1.896	2.279
	<u>61.109</u>	<u>487.384</u>
Totale indebitamento	<u>2.695.759</u>	<u>2.638.716</u>

Senior Credit Facility GTECH

Nel mese di maggio 2006, in relazione all'acquisizione di GTECH Holdings Corporation, Gold Acquisition Corp., società controllata al 100% direttamente ed indirettamente da Lottomatica, ha sottoscritto un contratto di *Senior Credit Facility* non garantito per US\$2,76 miliardi con scadenza al 29 agosto 2012. Il *Senior Credit Facility* non è assistito da garanzie e non è subordinato, ed è totalmente ed incondizionatamente garantito da Lottomatica, GTECH Holdings Corporation (nota in precedenza come Gold Holding Co.), GTECH Rhode Island Corporation, e Lottomatica International Hungary Kft (GTECH Holdings Corporation, GTECH Rhode Island Corporation, e Lottomatica International Hungary Kft sono successivamente definiti come "Altri garanti"). Nel mese di maggio 2008, il *Senior Credit Facility* di GTECH è stato modificato per convertire US\$250 milioni di linea di credito a garanzia (*guaranty facility*) in una linea di credito *revolving* (*revolving facility*).

Il *Senior Credit Facility GTECH* è composto come segue (in migliaia di US\$):

	Importi disponibili		Utilizzati
	al 31 Dicembre 2007	al 31 Dicembre 2008	al 31 Dicembre 2008
Tranche A	1.664.602	1.310.950	1.310.950
Tranche B	535.398	421.650	421.650
Revolver A	250.000	250.000	165.000
Revolver B	250.000	250.000	14.515
	<u>2.700.000</u>	<u>2.232.600</u>	<u>1.912.115</u>

Il *Senior Credit Facility* prevede che GTECH rimborsi la Tranche A e la Tranche B secondo il seguente schema (migliaia di US\$):

2010	\$42.600
2011	\$210.000
2012	\$1.480.000
Totale	<u>\$1.732.600</u>

Gli interessi sono generalmente pagabili con rate mensili posticipate al tasso Libor più uno spread basato sul rapporto tra il debito netto totale consolidato e l'Ebitda ed il rating del debito senior a lungo termine non garantito del Gruppo. Il Gruppo è tenuto a pagare un'ulteriore commissione pari allo 0,24% annuo della linea di credito non utilizzata della Revolver A e B.

Il *Senior Credit Facility* prevede clausole e condizioni restrittive relative al mantenimento di determinati indici finanziari, limitazioni sulle spese per investimenti ed acquisizioni, e limitazioni sul pagamento dei dividendi. La violazione di tali clausole può avere come risultato il pagamento immediato dell'intera somma capitale, dietro richiesta scritta. Al 31 dicembre 2008 ed al 31 dicembre 2007, tutte le clausole e le condizioni restrittive erano pienamente rispettate.

I costi relativi all'emissione del *Senior Credit Facility* vengono ammortizzati in 6 anni a partire dal mese di settembre 2006.

Prestito Obbligazionario Hybrid

Nel mese di maggio 2006, Lottomatica ha emesso un prestito obbligazionario del valore nominale €750 milioni (*hybrid*) caratterizzato dal possibile differimento del pagamento degli interessi e con scadenza marzo 2066. L'*Hybrid* è caratterizzato da un tasso d'interesse fisso dell'8,25% pagabile annualmente fino al 31 marzo 2016 e successivamente, verrà riconosciuto un tasso d'interesse variabile pari all'Euribor a 6 mesi +505 punti base, pagabile semestralmente. All'*Hybrid* è stato assegnato un *rating* pari a BB e Ba3 da parte, rispettivamente, di *Standard & Poor's Rating Service* e *Moody's Investors Service Limited*. Il prestito obbligazionario è quotato alla Borsa Valori del Lussemburgo.

L'*Hybrid* può essere rimborsato anticipatamente al suo valore nominale dopo il 31 marzo 2016, qualora intervengano determinati eventi rilevanti dal punto di vista fiscale, tramite asta, per liquidazione in contanti o qualora si verificano eventi relativi al cambio di controllo societario.

I costi relativi all'emissione del prestito obbligazionario (*Hybrid*) vengono ammortizzati in 10 anni a partire dal mese di maggio 2006.

Il prestito obbligazionario consente a Lottomatica l'opzione di differire i pagamenti degli interessi. Nel caso in cui il rapporto di copertura interessi (come definito nel Prospetto Informativo ed alle condizioni previste nello stesso) sia inferiore al livello predefinito, Lottomatica dovrà prorogare il pagamento degli interessi.

Tale pagamento potrà avvenire in contanti o tramite aumento di capitale.

I termini dell'*Hybrid* prevedono che Lottomatica autorizzi l'emissione di azioni ordinarie in conformità alla delibera approvata dall'Assemblea degli Azionisti. Ad ogni Assemblea Ordinaria annuale, il valore delle azioni ordinarie di cui è autorizzata l'emissione deve essere pari al controvalore del pagamento della cedola dovuta nei 2 anni successivi. Al 31 dicembre 2008, è stata data autorizzazione all'emissione di capitale fino ad €170 milioni. Il pagamento della cedola relativo ai 2 anni successivi è pari a circa €124 milioni.

Long Term Facility Lottomatica

Nel mese di dicembre 2008, Lottomatica ha stipulato un contratto per una *Long Term Facility* non assistita da garanzie di €360 milioni con un sindacato di istituzioni finanziarie. La *Term Loan Facility* scade il 10 novembre 2013. La *Long Term Facility* non è assistita da garanzia e il suo rimborso non è subordinato al rimborso preventivo di altri crediti, ed è garantita per intero ed incondizionatamente da GTECH e dagli Altri garanti.

Il contratto della *Term Loan Facility* prevede che Lottomatica effettui rimborsi secondo il seguente schema (migliaia di euro):

2011	€ 132.000
2012	€ 132.000
2013	€ 96.000
Totale	<u>€ 360.000</u>

Gli interessi sul finanziamento sono pagabili posticipatamente, con cadenza trimestrale o semestrale, a tassi determinati sulla base del parametro Euribor, cui va aggiunto un margine che varia in funzione del rapporto tra debito netto totale ed Ebitda (risultato prima di interessi, imposte, ammortamenti e svalutazioni) e sulla base del *rating* del debito non garantito a lungo termine.

La *Term Loan Facility* prevede clausole e condizioni restrittive relative al mantenimento di determinati indici finanziari, limitazioni sulle spese per investimenti ed acquisizioni, e limitazioni sul pagamento dei dividendi. La violazione di tali clausole può avere come risultato il pagamento immediato dell'intera somma capitale, in seguito a richiesta scritta. Al 31 dicembre 2008, tutte le clausole e le condizioni restrittive erano pienamente rispettate.

I costi associati all'emissione della *Term Loan Facility* saranno ammortizzati per un periodo di circa 5 anni, a partire dal mese di novembre 2008.

Al 31 dicembre 2008, €360 milioni rimangono in sospeso.

Senior Credit Revolving Facility

Nel mese di maggio 2008, Lottomatica ha stipulato un contratto per una *Senior Credit Revolving Facility* non assistita da garanzie con un pool di 13 banche (*LTO Revolving Credit Facility*, di seguito "*Revolving*") per un importo pari ad €300 milioni. La *Revolving* scade il 29 agosto 2012. La *Revolving* non è assistita da garanzie e il suo rimborso non è subordinato al rimborso preventivo di altri crediti, ed è garantita per intero ed incondizionatamente da GTECH e dagli Altri garanti.

Gli interessi sul finanziamento sono pagabili posticipatamente, con cadenza mensile, a tassi determinati sulla base del parametro Euribor, cui va aggiunto un margine che varia in funzione del rapporto tra debito netto totale ed Ebitda e sulla base del *rating* del debito non garantito a lungo termine. Il Gruppo è tenuto a pagare un'ulteriore commissione pari allo 0,36% annuo della parte di linea di credito non utilizzata.

La *Revolving* prevede clausole e condizioni restrittive relative al mantenimento di determinati indici finanziari, limitazioni sulle spese per investimenti ed acquisizioni, e limitazioni sul pagamento dei dividendi. La violazione di tali clausole può avere come risultato il pagamento immediato dell'intera somma capitale, in seguito a richiesta scritta. Al 31 dicembre 2008, tutte le clausole e le condizioni restrittive erano pienamente rispettate.

I costi associati all'emissione della *Revolving* saranno ammortizzati per un periodo di circa 4 anni, a partire dal mese di maggio 2008.

Nel secondo trimestre conclusosi il 30 giugno 2008, Lottomatica ha utilizzato gli €300 milioni disponibili della *Revolving*, per rimborsare anticipatamente parte della *GTECH Senior Credit Facility* per un totale di US\$467,4 milioni, così come previsto dal contratto di finanziamento. Al 31 dicembre 2008, rimangono in sospeso €50 milioni nell'ambito della *Revolving*.

Prestito Obbligazionario al 4,80%

Nel corso del mese di dicembre 2003, Lottomatica ha emesso un prestito obbligazionario del valore nominale di €360 milioni al tasso d'interesse del 4,80% con scadenza dicembre 2008 ("Prestito obbligazionario al 4,80%").

Nel mese di dicembre 2008, Lottomatica ha stipulato il suddetto *Long Term Facility* di €360 milioni che è stato utilizzato per rimborsare il Prestito Obbligazionario al 4,80%.

Altro

Fanno riferimento al debito associato all'acquisizione di Atronic, avvenuta il 31 gennaio 2008.

Lettere di credito

Nell'ambito di alcuni contratti con i clienti, è richiesto al Gruppo di emettere lettere di credito a garanzia delle proprie performance nei confronti dei clienti stessi. Al 31 dicembre 2008, sono state emesse €42,1 milioni di lettere di credito con un costo medio ponderato annuo totale pari allo 0,55%.

19. Fondi per rischi ed oneri

<i>(migliaia di euro)</i>	Vertenze		Altro	Totale
	Legali	Fiscali		
Saldo al 1° gennaio 2008	18.861	3.446	1.940	24.247
Incrementi del periodo	2.620	4.005	4.000	10.625
Utilizzi	(3.548)	-	(1.122)	(4.670)
Importi inutilizzati stornati	(185)	-	-	(185)
Conversione valuta estera	(906)	242	(35)	(699)
Saldo al 31 dicembre 2008	16.842	7.693	4.783	29.318
Breve termine 2007	-	-	538	538
Lungo termine 2007	18.861	3.446	1.402	23.709
	<u>18.861</u>	<u>3.446</u>	<u>1.940</u>	<u>24.247</u>
Breve termine 2008	1.125	-	1.151	2.276
Lungo termine 2008	15.717	7.693	3.632	27.042
	<u>16.842</u>	<u>7.693</u>	<u>4.783</u>	<u>29.318</u>

Vertenze legali

I fondi si riferiscono essenzialmente alle vertenze legali riportate nella Nota 31, e sono determinati sulla base delle previsioni del management determinate con l'assistenza dei propri consulenti legali.

Vertenze fiscali

I fondi si riferiscono essenzialmente ad accertamenti fiscali in fase di contestazione e/o contestati, e sono calcolati sulla base delle imposte accertate e sui pagamenti attesi in base all'aliquota stabilita per legge.

Altro

Gli altri fondi si riferiscono principalmente ad obblighi di garanzia, che generalmente si estendono per 12 mesi, sulla vendita di apparecchiature e premi sulle Lotterie. Sono determinati sulla base di informazioni storiche e sulle vincite previste. L'accordo sulle vincite varia in base ai termini di ogni gioco.

20. Altre passività (non correnti e correnti)

	31 Dicembre	
	2008	2007
<i>(migliaia di euro)</i>		
Altre passività non correnti		
Risconti passivi	18.321	20.728
Passività potenziali relative all'acquisizione di GTech	15.169	13.682
Fondo TFR	7.755	7.838
Anticipi da clienti	1.399	4.535
Quota di passività non correnti di <i>joint venture</i>	502	2.260
Altro	5.193	5.420
	<u>48.339</u>	<u>54.463</u>

	31 Dicembre	
	2008	2007
<i>(migliaia di euro)</i>		
Altre passività correnti		
Ratei passivi	71.403	65.376
Altre imposte (diverse dalle imposte sul reddito)	58.872	50.504
Risconti passivi	53.619	17.314
Compensi personale	49.956	39.263
Anticipi da clienti	36.726	36.197
Fatturazioni anticipate	7.383	9.586
Altro	792	642
	<u>278.751</u>	<u>218.882</u>

Le altre passività non correnti e le altre passività correnti al 31 dicembre 2007 sono, rispettivamente, pari ad €63,3 milioni ed €230,5 milioni, e come descritto nella Nota 2.1, sono state modificate per escludere, rispettivamente, gli €8,8 milioni ed €11,7 milioni riferibili al prezzo differito associato all'acquisto di Finsoft Limited del 2 luglio 2007.

21 Utili (Perdite) su cambi

	Esercizio chiuso al 31 Dicembre	
	2008	2007
<i>(migliaia di euro)</i>		
Perdite su cambi realizzate	(5.984)	(1.867)
Utili (perdite) su cambi non realizzate	16.336	(31.838)
	<u>10.352</u>	<u>(33.705)</u>

Utili (perdite) su cambi non realizzate

In relazione alla vendita di PolCard S.A. a First Data International da parte di GTECH, avvenuta nel mese di agosto 2007, la controllata polacca di GTECH, GTECH Polska Sp.z.o.o., in data 3 agosto 2007 ha erogato un finanziamento pari a zloty polacchi 255,6 milioni nei confronti di GTECH Global Services Corporation Limited che utilizza il dollaro USA come valuta funzionale. Il finanziamento, remunerato a tassi d'interesse di mercato, è rimborsabile il 31 luglio 2009. Gli utili su cambi non realizzati pari ad €16,3 milioni nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2008, includono utili pari ad €14,7 milioni dovuti all'oscillazione dello zloty polacco rispetto al dollaro USA.

Le perdite su cambi non realizzate, pari ad €31,8 milioni sostenute al 31 dicembre 2007 sono principalmente associate alle perdite non monetarie relative al prestito intercompany tra Lottomatica e GTECH, in relazione all'acquisizione di GTECH avvenuta nel mese di agosto 2006. Il 13 luglio 2007 il debito intragruppo è stato convertito da dollari USA in euro, ed il 7 settembre 2007 il management ha stabilito che il debito sarebbe stato rifinanziato a scadenza con uno o più nuovi prestiti intragruppo. Pertanto, a partire da tale data, il prestito infragruppo è parte dell'investimento netto in GTECH ed i relativi utili o perdite su cambi sono contabilizzati a patrimonio netto.

22 Interessi passivi

Gli interessi passivi sono relativi ai seguenti finanziamenti:

<i>(migliaia di euro)</i>	31 Dicembre	
	2008	2007
Senior Credit Facility GTech	(70.777)	(103.829)
Prestito obbligazionario Hybrid	(64.403)	(64.530)
Prestito obbligazionario al 4,80%	(17.303)	(17.811)
Senior Credit Revolving Facility Lottomatica	(6.961)	-
Debito Atronic	(5.904)	-
Long Term Facility Lottomatica	(820)	-
Altro	(11.387)	(7.646)
	<u>(177.555)</u>	<u>(193.816)</u>

Ulteriori dettagli sono forniti nella Nota 18.

23. Utile per azione

L'utile per azione base e diluito vengono calcolati come segue:

<i>(migliaia di euro)</i>	31 Dicembre	
	2008	2007
Numeratore		
Utile (perdita) attribuibile agli azionisti ordinari della capogruppo	93.748	74.049
Numeratore per utile base e diluito per azione	<u>93.748</u>	<u>74.049</u>
Denominatore		
Numero medio ponderato delle azioni ordinarie per il valore base	150.215	151.101
Effetto potenziale di diluizione delle stock options dei dipendenti e delle azioni vincolate	329	301
Numero medio ponderato delle azioni ordinarie per il valore diluito	<u>150.544</u>	<u>151.402</u>
Utile base (perdita) per azione/ADR	€ 0,62	€ 0,49
Utile diluito (perdita) per azione/ADR	€ 0,62	€ 0,49

Gli ADR (American Depositary Receipts) sono negoziati sul mercato Americano per facilitare la detenzione e la negoziazione di titoli stranieri. Il rapporto ADR/azione è pari ad 1:1.

L'utile base per azione/ADR è calcolato dividendo l'utile (perdita) dell'anno attribuibile agli azionisti ordinari della capogruppo, per il numero medio ponderato di azioni ordinarie in circolazione durante l'anno.

L'utile diluito per azione/ADR è calcolato dividendo l'utile (perdita) dell'anno attribuibile agli azionisti ordinari della capogruppo per il numero medio ponderato di azioni ordinarie in circolazione durante l'anno, rettificato per tenere conto degli effetti di tutte le potenziali azioni ordinarie con effetto diluitivo.

Al 31 dicembre 2008, vi erano circa 1,2 milioni di azioni ordinarie in circolazione ai sensi dei piani di stock option e di assegnazione di azioni vincolate non comprese nel calcolo dell'utile diluito per azione del 2008 perché il prezzo d'esercizio delle azioni era superiore al prezzo medio di mercato delle azioni nel corso del 2007 e, quindi, l'effetto sarebbe stato anti-diluitivo.

Al 31 dicembre 2007, vi erano circa 2.5 milioni di azioni ordinarie in circolazione ai sensi dei piani di stock option e di assegnazione di azioni vincolate non comprese nel calcolo dell'utile diluito per azione del 2007 perché il prezzo d'esercizio delle azioni era superiore al prezzo medio di mercato delle azioni nel corso del 2007 e, quindi, l'effetto sarebbe stato anti-diluitivo.

24. Costi di Ricerca e sviluppo

La voce comprende le spese di ricerca e sviluppo spese a conto economico nel corso del 2008 e del 2007, che ammontano rispettivamente per €62,5 milioni ed €33,9 milioni.

25. Impairment

Durante il 2007 ed il 2008 il Gruppo ha registrato svalutazioni per €100,8 milioni e €8,5 milioni, rispettivamente nei segmenti delle Lotterie e delle Soluzioni di Gioco come meglio dettagliato in seguito.

	<u>Esercizio chiuso al 31 Dicembre 2008</u>		
	<u>Lotterie</u>	<u>Soluzioni di Gioco</u>	<u>Totale</u>
Sistemi, attrezzature ed altre attività nette correlate ai contratti	-	19.386	19.386
Immobili, impianti e macchinari	-	1.628	1.628
Avviamento (Nota 9)	-	48.717	48.717
Immobilizzazioni immateriali	1.293	1.722	3.015
Altre attività e passività	25.460	-	25.460
Attività non correnti disponibili per la vendita	-	2.572	2.572
	<u>26.753</u>	<u>74.025</u>	<u>100.778</u>

	<u>Esercizio chiuso al 31 Dicembre 2007</u>		
	<u>Lotterie</u>	<u>Soluzioni di Gioco</u>	<u>Totale</u>
Sistemi, attrezzature ed altre attività nette correlate ai contratti	5.406	2.820	8.226
Immobilizzazioni immateriali	-	300	300
Svalutazione immobilizzazioni materiali ed immateriali	5.406	3.120	8.526

Impairment 2008

Segmento delle Lotterie

Le svalutazioni del 2008 registrate sul settore delle Lotterie hanno riguardato un sistema di lotteria distribuito ad un cliente internazionale, sito in un paese che ha subito un periodo di instabilità politica impedendo così al sistema di essere lanciato.

Segmento delle Soluzioni di Gioco

Le svalutazioni registrate nel segmento delle Soluzioni di Gioco nel 2008 sono relative all'acquisizione di Atronic.

Il mercato statunitense dei casinò è entrato in un periodo di sostanziale contrazione e le operazioni americane di Atronic, che erano nella loro fase di start up nel mercato americano, non hanno raggiunto le performance attese per effetto della contrazione della domanda anche in seguito ad una congiuntura finanziaria sfavorevole che ha colpito i clienti più influenti. Conseguentemente si è deciso di ridimensionare le attività americane di Atronic e di riposizionarle nell'ambito delle attività di Spielo.

Le perdite durevoli relative ai sistemi, attrezzature ed alle altre attività nette correlate ai contratti, nonché agli immobili, impianti e macchinari ed alle immobilizzazioni immateriali rappresentano la svalutazione al loro valore di recupero. Il valore di recupero è stato basato sul valore d'uso ed è stato determinato utilizzando un tasso di attualizzazione ante imposte del 9,2%.

Impairment 2007

Le svalutazioni del 2007 registrate sia nel segmento Lotterie che nel segmento Giochi sono relative principalmente a rendimenti negativi dei contratti con i clienti. Tali svalutazioni sono basate sull'attesa dei flussi di cassa attualizzati futuri generati da tali attività comparati con il loro valore netto di libro. Le proiezioni dei flussi di cassa attualizzati sono state inferiori rispetto al valore netto di libro, determinando in tal modo le relative svalutazioni

26. Pagamenti basati su azioni

Il Gruppo ha in essere tre piani di pagamenti basati su azioni: stock option correlate al rendimento, azioni vincolate correlate al rendimento ed azioni "Retention", come qui di seguito riportato.

Piani di Stock Option

Il Gruppo ha in essere vari piani di stock option ai sensi dei quali le stock option vengono attribuite a determinati amministratori, dirigenti ed altri dipendenti chiave del Gruppo, secondo quanto approvato dal Consiglio di Amministrazione. Il prezzo d'esercizio delle opzioni è di norma pari al prezzo medio delle azioni ordinarie del Gruppo nei 30 giorni precedenti alla data di attribuzione. Le opzioni saranno conferite subordinatamente al soddisfacimento delle condizioni di rendimento correlate all'Ebitda del Gruppo in un periodo di 3 anni ed al continuo rimanere in servizio del dipendente. Le opzioni sono parzialmente conferite al raggiungimento di almeno il 90% delle condizioni di performance previste e, qualora le condizioni di performance non vengano soddisfatte, le opzioni sono annullate. La vita contrattuale delle opzioni varia da 2 a 8 anni (a seconda del rispettivo piano) e non è prevista l'alternativa della liquidazione in contanti.

Piani in azioni vincolate

Attribuzioni in base al rendimento (Performance based awards)

Il Gruppo ha in essere un piano di attribuzione di azioni correlato al rendimento ai sensi del quale vengono concesse a determinati dipendenti del Gruppo delle azioni vincolate, secondo quanto approvato dal Consiglio di Amministrazione. I beneficiari delle azioni attribuite sulla base del rendimento non pagano al Gruppo alcun corrispettivo in denaro per tali azioni. Le azioni saranno conferite subordinatamente al soddisfacimento delle condizioni di rendimento correlate all'Ebitda del Gruppo, nel corso di 3 anni, ed al continuo permanere in servizio del dipendente. Le azioni sono parzialmente conferite al raggiungimento di almeno il 90% delle condizioni di performance e, qualora le condizioni di rendimento non vengano soddisfatte, l'attribuzione di azioni viene annullata. La vita contrattuale di tali attribuzioni è pari a 3 anni.

L'assegnazione di tali azioni può essere regolata in contanti a scelta del Gruppo, sebbene in passato non abbia mai fatto ricorso a tale forma di regolamento.

Attribuzioni di azioni "Retention" (Time based awards)

Il Gruppo ha in essere un piano d'attribuzione di azioni "Retention" ai sensi del quale vengono concessi a determinati dipendenti del Gruppo delle azioni vincolate, secondo quanto approvato dal Consiglio di Amministrazione. I beneficiari delle azioni "Retention" non pagano al Gruppo alcun corrispettivo in denaro per tali azioni. L'attribuzione di tali azioni avrà luogo in un periodo di 5 anni ed è subordinata al continuo permanere in servizio del dipendente. La vita contrattuale di tali attribuzioni è di 5 anni, e le azioni possono essere regolate in contanti a scelta del Gruppo, sebbene in passato non abbia mai fatto ricorso a tale forma di regolamento.

Modifiche

Nel corso del mese di novembre 2007, l'Amministratore Delegato del Gruppo ha presentato le sue dimissioni con decorrenza dal 31 dicembre 2007, generando in tal modo una modifica dei termini dei suoi piani di attribuzione di azioni in base al rendimento. Dopo l'implementazione dei requisiti dell'IFRS 2, la modifica non ha tuttavia comportato una variazione nel valore equo di questi piani.

Per effetto delle suddette dimissioni, sono state annullate 1.065.945 stock options ed azioni ad attribuzione gratuita e l'esercizio di 47.055 azioni basate sulla performance è stato accelerato determinando una riduzione netta in termini di costo per circa €1,5 milioni nel 2007, riflessa sul totale dei costi per pagamenti basati su azioni di €21,3 milioni.

Non ci sono state modifiche su nessun piano di pagamenti basati su azioni per il 2008.

Movimentazioni delle stock option nel corso dell'esercizio

La tabella seguente illustra il numero ed il prezzo medio ponderato d'esercizio delle stock option durante l'anno unitamente alle relative movimentazioni:

	2008		2007	
	Azioni oggetto delle opzioni	Prezzo medio ponderato di esercizio dell'opzione	Azioni oggetto delle opzioni	Prezzo medio ponderato di esercizio dell'opzione
In circolazione al 1° gennaio	2.861.526	€ 27,89	2.066.126	€ 24,01
Assegnate durante l'anno	2.248.772	€ 20,29	1.973.790	€ 30,40
Annullate durante l'anno	(153.880)	€ 25,43	(869.840)	€ 29,79
Esercitate durante l'anno	(232.400)	€ 12,54	(308.550)	€ 12,61
Scadute durante l'anno	-	-	-	-
In circolazione al 31 dicembre	4.724.018	€ 25,11	2.861.526	€ 27,89
Esercitabili al 31 dicembre	541.356	€ 26,19	210.600	€ 29,66

Il prezzo medio ponderato per azione delle opzioni esercitate nel corso dell'anno è stato pari rispettivamente ad €19,07 per l'esercizio 2008 ed a €29,29 per l'esercizio 2007.

Alla data del 31 dicembre 2008 e del 2007, il range dei prezzi d'esercizio e della vita contrattuale media ponderata residua, delle stock option in circolazione ai sensi dei piani di stock option erano le seguenti:

Al 31 Dicembre 2008			Al 31 Dicembre 2007		
Intervallo dei Prezzi di esercizio	Opzioni in circolazione	Vita contrattuale	Intervallo dei Prezzi di esercizio	Opzioni in circolazione	Vita contrattuale
		media ponderata residua (anni)			media ponderata residua (anni)
€11,33 - €15,04	-	-	€11,33 - €15,04	232.400	0,95
€ 23,17	298.456	1,33	€ 23,17	319.876	2,33
€23,29 - €30,40	4.425.562	6,66	€29,45 - €30,40	2.309.25	7,01
	<u>4.724.018</u>			<u>2.861.526</u>	

Il valore equo delle stock option

Il valore equo delle stock option assegnate viene stimato alla data della loro attribuzione mediante un modello binomiale, prendendo in considerazione i termini e le condizioni ai quali tali stock option sono state assegnate. Il valore equo medio ponderato delle stock option attribuite nel corso degli esercizi 2008 e 2007, è stato rispettivamente pari ad €2,75 ed €6,01 per azione. La tabella seguente elenca i dati inseriti nel modello binomiale utilizzato per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2008 e 31 dicembre 2007.

Esercizio chiuso al 31 Dicembre 2008		Esercizio chiuso al 31 Dicembre 2007	
Rendimento azionario (%)	4,24	Rendimento azionario (%)	2,66
Volatilità attesa (%)	22,78	Volatilità attesa (%)	20,63
Tasso d'interesse privo di rischio (%)	4,50	Tasso d'interesse privo di rischio (%)	4,01
Durata attesa delle opzioni (in anni)	4,66	Durata attesa delle opzioni (in anni)	4,38
Prezzo medio ponderato delle azioni (€)	19,26	Prezzo medio ponderato delle azioni (€)	31,74
Prezzo d'esercizio (€)	20,29	Prezzo d'esercizio (€)	30,40

La durata attesa delle opzioni si basa su dati storici e non è necessariamente indicativa dei possibili profili d'esercizio. La volatilità attesa riflette le ipotesi che la volatilità storica sia indicativa di tendenze future che potrebbero anche non coincidere con gli esiti effettivi. La misurazione del valore equo non comprende alcuna altra caratteristica delle opzioni assegnate.

Assegnazione di azioni vincolate

Le azioni vincolate assegnate nel corso del 2008 e del 2007 ed il loro valore equo medio ponderato è il seguente:

(migliaia di euro)	Performance based		Time based	
	2008	2007	2008	2007
Assegnate nell'esercizio	277.753	285.130	24.000	15.800
Fair value medio ponderato alla data di assegnazione	€ 19,26	€ 31,74	€ 21,09	€ 31,62

Costi per pagamenti basati su azioni

Il costo delle operazioni regolate con titoli durante l'anno, derivanti da piani di retribuzione basati sul pagamento in azioni sono le seguenti:

	31 Dicembre	
<i>(migliaia di euro)</i>	2008	2007
Pagamenti basati su azioni con strumenti di capitale	14.682	21.346
Pagamenti basati su azioni per contanti	-	-
	14.682	21.346

27. Dismissioni di attività

PolCard S.A. (“PolCard”) è una società polacca operante nel settore dell’elaborazione di transazioni commerciali tramite carte di credito, di debito e bancomat. Al 31 luglio 2007, il capitale azionario di PolCard in circolazione era detenuto al 74,43% da GTECH, al 25,24% da Innova Capital Sp.z o.o. (“Innova”), un fondo privato d’investimento con sede a Varsavia, mentre il restante 0,33% era detenuto dall’Associazione Bancaria Polacca (*Polish Bank Association*).

Il 1° agosto 2007, GTECH, ed il predetto fondo privato d’investimento con sede a Varsavia, Innova z o.o., hanno perfezionato la vendita di PolCard S.A. alla First Data International per US\$325 milioni (€237,8 milioni al tasso di cambio del 1° agosto 2007) al netto dei debiti e dei crediti finanziari. Non sono state riscontrate plusvalenze o minusvalenze relative alla vendita di PolCard in quanto il valore delle attività e passività di PolCard è stato adeguato al valore di mercato in relazione all’acquisizione di GTECH lo scorso 29 agosto 2006. PolCard rappresentava una porzione sostanziale delle attività del Gruppo nel settore dei Servizi Commerciali. Le principali categorie di attività e passività dismesse sono state (in migliaia di euro):

Attività non correnti	50.256
Attività correnti	200.736
	250.992
Passività non correnti	67.020
Passività correnti	17.704
	84.724
Attività netta	166.268

I proventi dalla vendita di PolCard, al netto delle spese di vendita, sono stati €166,7 milioni. I proventi di cambio per €0,9 milioni al 1° agosto 2007 relativi a PolCard, sono stati contabilizzati nel bilancio consolidato, a seguito della vendita, nella voce “Altri proventi”.

28. Dividendi pagati

	31 Dicembre,	
<i>(migliaia di euro)</i>	2008	2007
Dividendi su azioni ordinarie deliberati e pagati :		
Dividendo per il 2008: € 0,825 per azione (2007: €0,79 per azione)	125.393	119.695
	125.393	119.695

29. Benefici ai dipendenti

Fondo TFR

Il Gruppo dispone di un piano a benefici definiti (Fondo TFR) per l'erogazione di taluni benefici aggiuntivi post-impiego ai dipendenti, alla cessazione della loro attività professionale. I dipendenti italiani possono scegliere se partecipare ad un piano all'interno del Gruppo oppure trasferire il saldo del proprio piano ad un fondo esterno indipendente. Questi benefici sono finanziati esclusivamente nella misura versata al fondo. Il costo dei benefici previsti in base a questo piano, per i dipendenti che partecipano nel piano non finanziato dal Gruppo, è determinato utilizzando il metodo attuariale della proiezione unitaria del credito. Il costo dei benefici per i dipendenti che scelgono di trasferire il piano a fondi esterni indipendenti vengono considerati come contributi definiti e maturano durante la permanenza del dipendente nella società. Le passività a benefici definiti rappresentano il valore attuale dell'obbligazione a benefici definiti per il Gruppo.

Nel corso del primo semestre 2007, la riforma previdenziale ha modificato la determinazione del fondo TFR comportandone il riadeguamento al 31 dicembre 2006 e richiedendo di registrare contestualmente ogni eventuale aggiustamento.

Il Gruppo ha completato il riadeguamento attuariale e registrato il relativo aggiustamento nel corso del terzo trimestre 2007. Tale aggiustamento non ha peraltro avuto effetti rilevanti sul risultato economico del Gruppo.

La composizione della spesa netta per prestazioni contabilizzata durante l'anno e inclusa nel conto economico consolidato è sintetizzata nella tabella seguente:

<i>(migliaia di euro)</i>	31 Dicembre	
	2008	2007
Costo annuale del piano	3.355	3.210
(Utili)/perdite attuariale dell'esercizio	103	(883)
Spesa netta per prestazioni	<u>3.458</u>	<u>2.327</u>

Le variazioni del valore attuale dell'obbligazione a benefici definiti sono riportate di seguito:

<i>(migliaia di euro)</i>	31 Dicembre,	
	2008	2007
Saldo al 1° Gennaio	7.838	8.829
Costo annuale del piano	3.355	3.210
(Utili)/perdite attuariale ed effetto "curtailment"	103	(883)
Benefici pagati	<u>(3.541)</u>	<u>(3.318)</u>
Saldo al 31 Dicembre	<u>7.755</u>	<u>7.838</u>

Il valore attuale dei piani a benefici definiti per gli esercizi 2006, 2005, 2004 sono, rispettivamente, di €8,8 milioni, €7,6 milioni ed €6,8 milioni.

Le principali ipotesi utilizzate nel determinare l'obbligazione a benefici definiti sono evidenziate di seguito:

	31 Dicembre 2008		31 Dicembre 2007	
	Dirigenti	Altri dipendenti	Dirigenti	Altri dipendenti
Tasso di inflazione previsto	2,20%	2,20%	2,00%	2,00%
Tasso di sconto	4,80%	4,80%	4,60%	4,60%
Futuri incrementi salariali				
Fino a 40 anni	2,95%	2,70%	2,75%	2,50%
Tra i 40 e i 55 anni	2,70%	2,45%	2,50%	2,25%
Oltre 55 anni	2,45%	2,20%	2,25%	2,00%

Indennità di fine rapporto

I costi per indennità di fine rapporto, principalmente riferiti alla prosecuzione dei salari corrisposti, all'assicurazione medica ed alle componenti di costo legate ai pagamenti basati su azioni il cui esercizio è stato accelerato, in favore dei dipendenti che hanno cessato il proprio rapporto di lavoro nel corso dell'anno, sono stati pari ad €4,7 milioni nel 2008 ed a €12,7milioni nel 2007. Per ulteriori dettagli sull'indennità di fine rapporto per il management con responsabilità strategica si veda la Nota 30.

30. Rapporti con parti correlate

	31 Dicembre	
	2008	2007
<i>(migliaia di euro)</i>		
Crediti Commerciali		
Supreme Ventures Limited	1.668	2.426
Gruppo De Agostini	658	8.647
Lottery Technology Enterprises	277	315
Taiwan Sports Lottery Corporation	86	-
Uthingo Management Proprietary Limited	27	36
Fondo Svalutazione Crediti	(27)	(95)
	<u>2.689</u>	<u>11.329</u>
Debiti Commerciali		
Gruppo De Agostini	<u>24.903</u>	<u>14.653</u>

	31 Dicembre	
	2008	2007
<i>(migliaia di euro)</i>		
Ricavi da servizi		
Supreme Ventures Limited	11.577	12.880
Lottery Technology Enterprises	2.149	2.844
Taiwan Sports Lottery Corporation	2.069	-
Uthingo Management Proprietary Limited	-	2.302
Lottery Technology Services Corporation	-	1.296
	<u>15.795</u>	<u>19.322</u>
Materie prime, servizi ed altri costi		
De Agostini Editore S.p.A. - costi per servizi	633	479
De Agostini S.p.A.- management fees	254	190
	<u>887</u>	<u>669</u>

Supreme Ventures Limited

GTECH ha una partecipazione dello 0,6% in Supreme Ventures Limited (“SVL”), valutata al costo. SVL detiene una licenza di 15 anni (che scadrà nel gennaio 2016) con la Commissione per le Scommesse, Giochi e Lotterie online della Giamaica.

Il Gruppo De Agostini

Il Gruppo De Agostini comprende De Agostini S.p.A (“De Agostini”), azionista di maggioranza di Lottomatica, e De Agostini Editore S.p.A (“Editore”), una controllata di De Agostini.

Tutti i crediti in essere al 31 dicembre 2008 e al 31 dicembre 2007 non sono soggetti a maturazione di interessi.

Lottery Technology Enterprises

GTECH ha una partecipazione dell’1% in Lottery Technology Enterprises (“LTE”) che viene valutata al costo. LTE detiene un contratto di 10 anni (che scadrà nel novembre 2009) con il District of Columbia Lottery and Charitable Games Control Board (Comitato per il controllo delle Lotterie e dei giochi di beneficenza del Distretto di Columbia).

Taiwan Sports Lottery Corporation

GTECH ha una partecipazione del 24,5% in Taiwan Sports Lottery Corporation (“TSLC”) che viene contabilizzata utilizzando il metodo del patrimonio netto. TSLC ha firmato un contratto con Taipei Fubon Bank per la fornitura di servizi e soluzioni per le scommesse sportive alla prima lotteria sportiva legalizzata. Fubon Bank si è aggiudicata i diritti in qualità di operatore delle lotterie sportive a Taiwan attraverso una licenza che avrà durata fino a dicembre 2013.

Uthingo Management Proprietary Limited

GTECH ha una partecipazione del 10% in Uthingo Management Proprietary Limited (“Uthingo”), che viene contabilizzata utilizzando il metodo del patrimonio netto. Uthingo detiene la licenza per la gestione della Lotteria nazionale sudafricana fino ad aprile 2007. Il Ministero Sudafricano per l’Industria ed il Commercio ha annunciato l’intenzione di negoziare il successivo contratto di Lotteria con un altro consorzio.

Lottery Technology Services Corporation

Al 31 dicembre 2008, GTECH deteneva una partecipazione del 44% in Lottery Technology Services Corporation (“LTSC”), che era contabilizzata utilizzando il metodo del patrimonio netto. LTSC fornisce attrezzature e servizi (che GTECH ha fornito a LTSC) a Taipei Fubon Bank. Taipei Fubon Bank detiene la licenza di gestione della Taiwan Public Welfare Lottery. Il contratto per fornire attrezzature e servizi a LTSC è scaduto il 31 dicembre 2006. Con effetto dal 24 ottobre 2007, GTECH ha trasferito la sua partecipazione al 44% in LTSC a terzi e di conseguenza non detiene più alcuna partecipazione in LTSC.

Compensi del Management con Responsabilità Strategica

(migliaia di euro)	31 Dicembre,	
	2008	2007
Benefici a breve termine per dipendente	6.799	8.453
Pagamenti basati su azioni	4.477	5.102
Benefici post-impiego	146	242
Indennità di fine rapporto	-	5.682
Altri benefici a lungo termine	-	-
	<u>11.422</u>	<u>19.479</u>

I compensi pagati ai membri del Consiglio di Amministrazione, ai membri del Collegio Sindacale e ai Dirigenti con responsabilità strategica sono i seguenti:

Consiglio di Amministrazione e Collegio Sindacale di Lottomatica S.p.A.							
Nome e Cognome	Carica	Periodo nella carica	Durata	Emolumenti	Benefici non monetari	Bonus	Altro
Lorenzo Pelliccioli	Presidente	12/4/06 - 31/12/08	31/12/2010	50.000			
	Amministratore Delegato - CEO Comitato Esecutivo - Presidente	12/4/06-31/12/06	31/12/2010	42.500			
Robert Dewey	Vice Presidente	29/8/06 - 12/31/08	31/12/2010	50.000			
	Comitato Remunerazione	12/04/08-31/12/08		42.500			
Bruce Turner	Membro del CdA	29/8/06 - 31/12/08	31/12/2010	72.500			
Marco Sala	Amministratore Delegato - Direttore Generale	12/4/06 - 31/12/08	31/12/2010	50.000			
	Comitato Esecutivo	15/4/08-31/12/08	31/12/2010	50.000	36.092	727.220	1.084.648
Jaymin Patel	Membro del CdA	11/12/07 - 31/12/08	31/12/2010	50.000			
	Comitato Esecutivo	15/4/08-31/12/08	31/12/2010	42.500	7.489	406.720	509.718
Rosario Bifulco	Membro del CdA	12/4/06 - 15/4/08	15/4/2008	14.560			
Pietro Boroli	Membro del CdA	12/4/05 - 31/12/08	31/12/2010	50.000			
	Comitato Esecutivo	15/4/08-31/12/08	31/12/2010	36.250			
James McCann	Membro del CdA	29/8/06 - 31/12/08	31/12/2010	50.000			
	Comitato Remunerazione	12/4/08-31/12/08		42.500			
Paolo Ceretti	Membro del CdA	13/5/04 - 31/12/07	31/12/2010	50.000			
	Comitato Esecutivo	15/4/08-31/12/08	31/12/2010	40.000			
Marco Drago	Membro del CdA	24/9/02 - 31/12/08	31/12/2010	50.000			
	Membro Comitato Esecutivo	15/4/08-31/12/08	31/12/2010	27.500			
Anthony Ruys	Membro del CdA	29/8/06 - 31/12/08	31/12/2010	50.000			
	Controllo Interno	15/4/08-31/12/08	31/12/2010	32.275			
Severino Salvemini	Membro del CdA	14/3/03 - 31/12/08	31/12/2010	50.000			
	Controllo Interno	15/4/08-31/12/08		56.673			
	Organismo di Vigilanza	6/5/08-31/12/08		25.000			
Giammario Tondato Da Ruos	Membro del CdA	29/8/06 - 31/12/08	31/12/2010	50.000			
	Comitato Remunerazione	12/4/08-31/12/08		47.500			
Jeremy Hanley	Membro del CdA	15/4/08-31/12/08	31/12/2010	50.000			
	Controllo Interno	15/4/08-31/12/08		24.967			
Sergio Duca	Collegio Sindacale - Presidente	15/04/08 - 31/12/08	31/12/2010	62.420			
Andrea Colombo	Collegio Sindacale - Presidente	16/12/05 - 15/04/08	15/4/2008	39.107			
Fancesco Martinelli	Collegio Sindacale - Membro effettivo	16/12/05 - 31/12/08	31/12/2010	97.687			
Angelo Gaviani	Collegio Sindacale - Membro effettivo	16/12/05 - 31/12/08	31/12/2010	75.000			
	Organismo di Vigilanza	6/5/08-31/12/08		10.000			
				1.481.439	43.581	1.133.940	1.594.366

Le stock option assegnate ai membri del Consiglio di Amministrazione, ai membri del Collegio Sindacale e ai Dirigenti con responsabilità strategica sono le seguenti:

Piani Stock Options	31 Dicembre 2007		Durante il 2008				31 Dicembre 2008	
	Opzioni in essere		Opzioni assegnate				Opzioni in essere	
	Numero di Opzioni	Prezzo di esercizio	Numero di Opzioni	Prezzo di esercizio	Opzioni scadute o forfaited	Opzioni esercitate	Numero di Opzioni	Prezzo di esercizio
2005 - 2010	95.336	€ 23,17	-	-	-	-	95.336	€ 23,17
2006 - 2014	134.500	€ 29,45	-	-	-	-	134.500	€ 29,45
2007 - 2015	320.000	€ 30,40	-	-	-	-	320.000	€ 30,40
2008 - 2016	-	-	412.812	€ 20,29	-	-	412.812	€ 20,29
	<u>549.836</u>		<u>412.812</u>		<u>-</u>	<u>-</u>	<u>962.648</u>	

31. Vertenze Legali

Attività italiane di Lottomatica

1. Concessione Gioco del Lotto - Arbitrato Lottomatica / AAMS, Ricorso Stanley International Betting Limited, Ricorso Sisal.

Lottomatica, avvalendosi della clausola arbitrale prevista dall'art. 30 della Concessione del Lotto, proponeva domanda di arbitrato finalizzata all'accertamento del termine iniziale di decorrenza della suddetta concessione. Lottomatica chiedeva al Collegio Arbitrale di voler accertare e dichiarare che il citato termine fosse l'8 giugno 1998 (data in cui la Rappresentanza Permanente d'Italia presso l'Unione Europea di Bruxelles aveva dato comunicazione dell'avvenuta archiviazione della procedura di infrazione 91/0619) e che, di conseguenza, la scadenza finale della Concessione del Lotto fosse l'8 giugno 2016.

A tale conclusione Lottomatica giungeva in virtù del fatto che lo stesso D.M. 8 novembre 1993 prevedeva che l'esecutività della concessione era subordinata alla condizione che la Commissione UE la ritenesse non in contrasto con le prescrizioni del Trattato di Roma.

Il Collegio accoglieva la richiesta di Lottomatica, con lodo depositato in data 1° agosto 2005.

Il lodo arbitrale è stato impugnato da AAMS, innanzi alla Corte d'Appello di Roma, ai sensi dell'articolo 828 c.p.c., con atto notificato presso il difensore in data 15 dicembre 2005 e presso Lottomatica in data 30 dicembre 2005. La prima udienza si è tenuta il 20 aprile 2006 ed era stata rinviata per la precisazione delle conclusioni al 28 gennaio 2010, tuttavia a seguito dell'istanza di anticipazione depositata dall'Avvocatura di Stato, per conto di AAMS, in data 18 gennaio 2008, in accoglimento della stessa, la Corte d'Appello disponeva l'anticipazione dell'udienza al 15 gennaio 2009.

All'udienza del 20 aprile, Lottomatica non si era costituita per non sanare il vizio della notifica dell'atto. L'impugnazione, infatti, era stata notificata in termini presso il difensore e, fuori termine, alla Società. Tale decisione è stata assunta sulla scorta del parere reso dal legale che assiste la Società, nel quale è stato anche messo in luce che Lottomatica, comunque, non avrebbe perso alcuna eccezione o difesa per la mancata costituzione.

All'udienza del 15 gennaio 2009 Lottomatica si è ritualmente costituita eccependo in via preliminare la nullità della notifica e richiedendo altresì la sospensione del giudizio stante la pendenza dei giudizi amministrativi davanti al TAR di cui infra; nel merito, l'infondatezza dell'impugnativa. La Corte d'Appello rinviava la causa al 2 luglio 2009 per la precisazione delle conclusioni.

In data 18 giugno 2007 la società Stanley International Betting Limited notificava ad AAMS ed a Lottomatica ricorso dinanzi al TAR del Lazio chiedendo l'annullamento e/o la disapplicazione degli atti di concessione del Gioco del Lotto, nonché della nota del 19 aprile 2007 con la quale AAMS stessa aveva rigettato l'istanza della società ricorrente di co-gestione del servizio del Gioco del Lotto stesso sul presupposto che risulta tuttora vigente la concessione in favore di Lottomatica, che, peraltro, ha provveduto a costituirsi *ad opponendum* nel giudizio in parola. Il TAR non ha ancora fissato la data dell'udienza di discussione.

A parere dei legali che assistono la Società l'impugnazione promossa da Stanley risulta essere infondata.

In data 13 luglio 2007 Sisal notificava ad AAMS ed a Lottomatica, ricorso ex articolo 25 della Legge 7 agosto 1990, n° 241, dinanzi al TAR del Lazio per l'accertamento del proprio diritto all'accesso ai documenti relativi all'assegnazione della Concessione del Lotto, delle successive proroghe e/o rinnovi, del lodo arbitrale AAMS - Lottomatica e della corrispondenza intercorsa tra AAMS stessa e la Commissione Europea.

Sisal sosteneva di aver appreso solo nei mesi precedenti dell'esistenza del lodo arbitrale che aveva stabilito la scadenza della Concessione del Lotto in favore di Lottomatica al 2016 e di avere quindi presentato ad AAMS in data 11 maggio 2007 una formale domanda d'accesso volta al rilascio delle copie dei documenti su menzionati.

Tale domanda non veniva riscontrata da AAMS.

Lottomatica regolarmente si costituiva e partecipava all'udienza del 10 ottobre 2007, nella quale Sisal dichiarava che era venuto meno il suo interesse a coltivare il ricorso a seguito di altra impugnativa che aveva in corso di notifica.

In data 12 ottobre 2007 la Sisal stessa notificava ad AAMS e Lottomatica ricorso dinanzi al TAR del Lazio per l'annullamento del provvedimento di cui alla nota del 9 luglio 2007 con cui AAMS aveva disatteso la manifestazione d'interesse formulata dalla ricorrente per la concessione relativa alla gestione del Gioco del Lotto; nonché per ogni atto anteriore, conseguente ovvero comunque coordinato e/o connesso alla nota AAMS su citata ed in particolare del D.M. 17 marzo 1993 e successivo atto di proroga. Stanley interveniva *ad adiuvandum* di Sisal nel procedimento *de quo*. Lottomatica si è costituita nel giudizio con apposita memoria. Ad oggi, non è stata ancora fissata l'udienza di discussione.

La Seconda Sezione del TAR del Lazio, *inaudita altera parte*, con ordinanza del 19 novembre 2007, intimava ad AAMS di depositare entro 60 giorni i documenti relativi all'assegnazione della concessione del Lotto. In particolare, l'AAMS depositava: gli atti di assegnazione e rinnovo e/o proroga della concessione alla Società controinteressata; la copia del lodo arbitrale pronunciato tra AAMS e la società Lottomatica; gli atti della Comunità Europea relativi alla questione di causa.

A parere dei legali di Lottomatica l'impugnativa proposta da Sisal risulta infondata.

2. Contenzioso Ticket One S.p.A.

Il 12 agosto 2003 la società Ticket One S.p.A., operante nel settore dei servizi ed in particolare in quello della biglietteria, promuoveva nei confronti di Lottomatica e Lottomatica Italia Servizi, innanzi al TAR del Lazio, un giudizio volto ad ottenere, tra l'altro, l'accertamento dell'obbligo di Lottomatica di mettere a disposizione la propria rete a favore di soggetti terzi, alle medesime condizioni praticate nei confronti della controllata Lottomatica Italia Servizi.

Precedentemente alla notifica del citato ricorso, con nota del 12 marzo 2003 la società Ticket One aveva formalizzato in via stragiudiziale la propria richiesta di avere a disposizione la rete telematica di Lottomatica.

Lottomatica riscontrava la menzionata nota della Ticket One respingendo le richieste da questa avanzate.

In data 3 dicembre 2003 Ticket One notificava un atto di citazione anche in sede civile davanti al Tribunale Civile di Roma, ripetendo sostanzialmente le medesime pretese formulate in sede amministrativa. La Ticket One richiedeva inoltre, per pretesa concorrenza sleale, un risarcimento di €10 milioni per illegittimo uso della rete da parte di Lottomatica e di Lottomatica Italia Servizi, oltre all'inibitoria al compimento di qualsiasi ulteriore atto di concorrenza sleale, e in subordine, la messa a disposizione della rete.

Lottomatica e Lottomatica Italia Servizi procedevano alla rituale costituzione in entrambi i giudizi e, in considerazione della proposizione da parte di Ticket One delle medesime domande dinanzi a due giudici diversi, proponevano ricorso per regolamento preventivo di giurisdizione innanzi alle Sezioni Unite della Corte di Cassazione chiedendo la sospensione dei giudizi stessi.

Il TAR del Lazio all'udienza del 24 giugno 2004, in accoglimento della domanda presentata da Lottomatica e Lottomatica Italia Servizi, sospendeva il giudizio e disponeva l'invio degli atti in Cassazione. Con ordinanza del 9 febbraio 2006 la Corte di Cassazione dichiarava inammissibile il ricorso proposto da Lottomatica e Lottomatica Italia Servizi. In conseguenza della citata sentenza della Corte di Cassazione, Ticket One presentava istanza di fissazione di udienza che, alla data della presente relazione, non è stata ancora fissata.

A giudizio dei legali che assistono Lottomatica e Lottomatica Italia Servizi la citata richiesta di Ticket One di fissazione dell'udienza appare non sufficiente, con conseguente improcedibilità della stessa, in quanto a loro giudizio era necessaria una vera e propria riassunzione del giudizio.

Per quanto riguarda il procedimento innanzi al Tribunale di Roma, il Giudice Civile, dopo essersi riservato sulla istanza di sospensione del giudizio presentata da Lottomatica e Lottomatica Italia Servizi, con ordinanza del 28 luglio 2004 la respingeva e rinviava all'udienza del 21 giugno 2006. All'udienza del 21 giugno 2006 che avrebbe dovuto tenersi per l'escussione dei testi ammessi, il Giudice preso atto della Fusione di Lottomatica in NewGames S.p.A. dichiarava l'interruzione del giudizio. In data 23 giugno 2006 Ticket One presentava istanza per la revoca dell'ordinanza di sospensione. Con decisione del 27 ottobre 2006 il Tribunale Civile di Roma revocava l'ordinanza con la quale era stato dichiarato interrotto il giudizio e rinviava all'udienza del 26 gennaio 2007, per l'escussione dei testi. All'udienza del 26 gennaio 2007 venivano escussi i testi Elisabetta Cragnotti (ex manager della SS Lazio) e Fabrizio Conti (organizzatore del Torneo indoor di tennis di Milano). All'udienza del 5 luglio 2007, il Giudice, preso atto della rinuncia di Ticket One ad escutere gli ulteriori testi, su richiesta delle parti, rinviava la causa per la precisazione delle conclusioni all'udienza del 18 dicembre 2008. All'udienza del 18 dicembre 2008 il Giudice tratteneva la causa in decisione.

3. Lotterie nazionali ad estrazione differita ed istantanea

Lottomatica partecipava, in qualità di mandataria di un costituendo R.T.I. (Raggruppamento Temporaneo di Imprese), alla gara indetta da AAMS per l'affidamento del servizio di gestione delle lotterie nazionali ad estrazione differita ed istantanea.

Con nota del 30 luglio 2001, indirizzata a Lottomatica, l'AAMS comunica l'avvenuta aggiudicazione della gara al costituendo R.T.I. Lottomatica (composto, oltre che da Lottomatica, dalle società Scientific Games, Arianna 2001 S.p.A., Poligrafico Calcografica & Cartevalori S.p.A., Eis, Tecnost Sistemi S.p.A. e Servizi Base 2001 S.p.A).

Gli atti di gara sono stati oggetto di diverse impugnative che possono essere così riassunte:

- a) ricorso Sisal: a seguito della rinuncia al giudizio presentata da Sisal all'udienza del 10 aprile 2002, il ricorso può considerarsi definitivamente concluso;
- b) ricorso del costituendo consorzio Consirium (composto da Autogrill, GTECH, Oberthur Gaming Technologies ed altri): il ricorso, cancellato dal ruolo in data 28 ottobre 2004, è stato dichiarato perento dal Consiglio di Stato in data 30 marzo 2007, non essendo stata presentata alcuna istanza di fissazione di udienza nei termini di rito;
- c) ricorso Consorzio Esultalia (composto da Snai, Venturini e C. S.p.A., Poste Italiane ed ETI): Poste Italiane ed ETI intervenivano ad adiuvandum nel ricorso promosso da Snai e Venturini avente ad oggetto l'impugnativa dell'atto di aggiudicazione del 30 luglio 2001. All'udienza del 14 maggio 2003 Poste Italiane ed ETI chiedevano la cancellazione dal ruolo della causa. Snai e Venturini, in data 21 luglio 2003, notificavano a tutti i soggetti coinvolti la rinuncia al ricorso, rendendo inoppugnabile l'aggiudicazione a seguito della quale è intervenuta la stipula della Convenzione di Concessione da parte del R.T.I. Lottomatica. Si segnala che nel dicembre 2002, Snai, Venturini, Poste Italiane ed ETI chiedevano ad AAMS di procedere all'aggiudicazione in loro favore. AAMS, con nota del 21 gennaio 2003, rispondeva che, in attesa della definizione della controversia, non avrebbe potuto procedere all'aggiudicazione. Questa nota è stata oggetto d'impugnativa da parte di Snai e Venturini sotto forma di motivi aggiunti al precedente ricorso e da Poste Italiane ed ETI con un ricorso autonomo. Il 17 luglio 2003, Poste Italiane ed ETI proponevano istanza di prelievo per sollecitare la definizione del loro ricorso che aveva ad oggetto l'atto del 21 gennaio 2003 con cui AAMS rifiutava di procedere all'aggiudicazione in favore del Consorzio Esultalia. Il 25 luglio 2003 Poste Italiane ed ETI, inoltre, invitavano i Monopoli a non procedere all'aggiudicazione finché non fosse intervenuta la decisione del giudice amministrativo.

A giudizio dei legali che assistono Lottomatica, l'istanza di prelievo di Poste Italiane ed ETI non può spiegare alcun effetto rispetto all'intervenuta ed inoppugnabile aggiudicazione a favore del R.T.I. Lottomatica, anche a seguito della rinuncia al ricorso principale di Snai e Venturini. Infatti, il ricorso di Poste Italiane ed ETI è diretto contro la nota di AAMS del 21 gennaio 2003 di non procedere all'aggiudicazione e non contro l'aggiudicazione. Sempre secondo i legali che assistono Lottomatica, l'invito formulato da Poste Italiane ed ETI va, quindi, nella direzione diametralmente opposta a quella fatta valere nel ricorso – cioè di non differire ulteriormente l'aggiudicazione – conseguentemente il ricorso autonomo di Poste Italiane ed ETI non può che risolversi con una pronuncia estintiva nel merito.

Peraltro, come confermato dai legali che assistono Lottomatica, risultano anche scaduti i termini per proporre impugnazione da parte di Poste Italiane ed ETI avverso l'atto di conferma di aggiudicazione di AAMS in favore del R.T.I. Lottomatica, con la conseguenza che è venuto meno ogni loro interesse a proseguire tale giudizio.

4. Citazione Soci Formula Giochi

Le società Karissa Holding S.A., Cored International S.A, nonché il sig. Massimo Maci, soci della Formula Giochi S.p.A. in liquidazione (società operante nel mercato della raccolta dei giochi e delle scommesse), in data 26 ottobre 2005 notificavano a Lottomatica e Sisal, in proprio ed in surroga di Formula Giochi, un atto di citazione per il 30 gennaio 2006 dinanzi alla Corte d'Appello di Roma, con la quale richiedevano che venisse accertata la responsabilità di Lottomatica e Sisal stesse per le condotte anticoncorrenziali sanzionate con la decisione dell'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato (di seguito "AGCM") del 23 novembre 2004, dalle quali, assumono i ricorrenti, sarebbe derivata (i) l'impossibilità di vendere la loro quota per €3.007.000, e (ii) l'impossibilità per Formula Giochi di accedere al mercato dei giochi e delle scommesse, determinando un depauperamento del valore aziendale di Formula Giochi per €34.200.000.

I ricorrenti richiedevano, in proprio ed in surroga di Formula Giochi, la condanna di Lottomatica e Sisal in solido al risarcimento del danno per la complessiva somma di €37.207.000.

Lottomatica si è ritualmente costituita in data 10 gennaio 2006 eccependo, in aggiunta ad una serie di questioni pregiudiziali riguardanti - fra l'altro - la legittimazione dei ricorrenti, che dagli atti del procedimento istruito dall'AGCM non risultava che Lottomatica avesse tenuto condotte pregiudizievoli ai danni di Formula Giochi. Al contrario, la documentazione del fascicolo istruttorio, ripresa testualmente nel

provvedimento dell'AGCM di chiusura del procedimento, e in particolare, le dichiarazioni rese nel corso dell'audizione del 10 novembre 2003 dalla persona fisica che aveva rivestito la carica di amministratore delegato di Formula Giochi, dimostrano che "la disgregazione del neonato terzo polo" va ricondotta a cause non dipendenti da Lottomatica. All'udienza del 30 gennaio 2006 si costituiva in giudizio la società Formula Giochi S.p.A. in persona del liquidatore. All'udienza del 6 febbraio 2006 la Corte d'Appello concedeva alle parti 30 giorni per note. Con ordinanza del 15 marzo 2006, la Corte d'Appello concedeva alle parti 30 giorni per il deposito di memorie, nonché per la precisazione e modificazione delle domande, delle eccezioni e delle conclusioni già formulate oltre ulteriori 30 giorni per le repliche. Con memoria del 31 marzo 2006, Karissa ed altri, nel rassegnare le proprie istanze in conseguenza dell'avvenuta costituzione in giudizio di Formula Giochi S.p.A., davano atto della sottoscrizione di un accordo transattivo tra la stessa Formula Giochi e la Sisal S.p.A. a definizione della lite pendente tra le parti stesse. Tale accordo prevedeva il riconoscimento in favore di Formula Giochi di una somma pari ad €500.000.

Nella memoria regolarmente depositata da Lottomatica, veniva fatto rilevare come sia venuta meno la legittimazione attiva di Karissa, a seguito della costituzione di Formula Giochi, nonché l'inammissibilità dell'intervento di Formula Giochi stessa, oltre a tutte le eccezioni pregiudiziali, preliminari e di merito già formulate.

Nel merito veniva evidenziato come la transazione ad €500.000 fra Sisal e Formula Giochi a fronte di una pretesa di quest'ultima di €34.000.000 desse il posto delle pretese di Formula Giochi, tanto più che essa attribuiva il fallimento del terzo polo a Sisal con cui aveva un socio in comune. Circostanze quali quelle indicate, invece, non sussistevano per Lottomatica che non aveva nemmeno avuto rapporti con Sisal, riguardanti Formula Giochi (e ciò risultava dal provvedimento dell'AGCM) né con la menzionata Formula Giochi.

Con ordinanza del 29 novembre 2006, la Corte d'Appello, aderendo alla richiesta formulata da controparte, ammetteva una CTU ricognitiva per la stima dei danni eventualmente subiti da controparte stessa, nominando quale consulente tecnico il Dott. Angelo Novellino. Rinviava, quindi, all'udienza del 19 febbraio 2007 per il giuramento e la formulazione dei quesiti.

I quesiti ammessi dalla Corte d'Appello sono i seguenti:

- 1) quali profitti avrebbe potuto conseguire Formula Giochi se avesse potuto avere accesso al mercato dei giochi, secondo un prudente apprezzamento che tenga conto delle dimensioni dell'impresa, della sua capacità di penetrazione del mercato e della produttività degli investimenti;
- 2) se Formula Giochi abbia subito un danno, consistente nella perdita dell'opportunità di presentarsi sul mercato italiano dei giochi come operatore alternativo a Sisal e Lottomatica;
- 3) in caso di risposta affermativa al punto che precede, se sia possibile quantificare il danno subito da Formula Giochi per la perdita di tale opportunità, con riferimento a parametri riconosciuti validi dalla scienza economica, secondo procedimenti razionali che mettano capo a conclusioni quanto meno statisticamente plausibili, e con prudente apprezzamento.

Nella relazione depositata dal CTU il 21 febbraio 2008 veniva, tra l'altro, evidenziato:

- *"i bilanci di Formula Giochi e delle società controllate e collegate attestano che si tratta di un gruppo che nel marzo 2003, al momento del varo del piano industriale, non produce reddito, è sotto capitalizzato e soffre di una crisi di liquidità, sfociata poi in una grave tensione finanziaria" "il gruppo aveva bisogno immediato di iniezione di finanza di oltre €4 milioni solo per ripianare le perdite conseguite nel 2002 e non era pertanto in grado di poter affrontare il mercato dei giochi ex CONI autonomamente". Il CTU affermava altresì che, anche alla luce dei dati economici forniti da Lottomatica relativi alla gestione dei giochi ex CONI, il gruppo Formula Giochi al 31 dicembre 2003 e nel 2004 non avrebbe conseguito alcun profitto se avesse avuto libero accesso al mercato dei giochi ex CONI;*

- *“La mancata partecipazione di Formula Giochi alla gara per i giochi ex CONI è stata determinata dalla situazione di dissesto del gruppo, dalla mancata approvazione del piano industriale e dal mancato sostegno finanziario della compagine degli azionisti”.*

Concludeva il CTU che nessun danno è stato arrecato a Formula Giochi da Sisal e Lottomatica, la quale era impossibilitata a partecipare alla gara dei giochi ex CONI a causa delle condizioni economiche finanziarie in cui versava. Lottomatica ha ritenuto di non dover depositare controdeduzioni alla CTU in considerazione dell'esito favorevole della stessa.

All'udienza del 9 giugno 2008 il Tribunale si riservava in relazione ad alcune critiche mosse da Formula Giochi in ordine alla CTU depositata. Successivamente, il Tribunale ritenendo che dette critiche potessero essere oggetto di valutazione in fase di decisione, scioglieva la propria riserva e fissava al 4 ottobre 2010 l'udienza di precisazione delle conclusioni.

5. Ricorso Gara Di Rete

Il R.T.I. Albacom – Fastweb in data 27 ottobre 2005 ha notificato a Lottomatica ricorso dinanzi al TAR del Lazio per l'annullamento, previa sospensione, di tutti gli atti di gara per l'affidamento del servizio di trasmissione dati su rete privata virtuale per il Gioco del Lotto indetta dalla stessa Lottomatica, richiedendo, inoltre, la condanna al risarcimento del danno. Lottomatica, con il proprio atto di costituzione in giudizio, richiedeva il rigetto delle domande avanzate dal ricorrente.

All'udienza del 23 novembre 2005 l'R.T.I. Albacom – Fastweb rinunciava alla propria richiesta di sospensione. All'udienza di discussione del merito fissata per l'11 ottobre 2006, i legali di Lottomatica presentavano istanza d'interruzione del giudizio a seguito della fusione di Lottomatica in NewGames S.p.A.

Il ricorso veniva spedito in decisione con espressa sottolineatura della causa d'interruzione, sulla quale il Presidente si riservava di decidere. In data 11 ottobre 2006, il TAR preso atto della fusione di Lottomatica in NewGames S.p.A. dichiarava l'interruzione del giudizio.

In data 9 gennaio 2007, l'R.T.I. Albacom – Fastweb, notificava l'atto di riassunzione del giudizio, tuttavia a giudizio dei legali che assistono Lottomatica l'atto di riassunzione è stato notificato tardivamente. In aggiunta a ciò in data 4 novembre 2008 la sola società Fastweb notificava il proprio atto di rinuncia al ricorso in parola.

6. Citazioni su lotteria ad estrazione istantanea “Las Vegas”

A partire dal mese di aprile 2006 sono pervenute al Consorzio Lotterie Nazionali, richieste di pagamento di premi della lotteria ad estrazione istantanea (Gratta & Vinci) “Las Vegas” per biglietti non vincenti.

Alla data della presente relazione, sono stati notificati al Consorzio Lotterie Nazionali 415 atti di citazione e 102 decreti ingiuntivi, il tutto per un ammontare complessivo di premi reclamati pari a circa €5,8 milioni.

Sono altresì pervenute numerose richieste di pagamento stragiudiziali. La pretesa è identica in tutte le richieste (giudiziali e stragiudiziali) e cioè viene reclamato il pagamento di premi per biglietti non vincenti. In particolare i giocatori sostengono che, secondo la loro interpretazione del Regolamento di gioco stabilito con Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 16 febbraio 2005, gli importi corrispondenti ai premi indicati nelle varie aree di gioco del biglietto vanno pagati tutte le volte che risultino presenti carte con simboli da 10 a K, ancorché il regolamento reciti che le carte debbono avere lo stesso punteggio. I giocatori, infatti, sostengono che in tutti i giochi di carte francesi, le carte da 10 a K avrebbero lo stesso punteggio.

Il Consorzio ritiene infondate le richieste avanzate dai ricorrenti, in quanto contrarie al Regolamento di gioco che è esplicito in ordine alla qualificazione di biglietto vincente.

Al 31 dicembre 2008, sono state emesse le seguenti sentenze:

- a) 102 sentenze che hanno accolto pienamente le motivazioni rappresentate dai legali del Consorzio Lotterie Nazionali in sede di giudizio. Dette sentenze, facendo proprie le motivazioni della sentenza della Corte di Cassazione, III sezione civile, n. 20958/2006 (cosiddetto “caso Curno”), hanno sancito il principio che per ottenere il pagamento i biglietti debbono risultare vincenti secondo la prevista procedura di validazione da parte del sistema informatico del Consorzio;
- b) 15 sentenze nelle quali, pur respingendo la domanda principale di pagamento della vincita, il Giudice accoglieva la richiesta di risarcimento danno per pubblicità ingannevole contenuta nelle avvertenze presenti sul lato posteriore del biglietto (nell’ordine di €250 per ciascuna posizione);
- c) 29 sentenze nelle quali egualmente veniva respinta la domanda principale di pagamento della vincita, ma il Consorzio veniva condannato al rimborso del costo del biglietto, oltre al risarcimento del danno (nell’ordine di €300 per ciascuna posizione), in quanto non veniva provato in sede di giudizio l’affissione del Regolamento di gioco presso le singole ricevitorie;
- d) 75 sentenze nelle quali veniva riconosciuto il diritto al pagamento del premio del biglietto oltre al risarcimento del danno.

Relativamente alle pronunce sfavorevoli, il Consorzio ha dato mandato ai propri legali di predisporre i relativi atti d’impugnazione dinanzi alla Corte di Cassazione (ad oggi, sono stati depositati 47 ricorsi).

Alla data della presente relazione sono state emesse 21 ordinanze, con le quali la 3^a Sezione Civile della Cassazione ha dichiarato l’inammissibilità dei ricorsi presentati dal Consorzio. Tuttavia, non essendo ancora state pubblicate le relative sentenze, non è dato sapere se la Cassazione abbia accolto la tesi della Procura Generale la quale ritiene che le sentenze dei Giudici di Pace sono soggette ad impugnativa per tutti i motivi del 360 c.p.c., con l’unica differenza che l’azione va radicata innanzi al Tribunale e non alla Suprema Corte.

7. AAAvanti vs Lottomatica Italia Servizi

Il 1° agosto 2005 la società AAAvanti S.r.l., promuoveva nei confronti della Lottomatica Italia Servizi, innanzi al Tribunale Civile di Roma, un giudizio volto ad ottenere, tra l’altro, l’accertamento dell’inadempimento operato da Lottomatica Italia Servizi stessa al contratto di biglietteria collegato al 1° Festival Internazionale di Musica ed Arte Contemporanea stipulato in data 6-8 giugno 2005. In conseguenza di tale inadempimento, la società AAAvanti richiedeva un risarcimento danni di €480.000. Lottomatica Italia Servizi si costituiva in giudizio contestando quanto *ex adverso* dedotto. In data 16 febbraio 2006 si teneva la prima udienza di comparizione. Il giudice, verificata la regolarità del contraddittorio, fissava per la trattazione della causa l’udienza del 10 ottobre 2006. All’udienza del 10 ottobre 2006 il giudice rinviava al 4 maggio 2007 dando termini fino al 5 marzo 2007 per il deposito di nuove richieste istruttorie e fino al 20 aprile 2007 per le controprove.

All’udienza del 18 dicembre 2007 il Tribunale rinviava la causa al 29 maggio 2009 per la precisazione delle conclusioni.

A parere dei legali che assistono Lottomatica Italia Servizi è possibile che la lite abbia esito negativo.

8. Gara biglietteria Santa Cecilia

L’Accademia Nazionale di Santa Cecilia - Fondazione, con bando pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale dell’Unione Europea in data 14 settembre 2007 avviava una procedura aperta, da aggiudicarsi secondo il criterio dell’offerta economicamente più vantaggiosa, per l’affidamento della gestione del servizio di biglietteria automatizzato per eventi organizzati dalla Fondazione stessa.

Nella seduta pubblica del 9 maggio 2008, la Commissione Aggiudicatrice procedeva alla valutazione delle offerte economiche dei partecipanti; valutazione all’esito della quale, con un punteggio complessivo di

99/100, contro i 79/100 dell'ATI Ticket One, veniva determinata l'aggiudicazione provvisoria della gara in capo alla Lottomatica Italia Servizi.

Con ricorso notificato in data 30 giugno 2008 la società Ticket One in proprio e quale capogruppo mandataria della costituenda ATI richiedeva al TAR del Lazio l'annullamento, previa sospensione, del provvedimento di aggiudicazione definitiva in favore di Lottomatica Italia Servizi, nonché di tutti gli atti di gara.

Con decreto n. 3254/08, veniva disposta la sospensione *inaudita altera parte* degli atti impugnati, fissando la camera di consiglio al 9 luglio 2008. Nelle more, la Lottomatica Italia Servizi proponeva ricorso incidentale nei confronti della Ticket One richiedendone l'esclusione dalla gara all'esito dell'accesso agli atti di gara effettuato, dalla quale era emersa l'incompletezza della dichiarazione di Ticket One stessa circa l'insussistenza delle condizioni di cui all'art. 38 lettere b) e c) del D.Lgs. 163/06, venendo meno, in questo modo, qualsiasi interesse di Ticket One all'aggiudicazione.

Alla Camera di Consiglio del 9 luglio 2008 il TAR del Lazio, pur ritenendo fondato il ricorso incidentale proposto dalla Lottomatica Italia Servizi, confermava il permanere dell'interesse strumentale della ricorrente all'accoglimento del primo motivo di ricorso, accoglieva conseguentemente la domanda cautelare proposta da Ticket One e fissava per la trattazione del merito l'udienza pubblica dell'8 ottobre 2008. Avverso detta ordinanza, Lottomatica Italia Servizi proponeva appello dinanzi al Consiglio di Stato. Il Consiglio di Stato all'udienza del 30 settembre 2008 respingeva il gravame promosso da Lottomatica Italia Servizi.

In data 24 settembre 2008, e dunque in prossimità dell'udienza di merito, la ricorrente Ticket One notificava ricorso per motivi aggiunti. In ragione di detta notifica Lottomatica Italia Servizi e la Fondazione Santa Cecilia depositavano istanza di rinvio di udienza. Il TAR rinviava quindi la trattazione del merito all'udienza del 17 dicembre 2008.

Con sentenza del 17 dicembre 2008 il TAR del Lazio accoglieva il ricorso proposto da Ticket One e per l'effetto annullava i provvedimenti impugnati.

9. Arbitrato Totobit – Navale Assicurazioni

Totobit Informatica Software e Sistemi S.p.A. (di seguito "*Totobit*"), società del Gruppo Lottomatica, nell'ambito della propria attività d'impresa, stipula contratti di servizi telematici (ricariche telefoniche) con terzi esercenti attività commerciali al dettaglio. Nell'ambito di tale attività, al fine di garantire a Totobit l'adempimento degli obblighi di pagamento dei corrispettivi contrattuali a carico degli esercenti, in data 23 gennaio 2002 stipulava con la Navale Assicurazioni S.p.A. una polizza di convenzione per il rilascio di garanzie fideiussorie a favore di Totobit stessa. Tale polizza aveva durata di 3 anni a decorrere dal 28 gennaio 2002. Secondo quanto stabilito dalla citata polizza, eventuali inadempienze da parte degli esercenti avrebbero potuto essere denunciate da Totobit entro e non oltre 3 mesi dalla scadenza dell'annualità assicurativa; decorso tale termine, la garanzia avrebbe perso efficacia. In data 22 novembre 2004 la compagnia assicurativa inviava a Totobit la comunicazione della disdetta della polizza con effetto dal 28 gennaio 2005, interrompendo, in quanto asseritamene tardivi, la liquidazione di parte dei sinistri denunciati da Totobit, per complessivi €1.473.133. In considerazione di tale mancata liquidazione, in data 8 novembre 2005 promuoveva la procedura arbitrale, nominando quale proprio arbitro, l'Avv. Paolo Berruti. Con atto notificato a Totobit il 16 dicembre 2005, la Navale Assicurazioni nominava quale proprio arbitro il Prof. Avv. Claudio Russo. I due arbitri nominavano quale Presidente del Collegio il Prof. Avv. Luigi Farengo. Con ordinanza del 24 maggio 2006, il Collegio ammetteva la CTU tecnico-contabile sui documenti prodotti da Totobit richiesta dalla Navale Assicurazioni, nominando il Dott. Enrico Proia e fissando l'udienza di giuramento per il 7 giugno 2006.

Con lodo depositato in data 22 gennaio 2007 il Collegio Arbitrale accoglieva parzialmente le domande proposte da Totobit, condannando la Navale Assicurazioni al pagamento in favore della stessa della somma di €239.811,66. Tale importo era riferito esclusivamente alle escussioni antecedenti il 28 aprile 2005.

Il Collegio accoglieva, altresì, parzialmente la domanda riconvenzionale proposta dalla Navale Assicurazioni, relative ad alcune posizioni escusse in virtù della polizza in parola. Condannava, conseguentemente, la Totobit al pagamento in favore della stessa della somma complessiva di €200.654,9. Le spese della procedura arbitrale venivano compensate tra le parti per la metà. L'ulteriore metà veniva posta a carico di Totobit.

Totobit, con l'ausilio dei propri legali ha depositato l'atto di impugnazione del lodo in parola. La Corte d'Appello di Roma all'udienza del 6 giugno 2008 rinviava la causa al 18 novembre 2011 per la precisazione delle conclusioni.

10. Contenzioso Videolotterie su Nulla Osta AAMS

A seguito delle modifiche apportate dalla Legge Finanziaria 2006 al testo dell'art. 110, comma 6, del R.D. n. 773 del 1931 (Testo Unico delle Leggi di Pubblica Sicurezza) - laddove sono considerati apparecchi idonei per il gioco lecito quelli obbligatoriamente collegati alla rete telematica di cui all'art. 14-bis, comma 4, del D.P.R. n. 640 del 1972 - l'Amministrazione Autonoma dei Monopoli di Stato, con comunicazioni del 25 ottobre e del 2 novembre 2005, ha ribadito a tutti i concessionari che ogni apparecchio dotato di nulla osta per la messa in esercizio e non ancora collegato alla rete telematica doveva essere rimosso dall'esercizio commerciale presso cui era installato e collocato in magazzino, mediante l'attivazione della relativa procedura di blocco. Con nota del 1° giugno 2006, AAMS ha, altresì, comunicato a tutti i concessionari che dal successivo 1° luglio, in assenza dell'attuazione degli adempimenti richiesti, la stessa AAMS avrebbe proceduto alla revoca dei nulla osta, ferma restando la sanzione amministrativa pecuniaria da €1.000 al €6.000 per ciascun apparecchio risultante non collegato per più di 30 giorni prevista dall'art. 110, comma 9, lett. c) del TULPS. Il citato art. 110 del TULPS prevede, altresì, quale sanzione accessoria per le prescritte violazioni, la preclusione al rilascio di nulla osta da parte di AAMS all'autore della violazione medesima per un periodo di 5 anni.

Al fine di verificare il rispetto di quanto sopra, AAMS ha proceduto, mediante propri funzionari, ad effettuare ispezioni presso diversi esercizi commerciali e, ogni volta riscontrata la presenza di un apparecchio asseritamente irregolare, nelle ipotesi in cui ha ritenuto sussistere una responsabilità del Concessionario accanto a quella del titolare dell'esercizio commerciale e del gestore, proprietario dell'apparecchio, ha provveduto ad effettuare apposita contestazione anche a Lottomatica Videolot Rete, per "aver consentito l'uso di apparecchi non conformi alle prescrizioni di cui al predetto comma 6". I predetti provvedimenti da parte di AAMS, ad oggi pervenuti, sono stati contestati da Lottomatica Videolot Rete o perché il fatto non sussiste, sul presupposto che il Concessionario, seppur in alcuni casi edotto del non collegamento o del non funzionamento di un apparecchio, non essendo proprietario di quest'ultimo, non può procedere alla rimozione dello stesso (ciò per non incorrere in una fattispecie penale), ma deve limitarsi (come ha sempre fatto) ad intimare per iscritto al gestore di collocare l'apparecchio irregolare in magazzino, o in quanto l'apparecchio era regolarmente collegato alla rete ed aveva inviato i dati di gioco meno di 30 giorni prima della data di ispezione.

Per le memorie difensive presentate da Lottomatica Videolot Rete ed accolte da AAMS, quest'ultima ha proceduto all'emissione di provvedimento di archiviazione degli atti.

Laddove le argomentazioni formulate da Lottomatica Videolot Rete non sono state accolte da AAMS, l'Amministrazione ha provveduto ad emettere i relativi provvedimenti d'ingiunzione di pagamento. Avverso dette ordinanze d'ingiunzione, Lottomatica Videolot Rete ha proposto tempestivamente ricorso dinanzi al Giudice di Pace territorialmente competente.

11. Ricorsi su gara AAMS di aggiudicazione diritti sportivi

Con ricorso notificato in data 26 febbraio 2007 la Società Aycons - Società Consortile a Responsabilità Limitata - ha impugnato dinanzi al TAR del Lazio il Decreto Direttoriale del 21 dicembre 2006 di aggiudicazione dei diritti relativi ai punti di vendita di gioco sportivo ed all'attivazione della rete di gioco sportivo a distanza, pubblicato sulla G.U.R.I. n. 300 del 28 dicembre 2006, supplemento ordinario n. 248, con cui sono stati definitivamente aggiudicati, all'esito della procedura di selezione per l'affidamento in concessione dell'esercizio dei giochi di cui all'art. 38, comma 2 e 4, del D.L. n. 223/06, alla Lottomatica per costituenda società, diritti per la commercializzazione dei giochi pubblici di cui all'art. 38, comma 2 del D.L. n. 223/06, convertito con modificazioni dalla Legge 4 agosto 2006 n. 248 ed un diritto per l'attivazione della rete di gioco sportivo a distanza. Con successivo atto di motivi aggiunti, notificato a Lottomatica il 16 aprile 2007, Aycons ha impugnato, chiedendone la sospensione: (i) la nota 23 febbraio 2007, prot. n. 2007/6087/Uff.10°/Conc, con la quale AAMS ha comunicato a Lottomatica Scommesse la determinazione di controfirmare la Convenzione per la concessione di cui alla gara, e (ii) la "convenzione di concessione per l'esercizio dei giochi pubblici assegnati a Lottomatica Scommesse S.r.l."

La Aycons ha sostenuto che Lottomatica, quale socio unico della costituenda società, in violazione di quanto stabilito dall'art. 4.2 del Bando di Gara, alla data di scadenza del termine fissato dal bando stesso per la presentazione delle domande di partecipazione (20 ottobre 2006) deteneva attraverso la propria controllata GTECH ancora il 35% del capitale sociale della Cogetech, altra società partecipante alla procedura di selezione.

Con memoria di costituzione in data 16 marzo 2007, Lottomatica si è costituita in giudizio smentendo in fatto le argomentazioni contenute nel ricorso, depositando documentazione in grado di dimostrare che la società GTECH (controllata al 100% da Lottomatica) aveva venduto, previa autorizzazione di AAMS, la sua partecipazione in Cogetech in data 16 ottobre 2006 e, quindi, prima della scadenza delle domande di partecipazione alla gara stabilita per il 20 ottobre 2006: cosicché al momento della presentazione delle domande di partecipazione non era ravvisabile alcun tipo di controllo e/o di collegamento tra Lottomatica e Cogetech.

Con ordinanza del 23 maggio 2007 il TAR del Lazio respingeva la domanda cautelare proposta da Aycons. Alla data della presente relazione, non è stata richiesta da Aycons la fissazione dell'udienza di merito ed è quindi prevedibile che il giudizio non verrà coltivato.

Il su citato bando di gara veniva altresì impugnato dinanzi al TAR della Sicilia anche dalle società Jackbet S.r.l., King Bet S.r.l. e Agenzia Ippica dello Stretto s.n.c. Relativamente al tale ricorso, Lottomatica proponeva regolamento preventivo di competenza dinanzi al Consiglio di Stato.

Con sentenza del 10 luglio 2007 il Consiglio di Stato, in accoglimento del regolamento proposto da Lottomatica, dichiarava la competenza del TAR del Lazio, dinanzi al quale le società ricorrenti provvedevano a riassumere il giudizio. Alla data della presente relazione non è stata ancora fissata l'udienza di discussione del ricorso.

12. Richiesta deduzione da parte della Corte dei Conti su avviamento e conduzione della rete per la gestione telematica del gioco lecito.

In data 1° giugno 2007 la Procura Regionale presso la sede Giurisdizionale per il Lazio della Corte dei Conti, sulla base di dati forniti dalla So.Ge.I. alla Guardia di Finanza e da questa alla Corte dei Conti, notificava alla Lottomatica Videolot Rete, ed a tutti gli altri nove concessionari per la gestione telematica del gioco lecito (new slot), un invito a presentare le proprie deduzioni in merito ad un'indagine su un'ipotesi di danno erariale.

Il Procuratore Regionale contestava a Lottomatica Videolot Rete, in concorso con alcuni funzionari di AAMS, penali contrattuali per inesatti adempimenti ad alcune obbligazioni della concessione e per il mancato rispetto di alcuni livelli di servizio. Il danno erariale ipotizzato dal Procuratore Regionale a carico della Lottomatica Videolot Rete ed in solido con i predetti funzionari di AAMS, ammonterebbe a circa €4 miliardi.

Lottomatica Videolot Rete depositava le proprie deduzioni in data 27 giugno 2007, sostenendo di avere sempre pienamente adempiuto ai propri obblighi di concessionaria e chiedendo l'archiviazione del procedimento aperto a proprio carico.

A seguito e con riferimento all'indagine del Procuratore Regionale, AAMS contestava a Lottomatica Videolot Rete, e a tutti gli altri nove concessionari, prescindendo da ogni valutazione nel merito, ed in via cautelativa, "i medesimi inadempimenti" contestati dal Procuratore Regionale e richiedeva il pagamento dello stesso importo. Lottomatica Videolot Rete contestava le pretese di AAMS e presentava ricorso dinanzi al TAR del Lazio per richiedere la sospensione del provvedimento in questione.

Con ordinanza del 25 luglio 2007 il TAR del Lazio, in accoglimento della domanda cautelare proposta da Lottomatica Videolot Rete e da tutti gli altri concessionari, sospendeva la richiesta di pagamento di AAMS. L'udienza di discussione del merito veniva fissata per il giorno 23 gennaio 2008. Lottomatica Videolot Rete, in prossimità dell'udienza depositava una relazione tecnica, redatta da illustri esperti del settore, nella quale viene confermato il pieno e puntuale adempimento di Lottomatica Videolot Rete stessa agli obblighi assunti a seguito della sottoscrizione della Convenzione con l'AAMS e la non debenza delle penali.

Nella detta relazione, infatti, viene evidenziato come Lottomatica Videolot Rete aveva realizzato un sistema di gioco completo, efficiente e pienamente funzionale.

In data 8 gennaio 2008 la Procura Regionale della Corte dei Conti notificava alla Lottomatica Videolot Rete l'atto di avvio del giudizio relativo alle contestazioni già mosse con l'invito a dedurre.

La prima udienza del giudizio innanzi alla Corte dei Conti è stata fissata per il 4 dicembre 2008.

Con sentenza depositata in data 1° aprile 2008 il TAR del Lazio annullava il provvedimento con cui AAMS aveva imposto alla concessionaria Lottomatica Videolot Rete il pagamento di penali per €4 miliardi in relazione a pretesi inadempimenti nell'attivazione e nella conduzione della rete telematica del "gioco lecito". L'annullamento veniva disposto perché del provvedimento sanzionatorio non esistevano, nel concreto, i presupposti. Il TAR ha affermato, infatti, che nessun inadempimento del concessionario era mai stato accertato e che nessuna istruttoria era mai stata effettuata al riguardo, con la conseguenza che deve ritenersi illegittima la richiesta di pagamento di una somma così rilevante senza che si fosse previamente accertato se, addirittura, qualcosa era effettivamente dovuto; così come deve ritenersi illegittima la contestazione di inadempimenti senza averne identificato esattamente il contenuto, la durata, l'effettiva consistenza dannosa. Onde, anche, l'assoluta mancanza di proporzionalità della sanzione così, impropriamente, comminata.

Non è pensabile, concludeva il TAR, che il provvedimento venga riproposto se prima non si sarà proceduto alla doverosa attività istruttoria e di accertamento in contraddittorio pieno ed effettivo con gli interessati.

Preso atto delle indicazioni contenute nella sentenza del TAR, AAMS, con note del 23 e 27 maggio 2008, ha avviato - ai sensi dell'art. 7 della legge n. 241 del 1990 - il procedimento di contestazione relativo all'applicazione delle penali previste sia per il mancato rispetto dei livelli di servizio di cui all'allegato 3 della Concessione sia per gli inadempimenti connessi all'attivazione e conduzione della rete telematica.

In particolare, come specificato nella nota del 27 maggio 2008, il mancato rispetto dei livelli di servizio concerne "la fornitura dei messaggi di risposta alle interrogazioni degli apparecchi per la raccolta dei dati di gioco" effettuate da AAMS attraverso il gateway di accesso.

Per la definizione delle procedure e per i criteri di calcolo delle relative penali, il Ministro dell'Economia e delle Finanze nominerà un'apposita commissione tecnica che AAMS si è riservata di comunicare con successivo atto di contestazione.

Alla data della presente relazione si è ancora in attesa della nomina della commissione tecnica di cui sopra.

Per quanto riguarda la nota del 23 maggio 2008, AAMS evidenziava i termini ultimi entro cui il concessionario avrebbe dovuto avviare la rete telematica (art. 3 comma 1, lett. b) della Concessione), completare l'attivazione della stessa (art. 3, comma 1, lett. d) nonché collegare il residuo 5% degli apparecchi (art. 3, comma 3, della Concessione).

Con nota del 6 giugno 2008, AAMS ha provveduto altresì a contestare alla Lottomatica Videolot Rete le violazioni degli obblighi di cui all'art. 3, comma 1, lett. b) e d) e commi 2 e 3 della Concessione.

A seguito di apposita istanza, in data 30 giugno 2008, Lottomatica Videolot Rete effettuava l'accesso agli atti relativi al procedimenti di cui alla nota del 23 maggio 2008 e successivamente in data 11 luglio 2008 provvedeva a depositare le proprie deduzioni, contestando la richiesta di pagamento delle penali formalizzata da AAMS.

Nello specifico:

- Lottomatica Videolot Rete evidenziava come risulta infondata la contestazione AAMS circa il mancato adempimento dell'avviamento della rete telematica entro il sessantacinquesimo giorno dalla data di pubblicazione dell'elenco dei concessionari, avendo Lottomatica Videolot Rete provveduto a comunicare ad AAMS stessa la conclusione delle attività di avviamento della rete telematica con nota del 13 settembre 2004 ed essendo stato positivamente effettuato il relativo collaudo in data 11 ottobre 2004;
- riguardo la contestazione relativa al preteso inadempimento all'obbligo di completare l'attivazione della rete telematica, nelle deduzioni depositate Lottomatica Videolot Rete, richiamando il parere del Consiglio di Stato del 13 novembre e 4 dicembre 2007, ribadiva la circostanza che l'attività di avviamento e prima attivazione dei sistemi si comunicazione da parte dei concessionari si sia subito rivelata ben più complessa di quella originariamente ipotizzata e tali complessità non erano in alcun modo prevedibili al momento del varo della normativa in questione. Per tali ragioni non può esservi inadempimento da parte di Lottomatica Videolot Rete, la quale non ha potuto che seguire l'evoluzione della normativa convenzionale emanata da AAMS e, quindi, eventuali inadempimenti "formali" rispetto alle originarie previsioni convenzionali sono da attribuirsi a soggetti terzi.

Con comunicazioni del 2 settembre, 1° e 16 ottobre 2008, AAMS, facendo seguito alle contestazioni formalizzate con propria nota del 23 maggio 2008, irrogava a Lottomatica Videolot Rete le seguenti sanzioni:

- a) €33.490 relativamente alla contestazione riguardante la tardività nel collegamento degli apparecchi di gioco ai fini dell'avviamento della rete telematica;
- b) €152.768 relativamente alla contestazione riguardante il completamento dell'attivazione della rete;
- c) €216.565 relativamente alla contestazione riguardante il collegamento del residuo 5% degli apparecchi.

Lottomatica Videolot Rete impugnava dinanzi al TAR del Lazio i provvedimenti sanzionatori su richiamati, richiedendo la sospensione dei detti provvedimenti. Il TAR del Lazio fissava al 28 gennaio 2009 l'udienza di discussione della sospensiva. All'udienza del 28 gennaio 2009 il TAR rinviava al 24 giugno 2009 per la discussione del merito.

Medio tempore Lottomatica Videolot Rete proponeva regolamento preventivo di giurisdizione dinanzi alla Suprema Corte di Cassazione, ritenendo che la decisione di applicare o meno le penali previste dalla Convenzione di concessione rientrerebbe nella "riserva di amministrazione" di AAMS, materia in ordine al

quale il TAR ha già dichiarato la propria giurisdizione che, conseguentemente, escluderebbe quella della Corte dei Conti.

All'udienza del 4 dicembre 2008, il giudizio avanti la Corte dei Conti veniva sospeso fino all'esito di quello di Cassazione che dovrà discutere del regolamento preventivo di giurisdizione promosso da Lottomatica Videolot Rete.

Si segnala, a completamento di quanto sopra, che a seguito della risoluzione adottata dalla VI Commissione (Finanze) della Camera dei Deputati il 26 luglio 2007 che impegnava il Governo ad intervenire tempestivamente sul settore degli apparecchi da intrattenimento, anche a seguito delle iniziative intraprese dalla Corte Dei Conti, AAMS, congiuntamente a tutti i concessionari, ha avviato un tavolo tecnico volto a dare esecuzione a quanto previsto nella citata risoluzione. La risoluzione, in particolare prevedeva che si procedesse ad una revisione delle concessioni disponendo che l'eventuale applicazione delle penali fosse disposta nel rispetto dei principi di ragionevolezza e proporzionalità.

Il nuovo testo della convenzione, risultato dell'intesa raggiunta tra AAMS e i Concessionari è stato inviato, per il necessario parere al Consiglio di Stato. Il Consiglio di Stato nell'adunanza del 13 novembre e 4 dicembre 2007 ha espresso il proprio parere favorevole sulle modifiche alla convenzione di concessione. In particolare, il Consiglio di Stato ha ritenuto condivisibile la nuova disciplina convenzionale, laddove è stato previsto un nuovo sistema di applicazione delle penali da parte di AAMS che deve avvenire secondo principi di "ragionevolezza" e "proporzionalità" e con diretto riferimento all'inadempimento accertato ed al danno effettivamente arrecato, escludendo che essa possa prevedersi oltre determinati limiti di equilibrio.

Il nuovo testo di convenzione veniva sottoscritto da AAMS e da Lottomatica Videolot Rete in data 13 marzo 2008. Le modifiche introdotte riguardano in particolare, la circostanza che le penali debbano essere applicate secondo i richiamati principi di ragionevolezza e proporzionalità rispetto all'inadempimento accertato ed al danno effettivamente arrecato all'Erario, prevedendo una graduazione delle penali stesse in caso inadempimento del Concessionario agli obblighi relativi alla conduzione della rete. Inoltre, con l'atto aggiuntivo è stata eliminata la previsione dell'applicazione della penale nell'ipotesi di ritardato pagamento del PREU essendo il PREU un'imposta ed in quanto tale assoggettato alla disciplina tributaria.

13. Gara Superenalotto

In data 24 ottobre 2007 la società Stanley International Beting Limited notificava ad AAMS, Lottomatica, Sisal e Snai ricorso dinanzi al TAR del Lazio chiedendo l'annullamento, previa sospensione, degli atti della "Procedura di selezione per l'affidamento in concessione dell'esercizio e dello sviluppo dei giochi numerici a totalizzatore nazionale" indetta da AAMS in data 29 giugno 2007.

La Stanley ritiene che gli atti di gara siano in contrasto con le norme e principi comunitari in materia di libertà di stabilimento e di prestazione di servizi.

Lottomatica si è costituita in giudizio con apposita memoria.

Il TAR del Lazio disponeva la trattazione congiunta del ricorso Stanley con altro ricorso già pendente promosso dalla Società Index Group e notificato solo ad AAMS e Sisal.

Con dispositivo reso nella Camera di Consiglio del 21 novembre 2007, il TAR del Lazio dichiarava il ricorso di Stanley in parte inammissibile ed in parte lo respingeva nel merito. Stanley impugnava dinanzi al Consiglio di Stato la citata sentenza del TAR del Lazio, riproponendo le medesime argomentazioni spiegate dinanzi al TAR e chiedendo la sospensione della procedura di gara, in quanto prossima alla conclusione.

All'udienza del 19 febbraio 2008 la causa veniva rinviata per la discussione del merito all'8 luglio 2008.

Medio tempore i candidati (Sisal, Lottomatica e Snai) venivano convocati da AAMS per la fase conclusiva della procedura di aggiudicazione della gara.

In data 26 gennaio 2008, al termine delle operazioni di apertura delle buste contenenti l'offerta economica, la concessione veniva assegnata alla società Sisal S.p.A. precedente concessionaria. Con motivi aggiunti notificati in data 11 febbraio 2008 Stanley impugnava anche il citato provvedimento di aggiudicazione.

Con dispositivo dell'8 luglio 2008 il Consiglio di Stato respingeva l'appello proposto da Stanley ed in parte respingeva ed in parte dichiarava inammissibili i motivi aggiunti.

In data 6 giugno 2008 Lottomatica depositava ricorso dinanzi al TAR del Lazio, con il quale impugnava la nota dell'AAMS prot. 2008/12798/giochi/Ena del 2 aprile 2008 - successivamente trasmessa a mezzo raccomandata a/r, anticipata via fax il 14 aprile 2008 - con la quale veniva data informazione a Lottomatica dell'aggiudicazione definitiva in favore di Sisal. Con il detto ricorso Lottomatica contestava l'anomalia dell'offerta presentata da Sisal stessa, nonché la mancata attività di verifica della detta anomalia da parte della Commissione aggiudicatrice della gara in parola. Nel ricorso promosso da Lottomatica, interveniva ad adiuvandum la società Stanley, mentre Snai notificava un proprio ricorso incidentale. All'udienza dell'8 ottobre 2008 il TAR rinviava al successivo 22 ottobre la trattazione della istanza istruttoria Lottomatica volta ad ottenere l'acquisizione di tutti gli atti relativi alla procedura di aggiudicazione (alla stessa data è fissata anche la discussione di analoga istanza promossa da Snai).

L'aggiudicazione in favore di Sisal è stata altresì impugnata anche dalla società Snai che contestava anomalie e vizi di valutazione operate dalla Commissione in sede di aggiudicazione. In relazione a tale ricorso, il TAR del Lazio con ordinanza del 4 giugno 2008 ha disposto l'acquisizione della documentazione di gara da parte di AAMS ed ha rinviato all'udienza del 22 ottobre 2008. Successivamente a tale udienza il TAR del Lazio, con ordinanza pomeridiana del 22 ottobre 2008 autorizzava tutte le parti a prendere visione dell'intera documentazione di gara. All'udienza del 14 gennaio 2009, fissata per la discussione di merito, su richiesta di tutte le parti e volta a poter esaminare in maniera più approfondita le contro-memorie, veniva disposto il rinvio al 27 maggio 2009 per la discussione del merito.

14. Lotterie Istantanee Telematiche

Con decreto dirigenziale AAMS del 13 aprile 2006 veniva prevista una preliminare fase di sperimentazione per la raccolta a distanza delle lotterie attraverso internet, televisione, digitale terrestre e satellitare. AAMS individuava il Consorzio Lotterie Nazionali, già affidatario del servizio di gestione automatizzata delle lotterie ad estrazione differita ed istantanea, il soggetto cui demandare la gestione centralizzata sperimentale del sistema tecnico ed organizzativo per la produzione e commercializzazione delle lotterie con partecipazione a distanza. Il detto decreto prevedeva, altresì, che fosse al contempo assegnato ai soggetti titolari di concessione per l'esercizio di giochi, concorsi o scommesse il ruolo di rivenditori.

Il periodo di sperimentazione veniva fissato in 18 mesi, a partire dalla data di immissione sul mercato della prima lotteria con partecipazione a distanza. Il detto decreto prevedeva la facoltà per AAMS di prorogare la fase di sperimentazione di ulteriori 18 mesi. Proroga che veniva disposta con decreto del Direttore Generale dei giochi del 20 marzo 2008 AAMS.

Sisal Match Point S.p.A., Intralot Italia S.p.A ed Eurobet Italia S.r.l., con separati atti, impugnavano dinanzi al TAR del Lazio il citato decreto di proroga, richiedendo l'emissione del provvedimento cautelare.

I ricorrenti hanno, tra l'altro, sostenuto come le lotterie telematiche non facessero parte della convenzione di concessione sottoscritta dal Consorzio Lotterie con AAMS il 14 ottobre 2003 e il conseguente affidamento diretto in favore del Consorzio stesso operato da AAMS sostanzialmente una violazione della normativa italiana e comunitaria in materia di affidamento dei servizi pubblici, non avendo AAMS stessa proceduto ad alcuna procedura selettiva, né di confronto concorrenziale.

Il Consorzio si è regolarmente costituito nei giudizi in parola evidenziando come la concessione relativa alle lotterie istantanee sia tuttora in corso e che le lotterie istantanee telematiche altro non sono che le medesime lotterie che ha in concessione su un altro canale di diffusione – per l'appunto quello telematico. Conseguentemente se l'attività del Consorzio è la stessa, allora tali lotterie dovevano/devono necessariamente essere gestite dal Consorzio stesso.

Le udienze di discussione della domanda cautelare si svolgevano in data 24 settembre 2008. Nel corso di tali udienze il TAR rinviava direttamente al 28 gennaio 2009 per la discussione del merito.

All'udienza del 28 gennaio 2009 il TAR tratteneva la causa in decisione.

Il detto provvedimento di proroga veniva altresì impugnato anche da Snai S.p.A la quale lamentava l'illegittimità dell'attività provvedimentale dell'Amministrazione che non avrebbe dato alla stessa Snai, rivenditore e titolare di concessione, alcuna evidenza o forma di comunicazione, non solo dell'intero procedimento, ma anche del provvedimento conclusivo.

A detta di Snai tali carenze partecipative e procedurali si sarebbero poi “riverberate sul corretto esercizio del potere di proroga, sotto il profilo istruttorio e motivazionale”.

Con provvedimento dell'11 settembre 2008 il TAR del Lazio respingeva la richiesta di sospensione formalizzata da Snai.

15. Arbitrati Toto Carovigno - Snai

1° Arbitrato (Carovigno)

Toto Carovigno, a seguito dell'acquisizione del ramo d'azienda già nella titolarità della SCL dei F.lli Tarricone & C., subentrava nel contratto stipulato in data 25 febbraio 2000 da quest'ultima con Snai ed avente ad oggetto la somministrazione di servizi di supporto all'accettazione delle scommesse sportive raccolte presso le agenzie site nei comuni di Castrovillari, Carovigno e S. Vito dei Normanni, e relative alla concessione CONI n. 354 - codice 3673.

Toto Carovigno nel mese di aprile 2004 interrompeva il collegamento telematico con Snai. Snai stessa, ritenendo illegittima la detta interruzione, avviava una prima procedura arbitrale che si concludeva con lodo emesso in data 31 gennaio 2006 (lodo Luiso) che accertava, tra l'altro, la vigenza ed efficacia del contratto su indicato e la sussistenza in capo a Toto Carovigno dell'obbligo di eseguire il contratto stesso. Toto Carovigno veniva altresì condannata al risarcimento danni sino al 31 dicembre 2005. Successivamente, non avendo Toto Carovigno ottemperato all'obbligo di dare esecuzione al contratto in parola, Snai, facendo valere la clausola compromissoria prevista all'art. 13 del citato contratto, avviava una nuova procedura arbitrale con la quale:

- (a) comunicava la nomina del proprio arbitro nella persona dell'Avv. Giancarlo Castagni;
- (b) si riservava la precisa formulazione dei quesiti contenenti la domanda arbitrale nei termini all'uopo concessi dal Collegio Arbitrale;
- (c) dichiarava di voler domandare la risoluzione del Contratto, e la condanna al risarcimento dei danni maturati e maturandi dal 31 dicembre 2005 e fino al termine di durata della concessione n. 354 - codice 3673 (30 giugno 2012) quantificati in €455.756, pari alla perdita stimata dei ricavi netti che Snai avrebbe realizzato con l'incasso degli importi percentuali sui volumi di gioco previsti quale corrispettivo dei servizi frontati dal contratto.

Toto Carovigno con atto dell'8 novembre 2008, notificava a Snai la nomina del proprio arbitro nella persona dell'Avv. Stefano Sbordonni, contestando le pretese avanzate da Snai.

Presidente del Collegio Arbitrale veniva nominato l'Avv. Mauro Cortopassi.

All'udienza del 20 ottobre 2008, il Collegio disponeva l'assunzione ex art. 213 cpc presso l'Amministrazione Autonoma di Monopoli di Stato onde conoscere il volume complessivo delle scommesse sportive accettate sulla concessione n. 354 - codice 3673, dal mese di aprile 2004. Il Collegio si riservava di comunicare la data della successiva udienza. Alla data della presente relazione, AAMS non ha ancora riscontrato la richiesta del Collegio Arbitrale.

2° Arbitrato (Gussago)

Toto Carovigno, a seguito dell'acquisizione del ramo d'azienda già nella titolarità del sig. Donato Bianchi, subentrava nel contratto stipulato in data 11 ottobre 1999 da quest'ultimo con Snai ed avente ad oggetto la somministrazione di servizi di supporto all'accettazione delle scommesse sportive raccolte presso l'agenzia sita nel comune di Gussago, e relativa alla concessione 3067.

Toto Carovigno nel mese di luglio 2006 interrompeva il collegamento telematico con Snai. Snai stessa, ritenendo illegittima la detta interruzione, con atto di nomina di Arbitro, ritualmente notificato, facendo valere la clausola compromissoria prevista all'art. 13 del citato contratto:

(a) comunicava la nomina del proprio arbitro nella persona dell'Avv. Giancarlo Castagni;

(b) si riservava la precisa formulazione dei quesiti contenenti la domanda arbitrale nei termini all'uopo concessi dal Collegio Arbitrale;

(c) dichiarava di voler domandare la risoluzione del Contratto, e la condanna al risarcimento dei danni maturati e maturandi da luglio 2006 fino al termine di durata della concessione n. 3067 (30 giugno 2012) quantificati in €86.265, pari alla perdita stimata dei ricavi netti che Snai avrebbe realizzato con l'incasso degli importi percentuali sui volumi di gioco previsti quale corrispettivo dei servizi frontati dal contratto.

Toto Carovigno notificava a Snai la nomina del proprio arbitro nella persona dell'Avv. Stefano Sbordoni, contestando le pretese avanzate da Snai.

Presidente del Collegio Arbitrale veniva nominato il Dott. Antonio Giannoni.

Con lodo reso in data 1° dicembre 2008 il Collegio Arbitrale in €64.169,24, oltre interessi. La dettasomma veniva regolarmente liquidata.

Attività di GTECH

Procedure Contrattuali CEF

Premessa

Nel gennaio del 1997, Caixa Econômica Federal ("CEF"), banca brasiliana e gestore della Lotteria Nazionale del Brasile, e Racimec Informática Brasileira S.A. ("Racimec"), il predecessore della controllata di GTECH, GTECH Brasil Ltda ("GTECH Brasile"), sottoscrissero un contratto quadriennale ai sensi del quale GTECH Brasile concordò di fornire servizi e tecnologia per Lotterie online a CEF (il "Contratto 1997"). Nel maggio 2000, CEF e GTECH Brasile posero termine al Contratto 1997 e sottoscrissero un nuovo accordo (il "Contratto 2000") secondo il quale GTECH Brasile s'impegnava a fornire beni e servizi per Lotterie e servizi per transazioni finanziarie aggiuntive al CEF secondo un contratto che, successivamente prorogato, doveva scadere nel mese di aprile 2003. Nell'aprile 2003, GTECH Brasile sottoscrisse un accordo con CEF (la "Proroga 2003") ai sensi del quale: (a) il termine di scadenza del Contratto 2000 veniva esteso fino a maggio 2005, e (b) il corrispettivo da pagarsi a GTECH Brasile sulla base del Contratto 2000 si riduceva del 15%.

Il 13 agosto 2006 tutti gli accordi conclusi tra GTECH e CEF, incluso il Contratto 2000 e la Proroga 2003, sono stati risolti secondo quanto in essi previsto.

Imputazioni di reato contro alcuni dipendenti e relativa investigazione della Security Exchange Commission (SEC)

Come precedentemente riportato, alla fine di marzo del 2004, procuratori federali presso il Pubblico Ministero del Brasile ("I Procuratori Generali") formularono imputazioni penali nei confronti di nove persone, inclusi 4 alti funzionari di CEF, Antonio Carlos Rocha, ex *Senior Vice President* di GTECH e Presidente di GTECH Brasile; e Marcelo Rovai, direttore marketing di GTECHBrasile e attualmente impiegato presso la sede di GTECH in Cile.

I Procuratori Generali avevano chiesto la condanna dei signori Rocha e Rovai per c.d. indebita persuasione nel corso della negoziazione della Proroga al Contratto 2003, e per concorso in alcune attività presunte fraudolente o improprie, del management di CEF che aveva concesso la Proroga al Contratto 2003. Né GTECH né GTECH Brasile sono oggetto di questa investigazione giudiziaria e, sulla base della legge brasiliana (che prevede che le imputazioni penali non possono essere fatte valere contro società od altre persone giuridiche), né GTECH né GTECH Brasile possono essere condannate in sede penale in relazione ai fatti sopra descritti.

Nel giugno del 2004, il giudice che si occupava del caso prima che le imputazioni venissero presentate, non aveva avviato l'azione penale nei confronti delle nove persone, inclusi i signori Rocha e Rovai, ma aveva, invece, disposto la prosecuzione delle indagini penali da parte della Polizia Federale Brasiliana, indagini che erano state sospese su richiesta dei Procuratori Generali per l'avvio dell'azione penale. La Polizia Federale Brasiliana, a conclusione delle indagini, ha presentato un resoconto al tribunale. Il resoconto non prevedeva richiesta di formulazione di accuse nei confronti di Rocha o Rovai, o contro alcun dipendente presente o passato di GTECH o GTECH Brasile.

I Procuratori Generali hanno, quindi, richiesto alla Polizia Federale Brasiliana di riaprire le indagini. A GTECH risulta che le indagini da parte della Polizia Federale Brasiliana siano in corso e che riguardino l'aggiudicazione e l'esecuzione del Contratto 1997 e del Contratto 2000.

Come indicato in precedenza, GTECH sta collaborando pienamente nelle indagini svolte dalle autorità brasiliane ed ha invitato i signori Rocha e Rovai a fare altrettanto.

Inoltre, come riportato precedentemente, GTECH ha condotto un'indagine interna in relazione alla Proroga al Contratto 2003 sotto la supervisione degli Amministratori Indipendenti di GTECH Holdings Corporation. Le indagini non hanno evidenziato elementi tali da far ritenere che alcun dipendente attuale o passato di GTECH o GTECH Brasile abbia commesso alcun reato.

Nonostante l'esito favorevole della prima indagine della Polizia Federale Brasiliana, il 21 giugno 2006, una commissione speciale d'indagini del Parlamento Brasiliano emise un rapporto preliminare in cui richiese, tra le altre cose, che i Procuratori Generali incriminassero 84 soggetti, compresi un dipendente attuale e tre precedenti dipendenti di GTECH Brasile, asserendo che tali soggetti avessero aiutato GTECH Brasile ad ottenere la Proroga al Contratto 2003 in modo illegale. GTECH non ha riscontrato elementi nella relazione parlamentare che possano indurla a ritenere che dipendenti di GTECH o di GTECH Brasile abbiano commesso un reato in relazione all'ottenimento della Proroga al Contratto 2003.

Come riferito in precedenza, la statunitense SEC iniziò un'inchiesta informale nel mese di febbraio 2004, la quale divenne un'inchiesta formale nel mese di luglio 2004 in relazione alle accuse penali nei confronti dei signori Rocha e Rovai, ed il coinvolgimento di GTECH nei fatti relativi alla Proroga al Contratto 2003, per accertare se vi fosse stata alcuna violazione della legge statunitense in relazione a tali eventi. Inoltre, nel mese di maggio 2005, rappresentanti del Dipartimento di Giustizia degli Stati Uniti hanno chiesto di partecipare ad una riunione con GTECH e la SEC. GTECH ha pienamente collaborato con la SEC ed il Dipartimento di Giustizia degli Stati Uniti fornendo risposte alle loro richieste di informazioni e documenti.

GTECH non ha rinvenuto alcuna prova che la stessa, GTECH Brasile o alcuno dei suoi dipendenti attuali o precedenti, abbiano violato le leggi degli Stati Uniti, o sia altrimenti colpevole di alcun illecito in relazione a tali fatti.

Azione civile da parte dei Procuratori Generali

Come riferito in precedenza, nell'aprile del 2004 i Procuratori Generali iniziarono un'azione civile presso la Corte Federale di Brasilia contro GTECH Brasile, 17 dirigenti e dipendenti precedenti di CEF, l'ex presidente di Racimec, Antonio Carlos Rocha, e Marcos Andrade, un altro funzionario di GTECH Brasile. In questa causa si sostiene che i convenuti abbiano agito illegalmente nello stipulare, modificare ed eseguire il Contratto 1997 ed il Contratto 2000.

La causa quantifica i danni nella somma pari a tutti gli importi versati a GTECH Brasile sulla base del Contratto 1997 e del Contratto 2000, e altri determinati importi consentiti, meno i costi d'investimento di GTECH, che risultino effettivamente provati. Secondo la legge applicabile, è consentito chiedere anche la liquidazione degli interessi e, a discrezione della Corte, di penali fino a tre volte l'ammontare dei danni riconosciuti. GTECH stima che, fino alla data della causa legale, GTECH Brasile ricevette, vigenti il Contratto 1997 ed il Contratto 2000, un totale di circa 1,5 miliardi di real brasiliani (pari a circa €465,69 milioni ai tassi di cambio estero in vigore al 31 dicembre 2008). Inoltre, benché non sia chiaro come i costi d'investimento sarebbero determinati ai fini di questo procedimento, GTECH stima che tali costi d'investimento fino alla data in cui l'azione civile è stata promossa siano approssimativamente compresi, nel complesso, tra 1,2 e 1,4 miliardi di real brasiliani (o circa tra €372,55 milioni ed €434,64 milioni ai tassi di cambio estero in vigore al 31 dicembre 2008). In ogni caso, tali quantificazioni dei costi d'investimento potrebbero essere contestate da CEF e sono da ultimo sottoposte all'approvazione del Tribunale.

Il procedimento secondo le valutazioni dei legali brasiliani di GTECH, prevedendo vari gradi di giudizio, potrebbe durare diversi anni, anche più di 15, in presenza di alcune circostanze. GTECH ritiene che le accuse siano infondate.

Relazione Contabile della Corte Tributaria Federale e relativo procedimento (TCU Audit)

Nel mese di giugno 2005, la Corte Tributaria Federale ("CFT") emise una relazione preliminare (la "Relazione Contabile 2005"; congiuntamente alla Relazione Contabile 2003, le "Relazioni Contabili della CTF") riguardanti i contratti di GTECH Brasile con CEF. Anche se nessuna copia della "Relazione Contabile 2005" è stata ad oggi notificata ufficialmente a GTECH, la società ritiene che l'imputazione principale ivi contenuta sia che il Contratto 1997 sia stato indebitamente trasferito da Racimec a GTECH Brasile; e che a GTECH siano stati accordati incrementi dei compensi per servizi finanziari che non erano contemplati nel capitolato di gara del Contratto 1997, né altrimenti consentiti secondo la legge brasiliana applicabile; e che l'emendamento al Contratto 2003 sia stato stipulato in modo non conforme alla legge brasiliana ed al procedimento di gara relativo al Contratto 1997.

La Relazione Contabile 2005 dichiara che, quale risultato di queste considerazioni, CEF pagò a GTECH Brasile più di quanto dovuto in base al Contratto 1997 ed al Contratto 2000. La Relazione Contabile 2005 è volta ad ottenere da GTECH il pagamento di una somma base determinata su base preliminare dalla CFT di circa 400 milioni di real brasiliani (circa €124,18milioni ai tassi di cambio in vigore al 31 dicembre 2008).

GTECH ritiene che le pretese siano infondate. GTECH crede inoltre che le pretese e le determinazioni contenute nelle Relazioni Contabili della CTF siano state in sostanza riunite all'interno del procedimento civile promosso dai Procuratori Generali descritto sopra e che, di conseguenza, non rappresentino per GTECH fonti autonome di responsabilità.

2. Imposte ICMS

Il 26 luglio 2005, lo Stato di São Paulo ha notificato a GTECH Brasile Ltda l'invito a presentare le proprie deduzioni in merito ad un'indagine sulla classificazione del versamento d'imposta per nastri, scontrini e biglietti ("materiali di consumo") nei punti vendita Brasiliani, merce non destinata alla vendita ma prodotti utilizzati per il servizio di lotterie, come merce non imponibile. GTECH Brasile ritiene che la normativa prevede che tutti i materiali stampati e personalizzati siano considerati non imponibili. Le autorità si sono opposte alla classificazione operata da GTECH e hanno dichiarato che i materiali di consumo sono soggetti alle imposte ICMS invece che alle imposte ISS versate da GTECH Brasile. L'Autorità Fiscale Brasiliana ha argomentato che i materiali stampati possono essere considerati "personalizzati" e non imponibili solo quando gli stessi vengono utilizzati in modo esclusivo dai soggetti che hanno effettuato l'ordine. GTECH Brasile aveva depositato le proprie memorie difensive contro la Comunicazione dell'Accertamento Fiscale (*Tax Assessment Notice*) che erano state rigettate. La Società ha successivamente depositato la richiesta d'Appello Ordinario, ma non è stata concessa (emessa il 3 aprile 2006 nel DOE e resa pubblica il 3 giugno 2006). GTECH Brasile ha poi depositato la richiesta d'Appello Speciale dinanzi il Tribunale Amministrativo e Fiscale e tale giudizio è tuttora pendente. A parere dei legali che assistono GTECH Brasile, tale procedimento impegnerà la Società per molti anni e tutto il processo d'appello fino alla sentenza definitiva potrebbe durare oltre 7 anni. GTECH Brasile ritiene che le pretese siano infondate.

3. Dazi sulle Importazioni

Nel 1998, l'Agenzia delle Entrate dello Stato del Brasile ("BIRS") ha presentato un accertamento fiscale per un ammontare di 17,8 milioni di real Brasiliani (€55 milioni in base al tasso di cambio al 31 dicembre 2008) a SB Industria e Comercio Ltda ("SB"), società controllata da GTECH, per la erronea dichiarazione di crediti fiscali nel 1996 e 1997. Il 27 ottobre 1998, SB ha depositato le sue difese sostenendo che le imposte non erano dovute dal momento che nel periodo in esame la SB produceva i terminali nella zona "tax free" nello Stato d'Amazonas.

Il Tribunale Amministrativo ha respinto due volte i documenti presentati da BIRS. Nonostante il Tribunale Amministrativo abbia dato ragione alla SB, la BIRS ha depositato un appello e il giudizio è pendente. La Società ritiene che le pretese della BIRS siano infondate.

32. Impegni e rischi

Impegni

Acquisizione di Finsoft Limited

Il 2 luglio 2007, il Gruppo ha interamente acquisito Finsoft Limited, fornitore di transazioni in tempo reale e di servizi per la gestione dei sistemi informativi per le scommesse sportive per un corrispettivo di £29,6 milioni (€43,9 milioni alla data di transazione del 2 luglio 2007). Il 27 maggio 2008 sono stati versati, £10,3 milioni (€13,4 milioni) per il raggiungimento di determinati obiettivi di risultato nel corso del 2008. Il contratto prevede il riconoscimento di ulteriori importi pari a £18,5 milioni (€19,4 milioni al tasso di cambio del 31 dicembre 2008) se determinati obiettivi di risultato saranno raggiunti nel corso del 2010.

Acquisizione of Boss Media AB

Il 1° febbraio 2008, GTECH e Medströms AB tramita GEMed AB (una società svedese a responsabilità limitata posseduta all'87,454% ed al 12,546% rispettivamente, da GTECH e Medströms AB), hanno annunciato un'offerta pubblica in contanti agli azionisti di Boss Media AB ("Boss Media") per l'acquisizione delle azioni in circolazione di Boss Media, società leader nello sviluppo di software e di sistemi innovativi per la distribuzione digitale di giochi d'intrattenimento. GEMed ha acquistato circa il 94% delle azioni di Boss Media. Ai sensi della legge svedese, in data 10 marzo 2008 GTECH e Medströms AB hanno avviato il processo per obbligare la vendita delle azioni non acquistate, la quale si è chiusa l'8 settembre per un costo complessivo di €9,7 milioni.

Dal 1° febbraio 2008 al 5 marzo 2008, GEMed (attraverso GTECH) ha acquistato 46,3 milioni di azioni di Boss Media per 1,2 miliardi di corone svedesi (€1242 milioni) per una partecipazioni pari a circa l'82%. GEMed detiene il controllo di Boss Media dal 24 aprile 2008, in seguito alla ricostituzione del Consiglio di Amministrazione di Boss Media, che ha permesso a GEMed di utilizzare i diritti di voto assegnati alle azioni acquisite.

In data 1° aprile 2008, Boss Media ha acquisito 100% di Dynamite Idea, società che opera nello sviluppo e fornitura di scommesse interattive online. Boss Media ha pagato circa £5,9 milioni (€7,4 milioni al tasso di cambio del 1° aprile 2008). Inoltre, il contratto prevede il riconoscimento di ulteriori importi pari a £4 milioni (€4,2 milioni al tasso di cambio del 31 dicembre 2008) se determinati obiettivi di rendimento saranno raggiunti tra 31 dicembre 2008 e 30 giugno 2010.

Acquisizione di St Enodoc Holdings Limited

Il 30 aprile 2008, GTECH ha acquisito il 90% di St.Enodoc Holdings Limited e controllate, inclusa St. Minver Limited, operatore leader nella gestione completa dei servizi per i giochi *white label*, con sede a Gibilterra.

GTECH ha pagato circa £23,8 milioni (€30,4 milioni con il tasso di cambio al 30 aprile 2008) per il 90% del valore complessivo dell'azienda, ed in aggiunta prevede di pagare, nella seconda metà del 2008 e del 2009 fino a, rispettivamente, £4,5 milioni (€5,7 milioni) e £6,3 milioni (€6,6 milioni al tasso di cambio del 31 dicembre 2008) in base ai risultati aziendali raggiunti.

CLS-GTECH Company Limited

Il 19 dicembre 2007, GTECH Global Services Corporation Ltd ("GGSG") ha acquistato il 50% di Tabcorp International Hong Kong Limited ("TIHK"), in seguito rinominata CLS-GTECH Company Limited ("CLS-GTECH"), allo scopo di fornire alle Welfare Lotteries in Cina un sistema per il gioco Keno su scala nazionale.

nasce nel 2005 come joint venture tra TabCorp International No. 1 Pty Limited ("Tabcorp") e China LotSynergy Limited ("CLS") per il lancio in via sperimentale del sistema Keno. CLS ha acquisito la partecipazione di CLS-GTECH nella partnership ed immediatamente dopo GTECH ha acquisito il 50% della partecipazione nella joint venture per un ammontare pari a US\$20 milioni (€13,9 milioni in base al tasso di cambio al 19 dicembre 2007). Inoltre, GGSG ha impegni verso CLS-GTECH per AUD\$7,5 milioni (€4,5 milioni in base al tasso di cambio al 19 dicembre 2007) in pagherò cambiario rimborsabile dopo risoluzione del Consiglio di Amministrazione di CLS-GTECH. In data 11 agosto 2008, gli impegni in pagherò cambiari rimasti in scadenza sono stati convertiti da AUD\$6.4 milioni ad US\$5.4 milioni. Al 31 dicembre 2008, gli impegni sono pari a AU\$5,4 milioni (€3,9 milioni in base al tasso di cambio al 31 dicembre 2008).

L'investimento in CLS-GTECH è stato contabilizzato secondo il metodo proporzionale nel bilancio consolidato del Gruppo.

Stampante di Biglietti per le Lotterie Istantanee

Nel corso del 2007, il Gruppo ha assunto un impegno pari ad €16 milioni per l'acquisizione di un nuovo macchinario per la stampa dei biglietti delle Lotterie istantanee. Il prezzo complessivo è stato diviso in sei rate, e l'ultimo pagamento è previsto per il secondo trimestre del 2009. Al 31 dicembre 2008, gli impegni sono pari ad €1,6 milioni. Prima della consegna del macchinario, sono stati pagati €14,4 milioni, che sono stati registrati nel bilancio consolidato tra le immobilizzazioni in corso nella voce "Immobili, impianti e macchinari".

Garanzie

Fideiussioni

In connessione ad alcuni contratti e forniture, Lottomatica è tenuta a rilasciare rispettivamente performance bonds (fideiussioni per l'adempimento) e beneficio degli attuali clienti e *bid and litigation bonds* (fideiussioni giudiziali) a beneficio dei clienti potenziali. Queste fideiussioni conferiscono al beneficiario il

diritto di ottenere il pagamento e/o l'adempimento da parte dell'emittente qualora si verificano taluni eventi. Nel caso di garanzie finanziarie (*performance bonds*), che generalmente hanno durata di 1 anno, tali eventi includono il mancato adempimento ai propri obblighi ai sensi del contratto applicabile. Per ottenere il rilascio di queste fideiussioni, Lottomatica si impegna ad indennizzare gli emittenti per ogni costo che gli stessi potrebbero sostenere qualora un beneficiario esercitasse i suoi diritti ai sensi della fideiussione. La tabella seguente fornisce informazioni in merito agli impegni potenziali al 31 dicembre 2008 (in migliaia di euro):

	<u>Totale Bonds</u>
Performance bonds	185.527
Litigation bonds	12.754
Altri	3.606
	<u>201.887</u>

Loxley GTECH Technology Co., LTD

GTECH ha una partecipazione del 49% in Loxley GTECH Technology Co. ("LGT"), la quale è consolidata secondo il metodo proporzionale. LGT è una *joint venture* aziendale che fornisce un sistema di Lotterie online in Thailandia. Il 29 marzo 2005, al fine di assistere LGT ad ottenere il finanziamento necessario per adempiere al proprio obbligo di gestire il suddetto sistema in Thailandia, GTECH, assieme all'azionista rimanente di LGT che detiene il 51%, ha emesso una fideiussione per la garanzia di una linea di credito a titolo di anticipazione commerciale per LGT da una istituzione finanziaria indipendente (collettivamente, "*Facilities*").

GTECH è, unitamente all'azionista di LGT, tenuta direttamente responsabile per la suddetta garanzia. Qualora LGT non pagasse gli interessi sul capitale come sancito dalle condizioni delle *Facilities*, a GTECH verrebbe richiesto di adempiere la garanzia. Gli obblighi di garanzia di GTECH sono iniziati a luglio 2005 e saranno terminati all'attivazione del sistema per Lotterie online in Thailandia. Al 31 dicembre 2008, l'ammontare massimo garantito da GTECH e l'importo in sospeso, sono i seguenti:

<i>(in milioni)</i>	<u>Importo principale</u>		<u>Performance Bonds dal Trade Finance Facilities</u>	
	Baht	€	Baht	€
Ammontare massimo garantito da GTECH	1.925,0	39,8	455,0	9,4
Importo in sospeso al 31 Dicembre 2008	1.212,4	25,1	375,0	7,8

Al 31 dicembre 2008 il valore contabile delle passività che riguarda gli obblighi nella suddetta garanzia è pari ad €0,5 milioni, rappresentato nella voce "Pasività finanziarie correnti" del presente bilancio consolidato. Il valore dell'attività corrispondente, pari ad €0,5 milioni è compreso nella voce "Attività finanziarie correnti" del presente bilancio consolidato.

Lottery Technology Enterprises

GTECH possiede una partecipazione dell'1% in Lottery Technology Enterprises ("LTE"), una *joint venture* tra GTECH e *District Enterprise for Lottery Technology Applications of Washington, D.C.* ("DELTA"). L'accordo di *joint venture* scade il 31 dicembre 2012. Il contratto tra LTE e il *District of Columbia Lottery and Charitable Games Control Board* ha una durata di 10 anni con scadenza novembre 2009. GTECH assieme a DELTA, soggetti alle norme dello Stato di Washington D.C., potranno essere ritenuti direttamente responsabili per gli obblighi relative alla *joint venture* a causa della partecipazione dell'1% di GTECH in LTE.

Commonwealth of Pennsylvania

GTECH indennizzerà il Commonwealth della Pennsylvania ed altre agenzie statali collegate per le richieste di risarcimento relative all'approvazione da parte dello Stato della licenza di fabbricazione di GTECH nel Commonwealth stesso.

Leasing

Leasing Operativi

Il Gruppo dispone in leasing di determinati impianti ed attrezzature ai sensi di contratti di leasing operativo che prevedono varie scadenze sino al 2023. Di norma il Gruppo è tenuto a pagare tutti i costi di manutenzione, le imposte ed i premi assicurativi collegati ai beni noleggiati. La sottoscrizione di tali contratti non impone alcuna restrizione al Gruppo.

Di seguito vengono riportati i canoni minimi futuri per il leasing operativo:

<i>(migliaia di euro)</i>	31 Dicembre,	
	2008	2007
Entro un anno	20.238	16.917
Dopo un anno ma non più di 5 anni	44.926	43.847
Più di 5 anni	2.156	3.791
	<u>67.320</u>	<u>64.555</u>

Gli oneri per il leasing operativo sono stati rispettivamente pari ad €25,6 milioni ed €22,9 milioni nel 2008 e 2007.

Leasing Finanziari

Il Gruppo possiede in locazione la nuova sede di GTECH a Providence, Rhode Island, USA ("World Headquarter") ai sensi di un contratto di leasing finanziario. Secondo i termini del Contratto Quadro con lo Stato del Rhode Island, GTECH è tenuta ad investire (od a far sì che vengano investiti) complessivamente almeno US\$100 milioni nello Stato del Rhode Island entro il 31 dicembre 2008. Questo impegno agli investimenti comprendeva la costruzione di una nuova sede entro il 31 dicembre 2006. GTECH ha stipulato (i) un contratto di sviluppo edilizio con U.S. Real Estate Limited Partnership ("commissionario"), ai sensi del quale il commissionario costruisce e mantiene la proprietà della *World Headquarter*; e (ii) un contratto di locazione uffici con l'imprenditore edile, ai sensi del quale GTECH prende in locazione dal commissionario una parte della *World Headquarter* per un periodo di 20 anni. GTECH si è trasferita nella nuova sede nel novembre 2006, ma inizierà a pagare il canone di affitto solo a partire dal 1° marzo 2007. GTECH ha il diritto di annullare il contratto di locazione a decorrere dal 30 giugno 2023 laddove il Contratto quadro con lo Stato del Rhode Island non venga rinnovato, in cambio del pagamento di una penale per risoluzione anticipata pari a 6 mesi di affitto più i costi operativi. Il contratto di locazione comprende altresì 2 opzioni di proroga di 10 anni ciascuna. GTECH ha il diritto unilaterale di prolungare la locazione ai sensi delle 2 opzioni di proroga ai medesimi termini stabiliti per il periodo iniziale. Il contratto di locazione prevede una limitazione che non consente a GTECH di locare o sublocare la sua porzione dell'edificio senza il consenso del locatario, il quale consenso non potrà essere immotivatamente negato. Alla data del 31 dicembre 2008, GTECH non aveva alcun accordo di sublocazione.

I pagamenti minimi futuri del canone ai sensi del contratto di leasing finanziario ed il valore corrente dei pagamenti minimi sono i seguenti:

	31 Dicembre 2008		31 Dicembre 2007	
	Canoni Minimi	Valore attuale dei canoni	Canoni Minimi	Valore attuale dei canoni
<i>(migliaia di euro)</i>				
Entro un anno	2.066	454	1.917	363
Dopo un anno ma non più di 5 anni	8.664	2.661	8.038	2.181
Più di 5 anni	25.768	17.221	26.467	17.044
Totale canoni minimi non correnti	34.432	19.882	34.505	19.225
Totale canoni minimi	36.498	20.336	36.422	19.588
Detrazione di importi che rappresentano oneri finanziari	(16.162)	-	(16.834)	-
Valore attuale dei canoni minimi	20.336	20.336	19.588	19.588

Alla data del 31 dicembre 2008 e 2007, rispettivamente, il valore contabile netto del contratto di leasing finanziario per il *World Headquarter* di GTECH pari ad €17,9 milioni ed €18 milioni è iscritto nel bilancio consolidato nella voce immobili, impianti e macchinari.

<i>(migliaia di euro)</i>	31 Dicembre,	
	2008	2007
Passività finanziarie non correnti	19.882	19.225
Passività finanziarie correnti	454	363
Valore attuale dei canoni minimi	20.336	19.588

Transazioni di Sale and Leaseback (leasing immobiliare)

GTECH ha riaffittato ed occupato la propria nuova sede nel mese di novembre 2006. Precedentemente al trasferimento, è stato redatto un piano generale per ottimizzare il valore della vecchia sede centrale, del centro tecnologico, del centro di assistenza all'infanzia e dell'area non edificata nel West Greenwich, Rhode Island, USA. Tale proprietà viene complessivamente definita il West Greenwich Campus (il "WG Campus"). Nel mese di dicembre 2006, GTECH ha venduto quasi tutto il WG Campus per un corrispettivo lordo di US\$43 milioni stipulando con i nuovi proprietari due contratti di *sale and leaseback*.

GTECH ha ottenuto in locazione la vecchia sede per un periodo di circa 3 mesi, il tempo necessario a trasferire la propria operatività tecnologica nel nuovo centro tecnologico e centro dati. GTECH ha altresì preso in locazione il centro tecnologico esistente. Il contratto di locazione del centro tecnologico prevede una durata base di 10 anni con 4 opzioni ciascuna di rinnovo triennale. I pagamenti del canone di locazione durante il periodo di proroga di opzione sono pari al 102% degli affitti degli anni precedenti. Il contratto di locazione prevede un'opzione che consente a GTECH di annullare il contratto dopo un periodo di 7 anni in cambio di una penale per risoluzione anticipata pari a 9 mesi di affitto, imposte e costi operativi. Sia il contratto di locazione della vecchia sede che il contratto di locazione del centro tecnologico sono contabilizzati come *leasing* operativi ed i canoni minimi futuri per la locazione sono compresi nel precedente paragrafo dei Leasing Operativi.

33. Politiche ed obiettivi della Gestione del rischio finanziario

Gli strumenti finanziari principali del Gruppo, diversi dai derivati, comprendono strumenti di debito, liquidità e mezzi equivalenti. Scopo principale di tali strumenti finanziari è quello di reperire i fondi necessari al finanziamento dell'operatività del Gruppo, che detiene anche diverse altre attività e passività finanziarie, quali i crediti ed i debiti commerciali, generati direttamente dall'attività operativa.

Il rischio primario insito nei nostri strumenti finanziari è rappresentato dalla perdita potenziale derivante da mutamenti sfavorevoli nei tassi di interesse e nei tassi di cambio. Il Gruppo stipula transazioni in derivati, tra i quali principalmente *swap* sui tassi di interesse e contratti a termine in valuta, allo scopo di gestire i rischi inerenti i tassi di interesse ed i cambi, generati dalla nostra operatività e dalle relative fonti di finanziamento. La politica del Gruppo è, così come lo è stata nel corso di tutto l'anno preso in esame, quella di non speculare sulle valute o sui tassi di interesse. Le politiche contabili del Gruppo relative ai derivati sono riportate nella Nota 2.4.

Rischio di Credito

Il rischio di credito del Gruppo deriva dai saldi relativi alla liquidità ed ai crediti commerciali. In bilancio si evidenziano disponibilità liquide e crediti solo con terze parti solvibili e conosciute. Il recupero dei crediti e l'esigibilità dei clienti vengono valutate per specifiche posizioni creando adeguati fondi. I crediti commerciali sono al netto del relativo fondo svalutazione. Accantonamenti a fondi svalutazione crediti sono contabilizzati quando ci sono prove oggettive sull'impossibilità del recupero del credito da parte della società.

I crediti inesigibili sono oggetto di svalutazione quando sono identificati come tali.

Con riferimento al rischio di credito derivante da attività finanziarie della società, che comprende disponibilità liquide e mezzi equivalenti, attività finanziarie disponibili per la vendita e certi strumenti finanziari derivati, il Gruppo si espone al rischio nel caso in cui vi sia il default della controparte, con una massima esposizione pari al valore contabile di tali strumenti (si veda la Nota 11). L'esposizione al rischio di credito viene gestita attraverso la negoziazione con controparti finanziariamente solide, con alto grado di solvibilità del credito, imitando l'esposizione con le altre controparti meno affidabili.

Al 31 dicembre 2008 e 2007, rispettivamente circa l'80% e l'84%, del totale dei crediti commerciali ed altri crediti si riferiscono all'Italia. Di questi, circa il 57% e 69%, rispettivamente al 31 dicembre 2008 e 2007, sono relativi al business delle Lotterie istantanee.

Crediti finanziari scaduti

La seguente è un'analisi dei crediti finanziari scaduti del Gruppo, interamente riconducibili ai crediti commerciali e correlati al fondo svalutazione:

	31 Dicembre 2008		31 Dicembre 2007	
	€	%	€	%
(migliaia di euro)				
Correnti	624.926	80,8%	636.165	91,5%
Oltre:				
1-30 giorni	116.646	15,1%	41.310	5,9%
31-60 giorni	14.464	1,9%	9.197	1,3%
61-90 giorni	6.525	0,8%	4.431	0,6%
Oltre 90 giorni	11.034	1,4%	4.119	0,6%
	148.669	19,2%	59.057	8,5%
Totale crediti commerciali ed altri crediti	773.595	100,0%	695.222	100,0%

	31 Dicembre	
	2008	2007
<i>(migliaia di euro)</i>		
Bilancio all'inizio dell'esercizio	(19.636)	(17.266)
Accantonamenti nell'anno	(28.315)	(10.274)
Utilizzo fondo	7.923	6.400
Acquisizioni	(4.524)	(83)
Storno importi non utilizzati	228	593
Altro	292	994
Bilancio alla fine dell'esercizio	<u>(44.032)</u>	<u>(19.636)</u>

Rischio di Liquidità

Il rischio di liquidità del Gruppo deriva dai finanziamenti a lungo termine, nonché dalla necessità continua di capitale operativo. Obiettivo del Gruppo è quello di continuare a mantenere l'equilibrio tra continuità dei finanziamenti e flessibilità, tramite l'utilizzo di liquidità generata dalle attività operative, scoperti di conto bancario e finanziamenti bancari. Riteniamo che la nostra capacità a generare eccesso di liquidità dalle nostre operazioni, da reinvestire nell'attività, sia uno dei nostri principali punti di forza finanziari che, assieme alla nostra capacità di reperire forme di finanziamento, prevediamo ci consentirà di rispettare i nostri impegni finanziari e le necessità operative nell'immediato futuro. Prevediamo di utilizzare i fondi generati dalle attività operative principalmente al fine di rispettare gli obblighi contrattuali e per la distribuzione dei dividendi.

Prevediamo di finanziare la nostra crescita mediante una combinazione di denaro generato dalle attività operative, fonti di liquidità esistenti, accesso al mercato dei capitali ed altre fonti di capitale. Il rating creditizio del nostro debito, che secondo Moody's è di Baa3, mentre per Standard and Poor's è BBB-, contribuisce alla nostra capacità di attingere al mercato dei capitali a prezzi interessanti.

Le seguenti tabelle mostrano le scadenze contrattuali dei diversi finanziamenti del Gruppo basati sui pagamenti contrattuali non attualizzati:

Esercizio chiuso al 31 Dicembre 2008

<i>(migliaia di euro)</i>	Entro un anno	1 - 2 anni	2 - 3 anni	3 - 4 anni	oltre 4 anni	Totale
Tasso fisso						
Prestito obbligazionario Hybrid	46.491	-	-	-	750.000	796.491
Obbligazioni leasing finanziario	2.066	2.105	2.145	2.186	27.996	36.498
	<u>48.557</u>	<u>2.105</u>	<u>2.145</u>	<u>2.186</u>	<u>777.996</u>	<u>832.989</u>
Tasso variabile						
Senior Credit Facility GTech	2.565	30.610	150.895	1.189.193	-	1.373.263
Term Loan Facility Lottomatica	601	-	132.000	132.000	96.000	360.601
Revolving Credit Facility Lottomatica	95	-	-	50.000	-	50.095
Altre passività correlate	6.769	23.101	-	6.211	-	36.081
Altro	69.327	53.064	1.004	1.164	14.661	139.220
	<u>79.357</u>	<u>106.775</u>	<u>283.899</u>	<u>1.378.568</u>	<u>110.661</u>	<u>1.959.260</u>
	<u>127.914</u>	<u>108.880</u>	<u>286.044</u>	<u>1.380.754</u>	<u>888.657</u>	<u>2.792.249</u>

Esercizio chiuso al 31 Dicembre 2007

<i>(migliaia di euro)</i>	Entro un anno	1 - 2 anni	2 - 3 anni	3 - 4 anni	oltre 4 anni	Totale
Tasso fisso						
Prestito obbligazionario <i>Hybrid</i>	46.618	-	-	-	750.000	796.618
Prestito obbligazionario al 4,8 %	360.473	-	-	-	-	360.473
Obbligazioni leasing finanziario	1.917	1.953	1.990	2.029	28.533	36.422
Altro	226	135	497	12	-	870
	<u>409.234</u>	<u>2.088</u>	<u>2.487</u>	<u>2.041</u>	<u>778.533</u>	<u>1.194.383</u>
Tasso variabile						
<i>Senior Credit Facility</i>	81.516	122.274	142.653	142.653	1.005.366	1.494.462
Altro	7.106	-	-	-	-	7.106
	<u>88.622</u>	<u>122.274</u>	<u>142.653</u>	<u>142.653</u>	<u>1.005.366</u>	<u>1.501.568</u>
	<u>497.856</u>	<u>124.362</u>	<u>145.140</u>	<u>144.694</u>	<u>1.783.899</u>	<u>2.695.951</u>

Rischio di mercato

Rischio di mercato relativo ai tassi d'interesse

La nostra esposizione ai mutamenti nel mercato dei tassi d'interesse si riferisce principalmente alle nuove obbligazioni a tasso variabile del Gruppo. La definizione di debito netto è: debito a tasso variabile meno investimenti liquidi a tasso variabile. È politica del Gruppo gestire il costo relativo agli interessi mediante un mix di debito a tasso fisso e debito a tasso variabile. Il Gruppo utilizza varie tecniche per ridurre i rischi associati alle oscillazioni future nei tassi d'interesse, tra cui la stipula di contratti di swap su tassi d'interesse e contratti che bloccano il tasso d'interesse ai livelli dei titoli di stato (*treasury rate lock agreements*). Al 31 dicembre 2008, US\$1,5 miliardi (valore nominale) di *swap* su tassi d'interesse (US\$2,1 miliardi al 31 dicembre 2007) e circa il 30% e 2%, rispettivamente nel 2008 e 2007, del debito netto del Gruppo era esposto al rischio di oscillazioni dei tassi d'interesse. Il tasso d'interesse sulle operazioni swap in sospeso alla fine del 2008 scadrà a giugno 2009, come ulteriormente descritto nella sezione "Tasso d'interesse swap".

Tenendo in considerazione gli interest rate swap in sospeso al 31 dicembre 2008, di seguito viene dimostrata la sensibilità ad una possibile variazione nel tasso d'interesse, mantenendo costanti tutte le altre variabili, dell'utile ante imposte del Gruppo e del patrimonio associato col tasso variabile dei debiti nel corso dell'anno successivo:

	Aumento (decremento) in basis point	Effetto sul risultato ante imposte (€/000)	Effetto sul Patrimonio (€/000)
2008	10	(725)	3.130
	(10)	725	(3.225)
2007	10	(500)	1.500
	(10)	500	(1.500)

Rischio cambi

A seguito di una significativa operatività a livello mondiale, le oscillazioni in cambi potrebbero influire in maniera rilevante sul nostro bilancio consolidato a causa della conversione dei conti di bilancio in valuta estera in conti di bilancio denominati in euro. Il Gruppo è inoltre esposto ai rischi operativi in valuta estera generati da transazioni correnti e previste denominate in valuta diversa da quella funzionale, cioè l'euro. La riserva da conversione nelle altre riserve (Nota 17) del bilancio consolidato del Gruppo si riferisce principalmente alle controllate che operano utilizzando il dollaro Statunitense come valuta funzionale (US\$).

Il Gruppo cerca di gestire il rischio di cambio assicurandosi il pagamento in euro da parte dei suoi clienti, dividendo il rischio con i suoi clienti, utilizzando finanziamenti in valuta, anticipando e ritardando le ricevute ed i pagamenti, e stipulando contratti in cambi ed in opzioni. Inoltre, una porzione significativa dei costi attribuibili ai redditi in valuta è pagabile nella valuta locale. In determinate circostanze, ma comunque ogni volta che ciò è possibile, il Gruppo negozia clausole nei nostri contratti che permettono la rettifica del prezzo in caso di mutamenti significativi nei tassi di cambio.

A volte il Gruppo stipula contratti in cambi ed opzioni in cambi al fine di ridurre l'esposizione associata a determinati impegni, a redditi variabili da servizi, nonché a determinate attività e passività denominate in valuta estera, ma non opera speculazioni in valuta. Tali contratti hanno di norma una scadenza pari o inferiore ai 12 mesi e vengono regolarmente rinnovati per offrire una copertura continua durante tutto l'anno. È politica del Gruppo negoziare la durata dei derivati a copertura in maniera che corrispondano alla durata degli elementi coperti, al fine di massimizzare l'efficacia di tali coperture.

Al 31 dicembre 2008, il Gruppo aveva in essere contratti per la vendita di circa US\$58,4 milioni di valuta estera (principalmente sterlina inglese, corona ceca, euro e korona danese), e per l'acquisto di circa US\$192,7 milioni di valuta estera (principalmente dollaro canadese, euro, e zloty polacco). Al 31 dicembre 2007, il Gruppo aveva in essere contratti per la vendita di circa US\$165,6 milioni in valuta estera (principalmente sterlina inglese, euro, zloty polacco e corona ceca), e per l'acquisto di circa US\$77 milioni di controvalore in valuta estera (principalmente dollaro USA, peso colombiano, zloty polacco, euro e dollaro canadese).

La seguente tabella simula gli effetti di una possibile oscillazione del tasso di cambio dell'euro al dollaro USA, mantenendo costanti gli altri fattori, sul risultato ante imposte ed il patrimonio netto del Gruppo per quanto riguarda i crediti, debiti e contratti in valuta estera.

	Aumento (decremento) al tasso US\$ (%)	Effetto sul risultato ante imposte (€/000)	Effetto sul Patrimonio (€/000)
2008	10%	13.900	204.000
	(10%)	(13.900)	(232.000)
2007	10%	11.000	198.000
	(10%)	(11.000)	(228.000)

Rischio inerente il prezzo delle materie prime

L'esposizione del Gruppo alle oscillazioni di prezzo delle materie prime non è considerata rilevante ed è gestita mediante le normali procedure di acquisizione e di vendita.

Attività di Copertura e derivati

Derivati non designati come strumenti di copertura

Il Gruppo utilizza contratti in valuta estera per gestire alcune transazioni di esposizione ed i flussi di cassa futuri in valuta estera che il Gruppo prevede generare nel corso delle sue operazioni. I contratti in valuta estera non sono designati come contratti di copertura dei flussi di cassa (*cash flow hedge*), del valore equo (*fair value edge*), oppure come coperture di investimenti netti in una gestione estera e sono tipicamente allineati con transazioni attuali oppure transazioni previste di valuta estera. Il valore equo aggregato dei contratti al 31 dicembre 2008 e 2007 sono rispettivamente positivo per €2,4 milioni e negativo per €4 milioni.

Coperture dei flussi di cassa (*cash flow hedge*)

Contratti di copertura rischio di cambio

Al 31 dicembre 2007 e 2008, il gruppo deteneva contratti di acquisto a termine ed opzioni designati come copertura di flussi futuri netti di cassa in divisa che si ritiene vengano generati dalle sue attività operative. Le condizioni dei contratti in divisa sono tipicamente coerenti con i flussi in divisa derivanti dall'attività d'impresa nel periodo di 12 mesi. Al 31 dicembre 2008, il valore equo aggregato dei contratti è di €0,3 milioni, con un utile non realizzato di €0,1 milioni, al netto di €0,2 milioni di imposte, che è stato incluso nel patrimonio, nella parte che si riferisce ai *cash flow hedge* riconosciuti come altamente "efficienti". Al 31 dicembre 2007, il valore equo aggregato dei contratti era di €0,5 milioni, con un utile non realizzato pari ad €0,3 milioni, al netto di €0,2 milioni di imposte che è stato incluso nel patrimonio, nella parte che si riferisce ai *cash flow hedge* riconosciuti come altamente "efficaci".

Nel corso del 2008 e del 2007, utili per €0,9 milioni e perdite per €1,6 milioni sono stati rispettivamente riclassificate dal patrimonio netto ai ricavi da servizi nel conto economico consolidato.

Interest rate swap

Al 31 dicembre 2008, il Gruppo deteneva swap sui tassi d'interesse per l'importo complessivo di US\$1,5 miliardi, con un valore equo aggregato di €(73,4) milioni (US\$102,1 milioni al tasso di cambio al 31 dicembre 2008), destinati a coprire l'esposizione al rischio di tasso sulla *Senior Credit Facility*. Questi *swap* convertono in fisso il tasso variabile sulla *Senior Credit Facility* per US\$1,5 miliardi. I contratti di swap obbligano il Gruppo ad effettuare pagamenti di interessi fissi con tassi compresi tra il 2,89% ed il 5,02%, ricevendo nel contempo pagamenti variabili indicizzati al Libor ad un mese oppure a 3 mesi con liquidazione di solito trimestrale. Nel corso del 2008, il Gruppo ha registrato nel patrimonio netto una perdita non realizzata di €39,9 milioni, al netto di €22,7 milioni di benefici fiscali, associati ai citati *swap*.

Le date di scadenza contrattuale del valore nominale di questi swap sono le seguenti (in migliaia di US\$):

Data di scadenza	Valore Nozionale
30 giugno 2009	44.348
31 dicembre 2009	44.348
30 giugno 2010	51.740
31 dicembre 2010	51.740
30 giugno 2011	51.740
31 dicembre 2011	51.740
30 giugno 2012	1.174.284
	<u>1.469.940</u>

Al 31 dicembre 2007 il Gruppo aveva concluso swap sui tassi d'interesse ("swap") per l'importo complessivo di US\$1,1 miliardi, con un *mark-to-market* complessivo di €(14,6) milioni, destinati a coprire l'esposizione al rischio di tasso sulla *Senior Credit Facility*. Questi *swap* convertono in fisso il tasso variabile sulla *Senior Credit Facility* per US\$1,1 miliardi. I contratti di *swap* obbligano il Gruppo ad effettuare pagamenti di interessi fissi con tassi compresi tra il 3,95% ed il 5,02%, ricevendo nel contempo pagamenti variabili indicizzati al Libor ad un mese oppure a 3 mesi con liquidazione di solito trimestrale. Al 31 dicembre 2007, la perdita non realizzata registrata direttamente a patrimonio era pari a €9,2 milioni, al netto del relativo effetto fiscale pari ad €5,4 milioni.

Le date di scadenza contrattuale del valore nominale di questi swap sono le seguenti (in migliaia di US\$):

Data di scadenza	Valore Nozionale
30 giugno 2008	24.111
30 settembre 2008	200.000
31 dicembre 2008	24.111
30 giugno 2009	36.167
31 dicembre 2009	36.167
30 giugno 2010	42.194
31 dicembre 2010	42.194
30 giugno 2011	42.194
31 dicembre 2011	42.194
30 giugno 2012	594.739
	<u>1.084.071</u>

Al 31 dicembre 2007, il Gruppo deteneva inoltre US\$1,0 miliardi di *swap* con un valore equo aggregato di €0,1 milioni, che sono in scadenza nel primo trimestre del 2008, i quali non sono stati designati come strumenti di copertura dal tasso d'interesse sul *Senior Credit Facility*. La perdita registrata a conto economico per effetto di tali strumenti è stata pari ad €0,1 milioni.

Coperture del valore equo (*fair value hedges*)

Al 31 dicembre 2008 e 2007 non ci sono "*fair value hedges*".

Coperture di un investimento netto in gestioni estere

Al 31 dicembre 2008, il Gruppo deteneva contratti in valuta estera pari ad €100 milioni, con un valore equo aggregato di €1,3 milioni, destinati a coprire l'investimento netto in Boss Media. Al 31 dicembre 2008, il Gruppo ha registrato nel patrimonio netto un utile non realizzato di €0,8 milioni, al netto delle imposte sul reddito di €0,5 milioni, relativo ai contratti valutati altamente efficaci dal punto di vista della copertura.

Il gruppo non aveva stipulato coperture sugli investimenti in investimenti esteri al 31 dicembre 2007.

Capital management

Scopo principale della strategia di gestione del capitale del gruppo è assicurare un rating di alta qualità e ratio finanziari robusti per sostenere l'attività aziendale contribuendo nel contempo alla massimizzazione del valore dell'azienda ed alla riduzione dei rischi finanziari del Gruppo. Tanto i mezzi propri che il debito sono oggetto delle strategie di capital management.

Il Gruppo gestisce la sua struttura del capitale ed effettua i necessari aggiustamenti sulla base di decisioni strategiche di lungo periodo assunte alla luce dei mutamenti nelle condizioni economiche. In più il gruppo si sforza di mantenere un costo medio ponderato del capitale ottimale e di mantenere un adeguato livello di flessibilità finanziaria al fine di poter cogliere opportunità di crescita. Nel 2007 e nel 2008 non si registrano cambiamenti negli obiettivi, nelle policy o nei processi di capital management.

34. Informazioni supplementari sul Rendiconto Finanziario

Le attività finanziarie e d'investimento non monetarie sono escluse dal calcolo del rendiconto finanziario consolidato. Le attività non monetarie sono sintetizzate nel modo seguente:

	31 Dicembre	
	2008	2007
Costi d'acquisto non monetari relativi alle acquisizioni	86.229	24.455
	86.229	24.455

Per ulteriori informazioni si fa riferimento alla Nota 3 sulle acquisizioni avvenute nel 2008 e nel 2007.

COMPENSI SOCIETA' DI REVISIONE

<i>(migliaia di euro)</i>	Compensi 2008 ricevuti da:	
	Società di Revisione della Controllante	Società di Revisione delle Controllate
Servizi di revisione	400	2.031
Compensi per consulenza fiscale	-	538
Altri servizi:		
- Certificazione procedure	163	153
- Consulenze contabili	-	309
Totale	563	3.031

Tabella riepilogativa dei dati essenziali delle società consolidate in base all'Art.2429 del Codice Civile

Nome	migliaia di euro			%		
	Ricavi	Risultato Netto	Attività	Ricavi	Risultato Netto	Attività
Lottomatica Italia Servizi S.p.A.	49.547	11.702	257.961	6,7%	5,3%	5,3%
CartaLIS Imel S.p.A.	703	(2.092)	14.718	0,1%	-0,9%	0,3%
Totobit Informatica Software e Sistemi S.p.A.	30.493	10.542	109.821	4,1%	4,7%	2,3%
TTS S.r.l.	2.561	84	1.597	0,3%	0,0%	0,0%
LIS Finanziaria S.p.A.	14.787	2.541	107.780	2,0%	1,1%	2,2%
SED Multitel S.r.l.	8.719	3.048	17.782	1,2%	1,4%	0,4%
Lottomatica Sistemi S.p.A.	21.710	620	36.257	2,9%	0,3%	0,7%
PCC Giochi e Servizi S.p.A.	9.903	420	26.373	1,3%	0,2%	0,5%
Consorzio Lottomatica Giochi Sportivi	77	-	471	0,0%	0,0%	0,0%
Consorzio Lotterie Nazionali	323.401	117.731	504.617	43,6%	52,9%	10,3%
Lottomatica Videolot Gestione S.p.A.	687	(1.101)	5.099	0,1%	-0,5%	0,1%
Lottomatica Videolot Rete S.p.A.	88.524	3.713	188.718	11,9%	1,7%	3,9%
Lottomatica Bingo S.r.l.	-	-	1.650	0,0%	0,0%	0,0%
Lottomatica Scommesse S.r.l.	135.319	5.839	164.431	18,2%	2,6%	3,4%
Toto Carovigno S.p.A.	28.778	(1.027)	19.260	3,9%	-0,5%	0,4%
Royal Gold S.r.l.	3.776	54	6.173	0,5%	0,0%	0,1%
Lottomatica International S.r.l.	2	209	627.194	0,0%	0,1%	12,9%
Lottomatica International Hungary	-	55.030	845.417	0,0%	24,7%	17,3%
Invest Games S.A.	25	91	354.969	0,0%	0,0%	7,3%
Edrin Ltd.	-	-	19	0,0%	0,0%	0,0%
GTECH Holdings Corporation	22.868	15.074	1.587.693	3,1%	6,8%	32,5%
	741.880	222.478	4.878.000	100,0%	100,0%	100,0%

**Tabella riepilogativa dei dati essenziali delle Società controllate
in base all'Art. 2429 del Codice Civile**

Nome	migliaia di Euro			%		
	Ricavi	Risultato netto	Attività	Ricavi	Risultato netto	Attività
GTECH Corporation	703.468	(31.396)	1.802.901	46,3%	(55,3)%	41,5%
Aitken Spence GTECH (Private) Limited	652	300	30	0,0%	0,5%	0,0%
Anguilla Lottery and Gaming Company, Ltd.	263	(24)	122	0,0%	0,0%	0,0%
Antigua Lottery Company, Ltd.	514	90	290	0,0%	0,2%	0,0%
Atronic Americas, LLC	32.216	(30.410)	18.306	2,1%	(53,5)%	0,4%
Atronic Argentina, S.R.L.	586	44	617	0,0%	0,1%	0,0%
Atronic Asia Limited	-	-	-	0,0%	0,0%	0,0%
Atronic Australia Pty. Ltd.	2.024	26	65	0,1%	0,0%	0,0%
Atronic Australien GmbH	-	(184)	2	0,0%	(0,3)%	0,0%
Atronic Austria GmbH	54.917	2.265	21.833	3,6%	4,0%	0,5%
Atronic Austria Holding AG	-	(6)	8.637	0,0%	0,0%	0,2%
Atronic International GmbH	54.028	(25.415)	90.107	3,6%	(44,7)%	2,1%
Atronic Nevada, LLC	3.331	993	3.693	0,2%	1,7%	0,1%
Atronic Peru S.A.	1.467	(191)	1.655	0,1%	(0,3)%	0,0%
Atronic Russia o.o.o.	715	(2.020)	3.128	0,0%	(3,6)%	0,1%
Atronic Systems B.V.	284	(658)	19.511	0,0%	(1,2)%	0,4%
Atronic Systems GmbH	14.775	(2.076)	5.771	1,0%	(3,7)%	0,1%
Atronic Systems, Inc.	-	(8)	79	0,0%	0,0%	0,0%
Atronic Systems S.A.M.	6.009	212	2.599	0,4%	0,4%	0,1%
Beijing GTECH Computer Technology Company Ltd.	578	33	32	0,0%	0,1%	0,0%
BillBird S.A.	15.256	1.612	14.620	1,0%	2,8%	0,3%
Boss Casinos N.V.	4.122	(619)	4.375	0,3%	(1,1)%	0,1%
Boss Holdings Ltd.	-	(3)	206	0,0%	0,0%	0,0%
Boss Media AB	20.935	3.811	29.308	1,4%	6,7%	0,7%
Boss Media Antigua Ltd.	100	35	8	0,0%	0,1%	0,0%
Boss Media Investments AB	-	-	77	0,0%	0,0%	0,0%
Boss Media Malta Casino Ltd.	1.994	(76)	5.132	0,1%	(0,1)%	0,1%
Boss Media Malta Poker Ltd.	4.555	146	8.330	0,3%	0,3%	0,2%
CAM Galaxy Group Ltd.	-	5	151	0,0%	0,0%	0,0%
Caribbean Lottery Services, Inc.	1.902	(165)	812	0,1%	(0,3)%	0,0%
CLS-GTECH Company Limited	-	-	-	0,0%	0,0%	0,0%
CLS-GTECH Australia Pty Ltd.	-	-	-	0,0%	0,0%	0,0%
CLS-GTECH Technology (Beijing) Co., Ltd.	-	-	-	0,0%	0,0%	0,0%
Curacao Lottery Company, N.V.	-	-	-	0,0%	0,0%	0,0%
D&D Electronic and Software GmbH	-	-	-	0,0%	0,0%	0,0%
Data Transfer Systems, Inc.	-	(81)	2	0,0%	(0,1)%	0,0%
DataTrans Sp. z.o.o.	1.273	402	198	0,1%	0,7%	0,0%

Dreamport do Brasil Ltda.	-	-	212	0,0%	0,0%	0,0%
Dreamport Suffolk Corporation	-	-	2.223	0,0%	0,0%	0,1%
Dreamport, Inc.	-	-	5.788	0,0%	0,0%	0,1%
Dynamite Design & Marketing Limited	1.737	779	3.126	0,1%	1,4%	0,1%
East Luck Investments Limited	-	-	-	0,0%	0,0%	0,0%
Europrint (Games) Ltd.	3.173	272	587	0,2%	0,5%	0,0%
Europrint Holdings Ltd.	-	252	2.498	0,0%	0,4%	0,1%
Europrint Promotions Ltd.	355	26	134	0,0%	0,0%	0,0%
Finsoft Limited	13.758	2.290	8.003	0,9%	4,0%	0,2%
Gana de Mexico de C.V.	11	28	-	0,0%	0,0%	0,0%
GEMed AB	123	(1.617)	152.770	0,0%	(2,8)%	3,5%
Grips Management GmbH	6	1	921	0,0%	0,0%	0,0%
Grips RSA	-	-	-	0,0%	0,0%	0,0%
GTECH Asia Corporation	-	(7)	9.666	0,0%	0,0%	0,2%
GTECH Australasia Corporation	2.623	764	4.095	0,2%	1,3%	0,1%
GTECH Avrasya Teknik Hizmetler Ve Musavirlik A.S.	4.104	39	619	0,3%	0,1%	0,0%
GTECH Brasil Ltda.	228	(2.264)	21.587	0,0%	(4,0)%	0,5%
GTECH Colombia Ltda.	11.578	5.151	12.884	0,8%	9,1%	0,3%
GTECH Computer Systems Sdn Bhd	-	-	34	0,0%	0,0%	0,0%
GTECH Comunicaciones Colombia Ltd.	1.080	(139)	603	0,1%	(0,2)%	0,0%
GTECH Corporation (Utah)	-	-	-	0,0%	0,0%	0,0%
GTECH Cote d'Ivoire	-	-	2	0,0%	0,0%	0,0%
GTECH Czech Republic, LLC	5.082	556	4.693	0,3%	1,0%	0,1%
GTECH Czech Services s.r.o.	28	2	45	0,0%	0,0%	0,0%
GTECH Espana Corporation	2.092	289	556	0,1%	0,5%	0,0%
GTECH Europe	109	127	427	0,0%	0,2%	0,0%
GTECH Far East Pte Ltd	3.358	1.085	3.680	0,2%	1,9%	0,1%
GTECH Foreign Holdings Corporation	32.766	594	52.795	2,2%	1,0%	1,2%
GTECH France SARL	461	25	439	0,0%	0,0%	0,0%
GTECH German Holdings Corporation GmbH	-	(11.125)	17.500	0,0%	(19,6)%	0,4%
GTECH Global Lottery S.L.	4.860	57	683	0,3%	0,1%	0,0%
GTECH Global Services Corporation Limited	209.313	44.016	616.288	13,8%	77,5%	14,2%
GTECH GmbH	2.278	111	2.646	0,1%	0,2%	0,1%
GTECH Ireland Operations Limited	14.883	5.943	14.052	1,0%	10,5%	0,3%
GTECH Italia Srl	12	(605)	-	0,0%	(1,1)%	0,0%
GTECH Lanka (Private) Ltd.	-	706	1.074	0,0%	1,2%	0,0%
GTECH Latin America Corporation	10.287	4.795	5.082	0,7%	8,4%	0,1%
GTECH Management P.I. Corporation	-	-	93	0,0%	0,0%	0,0%
GTECH Mexico S.A. de C.V.	368	(179)	2.862	0,0%	(0,3)%	0,1%
GTECH Northern Europe Corporation	4.598	449	1.685	0,3%	0,8%	0,0%
GTECH Polska Sp z.o.o.	64.828	17.886	100.324	4,3%	31,5%	2,3%
GTECH Printing Corporation	9.602	(1.631)	28.867	0,6%	(2,9)%	0,7%

GTECH Reinsurance Company	2.000	575	-	0,1%	1,0%	0,0%
GTECH Rhode Island Corporation	82.535	70.837	896.090	5,4%	124,7%	20,6%
GTECH Slovakia Corporation	5.202	413	493	0,3%	0,7%	0,0%
GTECH Southern Africa (Pty) Ltd.	59	(27)	1.232	0,0%	0,0%	0,0%
GTECH Sports Betting Solutions Limited	-	(2.989)	67.119	0,0%	(5,3)%	1,5%
GTECH Sweden AB	1.836	4	350	0,1%	0,0%	0,0%
GTECH U.K. Limited	12.392	819	2.849	0,8%	1,4%	0,1%
GTECH Ukraine	213	287	137	0,0%	0,5%	0,0%
GTECH WaterPlace Park Company, LLC	-	-	-	0,0%	0,0%	0,0%
GTECH West Greenwich Technology Associates GP, LLC	-	-	1.016	0,0%	0,0%	0,0%
GTECH Worldwide Services Corporation	344	(411)	-	0,0%	(0,7)%	0,0%
GTECHNOVA Holdings Limited	-	-	-	0,0%	0,0%	0,0%
Innoka Oy	409	38	518	0,0%	0,1%	0,0%
Interactive Games International Ltd.	1.092	94	159	0,1%	0,2%	0,0%
International Poker Network Ltd.	1.013	592	990	0,1%	1,0%	0,0%
JSJ Ltd.	-	11	319	0,0%	0,0%	0,0%
Leeward Islands Lottery Holding Company, Inc.	1.269	33	20.690	0,1%	0,1%	0,5%
Lottery Equipment Company	-	(1)	344	0,0%	0,0%	0,0%
Loxley GTECH Technology Co., Ltd.	-	-	-	0,0%	0,0%	0,0%
MIS International France SAS	-	-	-	0,0%	0,0%	0,0%
On-Line Lottery License and Lease B.V.	1.518	166	671	0,1%	0,3%	0,0%
Online Transaction Technologies SARL a Associe Unique	9.456	962	6.925	0,6%	1,7%	0,2%
Oy GTECH Finland Ab	8.229	703	2.146	0,5%	1,2%	0,0%
Prodigal Lottery Services, N.V.	729	167	399	0,0%	0,3%	0,0%
Retail Display and Service Handlers, LLC	-	-	14	0,0%	0,0%	0,0%
SB Industria e Comercio Ltda.	-	(882)	1.131	0,0%	(1,6)%	0,0%
Siam GTECH Company Limited	223	19	91	0,0%	0,0%	0,0%
Spielo Manufacturing ULC	38.798	(710)	172.463	2,6%	(1,2)%	4,0%
Spielo USA Incorporated	7.088	(1.795)	8.617	0,5%	(3,2)%	0,2%
Springboard Technologies Private Limited	626	11	125	0,0%	0,0%	0,0%
St. Enodoc Holdings Limited	-	-	3.329	0,0%	0,0%	0,1%
St. Kitts and Nevis Lottery Company, Ltd.	563	122	356	0,0%	0,2%	0,0%
St. Minver (UK) Limited	1.000	(97)	186	0,1%	(0,2)%	0,0%
St. Minver Limited	13.123	2.036	7.430	0,9%	3,6%	0,2%
Technology Risk Management Services, Inc.	-	184	3.918	0,0%	0,3%	0,1%
Tranco Investment Limited	-	-	-	0,0%	0,0%	0,0%
Turks and Caicos Lottery Company Ltd.	2	(6)	2	0,0%	0,0%	0,0%
WebDollar AB	1.339	681	14.595	0,1%	1,2%	0,3%
West Greenwich Technology Associates, L.P.	-	(331)	11.577	0,0%	(0,6)%	0,3%

**Informazioni Aggiuntive
ai sensi di
Obblighi Specifici Previsti dalla Legge Italiana**

ADEGUAMENTO ALLE CONDIZIONI DI CUI ALL'ART. 36, DELIBERA CONSOB N. 16191 DEL 29 OTTOBRE 2007 (C.D. "REGOLAMENTO MERCATI")

Lottomatica rispetta le condizioni per la quotazione di azioni di società che controllano società costituite e regolate dalla legge di Stati non appartenenti all'Unione Europea, di cui all'art. 36 del Regolamento Mercati, e le condizioni per la quotazione di azioni di società soggette alla gestione e coordinazione da parte di altre società, di cui all'art. 37 del Regolamento Mercati.

MODELLO DI CONFORMITA' AL D.LGS. N. 231/01

Lottomatica ha varato il Modello Organizzativo e Gestionale nel mese di novembre 2004, ai sensi del Decreto Legislativo dell'8 giugno 2001, n. 231 e successive modifiche ed integrazioni. Tale decreto ha introdotto in Italia il regime di responsabilità amministrativa, comparabile sotto molti aspetti alla responsabilità penale, per alcune tipologie specifiche di reati commessi nell'interesse o a vantaggio delle società (ivi compresa la Società).

Tale Modello è coerente nei contenuti con quanto disposto dalle linee guida elaborate in materia da associazioni di categoria e con le *best practice* più diffuse e rappresenta un ulteriore passo verso il rigore, la trasparenza e il senso di responsabilità nei rapporti interni e con il mondo esterno, offrendo al contempo agli azionisti adeguate garanzie di una gestione efficiente e corretta.

Il Modello viene periodicamente aggiornato in modo da riflettere la nuova struttura corporativa ed aderire alle nuove disposizioni di legge, in particolare quelle disposizioni riguardo ai comportamenti di abuso del mercato.

Il nuovo Modello è stato formalmente adottato in ottobre 2007 dalle società controllate italiane e dai consorzi che appartengono al Gruppo.

Nel mese di marzo 2008 il Consiglio di Amministrazione ha adottato il nuovo Codice di Condotta del Gruppo.

Nel mese di giugno 2008, è stato avviato un programma di formazione sul nuovo Codice di Condotta e il nuovo Modello indirizzato ai dirigenti e a tutti i dipendenti del Gruppo.

QUADRO DI RIFERIMENTO NORMATIVO

La tabella che segue riporta i principali provvedimenti normativi che interessano le attività del Gruppo Lottomatica, pubblicati sulla GURI da ottobre a dicembre 2008.

Decreto Direttoriale 20 ottobre 2008 – Modalità tecniche di svolgimento della lotteria ad estrazione istantanea online denominata “Sfida al croupier mobile”.

Decreto Direttoriale 20 ottobre 2008 – Modalità tecniche di svolgimento della lotteria ad estrazione istantanea on line denominata “Sette e mezzo mobile”.

Decreto Direttoriale 20 ottobre 2008 – Modalità tecniche di svolgimento della lotteria ad estrazione istantanea online denominata “Scala Reale mobile”.

Decreto Direttoriale 20 ottobre 2008 – Modalità tecniche di svolgimento della lotteria ad estrazione istantanea online denominata “Black Jack mobile”.

Decreto Direttoriale 14 agosto 2008 – Indizione e modalità tecniche di svolgimento della lotteria differita “Lotteria Italia 2008”.

Decreto Direttoriale 28 ottobre 2008 – Modalità tecniche di svolgimento della lotteria ad estrazione istantanea denominata “L’albero dei premi”.

Decreto Direttoriale 11 novembre 2008 – Modalità tecniche di svolgimento della lotteria ad estrazione istantanea online denominata “L’albero dei premi online”.

Legge del 19 novembre 2008, n. 184 – Norme Europee riguardanti i giochi pubblici

Decreto Direttoriale 26 novembre 2008 – Disposizioni sulle lotterie ad estrazione istantanea denominate “Super Poker”, “Medaglia d’oro”, “Tutti al mare” e “Spiderman 3”.

Decreto Direttoriale 4 dicembre 2008 – Regole riguardanti nuove modalità di partecipazione al Gioco del Lotto.

Decreto Direttoriale 9 dicembre 2008 – Regole riguardanti special carat per le scommesse sportive “Totocalcio”, “Il 9” e “+Gol”.

Decreto Direttoriale 11 dicembre 2008 – Regole riguardanti la lotteria ad estrazione istantanea online denominata “Indiana Jones online”.

Legge 22 dicembre 2008, n. 209 – Legge Finanziaria 2009 – art. 1, paragrafo 49:

- Regole riguardanti scommesse sportive ed ippiche
- Modifica della percentuale di PREU derivante dalle AWP (dal 12,7% al 13,4%)

**ULTERIORI RIFERIMENTI NORMATIVI DI INTERESSE PER LE ATTIVITA' DEL GRUPPO
LOTTOMATICA EMANATI DA AUTORITA' STRANIERE**

Regolamenti
Governativi del
settore del Gaming

Lottomatica S.p.A. ("Lottomatica"), tramite le sue controllate Atronic Americas LLC, Atronic International GmbH, Atronic Nevada LLC e Spielo, è presente come operatore in molte giurisdizioni in tutto il mondo.

La produzione e la distribuzione di apparecchiature da gioco, di sistemi e di servizi così come la gestione di casinò sono soggette ai regolamenti emanati da varie agenzie federali e locali, nella maggior parte dei casi con la supervisione delle singole Commissioni di Controllo statali.

Sebbene i requisiti regolamentari varino da giurisdizione a giurisdizione, la maggior parte delle Autorità di Controllo richiedono le seguenti informazioni e/o il compimento delle seguenti attività:

- (i) presentazione di una richiesta di autorizzazione;
- (ii) verifica di idoneità sia della società che degli amministratori, direttori, dirigenti e dei maggiori azionisti;
- (iii) documentazione di supporto alla domanda, comprensiva dei documenti attestanti la stabilità finanziaria;
- (iv) approvazioni specifiche per i produttori di apparecchiature da gioco e dei distributori.

Regolamenti dello
Stato del Nevada in
materia di Gaming

Lottomatica è registrata quale società quotata ("Registered Corporation") presso la Nevada Gaming Commission ("Commissione") ed è stata ritenuta idonea a possedere direttamente o indirettamente le partecipazioni di tre società controllate, delle quali due sono in possesso di licenze per la produzione e distribuzione (Atronic Americas LLC e Atronic International GmbH) e la terza (Atronic Nevada LLC) ha ottenuto la licenza come produttore, distributore e operatore di slot machines e della relativa rete tecnologica di supporto. La produzione, vendita e distribuzione di apparecchiature per l'industria del gioco sia nel Nevada che al di fuori di detto Stato sono soggette ad una serie di leggi locali e statali, regolamenti e ordinanze emesse dalla Commissione, dal Nevada Gaming Board e varie altre Autorità amministrative locali. Tali leggi, regolamenti e ordinanze definiscono le responsabilità, i requisiti di stabilità finanziaria e le caratteristiche necessari delle società e delle persone fisiche che operano nell'industria del gioco o sono comunque finanziariamente coinvolti in dette attività.

La Commissione, in particolare, ha la facoltà di richiedere ad ogni possessore di azioni, indipendentemente dal numero di azioni possedute, di presentare una richiesta, di essere assoggettato ad un processo di indagine e di essere valutato da parte del Nevada Gaming Board; in tal caso, il costo di tale attività di verifica sarà a carico del medesimo richiedente.

Nel caso in cui il soggetto detentore di azioni sia una società, un'associazione o un trust, dovrà allegare alla domanda una dettagliata descrizione del proprio business e della propria situazione finanziaria, incluso l'elenco dei propri azionisti o beneficiari. Ogni soggetto che acquisti più del 5% delle azioni ordinarie di Lottomatica dovrà comunicarlo alla Commissione entro 10 giorni dall'acquisizione. Ogni soggetto che acquisti più del 10% delle azioni di Lottomatica dovrà presentare una domanda per essere qualificato entro 30 giorni dalla richiesta pervenutagli in tal senso dal Presidente del Nevada Gaming Board.

Tali obblighi rimarranno validi finché il soggetto manterrà il possesso delle azioni di Lottomatica.

In determinate circostanze, un "investitore istituzionale" (come definito dalla legislazione dello Stato del Nevada) che acquisisce più del 10%, ma non più del 15% del capitale ordinario di una Registered Corporation può presentare una domanda alla Commissione per ottenere la deroga dal processo di qualificazione se l'acquisizione della partecipazione è avvenuta a solo fine di investimento. Il richiedente sarà tenuto a corrispondere alle Autorità del Nevada il costo di tale attività di verifica.

Ogni persona fisica che non presenti (o si rifiuti di presentare) la richiesta di qualificazione o di autorizzazione entro 30 giorni dall'invito della Commissione o del Presidente del Nevada Gaming Board può essere dichiarato "non idoneo".

Gli stessi vincoli si applicano ai soggetti iscritti a libro soci della società che, dietro espressa richiesta, si rifiutino di identificare i reali beneficiari della partecipazione che detengono.

Gli azionisti considerati non idonei che continuino a possedere, direttamente o indirettamente, una partecipazione in Lottomatica oltre il termine eventualmente indicato dalla Commissione potranno essere imputati per la commissione di un reato.

Lottomatica potrà essere soggetta ad azioni disciplinari e alla possibile revoca della licenza se, dopo aver ricevuto comunicazione che un soggetto è considerato non idoneo come azionista o non idoneo ad intrattenere altro tipo di relazione commerciale con la medesima o con una sua controllata titolare di una licenza:

- (i) paghi dividendi a tale soggetto;
- (ii) permetta che tale soggetto eserciti direttamente o indirettamente il diritto di voto;
- (iii) eroghi compensi a qualsiasi titolo a tale soggetto, anche per servizi prestati; oppure
- (iv) non compia ogni ragionevole sforzo per richiedere a tale soggetto di cedere la sua partecipazione in contanti al valore corrente di mercato.

La Commissione, a suo insindacabile giudizio, può richiedere al possessore di obbligazioni della società di presentare una richiesta di autorizzazione, di essere assoggettato ad un processo di indagine e di essere ritenuto idoneo a possedere dette obbligazioni. Se la Commissione ritiene che tali persone non siano qualificate a detenere detti titoli, Lottomatica potrà essere soggetta alle stesse sanzioni sopra citate, inclusa la possibilità di revoca della sua licenza.

Qualsiasi modifica nel controllo di Lottomatica tramite acquisizioni, fusioni, acquisto di azioni o di aziende o rami d'azienda, accordi contrattuali di gestione o consulenza o ogni tentativo di acquisizione del controllo sulla medesima società non potrà avere luogo senza una preventiva indagine da parte del Nevada Gaming Board ed una formale approvazione della Commissione. I soggetti che intendessero acquisire il controllo della società dovranno soddisfare tutti i requisiti richiesti dal Nevada Gaming Board e dalla Commissione, prima dell'acquisto del controllo.

La Commissione potrà, inoltre, richiedere agli azionisti di maggioranza, amministratori, direttori e/o dirigenti che hanno relazioni o coinvolgimenti rilevanti con il suddetto soggetto che intenda acquisire il controllo di essere preventivamente investigati ed autorizzati quale parte del processo di approvazione dell'acquisizione.

TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI

L'art.34 del Decreto Legislativo n. 196 del 30 giugno 2003, richiede che siano prese determinate misure di sicurezza in caso di elaborazione elettronica dei dati personali, secondo le procedure stabilite nelle specifiche tecniche nell'Allegato B della Legge. Uno di questi requisiti è quello specificato nella lettera (g) per la tenuta di un aggiornato Documento Programmatico sulla Sicurezza (D.P.S.).

Il D.P.S., conformemente alla Legge, specifica le misure di sicurezza tecniche ed organizzative adottate in base ad analisi di rischio, come pure la distribuzione delle responsabilità ed operazioni all'interno della struttura di elaborazione dei dati, in ordine alla protezione dei dati personali con riguardo la loro corretta conservazione e gestione.

In ottemperanza a quanto specificato nel D. Lgs. n. 196/03, Lottomatica revisiona ed aggiorna periodicamente il Documento Programmatico sulla Sicurezza, come avvenuto in data 31 marzo 2008.

COMMENTO DELLE VOCI DI STATO PATRIMONIALE INERENTI LA GESTIONE INCASSI E PAGAMENTI (D.P.R. N. 560 DEL 16 SETTEMBRE 1996)

Si riporta di seguito la gestione incassi e pagamenti effettuata dalla Capogruppo sulla base dei poteri trasferiti dal D.P.R. 560 suindicato.

CREDITI

Si attestano ad €50,6 milioni per il credito della gestione verso i raccoglitori a fronte delle somme che gli stessi devono versare, al netto delle vincite e degli aggi di loro competenza.

DISPONIBILITA' LIQUIDE

Pari a complessivi €63 milioni accoglie i saldi contabili al 31 Dicembre 2008 della gestione sui relativi conti bancari e postali:

- €51 milioni sul c/c appositamente acceso presso la Banca Intesa S.p.A.;
- €12 milioni sull'apposito c/c postale.

DEBITI

Ammontano ad €113,6 e sono costituiti da:

- €72,7 per l'utile erariale da riversare al 31 dicembre 2008 all'Amministrazione finanziaria;
- €18,4 per l'importo dovuto al fondo di previdenza del Ministero delle Finanze;
- €0,4 per le somme da riversare all'Amministrazione Finanziaria, pari agli interessi attivi maturati sul c/c bancario dedicato alla gestione incassi e pagamenti, al netto degli oneri fiscali e delle relative spese;
- €9,3 per l'aggio relativo alle ultime quattro estrazioni effettuate nel periodo in esame da versare al concessionario;
- €12,8 per le vincite non ancora pagate al 31 dicembre 2008; e
- €0,4 milioni per interessi maturati.

Attestazione relativa al bilancio consolidato e civilistico, ai sensi dell'art. 81-ter del Regolamento Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 (All. 3C – ter) e successive modifiche e integrazioni

1. I sottoscritti Lorenzo Pelliccioli, Presidente, Amministratore Delegato e Chief Executive Officer, e Stefano Bortoli, Chief Financial Officer e Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari del Gruppo Lottomatica attestano, tenuto anche conto di quanto previsto dall'art. 154-bis, commi 3 e 4, del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58:

- l'adeguatezza in relazione alle caratteristiche di Lottomatica S.p.A., e
- l'effettiva applicazione,

delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio consolidato e civilistico nel corso dell'esercizio 2008.

2. Si attesta, inoltre, che il bilancio consolidato e civilistico:

- a) corrispondono alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
- b) sono redatti in conformità agli International Financial Reporting Standards e, a quanto consta, è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'emittente e dell'insieme delle imprese incluse nel consolidamento.

Data: 5 marzo 2009

_____ Presidente, Amministratore Delegato e Chief Executive Officer	_____ Chief Financial Officer e Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari
--	--

Gruppo Lottomatica e Controllate

Elenco delle controllate di Lottomatica S.p.A.				
<u>Nome</u>	<u>Giurisdizione</u>	<u>Capitale Sociale **</u>	<u>% Possesso</u>	<u>Azionista</u>
Consorzio Lotterie Nazionali	Italia	16.000	63	Lottomatica
Lottomatica Italia Servizi S.p.A.	Italia	2.582	100	Lottomatica
Lottomatica Scommesse S.r.l.	Italia	20.000	100	Lottomatica
Lottomatica Videolot Rete S.p.A.	Italia	3.226	100	Lottomatica
SED Multitel S.r.l. (1)	Italia	800	100	Lottomatica
Lottomatica Videolot Gestione S.p.A.	Italia	120	100	Lottomatica
Lottomatica Sistemi S.p.A.	Italia	5.165	100	Lottomatica
Lottomatica International S.r.l.	Italia	100	100	Lottomatica
Totobit Informatica Software e Sistemi S.p.A.	Italia	3.043	100	Lottomatica Italia Servizi S.p.A.
CartaLIS IMEL S.p.A.	Italia	10.000	85	Lottomatica Italia Servizi S.p.A.
Toto Carovigno S.p.A. (2)	Italia	500	100	Lottomatica Scommesse S.r.l.
Lottomatica Bingo S.r.l. (3)	Italia	50	100	Lottomatica Scommesse S.r.l.
L.S. Alpha S.r.l. (4)	Italia	4.210	95	Lottomatica Scommesse S.r.l.
Royal Gold S.r.l. (5)	Italia	99	100	Lottomatica Videolot Rete S.p.A.
PCC Giochi e Servizi S.p.A.	Italia	21.000	100	Lottomatica Sistemi S.p.A.
LIS Finanziaria S.p.A.	Italia	1.000	100	Totobit Informatica S.p.A.
TTS S.r.l.	Italia	100	100	Totobit Informatica S.p.A.
Consorzio Lottomatica Giochi Sportivi	Italia	100	90	Lottomatica (85%); Totobit Informatica S.p.A. (5%)
Lottomatica International Hungary <i>Korlátolt Felelősségű Társaság</i>	Ungheria	1.250	100	Lottomatica International S.r.l. (80,49%); Lottomatica S.p.A. (19,51%)
Edrin Ltd. (6)	Regno Unito	19	100	Lottomatica Scommesse S.r.l.
Invest Games S.A.	Lussemburgo	31.000	100	Lottomatica
GTECH Holdings Corporation	Delaware, USA	1.133.545.651	100	Lottomatica (77,8712%); Invest Games S.A. (22,1288%)

NOTE:

Salvo quando diversamente indicato, per tutte le controllate sopra elencate è usato il metodo del consolidamento integrale.

** Le quote di Capitale Sociale sono espresse in valuta locale ed in migliaia di euro.

- (1) In data 9 giugno 2008, SED Multitel S.p.A. è diventata SED Multitel S.r.l. Successivamente, Lottomatica ha acquistato la quota di possesso di 80% da Totobit S.p.A. ed il possesso al 100% di SED Multitel S.r.l.
- (2) In data 29 agosto 2008 Lottomatica Scommesse S.r.l. ha acquisito la proprietà di Toto Carovigno S.p.A..
- (3) In data 7 luglio 2008, Lottomatica Scommesse S.r.l. ha costituito una nuova società, Lottomatica Bingo S.r.l.
- (4) In data 3 dicembre 2008, Lottomatica Scommesse S.r.l. ha acquisito il 95% di L.S. Alpha S.r.l.
- (5) In data 5 dicembre 2008, Lottomatica Videolot Rete S.p.A. ha acquisito il 100% di Royal Gold S.r.l.
- (6) In data 3 novembre 2008, Lottomatica Scommesse S.r.l. ha costituito Edrin Ltd.

Elenco delle controllate di GTECH Holdings Corporation				
Nome	Giurisdizione	Capitale Sociale **	% possesso	Azionista
GTECH Corporation	Delaware, USA	*	100	GTECH Holdings Corporation
Aitken Spence GTECH (Private) Limited	Sri Lanka	33.660	50	GTECH Global Services Corporation Limited
Anguilla Lottery and Gaming Company, Ltd.	Anguilla	10	100	Leeward Islands Lottery Holding Company, Inc.
Antigua Lottery Company, Ltd.	Antigua	*	100	Leeward Islands Lottery Holding Company, Inc.
Atronic Americas, LLC	Nevada, USA	13.300	100	GTECH Corporation
Atronic Argentina, S.R.L.	Argentina	30	80	Atronic International GmbH
Atronic Asia Limited (1)	Hong Kong	10	100	Atronic Austria Holding AG
Atronic Australien GmbH	Germania	1.120	100	GTECH Global Services Corporation Limited
Atronic Australia Pty. Ltd.	Australia	2.000	100	Atronic Australien GmbH
Atronic Austria GmbH	Austria	300	100	Atronic Austria Holding AG
Atronic Austria Holding AG	Austria	300	100	Atronic International GmbH
Atronic International GmbH	Germania	302	100	GTECH German Holdings Corporation GmbH
Atronic Nevada, LLC	Nevada, USA	10	100	Atronic Americas, LLC
Atronic Peru S.A.	Perù	*	98	Atronic International GmbH
Atronic Russia o.o.o.	Russia	3.018,2	50	Atronic Austria Holding AG
Atronic Systems B.V.	Paesi Bassi	18	100	Atronic International GmbH
Atronic Systems, Inc.	Nevada, USA	*	100	Atronic Systems B.V.
Atronic Systems GmbH	Austria	36,4	100	Grips Management GmbH
Atronic Systems S.A.M.	Monaco	150	100	Atronic Systems B.V.
Beijing GTECH Computer Technology Company Ltd.	Cina (PRC)	150	100	GTECH Foreign Holdings Corporation
BillBird S.A.	Polonia	4.490.368	100	GTECH Global Services Corporation Limited
Boss Casinos N.V.	Curacao	67	100	Boss Media AB
Boss Media AB	Svezia	1.141,3	100	GEMed AB
Boss Media Antigua Ltd.	Antigua & Barbuda	77	100	Boss Media AB
Boss Holdings Ltd.	Malta	15	99,99	Boss Media AB
Boss Media Investments AB	Svezia	100	100	Boss Media AB
Boss Media Malta Casino Ltd.	Malta	80	99,99	Boss Holdings Ltd.
Boss Media Malta Poker Ltd.	Malta	40	99,99	Boss Holdings Ltd.
CLS-GTECH Australia Pty Ltd. (2)	Australia	*	100	Tranco Investment Limited
CLS-GTECH Company Limited (2)	Isole Vergini Britanniche	15.000	50	GTECH Global Services Corporation Limited
CLS-GTECH Technology (Beijing) Co., Ltd. (2)	Cina (PRC)	2.700	100	CLS-GTECH Company Limited
Cam Galaxy Group Ltd.	Regno Unito	100	100	GTECH Corporation

Elenco delle controllate di GTECH Holdings Corporation				
Nome	Giurisdizione	Capitale Sociale **	% possesso	Azionista
Caribbean Lottery Services, Inc.	Isole Vergini, USA	*	100	Leeward Islands Lottery Holding Company, Inc.
Curacao Lottery Company, N.V.	Antille Olandesi	200	100	Leeward Islands Lottery Holding Company, Inc.
D & D Electronic and Software GmbH	Austria	26	50	Atronic International GmbH
DataTrans Sp. z o.o.	Polonia	50	100	GTECH Corporation (80%); GTECH Polska Sp. z o.o. (20%)
Data Transfer Systems, Inc.	Delaware, USA	*	100	GTECH Corporation
Dreamport, Inc.	Delaware, USA	*	100	GTECH Corporation
Dreamport do Brasil Ltda.	Brasile	3.434.133	100	Dreamport, Inc. (99,75%); GTECH Foreign Holdings Corporation (0,25%)
Dreamport Suffolk Corporation	Delaware, USA	*	100	GTECH Corporation
Dynamite Design & Marketing Limited	Regno Unito	*	100	Boss Media AB
East Luck Investments Limited (2)	Isole Vergini Britanniche	*	100	CLS-GTECH Company Limited
Europrint (Games) Ltd.	Regno Unito	20	100	Europrint Holdings Ltd.
Europrint Holdings Ltd.	Regno Unito	90.908	100	Cam Galaxy Group (40%); JSJ Ltd. (60%)
Europrint Promotions Ltd.	Regno Unito	*	100	Europrint Holdings Ltd.
Finsoft Limited	Regno Unito	1.172	100	GTECH Sports Betting Solutions Limited
Gana de Mexico de C.V. (3)	Messico	50	100	GTECH Foreign Holdings Corporation (99,998%); GTECH Latin America Corporation (0,002%)
GEMed AB	Svezia	100	87,45	GTECH Global Services Corporation Limited
Grips Management GmbH	Austria	83,1	100	Atronic Systems B.V.
Grips RSA	Sudafrica	*	100	Grips Management GmbH
GTECH Asia Corporation	Delaware, USA	*	100	GTECH Corporation
GTECH Australasia Corporation	Delaware, USA	*	100	GTECH Corporation
GTECH Avrasya Teknik Hizmetler Ve Musavirlik A.S.	Turchia	280.000.000	99.6	Online Lottery License and Lease B.V.
GTECH Brasil Ltda.	Brasile	96.582.428	100	GTECH Corporation (99,75%); GTECH Foreign Holdings Corporation (0,25%)
GTECH Colombia Ltda.	Colombia	6.884.400	100	GTECH Global Services Corporation Limited (99,998%); GTECH Comunicaciones Colombia Ltda. (0,007%); Alvaro Gomez Munoz (0,007%) (Nominee share)
GTECH Comunicaciones Colombia Ltda.	Colombia	10.000	100	GTECH Foreign Holdings Corporation (99,99%); Alvaro Rivas (0,01%) (Nominee share)

Elenco delle controllate di GTECH Holdings Corporation				
Nome	Giurisdizione	Capitale Sociale **	% possesso	Azionista
GTECH Computer Systems Sdn Bhd	Malesia	*	100	GTECH Corporation
GTECH Corporation	Utah, USA	*	100	GTECH Corporation
GTECH Cote d'Ivoire	Costa d'Avorio	1.000	100	GTECH Foreign Holdings Corporation
GTECH Czech Services s.r.o.	Repubblica Ceca	1.000	100	GTECH Global Services Corporation Limited (98%); GTECH Ireland Operations Limited (2%)
GTECH Czech Republic, LLC	Delaware, USA	13.000	25	GTECH Corporation (25%)
GTECH Espana Corporation	Delaware, USA	*	100	GTECH Corporation
GTECH Europe	Belgio	1.250	100	GTECH Corporation (99,9%); GTECH Foreign Holdings Corporation (0,1%)
GTECH Far East Pte Ltd	Singapore	25	100	GTECH Global Services Corporation Limited
GTECH Foreign Holdings Corporation	Delaware, USA	*	100	GTECH Corporation
GTECH France SARL	Francia	50	100	GTECH Foreign Holdings Corporation
GTECH GmbH	Germania	500	100	GTECH Global Services Corporation Limited
GTECH German Holdings Corporation GmbH	Germania	25	100	GTECH Corporation
GTECH Global Lottery S.L.	Spagna	31	100	GTECH Global Services Corporation Limited
GTECH Global Services Corporation Limited	Cipro	340.545.074	100	GTECH Corporation
GTECH Ireland Operations Limited	Irlanda	100	100	GTECH Global Services Corporation Limited
GTECH Italia S.r.l. (3)	Italia	10	100	GTECH Global Services Corporation Limited
GTECH Lanka (Private) Ltd.	Sri Lanka	1.000.000	100	GTECH Global Services Corporation Limited (99,9%); GTECH Corporation (0,1%)
GTECH Latin America Corporation	Delaware, USA	*	100	GTECH Corporation
GTECH Management P.I. Corporation	Delaware, USA	*	100	GTECH Corporation
GTECH Mexico S.A. de C.V	Messico	50.000	100	GTECH Corporation (99,656696%); GTECH Foreign Holdings Corporation (0,343297%); GTECH Latin America Corporation (0,000007%)
GTECH Northern Europe Corporation	Delaware, USA	*	100	GTECH Corporation
GTECH Polska Sp.z o.o.	Polonia	47.445	100	GTECH Global Services Corporation Limited
GTECH Printing Corporation	Delaware, USA	*	100	GTECH Corporation
GTECH Reinsurance Company (3)	Vermont, USA	*	100	GTECH Holdings Corporation
GTECH Rhode Island Corporation	Rhode Island, USA	*	100	GTECH Corporation
GTECH Slovakia Corporation	Delaware, USA	*	100	GTECH Corporation

Elenco delle controllate di GTECH Holdings Corporation				
Nome	Giurisdizione	Capitale Sociale **	% possesso	Azionista
GTECH Southern Africa (Pty) Ltd.	Sudafrica	*	100	GTECH Corporation
GTECH Sports Betting Solutions Limited	Regno Unito	*	100	GTECH Global Services Corporation Limited
GTECH Sweden AB	Svezia	*	100	GTECH Global Services Corporation
GTECH U.K. Limited	Regno Unito	200	100	GTECH Corporation
GTECH Ukraine	Ucraina	19.066.264	100	GTECH Asia Corporation (99%); GTECH Management P.I . Corporation (1%)
GTECH WaterPlace Park Company, LLC	Delaware, USA	*	100	GTECH Corporation
GTECH West Greenwich Technology Associates GP, LLC	Delaware, USA	*	100	GTECH Corporation
GTECH Worldwide Services Corporation	Delaware, USA	*	100	GTECH Corporation
GTECH NOVA Holdings Limited	Cipro	*	100	GTECH Global Services Corporation Limited
Innoka Oy	Finlandia	20	81	GTECH Global Services Corporation Limited
Interactive Games International Ltd.	Regno Unito	*	100	Europrint Holdings Ltd.
International Poker Network Ltd.	Malta	40	99,99	Boss Holdings Ltd.
JSJ Ltd.	Regno Unito	690	100	GTECH Corporation
Leeward Islands Lottery Holding Company, Inc.	St. Kitts & Nevis	13.600.637	100	GTECH Global Services Corporation Limited
Lottery Equipment Company	Ucraina	87.747,8	100	GTECH Asia Corporation (99,994%); GTECH Management P.I . Corporation (0,006%)
Loxley GTECH Technology Co., Ltd. (2)	Thailandia	100.000	49	GTECH Global Services Corporation Limited (39%); GTECH Corporation (10%)
MIS International France SAS	Francia	40	100	Atronic Systems B.V.
Online Lottery License and Lease B.V.	Paesi Bassi	90	100	GTECH Corporation
Online Transaction Technologies SARL à Associé Unique	Marocco	33.500	100	GTECH Foreign Holdings Corporation
Oy GTECH Finland Ab	Finlandia	8	100	GTECH Corporation
Prodigal Lottery Services, N.V.	Antille Olandesi	10	100	Leeward Islands Lottery Holding Company, Inc.
Retail Display and Service Handlers, LLC	Delaware, USA	*	100	GTECH Corporation
SB Indústria e Comércio Ltda.	Brasile	4.138.646	100	GTECH Corporation (99,99%); GTECH Foreign Holdings Corporation (0,01%)
Siam GTECH Company Limited	Thailandia	2.000	99,97	GTECH Corporation
Spielo Manufacturing ULC	Nuova Scozia	278.498	100	GTECH Global Services Corporation Limited
Spielo USA Incorporated	Delaware, USA	*	100	GTECH Corporation
Springboard Technologies Private Limited	India	*	90	GTECH Global Services Corporation Limited

Elenco delle controllate di GTECH Holdings Corporation				
Nome	Giurisdizione	Capitale Sociale **	% possesso	Azionista
St. Enodoc Holdings Limited	Gibilterra	14,13	90	GTECH Global Services Corporation Limited
St. Endelion Limited (4)	Gibilterra	2	30	GTECH Global Services Corporation Limited
St. Kitts and Nevis Lottery Company, Ltd.	St. Kitts & Nevis	*	100	Leeward Islands Lottery Holding Company, Inc.
St. Minver Limited	Gibilterra	*	100	St. Enodoc Holdings Limited
St. Minver (UK) Limited	Regno Unito	*	100	St. Enodoc Holdings Limited
Taiwan Sport Lottery Corporation (4)	Repubblica Cinese	500.000	24,5	GTECH Global Services Corporation Limited
Technology Risk Management Services, Inc.	Delaware, USA	*	100	GTECH Corporation
Tranco Investment Limited (2)	Hong Kong	*	100	East Luck Investments Limited
Turks and Caicos Lottery Company Ltd.	Isole Turks & Caicos	50	100	Leeward Islands Lottery Holding Company, Inc.
WebDollar AB	Svezia	100	100	Boss Media AB
West Greenwich Technology Associates, L.P.	Rhode Island, USA	*	100	GTECH Corporation (50%); GTECH West Greenwich Technology Associates GP, LLC (50%)

NOTE

Salvo quando diversamente indicato, per tutte le controllate sopra elencate è usato il metodo del consolidamento integrale.

* Quote di Capitale Sociale inferiore ad €1.000.

** Le quote di Capitale Sociale sono espresse in valuta locale ed in migliaia di euro.

- (1) Atronic Asia Limited è stata costituita il 14 ottobre 2008 a Hong Kong.
- (2) Il metodo di consolidamento è quello proporzionale.
- (3) Gana de Mexico de C.V. è stata liquidata il 3 dicembre 2008; GTECH Italia S.r.l. è stata liquidata il 30 dicembre 2008; GTECH Reinsurance Company è stata liquidata il 31 dicembre 2008.
- (4) Contabilizzato con il metodo del Patrimonio Netto.



BILANCIO CONSOLIDATO ANNUALE 2008

PER IL PERIODO CHIUSO AL

31 DICEMBRE 2008

INDICE

Lottomatica	pag	
Profilo del Gruppo	"	3
Relazione sulla Gestione	"	5
Analisi dell'andamento economico e finanziario	"	7
Sviluppi significativi durante il 2008	"	25
Evoluzione Prevedibile della Gestione	"	26
Andamento del Titolo Lottomatica	"	27
Descrizione dell'Attività		
<input type="checkbox"/> Attività italiane di Lottomatica	"	28
<input type="checkbox"/> Altre attività italiane di Lottomatica	"	29
<input type="checkbox"/> Attività di GTECH	"	30
<input type="checkbox"/> Sviluppi commerciali significativi avvenuti durante il 2008	"	36
<input type="checkbox"/> Tavole dei contratti con i clienti	"	40
Piani di incentivi a lungo termine	"	50
Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2008 e Nota Integrativa		
<input type="checkbox"/> Stato Patrimoniale	"	55
<input type="checkbox"/> Conto Economico	"	56
<input type="checkbox"/> Rendiconto Finanziario	"	57
<input type="checkbox"/> Prospetto delle Variazioni di Patrimonio Netto	"	58
<input type="checkbox"/> Nota Integrativa	"	59
Compensi della Società di Revisione	"	167
Tabella riepilogativa dei dati essenziali delle società controllate in base all'art.2429 del Codice Civile	"	168

Certificazione ai sensi dell'art. 81-ter del Reg. Consob n. 11971 sezioni 36 e 37 del 14/05/1999 e succ. mod.	"	173
Modello di conformità al Decreto Legislativo n. 231/01	"	173
Quadro di Riferimento Normativo	"	174
Trattamento Dati Personali	"	176
Gestione incassi e pagamenti del Lotto (D.P.R. n. 560 del 16/09/1996)	"	176
Modello di conformità al Decreto Legislativo n. 262/05	"	177
Elenco delle Società Controllate	"	179
Relazione Società di Revisione	"	186

LOTTOMATICA S.p.A. Profilo del Gruppo

<i>Denominazione Sociale</i>	Lottomatica - Società per Azioni
<i>Codice Fiscale</i>	08028081001
<i>Capitale Sociale</i>	Al 31 dicembre 2008: deliberato €159.278.775; sottoscritto €152.286.837 rappresentato da 152.286.837 azioni di valore nominale di €1,00 cadauna
<i>Sede Legale</i>	Roma - Viale del Campo Boario 56/d
<i>Consiglio di Amministrazione (1)</i>	
<i>Presidente</i>	Lorenzo PELLICOLI
<i>Amministratore Delegato e C.E.O.</i>	
<i>Vice Presidente</i>	Robert DEWEY Jr. *
<i>Amministratore Delegato e Direttore Generale</i>	Marco SALA
<i>Consiglieri</i>	Pietro BOROLI Paolo CERETTI Marco DRAGO Jeremy HANLEY* James mcCANN * Jaymin PATEL Anthony RUYSS * Severino SALVEMINI * Gianmario TONDATO DA RUOS * William Bruce TURNER
<i>* Consiglieri Indipendenti</i>	
<i>Collegio Sindacale: (1)</i>	
<i>Presidente</i>	Sergio DUCA
<i>Sindaci Effettivi</i>	Angelo GAVIANI Francesco MARTINELLI
<i>Sindaci Supplenti</i>	Gian Piero BALDUCCI Giulio GASLOLI Umile Sebastiano IACOVINO Guido MARTINELLI Marco SGUAZZINI VISCONTINI

Società di Revisione

Reconta Ernst & Young S.p.A.

Membri del Comitato Esecutivo (2)

Lorenzo PELLICCIOLI (Presidente)
Pietro BOROLI
Paolo CERETTI
Marco DRAGO
Jaymin PATEL
Marco SALA

Membri del Comitato di Controllo Interno (2)

Severino SALVEMINI (Coordinatore)
Jeremy HANLEY
Anthony RUYS

Membri del Comitato per la Remunerazione (2)

Gianmario TONDATO DA RUOS (Coordinatore)
Robert DEWEY Jr.
James MCCANN

Soggetta a direzione e coordinamento dalla De Agostini S.p.A.

NOTE:

- (1) Nominati dall'Assemblea degli Azionisti del 15 aprile 2008.
- (2) Nominati dal Consiglio di Amministrazione del 15 aprile 2008.

GRUPPO LOTTOMATICA

Lottomatica S.p.A. è l'operatore leader mondiale nel settore delle Lotterie in termini di raccolta complessiva e tramite la propria controllata GTECH Corporation, è uno dei principali fornitori di soluzioni tecnologiche per Lotterie e per giochi a livello mondiale. Obiettivo del Gruppo Lottomatica è quello di essere operatore e principale fornitore nel mondo di tecnologia per il mercato dei giochi, attraverso la realizzazione di prodotti e servizi *best-in-class*, mantenendo un impegno d'integrità, responsabilità e creazione di valore per gli azionisti, ai più alti livelli. La Società, integrata verticalmente, è l'unica operante nel settore delle Lotterie ad offrire una gamma completa di servizi. Lottomatica è quotata alla Borsa Valori di Milano con il simbolo "LTO" e con il simbolo "LTTOY" nel programma *Sponsored Level 1 American Depository Receipt* (ADR) sul mercato *over the counter* degli Stati Uniti.

In questo documento, i termini "Lottomatica" o "la Società" si riferiscono a Lottomatica S.p.A., la controllante; il termine "GTECH" si riferisce a GTECH Corporation ed alle sue controllate, e la parola "il Gruppo", si riferisce a Lottomatica ed a tutte le sue controllate.

Il Gruppo è attivo nel mercato regolamentato del gioco, rappresentato da Lotterie online, istantanee e tradizionali, concorsi pronostici, scommesse a totalizzatore ed a quota fissa, apparecchi da intrattenimento (c.d. *new slot*) e giochi interattivi (c.d. *skill games*).

Lottomatica, la principale società operativa italiana del Gruppo, ha sviluppato una vasta rete distributiva online, in *real-time* in Italia, con circa 226.700 terminali in circa 97.200 punti vendita (inclusi 30.000 punti vendita presso i quali Lottomatica offre esclusivamente Servizi di Processing a terzi), tra cui tabaccai, bar, benzinai, giornalai e punti di ristoro autostradali. Dal 1993, Lottomatica è il concessionario esclusivo per la gestione del Gioco del Lotto. Dal 2004, Lottomatica è il concessionario esclusivo per la gestione delle Lotterie istantanee e tradizionali, un'area che negli ultimi anni ha registrato per la Società una crescita considerevole. Nel 2006 Lottomatica ha ricevuto l'autorizzazione alla distribuzione delle Lotterie istantanee online. Nel 2007 Lottomatica ha avviato la raccolta delle scommesse sportive a quota fissa e concorsi pronostici attraverso una rete rispettivamente di 1.144 e 504 punti vendita. Dal 2003 fino a dicembre 2007, Lottomatica è stato uno dei tre concessionari per la gestione dei concorsi pronostici. Lottomatica continua a svilupparsi sul mercato delle scommesse sportive in Italia acquisendo nuovi punti vendita. Al 31 dicembre 2008 erano operativi 1.700 punti vendita.

GTECH, controllata dalla Società, è l'operatore leader a livello mondiale nel settore dei sistemi di processing ad alta sicurezza per le Lotterie online, con attività in 50 paesi in tutto il mondo. GTECH progetta, vende e gestisce una gamma completa di terminali per punti vendita abilitati alla gestione delle Lotterie e collegati elettronicamente ad un sistema centralizzato che svolge il ruolo d'intermediario tra i punti vendita, dove si effettuano le singole transazioni, e le autorità competenti in materia di Lotterie. Attualmente GTECH gestisce e fornisce sistemi centrali, terminali e servizi, a 26 delle 43 autorità competenti per le Lotterie negli Stati Uniti, ed a 55 Enti regolatori delle Lotterie non statunitensi. La divisione di GTECH New Media and Sports Betting fornisce tecnologie, giochi ed una serie completa di servizi e-commerce per il mercato delle scommesse sportive e dei giochi online.

Inoltre, il Gruppo opera nel settore di mercato degli apparecchi da intrattenimento tramite la controllata italiana di Lottomatica, Lottomatica Videolot Rete S.p.A., tramite la sua controllata canadese Spielo Manufacturing, ULC, uno dei principali fornitori di terminali per Videolotterie, prodotti collegati e servizi all'industria del gioco, e tramite il Gruppo Atronic ("Atronic"). Lottomatica Videolot Rete S.p.A. gestisce nel proprio network

circa 49.000 apparecchi da intrattenimento. Nel mese di gennaio 2008, GTECH ha completato l'acquisizione di una partecipazione di controllo pari al 50% del Gruppo Atronic ("Atronic") e ha acquisito il restante 50% della partecipazione di controllo nel mese di maggio 2008. Atronic, fornitore leader di Videolotterie in Europa, Russia ed America Latina, vanta una solida presenza negli Stati Uniti ed è concessionaria in circa 228 giurisdizioni in tutto il mondo. Inoltre, il Gruppo ha investito sulla propria competenza nel campo della distribuzione e del processing delle transazioni al fine di ampliare le proprie attività al di fuori delle Lotterie e fornisce altresì, attraverso la propria rete mondiale, Servizi Commerciali.

Attualmente il Gruppo opera nei seguenti settori:

- il settore delle Lotterie (tradizionali ed istantanee), in cui il Gruppo gestisce e fornisce una gamma completa di servizi, tecnologia e prodotti per Lotterie *online*, istantanee e tradizionali autorizzate dallo Stato;
- il settore delle Soluzioni di Gioco, in cui il Gruppo gestisce e fornisce soluzioni, prodotti, e servizi ai terminali per le videolotterie (VLT) e sistemi per il mercato regolamentato, *slot machines* a cilindri meccanici tradizionali, video e sistemi per il mercato commerciale dei giochi;
- il settore delle Scommesse Sportive, in cui il Gruppo gestisce e fornisce prodotti e servizi di vendita, anche attraverso internet, call center, televisione e tecnologia mobile, per le scommesse sportive a quota fissa, scommesse a totalizzatore, *live betting* e concorsi pronostici;
- il settore di Giochi Interattivi, in cui il Gruppo offre prodotti e servizi d'intrattenimento multi-canale incluso bingo, poker, casinò (c.d. *quick games*);
- il settore dei Servizi Commerciali, dove il Gruppo gestisce un elevato numero di transazioni commerciali non legate alle lotterie, comprende servizi quali la vendita di schede telefoniche, di biglietti, pagamento utenze, multe e tributi, nonché servizi di *processing* per terzi.

Il Gruppo svolge la sua attività in oltre 50 paesi dei sei continenti, ed opera con 7.496 dipendenti, di cui si riporta la composizione:

COMPOSIZIONE DEI DIPENDENTI AL 31 DICEMBRE 2008

Descrizione	31/12/2008	Media
Dirigenti	398	373,5
Quadri	933	906,6
Impiegati ed operai	5.975	5.740,9
Lavoratori con contratti di lavoro temporaneo	190	209,3
TOTALE	7.496	7.230,3

Per ulteriori informazioni sul Gruppo si prega di far riferimento al sito web:
www.gruppolottomatica.it.

Lottomatica è conforme al codice di autoregolamentazione del mese di marzo 2006, disposto dall'Italian Stock Exchange. Il documento relativo alla conformità al menzionato codice di condotta è disponibile nella sede istituzionale di Lottomatica e sul sito della capogruppo (www.gruppolottomatica.it).

RELAZIONE SULLA GESTIONE

ANALISI DELL'ANDAMENTO ECONOMICO E FINANZIARIO

La seguente analisi operativa e finanziaria viene fornita quale supplemento al bilancio ed alle note esplicative e deve essere letta congiuntamente a tale documento.

Come descritto in precedenza, a partire dal secondo trimestre chiuso al 30 giugno 2008, dopo aver completato delle acquisizioni nel segmento dei giochi interattivi, il Gruppo ha condotto la propria attività nei seguenti settori: (i) Lotterie, (ii) Soluzioni di Gioco, (iii) Scommesse Sportive, (iv) Giochi Interattivi, e (v) Servizi Commerciali. Le informazioni finanziarie relative ai periodi precedenti sono state riclassificate per renderle uniformi all'attuale modalità di presentazione e agevolarne il confronto.

Nonostante gli imprevisti cambiamenti negativi di scenario economico mondiale, il Gruppo ha realizzato una crescita dei ricavi e dell'EBITDA per effetto delle caratteristiche peculiari alla natura dell'attività, nonché al profilo internazionale dei mercati in cui il Gruppo opera che costituisce una copertura naturale contro le fluttuazioni. Dato il contesto di recessione mondiale, le performance del Gruppo sono state incoraggianti. I ricavi sono aumentati del 24%, l'utile netto è aumentato del 30%, e utile per azione del 27%.

I ricavi derivanti dalle lotterie hanno mantenuto il loro costante trend di crescita. Il contributo dai segmenti delle Soluzioni di Gioco e Scommesse Sportive ha registrato rispetto all'anno precedente un incremento esponenziale, rispettivamente, raddoppiando e triplicando. Ciò è stato in gran parte dovuto all'effetto delle nuove attività di Lottomatica in Italia, nonché dalle acquisizioni di GTECH.

Nel corso del 2008 sono stati effettuati investimenti strategici per ampliare la presenza geografica del Gruppo, espandere l'offerta di prodotti, e per entrare in nuovi canali di distribuzione e segmenti di mercato per contribuire a garantire un rendimento sostenibile.

Come previsto dal piano triennale del Gruppo, nel corso del 2008, sono stati effettuati investimenti per €500 milioni in una strategia di diversificazione che dovrebbe essere un elemento fondamentale nel sostenere la performance nel futuro.

Il mercato Italiano ha continuato a svilupparsi ed è diventato uno dei mercati di gioco più avanzati del mondo. Dopo aver raggiunto posizione leader in ogni canale, da quello tradizionale per mezzo degli intermediari alle innovative scommesse telematiche, Lottomatica ha consolidato il suo ruolo di principale operatore di gioco nel mercato Italiano, con una quota di raccolta complessiva pari al 41% del mercato.

Il Gioco del Lotto ed il Gratta & Vinci hanno confermato le loro performance nel 2008. Il mercato delle macchine da intrattenimento (AWP) è in crescita continua, le nuove attività rappresentate dalle scommesse sportive e dal poker online hanno dato entrambe un contributo significativo al risultato del 2008.

I ricavi di Lottomatica sono cresciuti complessivamente del 25% in tutti i segmenti.

Nel settore tradizionale delle lotterie online, GTECH ha mantenuto la sua posizione di leadership nel mercato ed ottenuto, nello stesso tempo, una crescita dei ricavi dovuta in gran parte ai vari contratti internazionali.

Nel 2008, GTECH ha investito €20 milioni nella realizzazione di un macchinario di stampa di biglietti per le lotterie istantanee con tecnologia all'avanguardia, che si ritiene possa essere attivo già dal secondo trimestre del 2009, e per effetto del quale GTECH prevede di diventare il fornitore leader dei biglietti di lotteria istantanea, un segmento del mercato che non registra una competizione significativa per i contratti più importanti. Dal momento in cui ha avviato le attività di stampa dei biglietti per la lotteria istantanea, GTECH ha triplicato la produzione per questo particolare tipo d'attività. .

GTECH ha anche raggiunto una posizione di leadership nelle scommesse online, il settore di gioco che sta crescendo più rapidamente, con l'acquisizione di Finsoft, Boss Media e St. Minver, i principali fornitori di soluzioni di scommesse sportive, bingo online, poker, giochi e prodotti per i casinò e per la gestione completa di servizi e-gaming, per un investimento complessivo in questo settore di oltre €260 milioni.

Nel segmento delle Soluzioni di Gioco la controllata Spielo ha migliorato la sua posizione di leadership nel mercato aggiudicandosi vari contratti sponsorizzati dalle giurisdizioni per la fornitura di macchine d'intrattenimento, tutto ciò malgrado il mercato americano dei casinò stia entrando in un periodo di sostanziale contrazione.

Le attività di Atronic negli Stati Uniti, le cui operazioni sono appena iniziate in tale mercato, in seguito ad un consistente calo della domanda non potevano essere più sostenute. Conseguentemente, GTECH ha deciso di ridimensionare tali attività concentrandole in quelle di Spielo. Detta riorganizzazione ha determinato un costo, di natura non monetaria, per svalutazioni ed altri oneri di complessivi €78 milioni. Inoltre, nel segmento delle lotterie si è deciso di registrare una svalutazione di €27 milioni, anch'essa a riduzione del risultato operativo, riferibile al mancato lancio di un sistema di lotteria già installato per un cliente internazionale a causa di alcuni fattori endogeni di natura politica. Nonostante la svalutazione si ritiene di non escludere che tale sistema possa essere attivato in un prossimo futuro.

Di seguito sono presentati gli indicatori di performance del Gruppo al 31 dicembre 2008 e 2007.

	Esercizio chiuso al			
	31 Dicembre		Variazione	
	2008	2007	€	%
<i>(migliaia di euro)</i>				
Dati operativi e Cash Flow				
Ricavi	2.058.940	1.661.391	397.549	23,9
EBITDA	755.876	701.528	54.348	7,7
Risultato operativo	339.995	394.923	(54.928)	(13,9)
EBIT	352.016	377.319	(25.303)	(6,7)
Risultato netto	137.870	105.964	31.906	30,1
Risultato diluito per azione	€ 0,62	€ 0,49	€ 0,13	26,5

RICAVI CONSOLIDATI

(migliaia di euro)	Esercizio chiuso al			
	31 Dicembre		Variazioni	
	2008	2007	€	%
Per settore				
Lotterie	1.550.105	1.418.480	131.625	9,3
Soluzioni di Gioco	232.251	101.415	130.836	129,0
Scommesse sportive	144.726	40.136	104.590	>200,0
Servizi Commerciali	83.508	96.897	(13.389)	(13,8)
Servizi interattivi	48.350	4.463	43.887	>200,0
Totale Ricavi	<u>2.058.940</u>	<u>1.661.391</u>	<u>397.549</u>	<u>23,9</u>
Per Entità Legale				
Lottomatica	1.022.634	821.641	200.993	24,5
GTech	<u>1.036.306</u>	<u>839.750</u>	<u>196.556</u>	<u>23,4</u>
Totale Ricavi	<u>2.058.940</u>	<u>1.661.391</u>	<u>397.549</u>	<u>23,9</u>

I ricavi operativi di Lottomatica in Italia sono generati in gran parte dalle concessioni assegnate dallo Stato per la raccolta dei giochi. In base a tali concessioni, Lottomatica gestisce tutte le attività connesse al ciclo di gioco, quali, a titolo d'esempio, la raccolta delle giocate, il pagamento dei premi, la gestione della contabilità e di altre funzioni di *back office*, la gestione della pubblicità e delle attività promozionali, la gestione della rete di trasmissione dati e dei centri d'elaborazione, l'addestramento del personale, l'assistenza clienti e la fornitura dei materiali necessari al gioco. I ricavi generati dalla Concessione per il Gioco del Lotto sono rappresentati da un aggio sulla raccolta, che diminuisce proporzionalmente all'aumento della raccolta stessa realizzata nel corso dell'anno. Per effetto di tale meccanismo i ricavi ed il risultato operativo sono più elevati nel primo semestre rispetto a quelli realizzati nella seconda metà dell'anno.

I ricavi di GTECH derivano principalmente dai contratti di servizi per le Lotterie, che hanno normalmente una durata compresa tra i 5 ed i 7 anni, con opzioni di proroga dai 3 ai 5 anni, che ne portano la durata complessiva di 8/10 anni. In base a tali contratti, il compenso per GTECH è di norma rappresentato da una percentuale sulle vendite totali di biglietti, sia per le Lotterie online che per le Lotterie istantanee. Tali percentuali variano a seconda delle dimensioni della Lotteria e della gamma di servizi offerti a tale Lotteria. I proventi di GTECH generati dalla vendita di prodotti derivano principalmente dall'installazione di nuovi sistemi di Lotteria online, dall'installazione di nuovi software e dalla vendita di terminali ed attrezzature per le Lotterie in relazione all'espansione dei sistemi esistenti. I ricavi di GTECH generati dalla vendita dei prodotti non possono essere confrontati da periodo a periodo a causa delle dimensioni e della tempistica di tali transazioni.

GTECH ha sviluppato e continua a sviluppare sistemi per nuove Lotterie, a concedere in licenza nuovi giochi agli enti regolatori delle varie giurisdizioni e ad installare un'intera gamma di nuovi apparecchi per la distribuzione dei biglietti delle Lotterie, tutti ideati per assicurare ai propri clienti un significativo livello di crescita.

ANALISI OPERATIVA

Ebitda ed Ebit sono considerati indicatori alternativi di performance, ma non sono misure definite in base agli *International Financial Reporting Standards* ("IFRS") e possono quindi non tenere conto dei requisiti disposti dagli IFRS in termini di rilevazione, valutazione e presentazione. Riteniamo che Ebitda ed Ebit aiutino a spiegare i cambiamenti delle performance operative e forniscano utili informazioni in merito alla capacità di gestire l'indebitamento e sono comunemente utilizzati dagli analisti ed investitori del settore del gioco, quali indicatori di performance.

Ebitda ed Ebit non devono essere considerati alternativi al risultato operativo quali indicatori delle nostre performance o ai flussi di cassa come misura della liquidità. Per come definiti, Ebitda ed Ebit potrebbero non essere comparabili con i medesimi indicatori utilizzati da altre società.

La composizione dell'Ebitda e dell'Ebit è la seguente:

<i>(migliaia di euro)</i>	Esercizio chiuso al			
	31 Dicembre		Variazioni	
	2008	2007	€	%
Risultato operativo	339.995	394.923	(54.928)	(13,9)
Ammortamenti e svalutazioni	311.556	273.319	38.237	14,0
Perdite da impairment	100.778	8.526	92.252	>200,0
Altro	3.547	24.760	(21.213)	(85,7)
EBITDA	<u>755.876</u>	<u>701.528</u>	<u>54.348</u>	<u>7,7</u>
Risultato operativo	339.995	394.923	(54.928)	(13,9)
Risultato delle società consolidate con il metodo del Patrimonio Netto	(1.825)	753	(2.578)	>200,0
Altri proventi	6.193	18.705	(12.512)	(66,9)
Altri oneri	(2.699)	(3.357)	658	(19,6)
Utili/(Perdite) nette su cambi	10.352	(33.705)	44.057	130,7
EBIT	<u>352.016</u>	<u>377.319</u>	<u>(25.303)</u>	<u>(6,7)</u>

ACQUISIZIONI

Acquisizione di Atronic

In data 31 gennaio 2008, GTECH ha rilevato una quota di controllo del 50% nel Gruppo Atronic ("Atronic") di proprietà di Paul e Michael Gauselmann. Atronic è un produttore leader di video-apparecchiature da intrattenimento e sviluppa altresì giochi per apparecchiature video e soluzioni personalizzate per attività di giochi dinamici. Il corrispettivo dell'acquisto, pari ad €20 milioni, era stato anticipatamente versato in un conto deposito a garanzia presso i legali di Atronic nel mese di ottobre 2006. Nel mese di maggio 2008 GTECH ha acquistato il restante 50% di Atronic con un esborso pari ad €32 milioni.

Acquisizione di Boss Media AB

In data 1° febbraio 2008, GTECH e Medströms AB tramite GEMed AB (una società Svedese a responsabilità limitata posseduta all'87,454% ed al 12,546% rispettivamente, da GTECH e Medströms AB), hanno annunciato un'offerta pubblica in contanti agli azionisti di Boss Media AB per l'acquisizione delle azioni in circolazione di Boss Media, società leader nello sviluppo di software e di sistemi innovativi per la distribuzione digitale di giochi d'intrattenimento. GEMed ha acquistato circa il 94% delle azioni di Boss Media. In data 10 marzo 2008, secondo quanto disposto dalla legislazione svedese, GGSC e Medströms AB hanno avviato il processo d'acquisizione delle restanti azioni che è stato completato l'8 settembre 2008, per un costo totale di €9,7 milioni.

Dal 1° febbraio 2008 al 5 marzo 2008, GEMed (tramite GGSC) ha acquistato 46,3 milioni di azioni di Boss Media per un controvalore di 1,2 miliardi di corone svedesi (€124,2 milioni) acquisendo una quota di partecipazione pari a circa l'82% del capitale della società. Il controllo di GEMed su Boss Media si è, di fatto, realizzato il 24 aprile 2008. Infatti, in tale data è stato ricostituito il Consiglio di Amministrazione della Società e conseguentemente GEMed è potuto utilizzare i diritti di voto connessi alle azioni acquisite.

Acquisizione di St Enodoc Holdings Limited

In data 30 aprile 2008, GTECH Global ha acquisito il 90% di St. Enodoc Holdings Limited e controllate, inclusa St. Minver Limited, operatore leader nella gestione completa dei servizi per i giochi *white label*, con sede a Gibilterra. Sulla base di una valutazione *debt free*, GTECH ha pagato circa £23,8 milioni in contanti (€30,4 milioni al tasso di cambio al 30 aprile 2008) acquisendo una quota di partecipazione del 90% nella società; sono inoltre previsti ulteriori pagamenti fino ad un massimo £9,2 milioni (€9,6 milioni con il tasso di cambio al 31 dicembre 2009) in relazione ai risultati aziendali che raggiunti nel 2008 e nel 2009. Il 10% di St. Minver rimarrà a Gary Shaw, fondatore e Presidente, almeno fino al 2012, quando sia Shaw che GTECH avranno la facoltà di fare acquistare a GTECH le azioni di Shaw.

Acquisizione di Toto Carovigno

In data 29 agosto 2008, Lottomatica ha perfezionato l'acquisto del 100% di Toto Carovigno S.p.A. ("Toto Carovigno"), società titolare del marchio TotoSì e leader in Italia nel settore scommesse online, per un valore di circa €35,8 milioni. A seguito dell'acquisizione, è stato effettuato un versamento rimborsabile di €44 milioni a garanzia dell'acquisizione. Il prezzo finale d'acquisto verrà definito una volta completate determinate procedure sulla posizione finanziaria della società alla data d'acquisizione e che sono tutt'ora in corso di svolgimento.

Royal Gold

In data 5 dicembre 2008, Lottomatica ha acquisito per un valore di €21,4 milioni il 100% di Royal Gold S.r.l., società italiana che possiede ed opera con apparecchi di divertimento e intrattenimento (le cosiddette "newslot").

CONFRONTO TRA L'ESERCIZIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2008 E L'ESERCIZIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2007

I ricavi consolidati relativi all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2008 sono aumentati del 23,9% rispetto all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2007. I ricavi generati dalle attività di Lottomatica sono aumentati del 24,5% e quelli generati dalle attività di GTECH sono aumentati del 23,4%.

Ricavi Lottomatica

I ricavi consolidati generati nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2008 e 2007 sono così costituiti:

	Esercizio chiuso al			
	31 Dicembre		Variazioni	
	2008	2007	€	%
<i>(migliaia di euro)</i>				
Lotto	378.827	398.122	(19.295)	(4,8)
Lotterie Istantanee	323.789	277.775	46.014	16,6
Altro	2.580	2.093	487	23,3
Lotterie	705.196	677.990	27.206	4,0
Scommesse sportive	144.726	40.136	104.590	>200,0
Servizi Commerciali	83.508	74.908	8.600	11,5
Soluzioni di Gioco	89.204	28.607	60.597	>200,0
Ricavi complessivi	1.022.634	821.641	200.993	24,5

Lotto

I ricavi generati dal Gioco del Lotto sono diminuiti del 4,89% principalmente a causa della corrispondente diminuzione delle giocate, così come evidenziato nella tabella di seguito riportata.

	Esercizio chiuso al			
	31 Dicembre		Variazioni	
	2008	2007	Raccolta	%
<i>(milioni di euro)</i>				
Raccolta del Lotto				
Raccolta <i>core</i>	5.045,8	5.234,9	(189,1)	(3,6)
Raccolta su numeri ritardatari	806,2	942,4	(136,2)	(14,5)
	5.852,0	6.177,3	(325,3)	(5,3)

Lotterie istantanee

Durante l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2008 è proseguito l'ottimo andamento nella vendita dei biglietti delle Lotterie istantanee. I ricavi relativi alle Lotterie istantanee sono aumentati del 16,6% rispetto allo stesso periodo dello scorso esercizio, per effetto di un incremento nelle vendite dei biglietti. L'incremento di €1,3miliardi nelle vendite è legato principalmente all'aumento generale delle vendite dei biglietti delle Lotterie istantanee.

	Esercizio chiuso al			
	31 Dicembre		Variazioni	Variazioni %
	2008	2007		
Biglietti Gratta & Vinci				
Totale biglietti venduti (in milioni)	2.531,0	2.300,5	230,5	10,0
Totale vendite (milioni di euro)	€ 9.177,7	€ 7.866,2	€ 1.311,5	16,7
Prezzo medio di vendita	€ 3,63	€ 3,42	€ 0,21	6,0

Scommesse Sportive

La raccolta delle scommesse sportive è incrementata di €104,6 milioni rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente in relazione alle ottime performance delle scommesse sportive, avviata il 19 agosto 2007 (al 31 dicembre 2008 la quota di mercato è pari al 19%). Al 31 dicembre 2008, erano operativi 1.144 punti vendita di scommesse a quota fissa e 504 punti vendita di concorsi pronostici e scommesse ippiche a totalizzatore.

<i>(in milioni)</i>	Esercizio chiuso al			
	31 Dicembre		Variazioni	
	2008	2007	Raccolta	%
Raccolta Scommesse Sportive				
Raccolta Scommesse Sportive a quota fissa	635,0	126,2	508,8	>200,0
Raccolta Concorsi Pronostici	150,5	194,5	(44,0)	(22,6)
	<u>785,5</u>	<u>320,7</u>	<u>464,8</u>	<u>144,9</u>

Servizi Commerciali

I ricavi generati dai Servizi Commerciali durante l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2008 sono aumentati dell'11,5% rispetto allo scorso anno, principalmente per effetto degli incrementi nella vendita di ricariche delle carte telefoniche prepagate, per il servizio di pagamento delle bollette e per il servizio di biglietterie per eventi musicali e sportivi.

Soluzioni di Gioco

La raccolta generata dalle Soluzioni di Gioco durante l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2008 è aumentata di €1,9 miliardi rispetto allo scorso anno, grazie soprattutto all'incremento del numero di apparecchi da intrattenimento collegati alla rete gestita dalla controllata Lottomatica Videolot Rete (AWP), che sono passati dalle 32.000 unità al 31 dicembre 2007 a circa 49.000 unità al 31 dicembre 2008.

Ricavi GTECH

I ricavi consolidati per i trimestri chiusi rispettivamente al 31 dicembre 2008 e 31 dicembre 2007 comprendono i seguenti importi relativi a GTECH:

<i>(migliaia di euro)</i>	Esercizio chiuso al			
	31 Dicembre		Variazioni	
	2008	2007	€	%
Stati Uniti	417.605	436.008	(18.403)	(4,2)
Altri Paesi	277.577	261.875	15.702	6,0
Totale Lotterie	695.182	697.883	(2.701)	(0,4)
Soluzioni di Gioco	56.721	35.200	21.521	61,1
Giochi interattivi	43.730	3.632	40.098	>200,0
Servizi Commerciali	-	21.989	(21.989)	(100,0)
Ricavi da servizi	795.633	758.704	36.929	4,9
Vendita prodotti	240.673	81.046	159.627	197,0
Totale ricavi	1.036.306	839.750	196.556	23,4

Lotterie

I ricavi per servizi generati dalle lotterie statunitensi sono diminuiti del 4,2% principalmente per effetto del cambio di conversione derivante dal rafforzamento dell'euro rispetto al dollaro.

I ricavi per servizi generati dalle lotterie internazionali sono aumentati del 6%, in relazione principalmente all'incremento di circa il 9% delle vendite realizzate nei confronti di clienti di lotterie internazionali, parzialmente compensato dall'effetto cambio di conversione già menzionato derivante dal rafforzamento dell'euro.

Soluzioni di Gioco

I ricavi per servizi generati dalle Soluzioni di Gioco sono aumentati del 61,1% quasi esclusivamente per effetto dell'acquisizione di Atronic, perfezionata nel mese di gennaio 2008.

Giochi Interattivi

I ricavi generati dai servizi di giochi interattivi sono aumentati rispetto all'esercizio precedente e derivano dalle acquisizioni di Boss Media e St. Minver, concluse nel mese di aprile 2008.

Servizi Commerciali

Dopo il perfezionamento della vendita di PolCard S.A., società polacca operante nel settore dell'elaborazione di transazioni commerciali tramite carte di credito, di debito e bancomat, avvenuta il 1° agosto 2007, GTECH non genera più ricavi (o costi relativi) nel segmento dei Servizi Commerciali.

Vendita di Prodotti

Le vendite di prodotti sono aumentate di €159,6 milioni nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2008 rispetto all'esercizio precedente, principalmente per effetto delle vendite relative ad Atronic per €57,2 milioni, unitamente alla vendita del nuovo sistema centrale di lotterie alla Finlandia ed alla vendita di 28.500 terminali al Regno Unito.

Costi operativi consolidati

<i>(migliaia di euro)</i>	Esercizio chiuso al			
	31 Dicembre		Variazioni	
	2008	2007	€	%
Materie prime, servizi ed altri costi	991.247	693.459	297.788	42,9
Personale	410.513	369.295	41.218	11,2
Ammortamenti e svalutazioni	311.556	273.319	38.237	14,0
Perdite da impairment	100.778	8.526	92.252	>200,0
Capitalizzazione costi per lavori interni - manodopera e spese generali	(95.149)	(78.131)	(17.018)	(21,8)
Totale costi operativi	1.718.945	1.266.468	452.477	35,7
Incidenza percentuale sui ricavi totali	83,5%	76,2%		

I costi operativi consolidati, divisi tra Lottomatica e GTECH, sono i seguenti:

<i>(migliaia di euro)</i>	Esercizio chiuso al			
	31 Dicembre		Variazioni	
	2008	2007	€	%
Per Entità Legale				
Lottomatica	464.955	340.860	124.095	36,4
GTech	526.292	352.599	173.693	49,3
Materie prime, servizi ed altri costi	991.247	693.459	297.788	42,9
Lottomatica	93.928	89.797	4.131	4,6
GTech	316.585	279.498	37.087	13,3
Personale	410.513	369.295	41.218	11,2
Lottomatica	64.184	54.666	9.518	17,4
GTech	247.392	218.653	28.739	13,1
Ammortamenti e svalutazioni	311.576	273.319	38.257	14,0
Lottomatica	20	1.282	(1.262)	(98,4)
GTech	100.758	7.244	93.514	>200,0
Perdite da impairment	100.778	8.526	92.252	>200,0
Lottomatica	-	-	-	-
GTech	(95.149)	(78.131)	(17.018)	(21,8)
Capitalizzazione costi per lavori interni	(95.149)	(78.131)	(17.018)	(21,8)
Lottomatica	623.087	486.605	136.482	28,0
GTech	1.095.878	779.863	316.015	40,5
Totale costi operativi	1.718.965	1.266.468	452.497	35,7

L'aumento registrato nei "Costi per materie prime, servizi ed altri costi", pari ad €297,8 milioni, è dovuto a maggiori costi sostenuti da GTECH per €173,7 milioni e da Lottomatica per €124,1 milioni. Questi ultimi sono rappresentati principalmente da: €67,6 milioni di costi variabili correlati ai maggiori ricavi derivanti dai servizi ed a €56,5 milioni di costi legati alla crescita significativa dei volumi di ricavi delle scommesse sportive, di cui €30,4 milioni costituiti dalle imposte sul gioco che sono calcolate in percentuale sulla raccolta, €157 milioni dovuti alle svalutazioni di crediti delle Soluzioni di Gioco ed €11,3 milioni dovuti agli incrementi di costi per consulenze. L'incremento dei costi sostenuti da GTECH è riconducibile principalmente alle acquisizioni concluse nel corso del 2008 di Atronic, Boss Media e St. Minver.

L'incremento registrato nei "Costi per il Personale", pari ad €41,2 milioni, è dovuto ai costi sostenuti da Lottomatica per €4,1 milioni, ed ai maggiori costi sostenuti da GTECH per €37,1 milioni. L'aumento dei costi di Lottomatica va messo in relazione all'accresciuto volume dei ricavi per servizi realizzati in Italia, mentre l'incremento dei costi di GTECH è riconducibile principalmente dalle acquisizioni concluse nel corso del 2008 di Atronic, Boss Media e St. Minver.

L'aumento registrato negli "Ammortamenti e svalutazioni", pari ad €38,2 milioni, è dovuto ai maggiori costi sostenuti rispettivamente da Lottomatica per €9,5 milioni e da GTECH per €28,7 milioni. L'incremento dei costi di Lottomatica è correlato principalmente all'acquisizione di ulteriori diritti per l'apertura di punti vendita per la raccolta delle scommesse ed all'acquisizione di rami di aziende o società proprietarie di AWP installate nel corso del 2008. L'incremento dei costi sostenuti da GTECH è riconducibile principalmente alle acquisizioni avvenute nel corso del 2008 di Atronic, Boss Media e St. Minver.

Come già descritto, l'incremento delle svalutazioni per impairment, pari ad €92,3 milioni, è principalmente attribuibile all'avviamento e ad altri oneri relativi ad Atronic nel settore delle Soluzioni di Gioco per €74 milioni e, per €26,8 milioni, ad un sistema di lotterie relativo ad un cliente internazionale che si trova ad affrontare un periodo d'instabilità politica che ha impedito il lancio della Lotteria.

La capitalizzazione dei costi per lavori interni, pari ad €95,1 milioni, principalmente relativi alla capitalizzazione dei costi di manodopera e spese generali sostenuti da GTECH durante la fase di costruzione dei sistemi di Lotterie, sono dovuti alle spese sostenute per la realizzazione del nuovo sistema per le Lotterie e per l'implementazione dei sistemi di Lotteria esistenti in Regno Unito, Finlandia, Michigan, Oregon e New York, nonché alle installazioni di terminali aggiuntivi nello Stato del Rhode Island ed altri mercati. I costi legati ai contratti di gestione sono generalmente recuperati lungo la durata dei contratti, normalmente compresa tra i cinque ed i sette anni con opzioni che consentono alle autorità competenti di prorogare il contratto ai medesimi termini e condizioni per uno o più periodi aggiuntivi. I costi sostenuti per la vendita di prodotti (circa il 26% degli €95,1 milioni) sono remunerati al momento dell'incasso dei compensi relativi ai contratti per la vendita dei prodotti.

Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2008, sono stati incassati €36,7 milioni in pagamenti anticipati legati principalmente ai contratti di vendita di prodotti. Tali contratti rappresentano circa il 69% delle rimanenze di prodotti destinati alla vendita.

Utili (perdite) su cambi

(migliaia di euro)	Esercizio chiuso al			
	31 Dicembre		Variazioni	
	2008	2007	€	%
Perdite su cambi realizzate	(5.984)	(1.867)	4.117	>200,0
Utili su cambi non realizzati	16.336	(31.838)	(48.174)	(151,3)
	<u>10.352</u>	<u>(33.705)</u>	<u>(44.057)</u>	<u>(130,7)</u>

In relazione alla vendita di PolCard S.A. a First Data International, avvenuta nel mese di agosto 2007, la controllata polacca di GTECH, in data 3 agosto 2007, GTECH Polska Sp.z.o.o. ha erogato un finanziamento di 255,6 milioni di zloty polacchi alla GTECH Global Services Corporation Limited, la quale utilizza il dollaro Statunitense come propria valuta funzionale. Il finanziamento, remunerato al tasso d'interesse di mercato, è rimborsabile il 31 luglio 2009. Gli utili su cambi non realizzati, pari ad €16,3 milioni nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2008, sono in parte riferiti (€14,7 milioni) al suddetto finanziamento per effetto dell'indebolimento dello zloty polacco rispetto al dollaro USA.

Le perdite su cambi non realizzate, pari ad €31,8 milioni, sostenute nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2007, sono principalmente associate alle perdite non monetarie relative al finanziamento intragruppo tra Lottomatica e GTECH, in relazione all'acquisizione di GTECH avvenuta nel mese di agosto 2006. Il 13 luglio 2007 il finanziamento intragruppo è stato convertito da dollari USA in euro ed il 7 settembre 2007, il management ha deliberato che alla scadenza, il finanziamento verrà rifinanziato con uno o più nuovi finanziamenti intragruppo. Pertanto, a partire dal 7 settembre 2007, il prestito intragruppo rappresenta parte dell'investimento netto in GTECH ed i relativi utili o perdite su cambi sono registrati a patrimonio netto.

Interessi passivi

(migliaia di euro)	Esercizio chiuso al			
	31 Dicembre		Variazioni	
	2008	2007	€	%
Senior Credit Facility GTech	(70.777)	(103.829)	(33.052)	(31,8)
Prestito obbligazionario Hybrid	(64.403)	(64.530)	(127)	(0,2)
Prestito obbligazionario al 4,8%	(17.303)	(17.811)	(508)	(2,9)
Debito Atronic	(5.904)	-	5.904	-
Revolving Credit Facility Lottomatica	(6.961)	-	6.961	-
Term Loan Facility Lottomatica	(820)	-	820	-
Altri	(11.387)	(7.646)	3.741	48,9
	<u>(177.555)</u>	<u>(193.816)</u>	<u>(16.261)</u>	<u>(8,4)</u>

Gli interessi passivi sono diminuiti di €16,3 milioni principalmente per effetto della riduzione del tasso d'interesse riconosciuto alla Senior Credit Facility di GTECH verificatasi nel corso del 2008, unitamente al rafforzamento dell'euro rispetto al dollaro. Il decremento è stato parzialmente compensato dall'aumento degli interessi passivi registrati a fronte dei nuovi finanziamenti sottoscritti nel corso dell'esercizio utilizzati per finanziare le acquisizioni effettuate nell'anno.

Numero medio ponderato delle azioni emesse e sottoscritte

Il numero medio ponderato delle azioni emesse e sottoscritte durante l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2008 è di 150,5 milioni di azioni (comprese le azioni proprie acquisite), in linea con i valori dello stesso periodo dell'esercizio precedente.

Imposte sui redditi

L'aliquota fiscale effettiva della Società durante l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2008 è pari al 25,6% rispetto al 46,1% dello stesso periodo dell'esercizio precedente. La diminuzione è dovuta principalmente alla riduzione dell'aliquota d'imposta IRES, che è passata da 33% al 27,5% incluso l'effetto sulle imposte differite dall'inizio del 2008. Alla riduzione dell'aliquota d'imposta effettiva ha inoltre contribuito il fatto che una larga percentuale di utili esteri vengono tassati ad un tasso inferiore rispetto a quello Italiano ed inoltre il fatto che le perdite di alcune controllate estere hanno prodotto benefici fiscali ad un'aliquota d'imposta più alta di quella Italiana.

LIQUIDITÀ, MEZZI FINANZIARI E POSIZIONE FINANZIARIA

L'obiettivo del Gruppo è quello di continuare a mantenere una gestione bilanciata della leva finanziaria, assicurando la necessaria flessibilità tramite l'utilizzo di liquidità generata dalle attività operative, scoperti di conto corrente bancario e finanziamenti bancari. È opinione della Società che la propria capacità di generare liquidità dalla gestione operativa da reinvestire nelle proprie attività, sia uno dei suoi punti di forza fondamentali che, unitamente alla capacità d'indebitamento, le consentirà di rispettare i propri obblighi finanziari soddisfacendo altresì le proprie esigenze operative nell'immediato futuro. Il Gruppo prevede di utilizzare la liquidità generata principalmente dalle attività operative per il soddisfacimento dei propri obblighi contrattuali e per il pagamento dei dividendi. Lottomatica prevede altresì che la sua crescita sarà finanziata mediante una combinazione di liquidità generata da attività operative, fonti di liquidità esistenti, accesso al mercato dei capitali, ed altre fonti di finanziamento. Il rating creditizio della Società, che secondo *Moody's* è di Baa3, mentre per *Standard and Poor's* è BBB-, contribuisce alla capacità di attingere al mercato dei capitali a prezzi interessanti.

Nel mese di maggio 2008, Lottomatica ha stipulato un contratto per una nuova linea di credito *revolving* da €300 milioni ("*Revolving Credit Facility*") con scadenza ad agosto 2012. Nel semestre conclusosi il 30 giugno 2008, Lottomatica ha utilizzato i €300 milioni disponibili della linea di credito *Revolving*, per rimborsare anticipatamente le *GTECH Term Facilities* per un totale di US\$467,4 milioni, il cui rimborso era originariamente previsto nel 2008, 2009 e 2010.

Nel mese di dicembre 2008, Lottomatica ha stipulato un contratto di finanziamento non garantito per un importo di €360 milioni, con scadenza nel mese di novembre 2013, utilizzato principalmente per rimborsare il Prestito Obbligazionario al 4,80% in scadenza nel mese di dicembre 2008. Oltre ad estendere la durata media del portafoglio debiti del Gruppo, la composizione corrente del debito tra dollari americani ed euro risulta essere meglio allineata rispetto all'incremento dei flussi di cassa attesi denominati in euro, anche per effetto delle recenti acquisizioni.

Sintesi del Rendiconto Finanziario

Sintesi del Rendiconto Finanziario

(migliaia di euro)

	31 Dicembre	
	2008	2007
Flussi di cassa netti da attività operative	680.804	503.759
Acquisizioni	(249.667)	(48.688)
Liquidità generata dalle acquisizioni	39.689	22
Acquisti di sistemi, attrezzature ed altre attività correlate a contratti	(195.178)	(178.332)
Acquisti di immobili, impianti e macchinari	(26.176)	(13.835)
Acquisti di immobilizzazioni immateriali	(18.439)	(60.377)
Passività potenziali Finsoft	(13.415)	-
Liquidità generata dalla vendita di PolCard S.A.	-	166.727
Altre attività d'investimento	2.806	4.820
Flussi di cassa netti utilizzati per attività d'investimento	(460.380)	(129.663)
Principali pagamenti sui debiti a lungo termine	(957.580)	(40.924)
Interessi pagati	(159.850)	(180.188)
Dividendi pagati	(125.393)	(119.695)
Acquisto azioni proprie	(74.830)	-
Dividendi pagati - Interessi di minoranza	(31.357)	(5.920)
Accensione (restituzione) finanziamenti a breve termine, netti	44.542	(6.066)
Debiti a lungo termine	763.440	-
Azioni assegnate ai dipendenti	-	15.301
Altre attività finanziarie	(5.905)	5.189
Flusso di cassa generato da attività finanziarie	(546.933)	(332.303)
Flusso di cassa netto	(326.509)	41.793

Analisi dei Flussi di Cassa

Durante l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2008, si è generato un flusso di cassa netto dalle attività operative pari ad €680,8 milioni. Il flusso di cassa netto utilizzato derivante dall'attività d'investimento è stato pari ad €460,4 milioni, legato principalmente ad €210 milioni impegnati nelle acquisizioni di Atronic, Boss Media, St. Minver e Toto Carovigno unitamente agli investimenti per €195,2 milioni in sistemi, attrezzature ed altre attività (principalmente negli Stati del Regno Unito, Michigan, Oregon, New York, California ed Italia). Il flusso di cassa netto utilizzato da attività finanziarie è stato di €546,9 milioni, principalmente a seguito di €94,1 milioni relativi al pagamento dei debiti a lungo termine, da €159,9 milioni per gli interessi pagati sul prestito obbligazionario *Hybrid* e per il *Senior Credit Facility* di GTECH, da €125,4 milioni per i dividendi erogati agli azionisti nel mese di aprile 2008, e da €74,8 milioni per l'acquisizione di azioni proprie. Il flusso di cassa netto utilizzato è parzialmente compensato da proventi netti da prestiti a breve termine, pari ad €44,5 milioni.

Al 31 dicembre 2008, il saldo delle disponibilità liquide ammonta ad €109,3 milioni.

Le attività del Gruppo sono ad alta intensità di capitale. Prevediamo che le principali fonti di liquidità possano essere rappresentate dalla liquidità generata dall'attività operativa e dai finanziamenti relativi alle *GTECH Senior Credit Revolving Facilities*, per un totale di US\$500 milioni, ed alla linea di credito *revolving* da €300 milioni

per Lottomatica. Al 31 dicembre 2008 la quota di finanziamento ancora disponibile su queste due *facilities* era pari ad €480,3 milioni. Queste *Facilities* prevedono clausole e restrizioni quali, tra gli altri, obblighi relativi al mantenimento di determinati indici (*ratios*) finanziari, limiti agli investimenti, alle acquisizioni ed ai dividendi. Non ci si aspetta che tali *covenants* possano avere impatto sulle disponibilità liquide o sulle risorse di capitale del Gruppo. Al 31 dicembre 2008, il Gruppo risultava adempiente rispetto a tutte le clausole applicabili.

Attualmente il Gruppo ritiene che i flussi di cassa derivanti dalla gestione operativa, le liquidità esistenti, la capacità d'attrazione dei finanziamenti, nonché l'accesso alle fonti di capitale aggiuntive saranno sufficienti, nel prevedibile futuro, a finanziare l'atteso fabbisogno di capitale circolante e le spese in linea capitale per il servizio del debito a finanziare la crescita interna attesa, a finanziare in tutto o in parte nuove potenziali acquisizioni ed alla distribuzione di dividendi. Si potranno altresì reperire fonti alternative di finanziamento a copertura delle potenziali acquisizioni future e delle altre opportunità di crescita.

Stato Patrimoniale consolidato

(migliaia di euro)	31 Dicembre	31 Dicembre	Variazioni	
	2008	2007	€	%
Sistemi, attrezzature ed altre attività nette correlate a contratti	758.717	740.260	18.457	2,5
Avviamento	3.086.297	2.793.186	293.111	10,5
Attività immateriali nette	853.146	740.613	112.533	15,2
Imposte differite attive	235.421	160.758	74.663	46,4
Altre attività non correnti	113.886	108.103	5.783	5,3
Totale attività non correnti	5.047.467	4.542.920	504.547	11,1
Rimanenze	129.560	106.982	22.578	21,1
Crediti commerciali ed altri crediti	773.595	695.222	78.373	11,3
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	109.274	434.065	(324.791)	(74,8)
Altre attività correnti	91.102	71.507	19.595	27,4
Attività destinate alla vendita	7.456	-	7.456	-
Totale Attività	6.158.454	5.850.696	307.758	5,3
Patrimonio Netto	1.667.423	1.733.191	(65.768)	(3,8)
Debiti a lungo termine, al netto della quota a breve	2.573.802	2.143.722	430.080	20,1
Imposte differite	441.409	452.735	(11.326)	(2,5)
Altre passività non correnti	209.985	126.591	83.394	65,9
Totale passività non correnti	3.225.196	2.723.048	502.148	18,4
Passività correnti	800.653	602.556	198.097	32,9
Debiti a breve termine	60.848	7.610	53.238	>200,0
Parte corrente dei debiti a lungo termine	61.109	487.384	(426.275)	(87,5)
Imposte pagate	49.457	61.277	(11.820)	(19,3)
Altre passività correnti	293.768	235.630	58.138	24,7
Totale Patrimonio Netto e Passività	6.158.454	5.850.696	307.758	5,3

L'incremento di €18,5 milioni in sistemi, attrezzature ed altre attività nette correlate a contratti, è principalmente dovuto ad investimenti aggiuntivi per €202,3 milioni, agli incrementi relativi alle acquisizioni di Atronic, Boss Media, St. Minver e Toto Carovigno avvenute nel corso del 2008, e ad €22,1 milioni ed all'effetto della conversione delle poste in valuta estera. Tali investimenti sono stati parzialmente compensati da ammortamenti e da svalutazioni per impairment per €233,1 milioni.

L'incremento di €293,1 milioni nella voce avviamento è relativo principalmente all'acquisizione di Atronic, Boss Media, St. Minver, Toto Carovigno e Royal Gold unitamente ad €107,6 milioni derivante dalla conversione delle poste in valuta estera, parzialmente compensato da €48,7 milioni per la svalutazione per impairment di cui si è già detto.

L'incremento di €112,5 milioni delle immobilizzazioni immateriali è riconducibile principalmente per €144,1 milioni al consolidamento di Atronic, Boss Media, St. Minver e Toto Carovigno, per €24,1 milioni alla conversione delle poste in valuta estera e parzialmente compensato da €89,3 milioni di ammortamenti e svalutazioni per impairment.

L'incremento di €74,7 milioni nelle imposte differite attive è dovuto principalmente al riconoscimento delle imposte differite attive relative alle perdite delle controllate estere, agli accantonamenti temporaneamente non deducibili fiscalmente e allo swap su tassi d'interesse.

L'incremento di €22,6 milioni delle rimanenze è legato principalmente alle rimanenze connesse all'acquisizione Atronic per €28,2 milioni unitamente alle rimanenze legate al nostro contratto di fornitura di terminali per le lotterie sottoscritto in Danimarca ed alla fornitura di un sistema centrale di gioco ad un cliente svedese. Questi incrementi sono stati parzialmente compensati da minori rimanenze relative alla vendita di un nuovo sistema centrale per le lotterie in Finlandia.

L'incremento di €78,4 milioni nella voce crediti commerciali ed altri crediti si riferisce principalmente ad un aumento generalizzato dei ricavi di tutti i segmenti di Lottomatica, unitamente ad €47,5 milioni associati all'acquisizione di Atronic. I crediti commerciali di Lottomatica sono aumentati di €28,1 milioni per effetto della maggiore raccolta consuntivata a seguito dell'installazione di ulteriori 17.000 nuove AWP durante il 2008.

La diminuzione di €65,8 milioni del patrimonio netto è riconducibile prevalentemente ad €125,4 milioni di dividendi versati agli azionisti della Capogruppo oltre ad €31,4 milioni di dividendi versati ad azionisti di minoranza, unitamente ad €74,8 milioni relativi all'acquisto di azioni proprie, mentre per €39,9 milioni è riferibile alla perdita derivante dalla determinazione del valore equo dei contratti di swap sui tassi d'interesse registrata direttamente a patrimonio. La diminuzione è parzialmente compensata da €137,9 milioni di risultato netto e per €54,2 milioni dalla conversione delle poste in valuta estera. L'effetto relativo alla conversione delle poste in valuta estera è riconducibile principalmente all'indebolimento dell'euro nei confronti del dollaro USA (il tasso di cambio US\$/EUR al 31 dicembre 2007 era pari ad 1,4721 contro 1,3917 al 31 dicembre 2008).

L'incremento di €430,1 milioni dei debiti a lungo termine, al netto della quota a breve, è il risultato di un aumento netto di €270,9 milioni dell'esposizione relativa al *Revolving Credit Facility* e *Term Loan Facility* di Lottomatica ed al *Senior Credit Facility* di GTECH, unitamente ad €80,1 milioni di debiti associati all'acquisizione di Atronic, avvenuta nel mese di gennaio 2008, e ad €78,9 milioni per la conversione delle poste in valuta estera.

L'incremento, pari ad €83,4 milioni, delle altre passività non correnti è principalmente dovuto ad un aumento del valore dei contratti di swap sui tassi d'interesse stipulati per convertire il tasso variabile in tasso fisso sul debito del Gruppo.

L'incremento di €198,1 nei debiti verso fornitori è riconducibile principalmente all'aumento dei debiti verso fornitori di Lottomatica per effetto dell'accresciuto volume di acquisti di biglietti del Gratta & Vinci, unitamente ad €38,8 milioni dei debiti associati alle acquisizioni di Atronic, Boss Media e St. Minver avvenute nel corso del 2008.

L'incremento di €53,2 milioni dei debiti finanziari a breve termine è dovuto principalmente ai debiti a valere sulle linee di credito non garantite.

Il decremento di €426,3 milioni della quota a breve dei debiti a lungo termine è principalmente dovuto ad €476,9 milioni di rimborsi sul prestito obbligazionario al 4.80% di Lottomatica, delle *Senior Credit Facility* di GTECH ed al debito di Atronic, parzialmente compensato da €43,6 milioni di debiti associati all'acquisizione di Atronic, avvenuta nel mese di gennaio 2008.

L'incremento di €58,1 milioni, delle altre passività correnti è principalmente dovuto alle acquisizioni di Atronic, Boss Media e St. Minver avvenute nel corso del 2008.

Posizione Finanziaria netta consolidata

La posizione finanziaria netta consolidata al 31 dicembre 2008 è peggiorata di circa €463,9 milioni rispetto a quella al 31 dicembre 2007, principalmente a causa di €210 milioni associati alle acquisizioni avvenute nel corso del 2008 di Atronic, Boss Media, St.Minver e Toto Carovigno, €81,2 milioni di debito di Atronic ed €748 milioni per l'acquisto di azioni proprie. In dettaglio

(migliaia di euro)	31 Dicembre		Variazioni
	2008	2007	
Cassa	392	181	211
Disponibilità liquide	108.882	433.884	(325.002)
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	109.274	434.065	(324.791)
Crediti finanziari a breve termine	20.288	19.611	677
Debiti finanziari a breve	60.848	7.610	53.238
Prestito obbligazionario <i>Hybrid Senior Credit Facility</i> GTech	46.491	46.618	(127)
Prestito obbligazionario al 4,80%	2.565	78.398	(75.833)
Altro	-	359.976	(359.976)
Debiti finanziari correnti	24.794	18.602	6.192
Indebitamento netto a breve (liquidità)	134.698	511.204	(376.506)
Indebitamento netto a lungo termine	5.136	57.528	(52.392)
<i>Senior Credit Facility</i> GTech	1.359.888	1.403.920	(44.032)
Prestito Obbligazionario <i>Hybrid Long Term Loan Facility</i> Lottomatica	730.525	727.869	2.656
Swap sui tassi d'interesse	353.354	-	353.354
Debito Atronic	73.740	14.632	59.108
<i>Senior Credit Revolving Facility</i> Lottomatica	69.793	-	69.793
Altro	50.000	-	50.000
Indebitamento a lungo termine	71.106	45.720	25.386
Posizione Finanziaria Netta	2.713.542	2.192.141	516.265

La posizione finanziaria netta di €2.229.206 al 31 dicembre 2007, come riportata nel bilancio consolidato 2007, è stata rettificata in modo da includere €20,5 milioni di prezzo d'acquisto differito legato all'acquisizione di Finsoft avvenuta in data 2 luglio 2007.

Dividendi

Nel mese di aprile 2008 e maggio 2007, il Gruppo ha pagato dividendi agli azionisti per €0,825 per azione (dividendo totale pari ad €125,4 milioni) ed €0,79 per azione (dividendo totale pari ad €119,7 milioni) a valere rispettivamente sugli esercizi 2007 e 2006.

Riconciliazione del patrimonio netto del Gruppo

La riconciliazione del patrimonio netto della Lottomatica S.p.A. con il patrimonio netto consolidato del Gruppo è presentata nella tabella seguente:

<i>(migliaia di euro)</i>	Attribuibile agli azionisti		Interessi di minoranza	Consolidato
	Lottomatica S.p.A.	Controllate		
Totale Patrimonio Netto al 1° Gennaio 2008	1.880.469	(192.420)	45.142	1.733.191
Fair value da swap su tasso d'interesse	-	(39.925)	-	(39.925)
Ammortamento dell'utile non riconosciuto da swap su tasso d'interesse	(570)	-	-	(570)
Perdite nette non riconosciute sugli strumenti derivati	-	607	-	607
Perdite nette non riconosciute sugli investimenti disponibili per la vendita	-	88	-	88
Differenze da conversione	-	54.228	-	54.228
Risultato netto di periodo	115.535	(21.787)	44.122	137.870
Distribuzione dividendi	(125.393)	-	(31.357)	(156.750)
Acquisto di azioni proprie	(74.830)	-	-	(74.830)
Aumenti di Capitale dopo l'esercizio delle <i>stock options</i>	2.915	-	-	2.915
Pagamenti basati su azioni	14.682	-	-	14.682
Opzioni put esercitate per effetto della business combination	-	(5.461)	-	(5.461)
Altri movimenti di Patrimonio Netto	-	857	521	1.378
Totale Patrimonio Netto al 31 Dicembre 2008	1.812.808	(203.813)	58.428	1.667.423

SVILUPPI SIGNIFICATIVI DURANTE IL 2008

A partire dal 2008, il Gruppo ha registrato un numero consistente di sviluppi strategici significativi derivanti dai contratti con i clienti, che sono discussi in altra parte del presente documento.

Sviluppi strategici

Nel mese di aprile 2008, gli azionisti di Lottomatica hanno autorizzato il Consiglio di Amministrazione, per un massimo di 18 mesi a decorrere dalla data di tale autorizzazione, all'acquisto di un certo numero di azioni ordinarie della Società fino ad un massimo del 10% del suo capitale sociale (tale limite è 15.199.189 azioni ordinarie al 15 aprile 2008), nel rispetto delle vigenti normative e degli accordi contrattuali assunti dal Gruppo. L'autorizzazione degli azionisti ha consentito al Consiglio di Amministrazione (o suoi delegati) di determinare il prezzo d'acquisto, che non potrà essere né superiore né inferiore di oltre il 25% rispetto al prezzo di riferimento registrato dal titolo nella seduta di borsa precedente ogni singola operazione d'acquisto. Dopo l'autorizzazione degli azionisti, il Consiglio di Amministrazione ha adottato la delibera che permette di dar vita ad un piano di buy-back (il "Piano").

Il piano ha lo scopo di stabilizzare il prezzo delle azioni della Società e consentire l'acquisizione di azioni che possono essere utilizzate per i piani d'incentivo a lungo termine dei dipendenti o per operazioni relative ai piani strategici della Società. Nel mese di aprile, l'Assemblea ha inoltre autorizzato il Consiglio di Amministrazione di disporre delle azioni proprie acquistate dalla Società, senza limiti di tempo e nel modo ritenuto opportuno, ad un prezzo non inferiore al 50% del prezzo di riferimento registrato da parte della Società nelle azioni nell'ultimo giorno di mercato precedente ogni transazione. L'attivazione del Piano è iniziata nel mese di maggio 2008. Al 23 febbraio 2009, dopo la chiusura dell'esercizio 2008, la Società aveva 3.845.451 azioni proprie derivanti dal piano.

Nel mese di novembre 2008, Lottomatica è entrata nel settore dei giochi di abilità, recentemente liberalizzato in Italia, ed ha introdotto una rete interattiva per il poker online, sfruttando la piattaforma della controllata di GTECH, Boss Media.

Nel mese di dicembre 2008 Lottomatica ha stipulato un contratto di finanziamento con un pool di banche Barclays Capital, Intesa San Paolo, Mediobanca ed Unicredit, il finanziamento non garantito a 5 anni per un importo complessivo di €360 milioni ("LTO Term Loan Facility") ha scadenza Novembre 2013. I rimborsi del *Term Loan* sono i seguenti (migliaia di euro):

2011	132.000
2012	132.000
2013	96.000
Totale	<u><u>360.000</u></u>

Il *Term Loan Facility* di Lottomatica prevede clausole e restrizioni quali, tra gli altri, obblighi relativi al mantenimento di determinati *ratio* finanziari, limiti agli investimenti, alle acquisizioni ed ai dividendi.

Sviluppi Manageriali

GTECH ha nominato Donald R. Sweitzer *Presidente* di GTECH dal 1° gennaio 2009. Nel suo nuovo ruolo, Sweitzer continuerà a collaborare con il Dottor Pelliccioli, Presidente e CEO del Gruppo Lottomatica, e con il Signor Patel, presidente e CEO di GTECH, in merito alle relazioni governative ed affari generali ed avrà una

serie di ulteriori importanti responsabilità. Sweitzer precedentemente era il Senior Vice President di Global Business Development e Public Affairs di GTECH.

EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

La situazione economica generale rimane instabile. I mercati finanziari hanno avuto e continuano ad avere fasi di grande volatilità. I mercati dei capitali hanno registrato un andamento fluttuante con notevoli oscillazioni in termini di giorni o settimane, unitamente ad una generale tendenza al ribasso. Le principali istituzioni finanziarie hanno riportato ingenti perdite.

La crisi finanziaria ha provocato cambiamenti sostanziali nei comportamenti dei consumatori e modificato termini e condizioni per accedere ai mercati dei capitali da parte delle società, sia in merito all'entità del patrimonio che all'esposizione debitoria. Inoltre, le aspettative di crescita limitata del PIL o di altre variazioni negative nel 2009 rispetto al 2008, hanno costretto molti governi ad avviare per tutte le Società piani di salvataggio, destinati originariamente ai mercati finanziari. A causa delle potenziali gravi conseguenze nei diversi settori industriali, le autorità finanziarie governative hanno esteso gli aiuti ad altri settori chiave e/o società.

Come parte della manovra monetaria, le banche centrali hanno drasticamente ridotto il costo del denaro raggiungendo minimi storici.

Nonostante queste impegnative condizioni di mercato, il Gruppo è stato in grado di aumentare la flessibilità ed i termini relativi alla propria linea di credito, così come è riuscito ad ottenere nuovi finanziamenti destinati ad allungare la durata del suo debito e di fornire liquidità per il sostenimento delle attività nel futuro..

Il mercato nel quale il Gruppo opera è stabile e storicamente il trend macro-economico ha avuto un impatto limitato.

Nel corso del 2008 i ricavi del Gruppo sono cresciuti rispetto gli anni precedenti, anche se a ritmi diversi nei diversi mercati geografici.

L'obiettivo strategico del Gruppo è quello di mantenere la posizione di leader globale nel mercato del gioco pubblico, oltre a sviluppare le iniziative già identificate.

La strategia del Gruppo nel settore delle Lotterie può così riassumersi:

- continuare ad incrementare le vendite nei c.d. "same stores" (vendite relative ai contratti esistenti);
- aggiudicarsi contratti in nuove giurisdizioni e presentare offerte per ricoprire il ruolo d'operatore di Lotterie;
- crescita della capacità di stampa dei biglietti istantanei;
- lancio di nuove piattaforme di distribuzione soprattutto nei canali interattivi.

Il Gruppo continuerà a mantenere la propria posizione nel Gioco del Lotto e ad incrementare ulteriormente la crescita nel settore delle Lotterie istantanee tramite l'ampliamento del portafoglio e l'ingresso nel gioco interattivo. Inoltre, farà leva anche sull'esperienza di GTECH, che ha sviluppato soluzioni relative alle scommesse sportive e alla raccolta per le Lotterie in oltre 15 giurisdizioni.

La decisione di ridimensionare la presenza di GTECH nel mercato U.S.A. dei casinò è destinata a ridurre l'esposizione del Gruppo in questo mercato, che è stato significativamente influenzato dal rallentamento dell'economia statunitense e dai vincoli finanziari che interessano altamente l'esposizione dei clienti.

ANDAMENTO DEL TITOLO LOTTOMATICA

COMPOSIZIONE AZIONARIATO LOTTOMATICA S.p.A

Sulla base delle comunicazioni aggiornate al 23 febbraio 2009

Azionista	Numero di azioni	% sulle azioni in circolazione
Gruppo De Agostini	90.980.318	59,7%
Azioni Proprie	3.845.451	2,5%
Assicurazioni Generali	4.989.596	3,3%
MedioBanca	5.932.795	3,9%

Sulla base dell'ultima comunicazione, Mediobanca possiede inoltre 2.000.000 di azioni (1,3% delle azioni in circolazione) senza diritto di voto, per un totale di 7.932.795 azioni corrispondenti al 5,2% delle azioni in circolazione.

Il Capitale Sociale sottoscritto e versato al 23 febbraio 2009 ammonta ad €152.286.837 composto da 152.286.837 azioni ordinarie del valore nominale di €1,00 ciascuna.

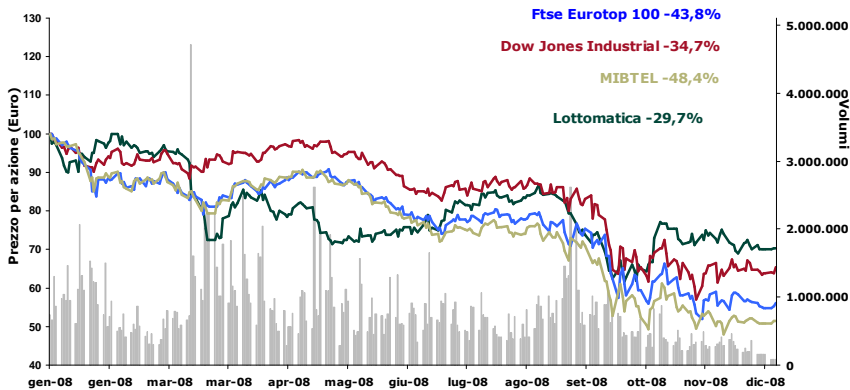
Il Capitale Sociale deliberato ammonta ad €159.278.775 composto da 159.278.775 azioni ordinarie del valore nominale di €1,00 ciascuna.

Andamento del Titolo Lottomatica al 31 Dicembre 2008

Il prezzo medio del titolo per i 12 mesi del 2008 è pari ad €20,10. Sono state trattate nel periodo oltre 201 milioni di azioni, con una media giornaliera di scambi pari a circa 795.610.

La capitalizzazione di Borsa di Lottomatica al 31 dicembre 2008 è stata pari a circa €2,7 miliardi.

Nel mese di maggio 2008, il Gruppo ha dato avvio al programma d'acquisto di azioni proprie che ha per oggetto l'acquisto, su base rotativa, fino ad un massimo del 10% del capitale sociale. Al 31 dicembre 2008, Lottomatica deteneva 3.856.323 azioni, corrispondenti a circa 2,5% del capitale sociale.



(Fonte: Bloomberg Borsa Italiana)

DESCRIZIONE DELL'ATTIVITA'

Il Gruppo opera nel settore dei giochi a livello mondiale offrendo il suo ampio portafoglio di prodotti assieme al know-how secondo le necessità specifiche della propria clientela. Una descrizione per mercato dei vari prodotti e brand del Gruppo è fornita di seguito.

ATTIVITÀ ITALIANE DI LOTTOMATICA NEL SETTORE DELLE LOTTERIE

Sin dal 1993, Lottomatica è il concessionario esclusivo del Gioco del Lotto in Italia, un gioco tradizionale che si è giocato off-line per secoli. Lottomatica ha accumulato una significativa esperienza in materia di gestione di tutte le attività comprese nel ciclo del valore delle Lotterie, quali, a titolo d'esempio, la raccolta delle giocate tramite la propria rete, il pagamento dei premi, la gestione della contabilità e di altre funzioni di back office, la gestione della pubblicità e delle attività promozionali, la gestione di reti di trasmissione dati e di centri d'elaborazione, l'addestramento del personale, l'assistenza clienti e la fornitura dei materiali necessari al gioco.

Lottomatica gestisce sia Lotterie online che giochi, attraverso sistemi informatici in cui i terminali delle Lotterie o dei giochi sono collegati ad un elaboratore centrale. Si tratta, di norma, di giochi in cui i giocatori selezionano i propri numeri, come per il Lotto, e Lotterie off-line, che solitamente sono giochi con biglietti cartacei prestampati e non automatizzati (salvo che per fini di distribuzione e convalida biglietti).

Un elenco delle concessioni di Lottomatica in Italia è riportato nella **Tabella 1** della presente relazione.

Lotterie online

Il Lotto è un gioco tradizionale, nato a Genova circa 500 anni fa, che si è giocato off-line per secoli. Oggi è il gioco più popolare in Italia sia in termini di numero di giocatori che di giocate. Nel mese di luglio 2006, Lottomatica ha introdotto il Lotto Istantaneo, che consente ai giocatori la possibilità di partecipare ad un'estrazione istantanea utilizzando i medesimi numeri selezionati per il Gioco del Lotto.

Quale compenso per la gestione del Gioco del Lotto, Lottomatica percepisce una commissione, pari ad una percentuale dell'ammontare delle giocate raccolte.

Lottomatica è tenuta a fornire all'Amministrazione Autonoma dei Monopoli di Stato ("AAMS") una garanzia fideiussoria per un importo pari allo 0,3% delle giocate complessive, a garanzia del rispetto da parte di Lottomatica dei propri obblighi ai sensi della Concessione del Lotto.

A scadenza della Concessione del Lotto, Lottomatica è tenuta a trasferire all'AAMS, su richiesta di quest'ultima e senza spese, la proprietà dell'intero sistema automatizzato relativo alla gestione del Gioco del Lotto. Un requisito simile è altresì previsto da altre concessioni.

Lotterie Istantanee e Tradizionali

Nell'ottobre 2003, il Ministero dell'Economia e delle Finanze ha assegnato al Consorzio Lotterie Nazionali, un consorzio nel quale Lottomatica detiene una quota del 63%, la concessione in esclusiva della gestione di Lotterie Istantanee e Tradizionali precedentemente gestite da AAMS. Le quote rimanenti del consorzio sono detenute da Scientific Games International, Inc. (20%), Arianna 2001 S.p.A. (15%) e da altri (2%). La concessione scadrà nel mese di marzo 2010, per quanto concerne le Lotterie Tradizionali, e nel mese di maggio 2010 per le Lotterie Istantanee, salvo proroga di tali termini a discrezione dell'AAMS. Le Lotterie Istantanee e Tradizionali sono disponibili presso circa 47.000 punti vendita (dei quali circa 34.000 sono anche punti vendita del Lotto), rappresentati principalmente da tabaccai, ma anche bar, giornalai ed autogrill. Le reti ed i terminali del Lotto, dei Concorsi Pronostici e delle altre Scommesse a Totalizzatore, e dei Servizi per le quali Lottomatica ha un centro elaborazione dati (CED) dedicato, sono utilizzati anche per la gestione delle Lotterie istantanee e tradizionali.

Per la gestione delle Lotterie istantanee e tradizionali, Lottomatica percepisce un compenso, pari ad una percentuale dell'ammontare della vendita dei biglietti delle Lotterie.

Scommesse Sportive a Quota Fissa

A seguito di una gara conclusasi nel corso dell'ultimo trimestre del 2006, Lottomatica è risultata aggiudicataria di una concessione non esclusiva da parte dell'AAMS per la gestione delle scommesse sportive a quota fissa presso 1.144 punti vendita, e per il diritto a raccogliere scommesse sportive a distanza (internet, telefonia, televisione, etc.). Con questa aggiudicazione, Lottomatica è diventata l'operatore leader nel settore di distribuzione delle scommesse sportive presso le agenzie fisiche. La presenza di Lottomatica in Italia si è estesa a quasi tutti i prodotti dell'industria del gioco, rafforzando la propria leadership sul mercato italiano. Si prevede che questa nuova opportunità, in uno dei settori a più rapida crescita dell'industria del gioco a livello mondiale, contribuirà significativamente ai ricavi sino alla scadenza della concessione nel 2016.

Lottomatica si è aggiudicata la concessione per la gestione delle scommesse ippiche presso 504 punti vendita.

ALTRE ATTIVITÀ ITALIANE DI LOTTOMATICA

Soluzioni di Gioco

Nel mese di luglio 2004, tramite la sua controllata Lottomatica Videolot Rete S.p.A., Lottomatica si è aggiudicata una concessione per l'attivazione e gestione in Italia di una rete che colleghi ad un sistema centrale gli apparecchi da intrattenimento (c.d. AWP) installati presso i punti vendita quali bar, sale scommesse, tabaccai ed alberghi.

Lottomatica Videolot Rete S.p.A ha in essere accordi con circa 680 operatori per un totale di circa 49.000 apparecchi.

Servizi Commerciali

Sfruttando la propria rete distributiva e la propria esperienza nel processing delle transazioni, Lottomatica offre servizi di processing di elevati volumi di transazioni commerciali non collegate alle Lotterie, tra cui transazioni al dettaglio con carte bancomat, di credito e di debito e carte prepagate, pagamento online, pagamento elettronico delle imposte, pagamento delle utenze, ricarica prepagata per telefonia cellulare, e programmi mirati alla clientela *retail*.

Servizi Commerciali. Lottomatica distribuisce servizi per operatori commerciali, ivi compresi i servizi di ricarica telefonica per utenze di telefonia mobile e fissa prepagate ed i servizi di biglietteria sportiva e musicale, e raccoglie inoltre i pagamenti degli utenti finali trattenendo una commissione.

Servizi di Pagamento. Tramite la propria controllata, LIS Finanziaria S.p.A., Lottomatica offre sul mercato italiano servizi di riscossione e pagamento per utenze, imposte e tributi locali.

Servizi di Processing. Lottomatica offre un servizio di *processing* ed una rete per conto di terzi, senza provvedere alla riscossione degli importi dovuti. I più importanti di questi servizi sono le ricariche telefoniche e le carte per la TV Digitale, il pagamento delle tasse automobilistiche, i servizi per le carte fedeltà e servizi per i valori bollati.

La rete di servizi di Lottomatica comprende in Italia oltre 80.000 punti vendita (ivi compresi circa 30.000 punti vendita in cui Lottomatica offre esclusivamente servizi di processing a terzi di cui 23.000 si sovrappongono con i punti vendita del Lotto), composti da tabaccai, bar, stazioni di benzina, giornali ed autogrill. Lottomatica ha circa 90.000 terminali POS installati presso queste locations e circa 30.000 LIS Printer installate presso i tabaccai.

La LIS Printer è un terminale dedicato alla stampa dei valori bollati. Tutti i servizi vengono forniti tramite la rete di servizi dedicata di Lottomatica (ad eccezione dei servizi di processing delle tasse automobilistiche, che continuano ad essere gestite tramite i terminali del Lotto). Non tutti i punti vendita dotati di un terminale POS offrono la gamma completa di servizi forniti da Lottomatica in Italia.

ATTIVITÀ DI GTECH

GTECH è un provider di servizi e soluzioni tecnologiche con clienti in tutto il mondo. E' leader nel mercato mondiale delle Lotterie online e svolge attività d'operatore nell'elaborazione e gestione di sistemi di Lotterie online. Tramite la sua controllata LIHL Co., è l'operatore di diverse Lotterie nei Caraibi. GTECH gestisce un sistema delle lotterie istantanee che le permette di operare con programmi di lotterie istantanee in più di 40 giurisdizioni. Nel 2007, GTECH ha fatto il suo ingresso nel mercato delle stampe delle Lotterie istantanee, attività con una crescita stabile attraverso la sua controllata GTECH Printing Corporation. GTECH fornisce soluzioni tecnologiche complete (sistemi di gioco e terminali) per apparecchi di gioco nell'ambito del gioco sponsorizzato dalle autorità pubbliche. GTECH opera inoltre a livello globale, nel settore ad alta crescita del gioco interattivo e delle scommesse.

PROCESSO DI AGGIUDICAZIONE

Negli Stati Uniti, il processo d'aggiudicazione per un contratto di fornitura di servizi di Lotterie inizia con l'emissione di un invito di partecipazione ad un bando di gara da parte delle autorità pubbliche, contenente la

richiesta specifica i requisiti, come il numero di terminali e tipo di servizio, i giochi richiesti, i meccanismi particolari per l'assegnazione dei prezzi, l'esperienza dell'operatore e la fideiussione da fornire. Dopo la valutazione delle singole offerte e la selezione e accettazione di un'offerta, i dettagli del contratto sono negoziati tra l'autorità e la società scelta. Una volta che il contratto è definito, il sistema di Lotterie viene installato.

Spesso gli sforzi di marketing di GTECH includono non solo la collaborazione dei dirigenti di prima linea ma anche la collaborazione del proprio staff interno. Queste consulenze servono principalmente per la realizzazione di presentazioni di marketing per l'autorità per la quale è stato emesso il bando.

La commercializzazione dei prodotti e servizi offerti all'autorità al di fuori degli Stati Uniti, è spesso eseguita in collaborazione con consulenti con cui GTECH lavora per il presidio di specifiche aree di mercato. Nonostante non sia una condizione contrattuale, i consulenti spesso collaborano con GTECH per l'installazione del sistema di Lotterie online.

Dopo la scadenza del contratto iniziale o della proroga, l'autorità in genere cerca di negoziare ulteriori proroghe o di iniziare un nuovo processo di bando di gara. A livello internazionale, le autorità per le Lotterie non formalizzano il processo di gara, ma piuttosto negoziano le proposte con uno o più fornitori potenziali.

Di volta in volta, ci sono gare o altri procedimenti relativi al conferimento dei contratti di Lotteria.

ATTIVITA' DI GTECH NEL SETTORE DELLE LOTTERIE

GTECH fornisce servizi per Lotterie autorizzate dallo Stato ai sensi di accordi di gestione o di vendita di prodotti che vengono descritti più in dettaglio nel prosieguo del presente documento.

Contratti di Gestione dei sistemi per Lotterie

I Contratti di gestione dei sistemi per Lotterie prevedono di norma che GTECH realizzi, installi e gestisca il sistema di Lotteria per un periodo iniziale, generalmente compreso tra i 5 ed i 7 anni, ed è solitamente altresì prevista un'opzione che consente alle autorità competenti di prorogare il contratto ai medesimi termini e condizioni per uno o più periodi aggiuntivi, generalmente compresi tra 1 e 5 anni. I clienti di GTECH talvolta rinegoziano le proroghe a termini e condizioni differenti.

I ricavi di GTECH derivanti dai Contratti di gestione di tali sistemi sono rappresentati generalmente da un ammontare variabile di commissioni di gestione riconosciute settimanalmente o mensilmente a GTECH, direttamente dalle autorità competenti, in base ad una percentuale delle vendite lorde di tali Lotterie online ed istantanee. Il livello delle vendite dei biglietti delle Lotterie in una qualunque giurisdizione è determinato da molti fattori, tra i quali la densità della popolazione, i tipi di giochi disponibili e la loro veste grafica, il numero dei terminali, l'entità e la frequenza dei premi, le caratteristiche delle attività di marketing e da quanto tempo il sistema di Lotteria online è attivo.

Ai sensi dei Contratti di gestione dei sistemi per Lotterie, GTECH di norma mantiene la titolarità e fornisce ai propri clienti i servizi necessari ad operare e gestire tale sistema. GTECH installa un sistema di Lotteria e ne avvia l'attività dopo essersi aggiudicata il contratto. Successivamente all'avvio del sistema, GTECH ha la responsabilità di tutti gli aspetti della sua gestione. Sostanzialmente gestisce Lotterie in ciascuna giurisdizione su base autonoma tramite l'installazione di due o più sistemi informatici centrali dedicati, sebbene in alcuni casi

diverse giurisdizioni condividano il medesimo sistema centrale. Inoltre, nella maggior parte delle giurisdizioni GTECH utilizza una forza lavoro rappresentata da un direttore di sede, personale di marketing, operatori informatici, specialisti nella comunicazione ed addetti al servizio clienti che si occupano della maggior parte degli aspetti del sistema.

Taluni Contratti di gestione dei sistemi di Lotterie prevedono che le autorità competenti abbiano il diritto di acquistare il sistema di GTECH per la gestione della Lotteria (inclusi il sistema centrale, i terminali, il software e la rete di comunicazione) durante il periodo di validità del contratto ad un prezzo determinato in precedenza, che è generalmente superiore al valore contabile netto del sistema per la gestione della Lotteria nel momento in cui tale diritto diventa esercitabile. Inoltre, alcuni dei contratti di GTECH per la gestione delle Lotterie consentono alle autorità competenti di acquisire la titolarità dell'attrezzatura e del software relativi al sistema nel corso del periodo di validità del contratto, ovvero alla scadenza o in caso di risoluzione anticipata del medesimo; in certi casi (vale a dire laddove GTECH risulti inadempiente in determinate circostanze) anche senza pagare a GTECH alcun compenso per la cessione di tali attrezzature e software alle autorità. L'eventuale ruolo di GTECH, in relazione alla prosecuzione della gestione di un sistema per la gestione delle Lotterie, in caso d'esercizio di tale opzione di vendita, non è in genere specificato all'interno di tali contratti, ma è oggetto di trattative. Molti dei Contratti di gestione dei sistemi di Lotterie prevedono che le autorità competenti abbiano altresì l'opzione di ottenere da GTECH l'installazione di terminali aggiuntivi e/o l'aggiunta di nuovi giochi. Tali installazioni potrebbero richiedere ingenti investimenti da parte di GTECH. Tuttavia, dal momento che i ricavi generati da tali contratti dipendono di norma dal livello delle vendite dei biglietti delle Lotterie, tali investimenti sono stati in genere compensati dai ricavi generati dagli apparecchi o giochi aggiuntivi e dai ricavi derivanti dagli apparecchi esistenti.

Per effetto di alcuni contratti per la gestione delle Lotterie, GTECH fornisce in tali giurisdizioni, oltre alla costruzione, installazione e gestione dei sistemi di Lotterie, un'ampia gamma di servizi ed attrezzature di supporto per i giochi della Lotteria istantanea, quali il marketing, la distribuzione e la convalida automatizzata, sistemi di inventario e contabili, per i quali GTECH riceve un compenso in base ad una percentuale delle vendite dei biglietti delle Lotterie istantanee.

Un elenco dei Contratti di gestione degli impianti di GTECH è riportato nella **Tabella 2** della presente Relazione.

Contratti di Vendita dei Prodotti

I Contratti di vendita dei prodotti prevedono che GTECH realizzi, venda, consegni ed installi sistemi per Lotterie chiavi in mano o attrezzature per Lotterie, e conceda in licenza il software ad un prezzo fisso, e le autorità competenti provvedono quindi alla gestione delle Lotterie. I contratti di vendita possono prevedere che GTECH venda inoltre terminali aggiuntivi e computer centrali per espandere i sistemi esistenti e/o sostituire l'attrezzatura esistente.

In relazione ai contratti per la vendita dei prodotti, GTECH progetta in genere il sistema Lotteria, addestra il personale delle autorità competenti e fornisce altri servizi necessari a rendere e mantenere operativo il sistema. GTECH in genere concede altresì in licenza il proprio software ai clienti in cambio di una commissione fissa aggiuntiva.

Storicamente, i ricavi derivanti dalla vendita di prodotti sono stati conseguiti tramite l'installazione di nuovi sistemi di Lotteria online, installazione di nuovi software e vendita di terminali ed attrezzature per le Lotterie in

relazione all'espansione dei sistemi di Lotteria esistenti. L'entità e la tempistica di tali transazioni hanno a volte comportato una certa variabilità nei ricavi delle vendite dei prodotti da un trimestre all'altro.

Nella **Tabella 3** della presente relazione viene riportato un elenco dei clienti diretti o indiretti di GTECH che dal mese di gennaio 2005 hanno acquistato (o hanno convenuto di acquistare) da GTECH nuovi sistemi di Lotteria online, software e/o terminali ed attrezzature in relazione all'espansione o alla sostituzione dei sistemi di Lotteria esistenti.

PRODOTTI E SERVIZI ONLINE

Soluzioni per Lotterie Mondiali

I sistemi per le Lotterie di GTECH sono costituiti da terminali, sistemi di computer centrale, software di comunicazione e di gioco ed apparecchiature di comunicazione che collegano i terminali al computer centrale.

I terminali sono normalmente situati in punti vendita al dettaglio ad alto traffico, come edicole, negozi, alimentari e tabaccherie. Questa ampiezza di soluzioni consente a GTECH di sostenere le lotterie in ogni fase del loro sviluppo, dal più piccolo "start-up" ad una situazione di piena maturità dell'attività.

Terminali. GTECH progetta, produce e fornisce terminali utilizzati per il sistema di Lotteria online. Il primo modello di terminali GTECH, è stato introdotto nel 1985. Da allora, GTECH ha sviluppato una gamma completa di soluzioni *industry-leading flexible retail* che supportano una vasta gamma di esigenze del venditore, attraverso una varietà di canali di commercio al dettaglio. Ciò include un insieme di terminali *clerk-operated*, terminali di gioco self-service inclusi i distributori automatici di biglietti istantanei (*instant ticket vending machines* - ITVMs) e terminali di tipo portatile, a supporto di ogni tipologia di ambiente per le lotterie.

Nella **Tavola 4** viene fornito un elenco di contratti ITVM di GTECH.

Software. GTECH progetta e fornisce, od offre in licenza a terzi, tutte le applicazioni per il suo sistema di Lotterie. Il software GTECH, altamente sofisticato e specializzato, è progettato per offrire le seguenti caratteristiche al sistema: una rapida lavorazione, la conservazione e il recupero dei dati delle transazioni in applicazioni multiple ed ad alto volume, la capacità di carico di linea verso il basso (vale a dire, la riprogrammazione dei terminali dal computer centrale tramite il sistema di comunicazioni per aggiungere nuovi giochi ed altre soluzioni); un alto grado di sicurezza e per prevenire l'accesso non autorizzato e la manomissione, e per garantire la continuità delle operazioni, senza perdita di dati e una completa informazione sulla gestione e nel controllo del sistema. La soluzione d'ultima generazione adottata da GTECH, l'*Enterprise Series*, ha un'architettura aperta che si ritiene possa stabilire un nuovo standard di settore per lo sviluppo, l'implementazione, l'integrazione e il supporto della prossima generazione di soluzioni di Lotteria online, compresi quelli che consentono la vendita di prodotti di Lotteria tramite infrastrutture sicure, come Internet, senza compromettere l'integrità dei giochi. L'architettura open dell'*Enterprise Series* consente di aggiornare i sistemi, ed integrare un ampio spettro di soluzioni hardware e software da parte di terzi, per ottenere un maggiore rendimento.

Sistema centrale. Tutti i sistemi per le Lotterie di GTECH sono composti da uno o più computer centrali, ai quali i terminali sono collegati. I sistemi centrali GTECH vengono prodotti principalmente da IBM Corporation e Hewlett-Packard Company. Le specifiche per la configurazione dei propri sistemi sono progettati per fornire disponibilità continua, un elevato flusso di trasferimento di dati e la massima sicurezza. Le installazioni includono: computer mainframe, vari dispositivi periferici (come ad esempio i dispositivi d'archiviazione magnetica, management terminal e stampanti), e diversi dispositivi di sicurezza, di controllo ambientale e di

sicurezza dei sottosistemi (inclusi dispositivi di backup), tutti prodotti da terzi, nonché un sistema di comunicazione basato su microcomputer e sottosistema *switching*. Inoltre GTECH fornisce sistemi informativi di gestione del personale che permettono l'accesso ad importanti dati finanziari e operativi, senza compromettere la sicurezza del sistema online. Grazie allo sviluppo del suo sistema *Enterprise Series*, GTECH è in grado di integrare qualificati software applicativi di terzi.

Comunicazioni. I terminali GTECH sono collegati al sistema centrale tramite canali di comunicazione. A causa della diversa natura dei servizi di telecomunicazione disponibili in ogni Stato, GTECH ha sviluppato la capacità d'utilizzazione ed interfaccia con una vasta gamma di tecnologie di comunicazione, per fornire un percorso di comunicazione dati tra i terminali ed i computer centrali, comprese le seguenti tecnologie: GSAT/VSAT, Microonde, rete digitale di servizi integrati (ISDN), Voice Over Dati (DOV), fibra ottica e telefonia cellulare e Radio UHF (banda stretta e *Spread Spectrum*). Secondo fonti del settore, che considerano l'affidabilità di GTECH, GTECH è il più grande fornitore globale di punti vendita con dispositivi senza fili (wireless).

Giochi. Un fattore importante nel mantenimento ed accrescimento dell'interesse del pubblico verso le Lotterie è lo sviluppo di nuovi contenuti di gioco innovativi e interessanti. In collaborazione con le autorità per le Lotterie, GTECH utilizza principi demografici, sociologici, psicologici, matematici e tecnologia informatica per la progettazione di giochi personalizzati che sono destinati a sviluppare interesse verso la popolazione servita da queste Lotterie. Le principali caratteristiche della progettazione del gioco includono: dimensione della scommessa, costo della giocata e impostazione di una probabilità appropriata. GTECH ritiene che la sua esperienza nel design del gioco abbia migliorato la commercializzazione dei suoi sistemi di Lotteria ed abbia contribuito ad un aumento dei ricavi di molti dei suoi clienti. GTECH attualmente ha un considerevole numero di varianti di giochi di Lotteria nella sua libreria software e nuovi giochi in fase di sviluppo. GTECH ritiene che questa libreria e il "know-how" di esperienze accumulate dai suoi professionisti sin dal suo inizio, le rendano possibile soddisfare le esigenze specifiche dei suoi clienti in modo tempestivo e completo.

Marketing. Nelle giurisdizioni in cui si è aggiudicata una gara, GTECH ha spesso chiesto alle autorità di assisterli nella commercializzazione dei giochi di Lotteria per il pubblico. Poiché i ricavi derivanti dai contratti di gestione dei sistemi di GTECH si basano su una percentuale dell'importo lordo delle lotterie online e/o della vendita di biglietti istantanei, il valore del marketing di GTECH può avere un impatto sui ricavi di GTECH e sulle lotterie. Di seguito viene fornito un elenco completo dei servizi e delle consulenze di marketing che vengono offerti. L'assistenza Marketing generalmente include:

- Gestione del portafoglio giochi;
- Sviluppo del business;
- Marketing per lo sviluppo;
- Sviluppo Vendite;
- Corporate Social Responsibility;
- Servizi professionali e di consulenza;
- Rivenditore di distribuzione ed ottimizzazione dei terminali rivenditori, tra cui l'utilizzo di GMark" di GTECH, un sistema di analisi di marketing utilizzate per determinare il posizionamento ottimale dei terminali nel punto vendita;
- Ricerche di mercato, compresi i "Focus group" per la sperimentazione di nuovi prodotti e giochi, studi di ricerca primaria e secondaria, indagine annuale Worldwide Player, e Customer Satisfaction Survey annuali;
- Espansione e sviluppo del commercio al dettaglio.

Attività di Stampa Biglietti Istantanei

Nel mese di febbraio 2007, GTECH ha acquistato la quasi totalità del patrimonio di Creative Games International, Inc. (“CGI”), fornitore leader di biglietti per le Lotterie istantanee per l’industria globale delle Lotterie. CGI è una affermata società per la stampa di biglietti istantanei, con contratti in tutto il Nord America e nei Caraibi. Con sede centrale a Plant City, Florida, CGI ha una capacità produttiva complessiva pari ad oltre 3 miliardi di biglietti per Lotterie istantanee l’anno.

Nella primavera del 2009, GTECH Printing aprirà il suo nuovo stabilimento per la stampa in Lakeland, in Florida.

Il nuovo impianto utilizzerà più di 100 dipendenti GTECH Printing e GTECH di aumentarne l’organico di 100 o più dipendenti nel corso dei prossimi 3-5 anni. Inoltre, nello stesso periodo, GTECH Printing investirà più di US\$40 milioni per sviluppare le sue capacità di produzione nel Lakeland.

La nuova struttura di circa 9.300 metri quadrati in Lakeland ospiterà la nuova unità di produzione di GTECH Printer, che si stima sarà di circa 11 miliardi di biglietti istantanei l’anno. L’attuale struttura di Plant City continuerà a funzionare come attività di supporto.

I biglietti istantanei sono venduti in numerosi tipi di punti vendita al dettaglio, ma la maggior parte in generi alimentari e discount. GTECH prevede che i nuovi metodi di distribuzione e di gioco, tra cui promozioni di gioco basate su Internet, forniranno ulteriori opportunità di crescita.

L’autorità assegna i contratti delle Lotterie su basi esclusive e non esclusive generando di conseguenza un concessionario primario e uno o più concessionari secondari. Un contratto primario permette al concessionario di fornire la maggioranza del fabbisogno dei biglietti stampati e include il processo produttivo completo dallo sviluppo alla produzione e vendita, nonché i servizi di marketing e ricerca. Un contratto primario può anche includere uno o più dei seguenti servizi: magazzino, distribuzione, telemarketing, supporto alle vendite. Un contratto secondario include la fornitura di servizi di backup e produzione alternata. Inoltre quest’ultimo può includere anche un minimo o un massimo garantito sul numero dei giochi.

I contratti relativi ai biglietti di Lotteria istantanea stabiliscono un corrispettivo basato sulla percentuale di vendite oppure un prezzo per “unità base” e generalmente hanno una durata da 2 a 5 anni con possibilità d’estensione.

SOLUZIONI DI GIOCO DI GTECH

GTECH offre tecnologia completa per i sistemi di gioco, principalmente a programmi autorizzati dallo stato, oltre che ai locali da gioco presso i centri commerciali e “Native American”. GTECH è uno dei principali fornitori di sistemi centrali per programmi di apparecchi da intrattenimento autorizzati dallo stato ed è fornitore unico per sistemi centrali online, progettazione di sistemi, terminali e giochi. GTECH viene normalmente remunerata mediante un sistema di partecipazione tramite il quale mantiene la titolarità delle attrezzature e riceve una percentuale delle vendite o delle “vincite nette” per apparecchio ovvero sulle vendite del prodotto in base alla quale GTECH riceve un compenso per l’acquisto delle attrezzature.

GTECH ha perfezionato l’acquisizione nel mese di gennaio 2008 del 50% delle partecipazioni di controllo di Atronic di proprietà di Paul e Michael Gauselmann. Il corrispettivo dell’acquisto pari ad €20 milioni era stato

anticipatamente versato in un conto deposito a garanzia presso i legali di Atronic nel mese di ottobre 2006. GTECH ha acquistato il restante 50% di Atronic con un esborso pari a circa €32 milioni pagato nel mese di maggio 2008.

NEW MEDIA e SCOMMESSE SPORTIVE DI GTECH [SETTORE INTERATTIVO]

Già dalla metà degli anni 80, GTECH ha provveduto a fornire ad alcuni dei suoi clienti soluzioni informatiche relative alle scommesse sportive. Dal 2002 GTECH ha sviluppato sistemi interattivi che consentono ai gestori delle lotterie di fornire ai propri giocatori accessi tv via internet, telefonino e tramite digitale.

Attraverso le acquisizioni fatte nel 2007 e nel 2008 del 100% di Finsoft Limited (un fornitore leader in Europa di tecnologia relativa alle scommesse sportive), dell'87,45% di Boss Media AB e le sue controllate (fornitore di software per i giochi digitali e servizi per il poker, casinò e bingo), ed il 90% di St. Enodoc, controllante di St.Minver (un operatore di servizi da gioco white-label situato in Gibilterra), la Divisione New Media e Sports Betting di GTECH fornisce tecnologia, giochi e una gamma completa di servizi *e-commerce* al mercato delle lotterie sponsorizzate dal governo ed ai mercati regolamentati delle scommesse sportive e dei giochi su internet.

Il settore di New Media e Scommesse Sportive di GTECH ha più di 600 dipendenti in Europa ed Asia. Il settore ha più di 150 clienti che operano con concessioni nelle varie giurisdizioni Europee. Il modello di business varia a seconda dei prodotti, ma riguarda principalmente i compensi dalle concessioni per i sistemi per le scommesse sportive che varia per grandezza (numero di CPUs/Web server, posti per call center e retail POS), integrazioni software e compensi di assistenza (al giorno). Una quota dei ricavi per i giochi, il casinò online, il poker ed *end-to-end sports book trading*/servizi di gestione del rischio, è basato sul Gross Gaming Yield a carico degli operatori nel settore di media e giochi.

Il settore gestisce 4 reti di poker in Europa con oltre 100.000 persone che giocano ogni giorno. Per il Bingo, terza rete più grande d'Europa, il settore ha 32 clienti di scommesse sportive e oltre 50 clienti bingo. I suoi clienti del casinò online hanno movimentato più di €3,6 miliardi attraverso una raccolta di 600 milioni nel 2008. I casinò e le case da gioco hanno dato anche impulso allo sviluppo del software delle gaming machines che è attualmente installato su più di 500 macchine nell'Europa Centrale e nell'Europa dell'Est.

SVILUPPI COMMERCIALI SIGNIFICATIVI DURANTE IL 2008

Contratti di gestione dei sistemi

Nel mese di gennaio 2008, GTECH è stata scelta dalla West Virginia Lottery per siglare un contratto di servizi integrati, della durata di 5 anni, che prevede la fornitura di una linea completa di sistemi sia online che di lotterie istantanee, una nuova rete di telecomunicazioni, prodotti self-service per lotteria ed altri servizi connessi.

Tale contratto fa seguito ad una gara e comprende la possibilità di due estensioni contrattuali della durata di 1 anno ciascuna. L'accordo sottoscritto con la Commissione delle Lotterie dello Stato del West Virginia è diventato esecutivo dal mese di ottobre 2008.

Nel mese di marzo 2008, GTECH è stata informata dalle autorità della Lotteria della Pennsylvania che quest'ultima intende aggiudicare al proprio attuale fornitore il contratto per i sistemi delle lotterie online e istantanee. In precedenza, la Lotteria aveva annunciato l'intenzione di aggiudicare il contratto a GTECH facendo riferimento al valore economico della proposta contrattuale di quest'ultima.

Nel mese di aprile 2008, GTECH ha firmato un contratto di servizi a partire da gennaio 2009 della durata di 6 anni per fornire alla Lotteria del Michigan di una nuova tecnologia per la gestione, nonché servizi correlati. In base ai nuovi termini contrattuali, GTECH sostituirà l'attuale sistema delle lotterie con il sistema per lotterie online e istantanee Enterprise Series™. GTECH installerà inoltre una nuova rete IP-telecommunications e fino a 11.000 terminali Altura®.

Nel mese di giugno 2008, GTECH ha annunciato che la "*Pronosticos para la Asistencia Publica*" - autorità messicana per le lotterie - ha pianificato di utilizzare *lottery inside* per aumentare i punti vendita delle lotterie online dai precedenti 9.000 ad oltre 24.000. GTECH e Pronosticos sono in collaborazione con la società Soriana, una catena di vendita al dettaglio di generi alimentari in Monterrey (Messico), per l'utilizzo di *lottery inside* di GTECH per la vendita di biglietti della lotteria online attraverso i registratori di cassa presenti nei punti vendita.

Nel mese di luglio 2008, GTECH ha siglato con l'Autorità per le Lotterie della California l'estensione di 4 anni del contratto per la fornitura di servizi volti allo sviluppo del sistema centrale online/istantaneo, la fornitura di nuovi terminali per la lotteria, di un'ampia gamma di prodotti self-service, di unità di visualizzazione messaggi e di altri servizi su base continuativa. L'estensione quadriennale del contratto avrà inizio dal mese di ottobre 2009.

Nel mese di luglio 2008, GTECH Global Services Corporation, società controllata al 100% da GTECH, insieme al suo cliente Totalizator Sportowy Sp. Z.o.o., società che gestisce i servizi per le lotterie polacche, hanno introdotto il gioco "Keno" in Polonia.

Nel mese di luglio 2008 GTECH Global Services Corporation ha siglato un contratto con Pinbridge Ltd, società che detiene una licenza di 10 anni per le scommesse sportive, per la fornitura di soluzioni di gioco e servizi di consulenza del primo sistema telematico per la raccolta delle scommesse sportive in Ghana.

Nel mese di luglio 2008, GTECH ha siglato una estensione di 2 anni con la *An Post National Lottery of Ireland* per la continuazione della fornitura di tecnologie e servizi per le lotterie online. L'estensione di 2 anni avrà inizio il 1° gennaio 2009.

Nel mese di agosto 2008, GTECH ha annunciato di aver siglato un contratto in esclusiva della durata di 20 anni con la dominicana Loto Real Del Cibao, C.X.A. ("Loto Real") per la fornitura di un sistema centrale di lotterie online, terminali di gioco, servizi commerciali ed altre future opportunità di gioco. Loto Real ha recentemente ottenuto una concessione per operare e gestire per i prossimi 20 anni la lotteria online del Paese. Il contratto ventennale ottenuto da GTECH ha avuto inizio in data 28 agosto 2008.

Nel mese di settembre 2008, GTECH ha siglato in Marocco un'estensione contrattuale di 16 mesi per la fornitura di tecnologia online e di servizi alla Società di Gestione della Lotteria Nazionale e alla *Marocaine des Jeux et des Sports*. L'estensione del contratto per la gestione dei servizi integrati avrà inizio nel mese di aprile 2009 e sarà attiva fino ad agosto 2010. GTECH è fornitore delle lotterie marocchine dal 2000, anno in cui ha iniziato ad operare online per entrambe le lotterie attraverso un sistema centrale integrato.

Nel mese di settembre 2008, GTECH Global Services Corporation ha siglato in Bielorussia un contratto con Sport Pari, società detentrica in esclusiva della licenza per i giochi online, per la fornitura del primo sistema per lotterie online del Paese. Il contratto, assegnato a GTECH in seguito ad una gara indetta da Sport Pari, avrà la durata di 5 anni e scadrà nel mese di luglio 2013.

Nel mese di ottobre 2008, GTECH ha siglato un'estensione contrattuale con la lotteria dell'Illinois, fino al 17 ottobre 2010, per la fornitura di prodotti e servizi per lotterie online.

Nel mese di ottobre 2008, GTECH è stata invitata dalla lotteria del South Dakota, in seguito ad una gara competitiva, a negoziare in esclusiva un contratto quinquennale per la fornitura di un nuovo sistema centrale, terminali, lotteria ongoing, oltre ai relativi servizi integrati di consulenza e marketing. Tale contratto diventerà effettivo il 30 gennaio 2009, avrà inizio il 3 agosto 2009 e prevede una successiva estensione quinquennale.

Nel mese di novembre 2008, GTECH ha siglato una estensione triennale del contratto con la Georgia Lottery Corporation per continuare la fornitura di tecnologia e servizi per le lotterie online, per nuovi giochi e prodotti, fino al mese di settembre 2013.

Nel mese di dicembre 2008, GTECH Global Services Corporation Limited ha siglato un accordo con la National Sports Lottery PLC (NSL) per l'implementazione di un sistema nazionale per le lotterie online in Nigeria. In base a questo accordo, GTECH sostituirà il sistema centrale NSL esistente con un nuovo sistema centrale GTECH ed assisterà NSL nel periodo di transazione tra i due sistemi. GTECH fornirà inoltre a NSL servizi tecnici, commerciali e di marketing fino al 18 dicembre 2016.

Nel mese di dicembre 2008, è stato notificato a GTECH l'intento da parte della New Jersey Division of Purchase and Property di assegnare a GTECH un nuovo contratto per la fornitura di un nuovo sistema per le lotterie istantanee ed online, terminali, una varietà di prodotti self-service, una rete IP-comunicazione e servizi on-going, a seguito di gara. Il contratto proposto, della durata di 6 anni, prevede 3 anni di estensione, esercitabili dalla Lotteria. Il contratto diverrà effettivo il 30 gennaio 2009, dopo la chiusura dell'esercizio 2008.

Nel mese di marzo 2009, dopo la chiusura dell'esercizio 2008, GTECH ha prorogato il contratto con la Tennessee Education Lottery Corporation per la fornitura di tecnologie per le lotterie online, come i nuovi prodotti self-service ed i correlati servizi, per un periodo aggiuntivo di 4 anni, a partire dal mese di aprile 2011.

Altri Contratti

Nel mese di gennaio 2008, GTECH Global Services Corporation Limited ha siglato un'estensione contrattuale della durata di 4 anni con la Veikkaus Oy, operatore della Lotteria Nazionale Finlandese. GTECH continuerà a fornire licenze software ed i relativi servizi e prodotti in nesso con un sistema chiave in mano tra i più avanzati per Lotterie e Scommesse Sportive fino a novembre 2013.

Nel mese di giugno 2008, GTECH Printing Corporation ha annunciato che la "*Pronosticos para la Asistencia Publica*" - autorità messicana per le lotterie - ha pianificato di utilizzare *lottery inside* per la vendita di biglietti della lotteria online attraverso i registratori di cassa presenti nei punti vendita. Il contratto è stato aggiudicato nel mese di marzo 2008 in seguito ad una gara competitiva e sarà effettivo per la durata del 2008.

Nel mese di luglio 2008, GTECH ha lanciato con successo la sua Enterprise Series interactive solution per la Commissione delle Lotterie della Nuova Zelanda, che consente la vendita di determinati giochi online.

Nel mese di ottobre 2008 GTECH Printing Corporation ha annunciato di essere stata selezionata dalla lotteria dell'Oregon e del Kansas come fornitore esclusivo per la stampa di tagliandi della lotteria istantanea. Il contratto con la lotteria del Kansas avrà durata di 5 anni e il contratto con la lotteria dell'Oregon della durata di 1 anno. Entrambi i contratti prevedono una possibilità di estensione di un anno, a discrezione delle rispettive Autorità.

Nel mese di novembre 2008, in seguito ad una gara, GTECH ha siglato con la lotteria del Maryland un contratto per la fornitura e la manutenzione di 1.000 apparecchi per la distribuzione di biglietti di lotterie istantanee. Il contratto quinquennale include 5 opzioni estensive di 1 anno ciascuna.

Nel mese di novembre 2008, la controllata di GTECH, Boss Media AB, ha annunciato di aver avviato una alleanza strategica di 5 anni con CryptoLogic, Inc. per il gioco del Poker, dove CryptoLogic faciliterà l'ottenimento di molte delle sue licenze, inclusa InterPoker e Parbet Poker, a Boss Media's International Poker Network, il più grande network di Poker indipendente.

Nel mese di novembre 2008, GTECH e la South Australia Lotteries hanno stipulato un accordo di partnership per la fornitura di un nuovo sistema centrale per le lotterie e di terminali, prodotti self-service e servizi di supporto on-going per l'Australia del sud. La durata del contratto è di 7 anni a far seguito dallo start-up del sistema centrale da parte di GTECH, con 3 estensioni di 1 anno, a seguito di gara.

Nel mese di gennaio 2009, dopo la chiusura dell'esercizio 2008, GTECH ha annunciato che al sua controllata, GTECH Printing Corporation, è stata scelta dalla British Columbia Lottery Corporation per un contratto di fornitura per la stampa di biglietti istantanei, con un contratto di 5 anni. Il contratto prevede l'opzione di 5 estensioni di 1 anno, a seguito di gara.

Tabella dei contratti in essere al 31 dicembre 2008

Tabella 1 **Concessioni in Italia**

La tabella seguente illustra le Concessioni in Italia di Lottomatica al 31 dicembre 2008.

Titolare	Scopo	Data di inizio del contratto in vigore (1)	Data di scadenza del contratto in vigore	Attuali Opzioni di Proroga (2)
<i>Lottomatica</i>	Attivazione e gestione della rete per il Gioco del Lotto	Marzo 1993	Giugno 2016 (3)	Non rinnovabile
<i>Consorzio Lotterie Nazionali</i>	Gestione delle Lotterie Nazionali per le estrazioni istantanee e periodiche	Ottobre 2003	14 Marzo 2010 per le Lotterie ad estrazione periodica – 30 Maggio 2010 per le Lotterie ad estrazione istantanea	Rinnovabile
<i>Consorzio Lotterie Nazionali</i>	Gestione sperimentale - come operatore centrale - delle Lotterie Gratta & Vinci online	Novembre 2006	Ottobre 2009	Non rinnovabile
<i>Lottomatica Videolot Rete S.p.A.</i>	Attivazione e gestione della rete per la gestione telematica delle apparecchiature da intrattenimento legalizzate (VideoLotterie)	Luglio 2004	Ottobre 2010	Rinnovabile per 1 anno a discrezione di AAMS
<i>Lottomatica Scommesse S.r.l.</i>	Attivazione e gestione della rete per giochi sportivi, totoscommesse e scommesse sportive, gestita tramite canali interattivi.	Marzo 2007	Giugno 2016	Non rinnovabile
<i>Lottomatica Scommesse S.r.l.</i>	Attivazione e gestione dei nuovi giochi ippici, totoscommesse e scommesse ippiche	Marzo 2007	Giugno 2016	Non rinnovabile
<i>Toto Carovigno S.p.A.</i>	Attivazione e gestione delle scommesse ippiche. Concessione n. 1100	Gennaio 2007	Giugno 2012	Non rinnovabile
<i>Toto Carovigno S.p.A.</i>	Attivazione e gestione delle scommesse sportive. Due concessioni (4)	Aprile ed Agosto 2007	Giugno 2012	Non rinnovabile
<i>LS Alpha S.r.l.</i>	Attivazione e gestione delle scommesse ippiche. Sette concessioni (5)	Novembre e Dicembre 2008	Giugno 2012	Non rinnovabile
<i>LS Alpha S.r.l.</i>	Attivazione e gestione delle scommesse sportive. Nove concessioni (6)	Novembre 2008	Giugno 2012	Non rinnovabile

¹ Data di effettività del contratto.

² Estensione disponibile all' autorità competente riflette l' estensione disponibile alle autorità competenti ai medesimi termini e condizioni del contratto in vigore.

³ Come indicato nella Nota 31 dei commenti al bilancio consolidato riguardo ai contenziosi, la data di scadenza indicate è in contenzioso con l' AAMS.

⁴ Concessioni n. 3067 e 3673, anche attraverso canale interattivo.

⁵ Concessioni n. 1014, 1089, 1095, 1101, 1106, 1120 e 1191.

⁶ Concessioni n. 3173, 3413, 3414, 3416, 3475, 3559, 3651 e 3751

Tabella 2 Contratti di gestione dei servizi per Lotterie

Salvo quanto diversamente indicato, la successiva tabella riporta le autorità competenti in materia di Lotterie con cui GTECH ha stipulato Contratti di gestione per cui aveva, alla data del 31 dicembre 2008, completato l'installazione di sistemi operativi per le Lotterie, e riguardo alle quali GTECH è fornitore unico di elaboratori e terminali centrali e servizi accessori. La tabella indica altresì la data di scadenza di ciascun contratto e, alla data del 31 dicembre 2008, il numero approssimativo dei terminali installati in ciascuno Stato.

<u>Stato</u>	<u>Numero approssimativo di Terminali installati</u> (1)	<u>Data di inizio del contratto in vigore*</u>	<u>Data di scadenza del contratto in vigore</u>	<u>Attuali opzioni di proroga**</u>
Stati Uniti:				
Arizona	2.700	Novembre 2005	Agosto 2011	5 per 1 anno
California	21.400	Ottobre 2003	Ottobre 2013	(2)
D.C. (3)	600	Giugno 1999	Novembre 2009	---
Florida	13.700	Gennaio 2005	Marzo 2011	2 per 2 anni
Georgia	8.600	Settembre 2003	Settembre 2013	---
Illinois	7.300	Aprile 2000	Ottobre 2010	---
Kansas	1.900	Luglio 2008	Giugno 2018	---
Kentucky	2.800	Aprile 1997	Giugno 2011	---
Louisiana	2.800	Giugno 1997	Giugno 2010	---
Michigan (4)	11.100	Gennaio 1998	Gennaio 2009	---
Minnesota	3.100	Giugno 2002	Febbraio 2013	---
Missouri	4.600	Dicembre 2004	Giugno 2012	3 per 1 anno e 5 anni aggiuntivi
New Jersey (5)	6.100	Giugno 1996	Agosto 2009	---
New York	16.400	Novembre 2000	Febbraio 2010	---
North Carolina	5.900	Gennaio 2006	Marzo 2013	---
Ohio	8.200	Agosto 2000	Giugno 2009	---
Oregon (6)	3.500	Ottobre 2007	Novembre 2015	3 per 1 anno
Rhode Island	1.200	Gennaio 1997	Giugno 2023	---
Tennessee	4.700	Gennaio 2004	Aprile 2011 (7)	---
Texas	17.300	Ottobre 2001	Agosto 2011	---
Virginia	5.300	Ottobre 2007	Ottobre 2014	3 per 1 anno o 1 per 3 anni
Washington	4.600	Luglio 2006	Luglio 2012	4 anni
West Virginia	1.700	Settembre 2003	Giugno 2014	2 per 1 anno
Wisconsin	3.800	Novembre 2003	Giugno 2011	2 per 1 anno
Resto del mondo:				
Anguilla				
-LILHCo	10	Maggio 2007	Maggio 2017	---

<u>Stato</u>	<u>Numero approssimativo di Terminali installati (1)</u>	<u>Data di inizio del contratto in vigore*</u>	<u>Data di scadenza del contratto in vigore</u>	<u>Attuali opzioni di proroga**</u>
Antigua/ Barbuda -LILHCo	40	Settembre 1996	Settembre 2016	---
Argentina -Loteria National Sociedad del Estado (8)	900	Novembre 1993	Gennaio 2009	---
-Boldt IPLC (8)	4.300	Novembre 1999	Novembre 2009	---
Barbados - LILHCo	230	Giugno 2005	Giugno 2023	---
Bielorussia -Sport-Pari (9)	0 (9)	Dicembre 2007	Ottobre 2013	rinnovo annuale automatico
Bermuda -LILHCo	1	---	---	rinnovo annuale automatico
Cile -Pollo Chilena de Beneficencia S.A.	2.500	Settembre 2008	Agosto 2016	Oltre 24 mesi
Cina -Beijing Welfare Lottery	3.100	Aprile 2004	Dicembre 2015	automatico: 3 per 1 anno
-Shenzhen Welfare Lottery	100	Luglio 2005	Luglio 2013	---
Colombia -ETESA (10)	5.000	Dicembre 1999	Gennaio 2011	1 per 5 anni
- Apulestas En Linea S.A	3.000	Marzo 2007	Settembre 2012	---
Repubblica Ceca -SAZKA	7.000	Ottobre 1992	Dicembre 2017	---
Repubblica Domenicana -Loto Real del Ciba, CXA	1.000	Agosto 2008	20 anni dopo l'avvio del contratto	---

<u>Stato</u>	<u>Numero approssimativo di Terminali installati</u> (1)	<u>Data di inizio del contratto in vigore*</u>	<u>Data di scadenza del contratto in vigore</u>	<u>Attuali opzioni di proroga**</u>
Ghana - Pinbridge Ltd	100	Giugno 2008	Giugno 2018	rinnovo automatico di 10 anni
Irlanda -An Post Nat'l Lottery Company	3.700	Giugno 2002	Dicembre 2010	---
Jamaica -Supreme Ventures Limited	1.100	Novembre 2000	Gennaio 2016	---
Lussemburgo -Loterie Nationale (11)	530	Giugno 2001	Ottobre 2012	---
Messico -Pronosticos Para La Asistencia Publica (12)	9.400	Settembre 2005	Settembre 2012	2 per 1 anno
Marocco -La Societe de Gestion de la Loterie Nationale and La Marocaine des Jeux et Les Sports	2.000	Agosto 1999	Agosto 2010	Opzioni di proroga di 2 anni
Nigeria - National Sports Lottery plc.	2.000	Novembre 2008	Dicembre 2016 (13)	10 anni (13)
Polonia -Totalizator Sportowy	10.800	Maggio 2001	Dicembre 2011	1 per 1 anno
Repubblica Slovacca -TIPOS a.s.	2.200	Marzo 1996	Dicembre 2011	---
St. Kitts/Nevis -LILHCo	40	Aprile 1996	Aprile 2016	---

<u>Stato</u>	<u>Numero approssimativo di Terminali installati</u> (1)	<u>Data di inizio del contratto in vigore*</u>	<u>Data di scadenza del contratto in vigore</u>	<u>Attuali opzioni di proroga**</u>
St. Maarten/Saba/ St. Eustatius -LILHCo	40	Settembre 2007	Settembre 2017	1 per 10 anni (14)
Trinidad & Tobago -National Lotteries Control Board	800	Dicembre 1993	Settembre 2011	---
Turchia -Turkish National Lottery (15)	4.000	Febbraio 1996	(15)	(15)
Regno Unito -The National Lottery (15)	27.300	Gennaio 2002	Gennaio 2009	---
Isole Vergini U.S. -LILHCo	60	Gennaio 2002	Gennaio 2012	2 per 5 anni

* Riflette la data di inizio del contratto

** Riflette le possibilità di proroga a disposizione delle autorità competenti ai medesimi termini e condizioni del contratto in vigore. A volte le autorità competenti, al momento della proroga, rinegoziano i termini e le condizioni del contratto.

- (1) Il totale non comprende i terminali di validazione delle Lotterie istantanee né le macchine per la vendita di biglietti delle Lotterie istantanee (ITVM).
- (2) Dopo la chiusura del periodo di rinnovo previsto, il contratto mantenere gli stessi termini e condizioni finché le parti non danno una notificazione di cessione di almeno 2 anni.
- (3) Gestita da Lottery Technology Enterprises, una *joint venture* in cui GTECH ha una partecipazione dell'1% ed alla quale GTECH fornisce beni e servizi.
- (4) Il 2 aprile 2008, GTECH ha firmato un contratto di servizi della durata di 6 anni a partire dal mese di gennaio 2009 per la fornitura alla Lotteria del Michigan di nuove tecnologie per la gestione, nonché servizi correlati su base continuativa. Il contratto include 6 opzioni di estensione di 6 anni ciascuna dal 20 gennaio 2009.
- (5) Con efficacia dal 30 gennaio 2009 GTECH ha sottoscritto un nuovo contratto con la New Jersey Division of Purchase and Property per la fornitura di un nuovo sistema per le lotterie online ed istantanee, terminali, una varietà di prodotti self-service, una rete di comunicazione IP e servizi online. Il nuovo contratto ha una durata di 7 anni e prevede 3 anni di proroga esercitabili su richiesta della Giurisdizione.

- (6) Il 3 ottobre 2007, GTECH ha siglato un contratto della durata di 7 anni con la Oregon State Lottery per la fornitura e l'implementazione del nuovo sistema online per le Lotterie istantanee, terminali e servizi aggiuntivi.
- (7) Nel mese di marzo 2009, dopo la chiusura dell'esercizio 2008, GTECH ha prorogato il contratto con la Tennessee Education Lottery Corporation per la fornitura di tecnologie per le lotterie online, come i nuovi prodotti self-service ed i correlati servizi, per un periodo aggiuntivo di 4 anni, a partire dal mese di aprile 2011.
- (8) In virtù di questi accordi contrattuali, le autorità competenti hanno acquistato da GTECH il sistema di Lotteria e la relativa licenza di software all'inizio del rapporto contrattuale.
- (9) Entro la fine del 2010 saranno installati 2.150 terminali Altura e 3.000 terminali Immagine.
- (10) Il contratto di GTECH con le autorità colombiane ETESA non è considerato un contratto di gestione del sistema per lotteria in quanto alla fine del termine contrattuale il sistema rimane di proprietà di ETESA..
- (11) Le autorità del Lussemburgo possono prorogare la durata della licenza di software concessa da GTECH fino ad un massimo di 10 anni dalla data di scadenza del periodo di validità iniziale e di ogni sua eventuale proroga.
- (12) Nel mese di giugno 2008, GTECH ha annunciato che la "*Pronosticos para la Asistencia Publica*" ha aumentato i punti vendita delle lotterie online dai precedenti 9.000 ad oltre 24.000 con la soluzione online *in-lane Lottery Inside* di GTECH.
- (13) La scadenza del contratto di GTECH coincide con la scadenza della Concessione della "National Sports Lottery" ovvero nel mese di dicembre 2016, con una opzione di proroga di 10 anni.
- (14) L'estensione dell'opzione per questo contratto può essere esercitata con il mutuo accordo tra le parti.
- (15) La durata del contratto con le autorità turche può essere rinnovata per periodi successivi di 1 anno, salvo disdetta tempestiva da una delle parti. L'autorità turca ha, inoltre, la facoltà di assumersi la responsabilità della fornitura di determinati servizi in qualunque momento, successivamente allo scadere del secondo anno dall'avviamento del sistema.
- (16) Gestito dal consorzio Camelot Group Plc. Nel mese di settembre 2007, la Società ha annunciato l'assegnazione di una nuova licenza decennale con decorrenza dal 1° febbraio 2009. GTECH fornirà oltre 29.700 terminali Image™ alla Camelot.

Tabella 3 Contratti di vendita dei prodotti

La tabella seguente riporta un elenco dei clienti diretti o indiretti di GTECH che, dal mese di gennaio 2007, hanno acquistato (o hanno convenuto di acquistare) da GTECH nuovi sistemi online, software e/o terminali ed attrezzature in relazione all'espansione o alla sostituzione dei sistemi Lotteria esistenti. La tabella non include le giurisdizioni nelle quali GTECH ha un contratto di consulenza con le autorità delle lotterie a meno che i prodotti destinati alla vendita non siano parte di un separato accordo.

<u>Stato</u>	<u>Cliente</u>
Argentina	Boldt – Instituto Provincial de Loterias y Casinos de la Provincia de Buenos Aires
Australia	Lotteries Commission of New South Wales Lotterywest (f/k/a Western Australia Lotteries Commission)
Belgio	Loterie Nationale de Belgique
Canada	British Columbia Lottery Corporation Western Canada Lottery Corporation
Cina	Beijing Welfare Lottery Center
Danimarca	Danske Spil A/S
Finlandia	Veikkaus Oy
Francia	La Francaise des Jeux
Georgia	Scientific Games Inc.
Germania	WestLotto Sachsische Lotto – Gmbh Loterie Treuhandgesellschaft mbH Thuringen
Indiana	Hoosier Lottery
Israele	Mifal Hapayis
Lituania	UAB Olifèja
Lussemburgo	Loterie Nationale
Massachusetts	Massachusetts State Lottery Commission
Messico	Pronosticos para la Asistencia Publica
Nuova Zelanda	New Zealand Lotteries Commission
Pennsylvania	IGT OES Online Entertainment Systems, Inc.
Polonia	Totalizator Sportowy Sp. Zo.o
Portogallo	Santa Casa de Misericordia de Lisboa
Singapore	Singapore Pools (Pte) Ltd.
Spagna	Organizacion Nacional de Ciegos Espanoles
Svizzera	Loterie de la Suisse Romande
Taiwan	Lottery Technology Services Corporation
Ucraina	Ukraine National Lottery
Regno Unito	Camelot Group plc
Virginia	Virginia Lottery

Tabella 4 Contratti relativi alle ITVM

La tabella seguente riporta le autorità competenti con cui GTECH ha stipulato Contratti di gestione degli impianti ITVM (*Facilities Management Contracts*, o “FMCs”). Tale tabella indica altresì (salvo quanto indicato nelle note) le informazioni storiche relative al numero di ITVM forniti in virtù dei Contratti di Vendita di Prodotti per ITVM (*Product Sales Contracts* o “PSCs”), attualmente in servizio. Infine, la tabella indica la data di scadenza di ogni FMC, ed il numero approssimativo di ITVM installati in ciascuno stato alla data del 31 dicembre 2008.

Stato	FMC oppure PSC	Numero approssimativo di ITVM in servizio	Data di inizio del FMC in vigore*	Data di scadenza del FMC in vigore	Attuali opzioni di proroga**
Arizona	(1)	750	--	--	--
California	PSC	4.200	--	--	--
Francia	PSC	1.160	--	--	--
Georgia	PSC	440	--	--	--
Islanda	PSC	25	--	--	--
Illinois	FMC	3.470	Luglio 2004	Settembre 2010	1 per 3 anni
Indiana	PSC	1.200	--	--	--
Italia	PSC	500	--	--	--
Kentucky	FMC	1.500	Dicembre 2007	Dicembre 2010 (2)	2 per 1 anno
Lussemburgo	FMC	130	Settembre 2005	Ottobre 2012	--
Maine	PSC	150	Settembre 2004	Agosto 2009	--
Maryland	PSC	1.000	--	--	--
Massachusetts	PSC	2.200	--	--	--
Minnesota	(1)	110	--	--	--
Missouri	FMC	620	Marzo 2007	Giugno 2012	--
New Hampshire	PSC	250	Giugno 2005	Giugno 2010	--
New Jersey	(1)	200	--	--	--
New York	(3)	5.200	(3)	(3)	--
North Carolina	FMC	660	Gennaio 2006	Marzo 2013	--
Ohio	FMC	1.500	Luglio 2003	Giugno 2009	--
Oregon	PSC	500	--	--	--
Pennsylvania	PSC	3.450	--	--	--
Rhode Island	(1)	150	--	--	--
Svizzera	PSC	100	--	--	--
Texas	(1)	1.320	Settembre 2003	Agosto 2011	--
Virginia	(4)	2.000	Giugno 2004	Giugno 2011	3 per 1 anno o 1 per 3 anni
Washington	FMC	1.000	Novembre 2004	Novembre 2010	--
Wisconsin	FMC	500	Giugno 2004	Giugno 2011	2 per 1 anno

* Riflette la data di inizio del contratto

** Riflette le possibilità di proroga a disposizione delle autorità competenti ai medesimi termini e condizioni del contratto in vigore. A volte le autorità competenti, al momento della proroga, rinegoziano i termini e le condizioni del contratto.

- (1) Rappresenta il numero di ITVM installate ai sensi di un Contratto di gestione degli impianti. Per ulteriori informazioni si veda la tabella precedente dei Contratti di gestione degli impianti.
- (2) Il contratto con la Kentucky Lottery Corporation contiene scadenze diverse per il leasing del sistema di lotteria rispetto alla scadenza del contratto stesso, partendo dalla data di consegna con l'opzione di 2 rinnovi annuali. La data attuale della scadenza del contratto di leasing è marzo 2011.
- (3) GTECH si è aggiudicata un contratto per la fornitura di servizi di mantenimento di circa 4.100 ITVMS all'Ente Regolatore dello Stato di New York.
- (4) La Virginia Lottery ha concluso con Oberthur Gaming Technologies Corporation (OGT) un contratto della durata di 7 anni, ai sensi del quale GTECH ha subappaltato la fornitura di 1.500 ITVM, la logistica e la distribuzione dei biglietti delle Lotterie istantanee. Inoltre, 200 ITVM sono state fornite da GTECH secondo il contratto di gestioni dei sistemi per Lotterie presente nella Tabella 2.

PIANI DI INCENTIVAZIONE A LUNGO TERMINE

I piani azionari di incentivazione a lungo termine adottati dalla Società a beneficio di Amministratori e/o dipendenti propri e/o delle società controllate prevedono l'attribuzione (i) di opzioni di sottoscrizione di azioni (*stock option*) o (ii) di azioni (*restricted stock*). Lo scopo principale dei piani di incentivazione a lungo termine è di favorire la fidelizzazione dei beneficiari, incentivandone la permanenza in seno alla Società o alle sue controllate, collegarne la remunerazione alla creazione di valore per gli azionisti, e favorire il mantenimento di una situazione di competitività sul mercato delle remunerazioni dei beneficiari. I piani si basano su misurazioni delle prestazioni triennali, generalmente calcolate sull'Ebitda del Gruppo. Il valore complessivo sottostante ai piani in corso d'esecuzione è rappresentato per il 65% da *stock option*, e per il 35% da *restricted stock*. Vengono di seguito sinteticamente descritti i piani in corso d'esecuzione alla data del 31 dicembre 2008.

Stock option

Piani 2003 – 2008

L'Assemblea Straordinaria degli azionisti di Lottomatica del 21 settembre 2005 ha – tra l'altro - deliberato un aumento a pagamento del capitale sociale, in forma scindibile, per massimi €2.439.110, con emissione, anche in più tranches, di massime 2.439.110 nuove azioni ordinarie del valore nominale di €1,00 cadauna, godimento regolare, con esclusione del diritto d'opzione ai sensi dell'art. 2441, comma 5, del codice civile, fissando quale termine ultimo per le sottoscrizioni, la data del 31 dicembre 2008. Tutte le opzioni risultano esercitate.

L'Assemblea Straordinaria di Lottomatica del 21 settembre 2005 ha – tra l'altro - deliberato un aumento a pagamento del capitale sociale, in forma scindibile, per massimi €223.175 con emissione, anche in più tranches, di massime 223.175 nuove azioni ordinarie del valore nominale di €1,00 cadauna, godimento regolare, con esclusione del diritto d'opzione ai sensi dell'art. 2441, comma 5, del codice civile, fissando quale termine ultimo per le sottoscrizioni, la data del 31 dicembre 2008. Tutte le opzioni risultano esercitate.

Piani 2005 - 2010

La medesima Assemblea Straordinaria di Lottomatica del 21 settembre 2005 ha altresì adottato le seguenti deliberazioni, fissando quale termine ultimo per le sottoscrizioni la data del 31 dicembre 2010:

- un aumento a pagamento del capitale sociale, in forma scindibile, per massimi €297.580, con emissione, anche in più tranches, di massime 297.580 nuove azioni ordinarie del valore nominale di €1,00 cadauna, godimento regolare, con esclusione del diritto d'opzione ai sensi dell'art. 2441, comma 5, del codice civile, al servizio dell'esercizio delle 297.580 opzioni già assegnate da Lottomatica, di cui 203.120 esercitabili e 94.460 annullate, nell'ambito dell'originario piano di *stock option* 2005-2010 riservato a dirigenti di Lottomatica e/o delle sue controllate;
- un aumento a pagamento del capitale sociale, in forma scindibile, per massimi €57.016 con emissione, anche in più tranches, di massime 57.016 nuove azioni ordinarie del valore nominale di €1,00 cadauna, godimento regolare, con esclusione del diritto d'opzione ai sensi dell'art. 2441, comma 5, del codice civile, al servizio delle massime 57.016 opzioni mai assegnate nell'ambito dell'originario piano di *stock option* 2005-2010 riservato a dirigenti di Lottomatica e/o di sue controllate;
- un aumento a pagamento del capitale sociale, in forma scindibile, per massimi €219.812, con emissione, anche in più tranches, di massime 219.812 nuove azioni ordinarie del valore nominale di €1,00 cadauna, godimento regolare, con esclusione del diritto d'opzione ai sensi dell'art. 2441, comma 5 del codice civile, al servizio dell'esercizio delle 219.812 opzioni già assegnate da Lottomatica, di cui 95.336 esercitabili e 124.476 annullate, nell'ambito dell'originario piano di *stock option* 2005-2010 riservato agli Amministratori della stessa Lottomatica.

Piano 2006 – 2014

Il Consiglio di Amministrazione di Lottomatica, nella riunione del 18 ottobre 2006, a valere sulla delega conferitagli dall'Assemblea Straordinaria in pari data, ha deliberato di aumentare a pagamento il capitale sociale, in forma scindibile, per massimi €1.500.000 con emissione, anche in più tranches, di massime 1.500.000 nuove azioni ordinarie del valore nominale di €1,00 ciascuna, godimento regolare, con esclusione del diritto d'opzione ai sensi dell'art. 2441, comma 4 del codice civile, da sottoscrivere entro il 31 dicembre 2014, al servizio dell'esercizio delle 1.188.600 opzioni assegnate il medesimo 18 ottobre 2006 dal Consiglio di Amministrazione e non ancora maturate nell'ambito del piano di stock option 2006-2014 riservato ai dipendenti di Lottomatica e/o delle sue controllate, fatta eccezione per le 127.700 opzioni esercitate anticipatamente giusta delibera del Consiglio di Amministrazione di Lottomatica dell'11 dicembre 2007. Al 31 dicembre 2008 risultano non ancora esercitate 752.950 opzioni.

Piano 2007 – 2015

Il Consiglio di Amministrazione di Lottomatica, nella riunione del 3 maggio 2007, a valere sulla delega conferitagli dall'Assemblea Straordinaria del 18 ottobre 2006, ha deliberato di aumentare a pagamento il capitale sociale, in forma scindibile, per massimi €1.973.790 con emissione, anche in più tranches, di massime 1.973.790 nuove azioni ordinarie del valore nominale di €1,00 ciascuna, godimento regolare, con esclusione del diritto d'opzione ai sensi dell'art. 2441, comma 4 del codice civile, da sottoscrivere entro il 31 dicembre 2015, al servizio dell'esercizio delle 1.973.790 opzioni assegnate il medesimo 3 maggio 2007 dal Consiglio di Amministrazione e non ancora maturate nell'ambito del piano di stock option 2007-2015 riservato a dipendenti di Lottomatica e/o di sue controllate, fatta eccezione per le 115.200 opzioni esercitate anticipatamente giusta delibera del Consiglio di Amministrazione di Lottomatica dell'11 dicembre 2007. Il 31 dicembre 2008 risultano non ancora esercitate 1.483.710 opzioni.

Piano 2008-2016

Il Consiglio di Amministrazione di Lottomatica del 22 aprile 2008, a valere sulla delega conferitagli dall'Assemblea Straordinaria del 18 ottobre 2006, ha deliberato di aumentare a pagamento il capitale sociale, in forma scindibile, per massimi €2.318.045 con emissione, anche in più tranches, di massime 2.318.045 nuove azioni ordinarie del valore nominale di €1,00 ciascuna, godimento regolare, con esclusione del diritto d'opzione ai sensi dell'art. 2441, comma 4 del codice civile, da sottoscrivere entro il 31 dicembre 2016, al servizio dell'esercizio delle 2.248.772 opzioni assegnate il medesimo 22 aprile 2008 dal Consiglio di Amministrazione e non ancora maturate nell'ambito del piano di stock option 2008-2016 riservato a dipendenti di Lottomatica e/o di sue controllate. Al 31 dicembre 2008 risultano non ancora esercitate 2.188.902 opzioni.

Restricted Stock

a) Attribuzione di azioni ad un prezzo prestabilito

Il Consiglio di Amministrazione di Lottomatica, nella riunione del 29 agosto 2006, avvalendosi della facoltà conferita dall'Assemblea Straordinaria del 12 aprile 2006, ha deliberato un aumento a pagamento del capitale sociale, in forma scindibile, per massimi €2.000.000, mediante emissione, anche in più tranches, di massime 2.000.000 nuove azioni ordinarie del valore nominale di €1,00 ciascuna, godimento regolare, con esclusione del diritto d'opzione ai sensi dell'art. 2441, ultimo comma del codice civile, da attribuire entro il 15 dicembre 2007 a dipendenti di Lottomatica e/o di sue controllate al prezzo unitario di €25,425. Delle 2.000.000 di azioni, 1.528.582 sono state attribuite, ma sono indisponibili per un periodo variabile da 1 a 3 anni, a partire dal 29 agosto 2006, in funzione della posizione dei beneficiari all'interno del gruppo.

b) Piani d'attribuzione di azioni a titolo gratuito (art. 2349 del codice civile):

- *Piano d'attribuzione di azioni Lottomatica 2006-2009*, riservato a dipendenti di Lottomatica e/o di sue controllate, approvato dall'Assemblea Ordinaria di Lottomatica del 18 ottobre 2006;
- *Piano d'attribuzione di azioni Lottomatica "Time Based" 2006-2011*, riservato a dipendenti di Lottomatica e/o di sue controllate, approvato dall'Assemblea Ordinaria di Lottomatica del 18 ottobre 2006;
- *Piano d'attribuzione di azioni 2007-2010*, riservato a dipendenti di Lottomatica e/o di sue controllate, approvato dall'Assemblea Ordinaria di Lottomatica del 23 aprile 2007.
- *Piano d'attribuzione di azioni 2008-2011*, riservato a dipendenti di Lottomatica e/o di sue controllate, approvato dall'Assemblea Ordinaria di Lottomatica del 15 aprile 2008.

Piani originariamente approvati

Il Consiglio di Amministrazione di Lottomatica del 18 ottobre 2006 ha attribuito complessivamente 397.800 azioni ordinarie della Società, nell'ambito del piano d'attribuzione di azioni 2006-2009, e 733.125 azioni ordinarie della Società, nell'ambito del piano *Time Based* 2006-2011, individuando i relativi beneficiari ed il numero di azioni rispettivamente attribuite.

Il Consiglio di Amministrazione di Lottomatica del 3 maggio 2007 ha attribuito complessivamente 285.130 azioni ordinarie della Società, nell'ambito del piano d'attribuzione di azioni 2007-2010.

Il Consiglio di Amministrazione di Lottomatica del 22 aprile 2008 ha deliberato di assegnare gratuitamente 286.916 azioni proprie ai beneficiari del piano d'attribuzione di azioni Lottomatica 2008-2011.

Attuale situazione dei piani

Al 31 dicembre 2008 la situazione delle azioni non ancora esercitate per ogni piano risulta essere la seguente: 231.522 azioni ordinarie sono state assegnate nell'ambito del piano 2006-2009, 308.205 nell'ambito del piano *Time Based* 2006-2011, 131.570 azioni ordinarie nell'ambito del piano 2007-2010 e 270.083 azioni ordinarie nell'ambito del piano 2008-2011.

L'Assemblea (Straordinaria) del 23 aprile 2007 ha conferito al Consiglio di Amministrazione, per il periodo di 5 anni dalla data della deliberazione, la facoltà di aumentare il capitale sociale a titolo gratuito, in una o più volte, per massimi €3.200.000 mediante emissione di massime 3.200.000 nuove azioni ordinarie, del valore nominale di €1,00 ciascuna, da assegnare a dipendenti di Lottomatica e/o di sue controllate, ai sensi dell'art. 2349 del codice civile, nell'ambito dei suddetti piani d'attribuzione di azioni e di tutti gli analoghi piani che verranno approvati in futuro dalla Società.

L'Assemblea (Ordinaria) del 15 aprile 2008 ha autorizzato il Consiglio di Amministrazione all'acquisto di un numero massimo di azioni proprie rappresentative del 10% del capitale sociale, nel rispetto delle disposizioni di legge e degli impegni contrattuali assunti dal gruppo conferendo altresì l'autorizzazione, ai sensi e per gli effetti dell'art. 2357-ter del codice civile, a disporre delle azioni proprie acquistate, ivi compresa l'attuazione di piani d'incentivazione, senza limiti temporali e secondo le modalità ritenute più opportune.

Il Consiglio di Amministrazione, avvalendosi delle facoltà conferite dall'Assemblea del 23 aprile 2007 e del 15 aprile 2008, ha deliberato:

- in data 3 maggio 2007, di aumentare a titolo gratuito il capitale sociale, in forma scindibile, per nominali €99.271 mediante emissione di 99.271 nuove azioni ordinarie del valore nominale di €1,00 ciascuna, godimento regolare, assegnandole ai beneficiari del piano di attribuzione di azioni "*Time-based*" 2006-2011, nel periodo tra il 29 agosto ed il 30 settembre 2007;

- in data 11 dicembre 2007, di aumentare a titolo gratuito il capitale sociale per nominali €139.962 mediante emissione di 139.962 nuove azioni ordinarie del valore nominale di €1,00 ciascuna, godimento regolare, assegnandole a taluni beneficiari di tutti i predetti piani di attribuzione, contestualmente alla risoluzione anticipata consensuale dei rispettivi rapporti di lavoro;
- in data 22 aprile 2008, di aumentare a titolo gratuito il capitale sociale per nominali €155.497 mediante emissione di 155.497 nuove azioni ordinarie del valore nominale di €1,00 ciascuna, godimento regolare, assegnandole a taluni beneficiari del piano di attribuzione di azioni 2006-2009 e 2007-2010;
- in data 31 luglio 2008, di assegnare gratuitamente ai beneficiari del piano di attribuzione di azioni "Timebased" 2006-2011 massime 73.897 azioni proprie, corrispondenti alla seconda *tranche* del Piano consegnandole nel periodo compreso tra il 29 agosto ed il 13 settembre 2008.

LOTTOMATICA S.p.A.

Sede in Roma, viale del Campo Boario 56/d

Capitale sociale Euro 152.286.837

RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE

All'Assemblea degli Azionisti della Lottomatica S.p.A.

Signori Azionisti,

Ai sensi degli artt. 2403, comma 1, e 2429 del Codice Civile, e dell'art. 153, comma 1, del D. Lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998, Vi informiamo che nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2008 abbiamo svolto l'attività di vigilanza secondo le norme del codice civile, gli artt. 148 e seguenti del menzionato decreto legislativo, le indicazioni contenute nelle comunicazioni CONSOB, tenendo anche conto dei principi di comportamento raccomandati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili.

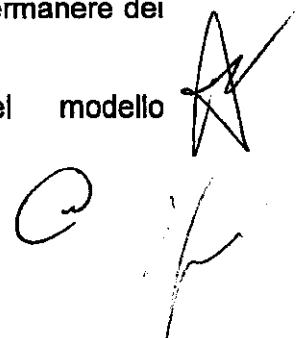
Ciò premesso, riferiamo sull'attività di vigilanza prevista dalla legge e da noi svolta nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2008, precisando che fino al 15 aprile 2008 l'attività è stata svolta dal precedente collegio sindacale, due componenti del quale sono peraltro presenti nell'attuale collegio.

In particolare abbiamo:

- assistito a tutte le riunioni del Consiglio di Amministrazione, per un totale di N. 9 sedute, e del Comitato esecutivo, per un totale di N. 4 sedute, nel corso delle quali siamo stati informati sull'attività svolta e sulle operazioni di maggior rilievo effettuate dalla società e dalle sue controllate;
- effettuato N. 7 riunioni periodiche nel corso delle quali c'è stato uno scambio reciproco di informazioni con la società di revisione e con gli Amministratori delegati o con rappresentanti di questi ultimi, i quali ci hanno sempre assicurato che non fossero state poste in atto operazioni in potenziale conflitto di interesse, in contrasto con le delibere dell'assemblea, occultate agli azionisti ed al pubblico nei casi di rilevanza informativa, o comunque tali da rischiare di compromettere l'integrità del patrimonio della società;
- continuato il monitoraggio della struttura organizzativa e del sistema amministrativo contabile, trovandoli adeguati ai rispettivi scopi;
- presenziato alle riunioni del Comitato di controllo interno nel corso delle quali abbiamo ricevuto le informazioni sull'attività in corso, sui programmi di verifica e sui progetti di implementazione del sistema di controllo interno;



- esaminato la relazione annuale predisposta dal Comitato di controllo interno;
- dialogato con il Comitato per la remunerazione e con il *lead independent director*, acquisendo conoscenza dell'attività rispettivamente svolta;
- ottenuto nei termini di legge dal Consiglio di Amministrazione il progetto di bilancio dell'esercizio 2008, il relativo bilancio consolidato e la relazione sulla gestione della società, unitamente alla relazione annuale sul governo societario;
- accertato che sia il bilancio di esercizio e sia il bilancio consolidato sono stati predisposti secondo le norme in vigore e in base ai principi che vi presiedono, con particolare riguardo al recepimento dei principi IAS –IFRS. L'area di consolidamento ed i criteri sono stati ampiamente illustrati nelle Note Integrative;
- esaminato la documentazione che regola le operazioni rilevanti nonché le operazioni con parti correlate, che può ragionevolmente considerarsi conforme ai principi di una buona amministrazione, compatibili con lo statuto della società e coerenti con lo spirito della normativa vigente;
- accertato che gli Amministratori, in ottemperanza a quanto disposto dalla CONSOB, hanno evidenziato nella relazione sulla gestione le operazioni intervenute con società del Gruppo e con le parti correlate; da parte nostra abbiamo verificato, con l'ausilio dei Responsabili amministrativi della società, il rispetto di procedure atte a garantire che le stesse fossero concluse secondo condizioni congrue e rispondenti all'interesse della Società;
- riscontrato che non sono state effettuate operazioni atipiche e/o inusuali come definite dalle comunicazioni Consob N. 1025564 del 6 aprile 2001, e N. DEM/6064293 del 28 luglio 2006, sia infragruppo, sia con parti correlate o con terzi, trovando conferma di ciò nelle indicazioni del Consiglio di Amministrazione, della Società di Revisione e del responsabile del controllo interno;
- accertato che la società ha aderito al codice di autodisciplina degli emittenti quotati presso i mercati organizzati e gestiti da Borsa Italiana S.p.A.. In tale ambito abbiamo vigilato sulle modalità di concreta attuazione delle regole di governo societario previste dal codice di autodisciplina e non abbiamo osservazioni da proporre. Vi possiamo inoltre dare atto della corretta applicazione dei criteri e delle procedure di accertamento adottati dal Consiglio di Amministrazione per valutare l'indipendenza dei propri membri. Inoltre il collegio sindacale ha accertato in capo ai propri componenti il permanere dei requisiti di indipendenza previsti dalle vigenti disposizioni;
- accertato che la società ha svolto un continuo aggiornamento del modello

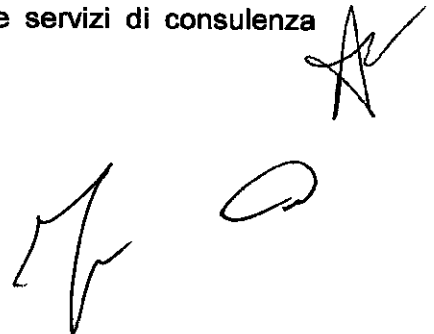
Handwritten signature and initials in black ink, located at the bottom right of the page. The signature is a stylized, cursive mark, and the initials below it appear to be 'C' and 'F'.

organizzativo di gestione e controllo ex D.lgs 231/01, tenendo conto delle linee guida delle associazioni di categoria e delle evoluzioni normative di riferimento e ne ha esteso altresì l'applicazione alle società controllate ed ai consorzi appartenenti al Gruppo, facendo salve le rispettive peculiarità.

- accertato, mediante i continui contatti con la società di revisione e i nostri periodici controlli, che le società controllate extra-europee, ritenute rilevanti e individuate secondo le disposizioni di cui al Titolo VI, capo II, del regolamento adottato dalla Consob con delibera n. 11971 del 1999 e successive modificazioni:
 - dispongono di un sistema amministrativo-contabile idoneo a far pervenire regolarmente alla direzione e alla società di revisione della Società i rispettivi dati economici, patrimoniali e finanziari necessari per la redazione del bilancio consolidato;
 - forniscono sistematicamente alla predetta società di revisione le informazioni necessarie per condurre l'attività di controllo dei conti annuali e infra-annuali della stessa Società.

Precisiamo inoltre che:

- non abbiamo ricevuto denunce ex art. 2408 C.C.;
- non ci sono stati presentati esposti;
- non sono stati da noi rilasciati pareri ai sensi di legge nel corso dell'esercizio;
- alla società Reconta Ernst & Young S.p.A., o a soggetti legati ad essa da rapporti continuativi sono stati conferiti, oltre alla revisione contabile del bilancio di esercizio comprensivo della sottoscrizione delle dichiarazioni fiscali, i seguenti incarichi:
 - servizi di revisione completa sul bilancio annuale ai fini dell'adempimento dei requisiti SEC da parte del consorziato Scientific Games Corp. – Euro 145.000;
 - servizi di revisione limitata sulle situazioni trimestrali (SAS 100 reviews) ai fini dell'adempimento dei requisiti SEC da parte del consorziato *Scientific Games Corp.* – Euro 48.000;
 - revisione contabile della situazione patrimoniale al 29 agosto 2008 finalizzata alla *Purchase Price Allocation* – Euro 70.000;
 - parere tecnico di natura contabile - Euro 15.000;
 - statutory FS e reporting package al 31/12/2008 – Euro 2.500;
 - servizi di revisione sui bilanci civilistico delle controllate e servizi di consulenza fiscale- Euro 537.855;
 - consultazione su tematiche contabili – Euro 308.979;



- "procedure concordate" su *Eurobond offering* – Euro 152.791

Per quanto di nostra competenza, abbiamo inoltre verificato:

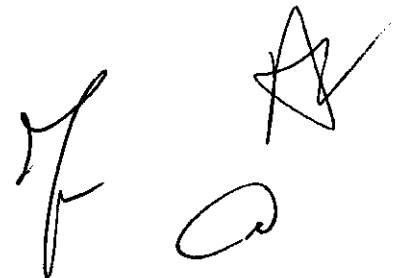
- il rispetto delle norme di legge e dello statuto e dei principi a cui deve essere informata una corretta amministrazione;
- l'adeguatezza della struttura organizzativa della società, del sistema di controllo interno e del sistema amministrativo-contabile, nel loro concreto funzionamento;
- l'osservanza delle norme di legge inerenti la formazione, l'impostazione del bilancio unitamente alla relazione sulla gestione anche con riferimento alle norme stabilite dal D.Lgs. 27 gennaio 1992 n. 87 e successive raccomandazioni della CONSOB, nonché tramite verifiche dirette ed informazioni assunte dalla società di revisione;
- l'adeguatezza delle disposizioni impartite dalla società alle società controllate ai sensi dell'articolo 114, comma 2, D.Lgs. 58/1998;
- che la relazione della società di revisione sul bilancio di esercizio e consolidato al 31 dicembre 2008 esprime un giudizio senza rilievi, con ciò attestando che esso è conforme alle norme che lo disciplinano e quindi alle scritture contabili, al codice civile ed ai principi contabili nazionali, internazionali e di gruppo. La stessa Società di revisione ci ha comunicato che nel corso della sua attività non sono emersi fatti censurabili;

Il collegio sindacale prende atto che la Società di Revisione ha espresso un parere positivo sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio di Lottomatica S.p.A. al 31 dicembre 2008, come richiesto dall'articolo 156, comma 4-bis, lett.d) del D.Lgs. 58/1998.

In ultimo il Collegio ritiene che non vi siano proposte da rappresentare all'Assemblea ai sensi dell'art. 153, comma 2, D. Lgs 58/98.

In considerazione di quanto sopraesposto, riteniamo quindi meritevole d'approvazione il bilancio al 31 dicembre 2008 presentato dal Consiglio di Amministrazione unitamente alla relazione sulla gestione nonché la proposta degli amministratori sulla distribuzione degli utili.

In ottemperanza di quanto disposto dall'articolo 144-*quinqüiesdecies* del Regolamento Emittenti, si allegano alla presente relazione gli elenchi degli incarichi di amministrazione e controllo rivestiti presso le società di cui al libro V, titolo V, Capi V, VI e VII del codice civile alla data del 5 marzo 2008.



Roma, il 20 marzo 2009

IL COLLEGIO SINDACALE

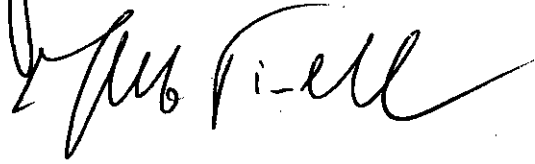
Dott. Sergio Duca



Dott. Angelo Gaviani



Dott. Francesco Martinelli



RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE
AI SENSI DELL'ART. 156 DEL D. LGS. 24.2.1998, N. 58

Agli Azionisti della Lottomatica S.p.A.

1. Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio consolidato, costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal prospetto dei movimenti del patrimonio netto, dal rendiconto finanziario e dalle relative note esplicative, della Lottomatica S.p.A. e sue controllate ("Gruppo Lottomatica") chiuso al 31 dicembre 2008. La responsabilità della redazione del bilancio in conformità agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea, nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D. Lgs. n. 38/2005, compete agli amministratori della Lottomatica S.p.A.. E' nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio e basato sulla revisione contabile.
2. Il nostro esame è stato condotto secondo i principi e i criteri per la revisione contabile raccomandati dalla CONSOB. In conformità ai predetti principi e criteri, la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio consolidato sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli amministratori. Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.

Per il giudizio relativo al bilancio consolidato dell'esercizio precedente, i cui dati sono presentati ai fini comparativi, si fa riferimento alla relazione da noi emessa in data 14 marzo 2008.

3. A nostro giudizio, il bilancio consolidato del Gruppo Lottomatica al 31 dicembre 2008 è conforme agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea, nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D. Lgs. n. 38/2005; esso pertanto è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria, il risultato economico, le variazioni del patrimonio netto ed i flussi di cassa del Gruppo Lottomatica per l'esercizio chiuso a tale data.
4. La responsabilità della redazione della relazione sulla gestione, in conformità a quanto previsto dalle norme di legge e dai regolamenti, compete agli amministratori della Lottomatica S.p.A.. E' di nostra competenza l'espressione del giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio, come richiesto dall'art. 156, comma 4-bis, lettera d), del D. Lgs. n. 58/1998. A tal fine, abbiamo svolto le procedure indicate dal principio di revisione n. 001 emanato dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e raccomandato dalla Consob. A nostro giudizio la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio consolidato del Gruppo Lottomatica al 31 dicembre 2008.

Roma, 20 marzo 2009

Reconta Ernst & Young S.p.A.



Salvatore Florena
(Socio)