

LOTTOMATICA

S.p.A.

BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31.12.2008

NOTE ESPLICATIVE

PROSPETTI DI BILANCIO

E

NOTE ESPLICATIVE

al 31 dicembre 2008

LOTTOMATICA S.p.A. – STATO PATRIMONIALE (Valori in euro)	Note	Dicembre 2008	Parti Correlate 2008 Nota 38	Dicembre 2007	Parti Correlate 2007 Nota 38
ATTIVO					
Attività non correnti					
Sistemi, attrezzature ed altre attività correlate, netti	1	59.470.126		86.779.156	
Avviamento	2	622.896.606		622.896.606	
Immobilizzazioni Immateriali	3	5.902.940		3.040.628	
Partecipazioni in imprese controllate ed altre imprese	4	2.447.445.913		2.129.254.186	
Altre attività non correnti	5	766.622		793.504	
Imposte differite attive	6	14.278.058		36.720.274	
Totale attività non correnti		<u>3.150.760.265</u>		<u>2.879.484.354</u>	
Attività correnti					
Rimanenze	7	3.298.492		2.792.354	
Crediti commerciali e altri crediti	8	104.019.612	94.108.828	83.244.005	72.187.297
Attività finanziarie correnti	5	228.766.961	228.766.961	110.789.764	109.790.764
Altre attività correnti	9	14.649.155		14.202.028	
Crediti tributari	10	122.351		--	
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	11	28.846.084		260.990.410	
Totale attività correnti		<u>379.702.655</u>		<u>472.018.561</u>	
TOTALE ATTIVITA'		<u>3.530.462.920</u>		<u>3.351.502.915</u>	
PASSIVO					
Patrimonio Netto					
Capitale Sociale		152.286.837		151.899.196	
Riserva Legale		30.379.839		30.302.500	
Riserva da sovrapprezzo delle azioni		1.139.070.821		1.574.955.577	
Riserva Azioni proprie in portafoglio		(73.184.181)		-	
Altre riserve		448.715.673		54.310.439	
Utile (perdite) a nuovo e utile (perdite) del periodo		115.536.214		68.999.730	
Totale Patrimonio Netto	12	<u>1.812.805.205</u>		<u>1.880.467.442</u>	
Passività non correnti					
Finanziamenti a lungo termine	13	1.135.916.577		729.649.570	
Fondo TFR	14	4.809.816		4.926.846	
Fondo imposte differite	15	46.069.930		65.897.488	
Fondi a lungo termine	16	9.567.466		12.156.338	
Totale passività non correnti		<u>1.196.363.789</u>		<u>812.630.242</u>	
Passività correnti					
Debiti commerciali ed altri debiti	17	80.861.867	22.446.009	79.150.282	15.857.755
Finanziamenti a breve termine	13	367.348.044	316.512.955	509.780.326	150.277.258
Quote a breve termine dei finanziamenti a lungo termine	13	46.490.351		47.091.576	
Altre passività correnti	18	26.593.664		20.875.167	
Debiti per imposte		-		1.507.880	
Totale passività correnti		<u>521.293.926</u>		<u>658.405.231</u>	
TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO		<u>3.530.462.920</u>		<u>3.351.502.915</u>	

LOTTOMATICA S.p.A. - CONTO ECONOMICO					
<i>(valori in euro)</i>					
	Note	Dicembre 2008	Parti Correlate 2008 Nota 28	Dicembre 2007	Parti Correlate 2007 Nota 28
Ricavi	20	372.771.017		394.377.854	
Altri ricavi e proventi	21	<u>92.828.294</u>	85.220.742	<u>90.346.858</u>	79.056.743
Totale ricavi		465.599.311		484.724.712	
Materie prime, servizi e altri costi	22	201.027.852	38.573.981	213.679.893	40.062.741
Costo del personale	23	71.013.503		68.200.922	
Ammortamenti e svalutazioni	24	<u>34.222.433</u>		<u>38.688.755</u>	
Totale costi		306.263.788		320.569.570	
Risultato Operativo		159.335.523		164.155.142	
Dividendi da partecipazione		65.532.661		17.129.981	
Interessi attivi		4.897.575		6.749.826	
Altri oneri finanziari		(518.306)		-	
Utili (perdite) su cambi		666.184		(28.378.055)	
Interessi intercompany		9.238.899	9.238.899	30.636.286	30.636.286
Interessi passivi	25	<u>(90.752.192)</u>		<u>(81.845.464)</u>	
		<u>(10.935.179)</u>		<u>(55.707.426)</u>	
Risultato prima delle imposte		148.400.344		108.447.716	
Imposte dell'esercizio	26	<u>(32.864.131)</u>		<u>(39.447.986)</u>	
Risultato del periodo		<u>115.536.213</u>		<u>68.999.730</u>	

LOTTOMATICA S.p.A. - Rendiconto Finanziario <i>(valori in euro)</i>	Dicembre 2008	Dicembre 2007
Attività operative		
Risultato prima delle imposte	148.400.344	108.447.716
Aggiustamenti per riconciliare l'utile al lordo delle imposte con i flussi finanziari netti:		
Ammortamenti e svalutazioni immobilizzazioni materiali	29.527.275	34.387.066
Ammortamenti e svalutazioni immobilizzazioni immateriali	3.511.158	4.215.689
Fondi rischi ed oneri e TFR	(2.705.902)	2.431.358
Interessi passivi maturati	88.426.865	89.740.209
Interessi attivi	(21.915.737)	(47.824.229)
Dividendi	(65.532.661)	(17.129.981)
Perdite (utili) su cambi non realizzate	(220.638)	490.876
Stock options	14.680.133	8.198.713
Ammortamenti e costi di emissione Bond	3.152.602	3.185.915
Svalutazioni Swap Option	(570.000)	(570.000)
Flussi Finanziari prima delle variazioni di Capitale Circolante Netto	196.753.439	185.573.332
Variazioni di Capitale Circolante Netto		
Rimanenze	(506.138)	196.783
Crediti commerciali ed altri crediti	520.593	(9.122.703)
Debiti verso fornitori ed altri debiti	(4.891.037)	(40.449.086)
Crediti/debiti commerciali intercompany	(6.017.191)	53.012.530
Crediti/debiti Tributari	(14.200.992)	(9.039.736)
Debiti verso Istituti di Previdenza	339.629	825.834
Imposte pagate	(21.840.944)	(6.569.861)
Flussi Finanziari da attività operative	150.157.359	174.427.093
Attività d'investimento:		
Perdite (utili) su cambi realizzate	(445.546)	27.814.636
Acquisizione di immobilizzazioni materiali	(2.218.245)	(8.047.072)
Acquisizione di immobilizzazioni finanziarie	(318.164.845)	(8.143.259)
Rientro capitale Cirmatica	-	121.691.801
Conferimento Lottomatica International S.r.l.	-	(619.014.845)
Acquisizione di immobilizzazioni immateriali	(6.373.470)	(2.308.484)
Proventi dalla vendita di immobilizzazioni	1.119.931	2.414.261
Interessi attivi	5.508.098	21.277.082
Flussi Finanziari dall'attività d'investimento	(320.574.077)	(464.315.880)
Flussi Finanziari dalle attività finanziarie		
Pagamenti a breve termine	161.369.617	442.910.486
Interessi pagati	(81.123.984)	(71.262.083)
Proventi da Stock Options	2.914.459	19.193.560
Operazioni di buy back	(74.829.728)	-
Dividendi incassati	55.335.341	13.750.001
Dividendi pagati	(125.393.313)	(119.694.875)
Flussi Finanziari dall'attività di finanziamento	(61.727.608)	284.897.089
Aumenti (riduzione) netti delle disponibilità liquide	(232.144.326)	(4.991.698)
Disponibilità liquide ad inizio periodo	260.990.410	265.982.108
Disponibilità liquide a fine periodo	28.846.084	260.990.410

Lottomatica S.p.A. – Prospetto delle variazioni del Patrimonio Netto
Nota 12)

<i>(Valori in euro)</i>	Capitale Sociale	Riserva Sovrapprezzo Azioni	Riserva Azioni Proprie	Altre Riserve	Risultati a nuovo	Totale
Saldo al 31 Dicembre 2006	150.749.576	1.637.700.501	-	70.052.641	32.690.370	1.891.193.087
Destinazione risultato periodo						
- Dividendi (€0,79 per azione)	-	(69.214.471)	-	(20.137.809)	(30.342.595)	(119.694.875)
- Altre destinazioni	-	-	-	2.345.007	(2.345.007)	-
- Riserva Legale	-	(11.813.627)	-	11.813.627	-	-
Esercizio stock-option	1.149.620	18.283.174	-	6.236.294	-	25.669.088
Ammortamenti Tasso Swap	-	-	-	(570.000)	-	(570.000)
Costi Stock option	-	-	-	14.870.819	-	14.870.819
Altri Movimenti	-	-	-	2.737	(2.768)	(31)
Risultato di periodo	-	-	-	-	68.999.730	68.999.730
Saldo al 31 Dicembre 2007	151.899.196	1.574.955.577	-	84.613.316	68.999.730	1.880.467.819
Destinazione risultato periodo						
- Dividendi (€0,825 per azione)	-	(56.470.923)	-	-	(68.922.391)	(125.393.314)
- Altre destinazioni	-	(456.925.620)	-	456.925.620	-	-
- Riserva Legale	-	-	-	77.339	(77.339)	-
Esercizio stock-option	387.641	2.682.059	1.645.547	12.308.967	-	17.024.214
Ammortamenti Tasso Swap	-	-	-	-	-	-
Costi Stock option	-	-	-	-	-	-
Altri Movimenti	-	-	-	-	-	-
Buy back	-	74.829.728	(74.829.728)	(74.829.728)	-	(74.829.728)
Risultato di periodo	-	-	-	-	115.536.213	115.536.213
Saldo al 31 Dicembre 2008	152.286.837	1.139.070.821	(73.184.181)	479.095.514	115.536.213	1.812.805.205

PRINCIPI CONTABILI E NOTE ILLUSTRATIVE**1. INFORMAZIONI GENERALI**

Lottomatica S.p.A. (di seguito “Lottomatica”) è uno degli operatori più importanti del mondo in termini di raccolta di gioco e leader in Italia nel mercato dei giochi. Lottomatica ha saputo fare leva sulla sua competenza nella distribuzione ed elaborazione per allargare le sue attività oltre i giochi e fornisce anche servizi commerciali, di pagamento e di processing attraverso la sua vasta rete di terminali.

Lottomatica è Concessionaria dello Stato per la gestione del Lotto e d’altri giochi pubblici, nonché a capo di un Gruppo presente nel mercato dei giochi, dei servizi automatizzati per il cittadino e per le imprese e dei servizi di biglietteria. Inoltre, dispone di una struttura ad elevato *know-how* per l’elaborazione di:

- sistemi e prodotti per giochi.
- sistemi per l’accettazione dei giochi e delle scommesse sportive ed ippiche attraverso la fornitura dei terminali e sistemi di hardware e software.
- servizi d’assistenza alla gestione operativa e di Help Desk del Totalizzatore Nazionale Ippico.

Il 29 agosto 2006 Lottomatica ha acquisito GTECH Holdings, uno dei principali provider di servizi e soluzioni tecnologiche per le Lotterie e per i giochi a livello mondiale, nonché l’operatore leader nell’elaborazione di sistemi ad alta sicurezza per le Lotterie online.

La sede legale di Lottomatica si trova a Roma, in Viale del Campo Boario 56/d, è soggetta alla legislazione Italiana e le sue azioni sono quotate sul mercato azionario italiano.

La maggioranza assoluta del capitale della Società è detenuta da De Agostini S.p.A., il cui capitale è a propria volta interamente detenuto da B&D Holding di Marco Drago e C. S.a.p.A. La Società è soggetta all’attività di direzione e coordinamento di De Agostini S.p.A., ai sensi degli articoli 2497 e seguenti del codice civile.

Con delibera del Consiglio di Amministrazione del 5 marzo 2009 è stato approvato il progetto di bilancio di Lottomatica per l’esercizio chiuso al 31 dicembre 2008.

2.1 CRITERI DI REDAZIONE

Il bilancio è stato redatto in base al principio del costo storico. I terreni, gli strumenti finanziari derivati e le attività finanziarie destinate alla vendita sono iscritte al valore equo. Il valore contabile delle attività e passività che sono oggetto di operazioni di copertura del valore equo e che sarebbero altrimenti iscritte al costo, è rettificato per tenere conto delle variazioni del valore equo attribuibile ai rischi oggetto di copertura.

Espressione di conformità agli IFRS

Il bilancio è stato redatto in conformità agli *International Financial Reporting Standards (IFRS)* adottati dall’Unione Europea, nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell’art. 9 del D.Lgs. n.38/2005 e delle delibere Consob.

I prospetti di bilancio sono redatti secondo le seguenti modalità:

- nello stato patrimoniale sono espone separatamente le attività correnti e non correnti e le passività correnti e non correnti.
- nel conto economico l’analisi dei costi è effettuata in base alla natura degli stessi.
- per il rendiconto finanziario è utilizzato il metodo indiretto.

Il bilancio è predisposto in euro e tutti i valori sono arrotondati al migliaio più vicino (€/000), tranne i dati per azioni e sulle azioni, ed ove indicato diversamente.

Il bilancio al 31 dicembre 2008 è stato redatto nel presupposto della continuità aziendale.

I tassi di cambio di riferimento utilizzati per le operazioni di conversione sono quelli previsti dall'U.I.C. (Ufficio Italiano Cambi) per le date di riferimento, in conformità ai principi del Gruppo De Agostini.

VARIAZIONE DEI PRINCIPI CONTABILI

I principi contabili adottati nella preparazione del bilancio d'esercizio sono omogenei con quelli utilizzati nella preparazione del bilancio annuale chiuso al 31 dicembre 2007, fatta eccezione per l'adozione dei nuovi principi IFRS e interpretazioni IFRIC, così come di seguito descritti. L'adozione di tali principi e interpretazioni non ha avuto effetti significativi sulla posizione o la performance finanziaria della Società.

Emendamenti allo IAS 39 e IFRS 7 Riclassifica di attività finanziarie: data di applicazione e transizione

In data 13 ottobre 2008 lo IASB ha emesso un emendamento allo IAS 39 e all'IFRS 7 – Riclassifica di attività finanziarie: data di applicazione e transizione – che consente, in particolari circostanze, di riclassificare certe attività finanziarie diverse dai derivati dalla categoria contabile "valutate al fair value attraverso il conto economico". L'emendamento permette, inoltre, di trasferire prestiti e crediti dalla categoria contabile "disponibili per la vendita" alla categoria contabile "detenuti fino a scadenza", se la società ha l'intenzione e la capacità di detenere tali strumenti per un determinato periodo futuro. Un successivo emendamento emesso il 27 novembre 2008 ha chiarito la data d'effettiva applicazione e i requisiti di transizione previsti dal precedente emendamento. Gli emendamenti sono applicabili dal 1° luglio 2008.

IFRIC 11 IFRS 2 – Operazioni su azioni proprie del Gruppo

La Società ha adottato l'IFRIC 11 a partire dal 1° gennaio 2008, che richiede di contabilizzare gli accordi che concedono ai dipendenti diritti sugli strumenti di capitale dell'entità come piani con regolamento azionario, anche se l'entità acquista tali strumenti da una terza parte, o nel caso siano gli azionisti a fornire gli strumenti di capitale necessari.

IFRIC 12 - Accordi di concessione

Nel mese di novembre 2006 è stata emanata l'interpretazione IFRIC 12 divenuta effettiva per esercizi che iniziano al 1° gennaio 2008 o successivamente. Questa interpretazione si applica agli operatori che erogano servizi in concessione e spiega come contabilizzare le obbligazioni assunte ed i diritti ricevuti nell'ambito di un accordo di concessione. Tale interpretazione si applica alle concessioni ottenute nell'ambito di contratti di pubblico servizio, non si ritiene pertanto che possa avere impatti sulla posizione finanziaria o sul risultato della Società.

IFRIC 14 IAS 19 - Limitazioni alle attività di un piano a benefici definiti Requisiti minimi di finanziamento e loro interazione

Nel mese di luglio 2007 è stata emanata l'interpretazione IFRIC 14 effettiva per esercizi che iniziano al 1° luglio 2008 o successivamente. L'interpretazione fornisce indicazioni su come determinare il limite all'eccedenza di un piano a benefici definiti che può essere rilevata come attività in accordo con lo IAS 19 Benefici per i dipendenti. Non si ritiene che tale interpretazione abbia impatti sulla posizione finanziaria o sul risultato della Società.

IFRIC 16 Copertura di un investimento netto in un'operazione estera

L'IFRIC 16 è stato emesso nel luglio 2008 e diventa efficace per esercizi che iniziano il 1° ottobre 2008 o successivamente a tale data. L'interpretazione deve essere applicata prospetticamente. L'IFRIC 16 fornisce indicazioni sulla contabilizzazione di una copertura di un investimento netto in un'operazione estera. In particolare fornisce indicazioni sull'identificazione dei rischi valuta che si

qualificano per l'applicazione dell'hedge accounting nella copertura di un investimento netto, e come l'entità deve determinare l'importo degli utili e delle perdite cambi, correlati sia all'investimento netto che allo strumento di copertura, che dovranno essere riclassificati a conto economico al momento della cessione dell'investimento. Non si ritiene che tale interpretazione abbia impatti sulla posizione finanziaria o sul risultato della Società.

PRINCIPI CONTABILI DA APPLICARE A PARTIRE DAL 2009

L'*International Accounting Standards Board* (IASB) e l'IFRIC hanno emanato, nel corso dell'anno, ulteriori principi ed interpretazioni che entreranno in vigore per periodi successivi alla data del presente bilancio e che quindi sono ancora in attesa di essere adottati dalla Società, secondo quanto di seguito descritto.

Modifiche all'IFRS 1 – Prima adozione dei principi contabili internazionali e IAS 27 Bilancio consolidato e separato.

Le modifiche all'IFRS 1 consentono all'entità di determinare, nel primo bilancio d'apertura IFRS, il "costo" delle partecipazioni in società collegate, controllate e joint venture in base allo IAS 27 o utilizzando il sostituto del costo (deemed cost). La modifica allo IAS 27 richiede che tutti i dividendi derivanti da controllate, collegate e joint venture siano rilevati a conto economico nel bilancio separato. Entrambe le modifiche saranno efficaci per gli esercizi che iniziano il 1° gennaio 2009 o successivamente a tale data. La modifica dello IAS 27 deve essere applicata in modo prospettico. Le modifiche hanno impatto solo sul bilancio separato della capogruppo e non hanno alcun impatto sul bilancio consolidato.

IFRS 2 Pagamenti basati su azioni (Rivisto)

Lo IASB, nel gennaio 2008, ha emesso un emendamento all'IFRS 2 che chiarisce la definizione di condizione di maturazione e prescrive il trattamento contabile di un piano che sia stato effettivamente cancellato. Non si ritiene che l'adozione di tale principio, prevista per gli esercizi che iniziano il 1° gennaio 2009 o successivamente a tale data, possa avere impatti sulla posizione finanziaria o sul risultato della Società in quanto non vi sono piani di pagamenti basati su azioni.

IFRS 3 (Rivisto) Aggregazioni aziendali

L'IFRS 3 (Rivisto) introduce numerose modifiche alla contabilizzazione delle aggregazioni aziendali che hanno luogo dopo tale data e ciò genererà impatti sull'importo dell'avviamento rilevato, sui risultati presentati nel periodo in cui l'acquisizione si verifica e sui risultati futuri.

Il principio è stato emesso nel gennaio 2008 e verrà applicato per gli esercizi che iniziano il 1° luglio 2009 o successivamente a tale data. Le modifiche dell'IFRS 3 (Rivisto) genereranno effetti sulle aggregazioni aziendali future, qualora effettuate dalla Società.

IFRS 8 Segmenti operativi

L'IFRS 8 sostituisce lo IAS 14 Informativa di settore e richiede un'informativa circa i settori di operatività della Società e sostituisce il requisito per determinare l'informativa di settore primario (area di business) e secondario (area geografica). La Società prevede di adottare l'IFRS 8 dal 1° gennaio 2009, sua data d'effettiva applicazione. Non si ritiene comunque che l'adozione di tale principio possa avere impatti sulla posizione finanziaria o sul risultato della Società.

IAS 23 (Rivisto) Oneri finanziari

Lo IAS 23 (Rivisto) richiede la capitalizzazione degli oneri finanziari quando questi fanno riferimento a costi relativi ad attività che ne giustificano la capitalizzazione. Un bene che giustifica la capitalizzazione è un bene che richiede un rilevante periodo di tempo prima di essere pronto per l'uso previsto o per la vendita. Questo standard è applicabile dall'esercizio che inizia al 1° gennaio 2009.

Non si ritiene comunque che l'adozione di tale principio possa avere impatti rilevanti sulla posizione finanziaria o sul risultato della Società.

IAS 1 (Rivisto): Presentazione del bilancio

Il 6 settembre 2007 lo IASB ha emesso una versione rivista dello IAS 1 – Presentazione del bilancio, che sarà applicabile dal 1° gennaio 2009. La nuova versione del principio richiede che la Società presenti in un prospetto delle variazioni di patrimonio netto tutte le variazioni generate da transazioni con i soci. Tutte le transazioni generate con soggetti terzi (“*comprehensive income*”) devono invece essere esposte in un unico prospetto dei *comprehensive income*, oppure in due separati prospetti (conto economico e prospetto dei *comprehensive income*). In ogni caso le variazioni generate da transazioni con i terzi non possono essere rilevate nel prospetto delle variazioni del patrimonio netto. Non si ritiene che l’adozione di tale principio possa avere impatti sulla posizione finanziaria o sul risultato della Società.

IAS 27 (Rivisto) Bilancio consolidato e separato

Lo IAS 27 (Rivisto) disciplina le variazioni di partecipazione di controllo in una controllata (senza che ciò si traduca in una perdita di controllo). A seguito di tali transazioni qualsiasi differenza tra l’aggiustamento del valore dell’interesse di minoranza ed il valore equo del corrispettivo ricevuto o pagato sarà rilevato direttamente a patrimonio netto ed attribuito agli azionisti di maggioranza. Inoltre, il principio modifica la contabilizzazione delle perdite della controllata, nonché la perdita di controllo di una controllata. Il principio è stato emesso nel gennaio 2008 e verrà applicato per gli esercizi che iniziano il 1° luglio 2009 o successivamente a tale data. Non si ritiene comunque che l’adozione di tale principio possa avere impatti sulla posizione finanziaria o sul risultato della Società.

IAS 32 Strumenti Finanziari: Presentazione e IAS 1 Presentazione del Bilancio – Strumenti con opzioni a vendere e obbligazioni che insorgono in sede di liquidazione

Queste modifiche allo IAS 32 ed allo IAS 1 sono state emanate nel febbraio 2008 ed entrano in vigore per esercizi che iniziano il 1° gennaio 2009 o successivamente a tale data. Le modifiche del principio prevedono un’eccezione, con ambito d’applicazione molto limitato, che consente di classificare opzioni a vendere e strumenti simili come strumenti di capitale se soddisfano specifici requisiti. Non si ritiene comunque che l’adozione di tale principio possa avere impatti sulla posizione finanziaria o sul risultato della Società in quanto ad oggi non sono stati emessi strumenti di questo tipo.

IAS 39 Strumenti finanziari: rilevazione e misurazione – Strumenti qualificabili come oggetto di copertura

Queste modifiche allo IAS 39 sono state emanate nell’agosto 2008 e sono efficaci per esercizi che hanno inizio il 1° luglio 2009 o successivamente a tale data. La modifica affronta la designazione di rischi unilaterali di uno strumento coperto e la designazione dell’inflazione come rischio coperto o porzione di rischio coperto in determinate situazioni. La modifica chiarisce che l’entità ha la facoltà di designare una porzione delle variazioni di valore equo o della variazione dei flussi di cassa di uno strumento finanziario come strumento coperto. Non si ritiene comunque che l’adozione di tale principio possa avere impatti sulla posizione finanziaria o sul risultato della Società in quanto non vi sono in essere operazioni di questo tipo.

Miglioramenti agli IFRS

Progetto di miglioramento degli IFRS per apportare emendamenti agli IFRS necessari, ma non urgenti, emersi a seguito di interpretazioni IAS. Gli emendamenti possono risultare in cambiamenti in merito alla presentazione, rilevazione e misurazione. Questi emendamenti sono efficaci per esercizi che hanno inizio il 1° gennaio 2009 o successivamente a tale data.

IFRIC 13 - Programmi di fidelizzazione della clientela

L’IFRIC è stato emesso nel giugno 2007. L’interpretazione richiede che i premi erogati a fronte dei programmi di fidelizzazione siano contabilizzati come componente separata rispetto alle vendite cui fanno riferimento. Una parte del fair value del pagamento ricevuto deve, infatti, essere sospeso e riconosciuto come ricavo lungo il periodo d’assegnazione.

Tale interpretazione è divenuta effettiva per esercizi che iniziano al 1° gennaio 2009 o successivamente ma non si ritiene sia applicabile alla Società dal momento che non vi sono tali programmi di fidelizzazione.

IFRIC 15 Accordi di costruzione di proprietà immobiliari

L'IFRIC 15 è stato emesso nel luglio 2008 ed è efficace per esercizi che hanno inizio il 1° gennaio 2009 o successivamente a tale data. L'interpretazione deve essere applicata retrospettivamente.

Chiarisce quando e come i ricavi correlati ed i costi connessi derivanti dalla vendita di proprietà immobiliari dovrebbero essere rilevati se un accordo tra costruttore ed acquirente è stato raggiunto prima che la costruzione sia completata. Inoltre, l'interpretazione fornisce indicazioni sul come determinare se un accordo rientra nell'ambito d'applicazione dello IAS 11 o dello IAS 18. Non si ritiene comunque che l'adozione di tale interpretazione possa avere impatti sulla posizione finanziaria o sul risultato della Società in quanto la Società non svolge questo tipo di attività.

IFRIC 17 Distribuzione di Attività non monetarie agli azionisti

L'IFRIC 17 è stato emesso il 27 novembre 2008 ed è efficace per esercizi che hanno inizio il 1° luglio 2009 o successivamente a tale data. L'interpretazione chiarisce che un dividendo debba essere registrato quando risulta debitamente approvato per la distribuzione e non sia più ritenuto in tal modo discrezionale. Chiarisce inoltre che il dividendo da distribuire debba essere misurato al valore equo delle attività nette oggetto di distribuzione e che il differenziale tra il dividendo pagato e il valore di carico delle attività nette distribuite debba essere registrato a conto economico. Tale interpretazione richiede inoltre che debba essere fornita informativa aggiuntiva nel caso in cui le attività nette disponibili per la distribuzione agli azionisti soddisfano i requisiti delle attività in via di dismissione.

L'interpretazione è efficace per esercizi che hanno inizio il 1° luglio 2009 o successivamente a tale data. Non si ritiene comunque che la sua adozione possa avere impatti sulla posizione finanziaria o sul risultato della Società.

IFRIC 18 Trasferimento di attività fra clienti

L'IFRIC 18 è stato emesso il 29 gennaio 2009 ed è efficace per esercizi che hanno inizio il 1° luglio 2009 o successivamente a tale data. L'interpretazione chiarisce i requisiti degli IFRS per quei contratti in cui la società riceve da un cliente un equipaggiamento o qualsiasi altro apparato da utilizzarsi per poter collegare i clienti finali ad una rete o per fornire loro un accesso continuo alla fornitura di beni o servizi (es. elettricità, gas o acqua) o per fare entrambe le cose. L'interpretazione deve essere applicata prospetticamente per trasferimenti di assets da clienti ricevuti il 1° luglio 2009 o successivamente a tale data. Non si ritiene comunque che la sua adozione possa avere impatti sulla posizione finanziaria o sul risultato della Società.

2.4 VALUTAZIONI DISCREZIONALI E STIME CONTABILI SIGNIFICATIVE

La preparazione del bilancio della Società richiede al management di effettuare valutazioni discrezionali, stime ed ipotesi che possono avere effetti, alla data di bilancio, sui valori di ricavi, costi, attività, passività, e l'indicazione di passività potenziali, alla data di bilancio. Tuttavia, l'incertezza su queste ipotesi e stime potrebbe tradursi in risultati, che potrebbero richiedere un adeguamento sostanziale del valore contabile di tali attività e/o passività, rilevabili negli esercizi successivi.

Valutazioni discrezionali

Nell'applicare i principi contabili, gli Amministratori hanno assunto decisioni basate sulle seguenti valutazioni discrezionali (escluse quelle che comportano delle stime) con un effetto significativo sui valori iscritti a bilancio.

Stime ed ipotesi

Qui di seguito sono presentate le ipotesi chiave riguardanti il futuro e altre importanti fonti d'incertezza nelle stime alla data di chiusura del bilancio, che potrebbero produrre rettifiche significative nei valori di carico delle attività e passività entro il prossimo esercizio finanziario.

Fondo svalutazione crediti

La recuperabilità dei crediti viene valutata tenendo conto del rischio di inesigibilità degli stessi, della loro anzianità e delle perdite su crediti rilevate in passato per tipologie di crediti simili.

Riduzione durevole di valore dell'avviamento

L'avviamento viene sottoposto a verifica per eventuali riduzioni durevoli di valore con periodicità almeno annuale; detta verifica richiede una stima del valore d'uso dell'unità generatrice di flussi finanziari cui è attribuito l'avviamento, a sua volta basata sulla stima dei flussi finanziari attesi dall'unità e sulla loro attualizzazione in base ad un tasso di sconto adeguato.

Al 31 dicembre 2008 e 2007, il valore contabile dell'avviamento era di €622.896.606. Ulteriori dettagli sono forniti nella Nota 2.

Riduzione durevole di valore delle immobilizzazioni immateriali

La Società determina se le attività immateriali con vita utile indefinita sono soggette ad eventuali riduzioni di valore con periodicità almeno annuale. Ciò richiede l'effettuazione di una stima da parte del management dei futuri flussi di cassa attesi da tali attività e la scelta anche di un adeguato tasso di sconto per calcolare il valore attuale di tali flussi di cassa.

Il valore dei beni immateriali al 31 dicembre 2008 e il 31 dicembre 2007 è pari, rispettivamente, ad €/000 5.903 ed €/000 3.041. Ulteriori dettagli sono forniti nella Nota 3.

Transazioni relative ai pagamenti basati su azioni

La Società misura il costo delle transazioni di capitale con i dipendenti facendo riferimento al fair value degli strumenti rappresentativi di capitale alla data in cui sono stati assegnati.

La determinazione del valore equo richiede l'individuazione del modello di valutazione per la concessione di strumenti azionari più appropriato, il quale dipende dai termini e condizioni dell'assegnazione. Questo richiede anche la determinazione dei dati più appropriati, comprese stime sull'aspettativa di vita dell'opzione, la volatilità e la resa dei dividendi.

Imposte differite attive

Le imposte differite attive sono rilevate a fronte di tutte le perdite fiscali portate a nuovo, nella misura in cui sia probabile l'esistenza di adeguati utili fiscali futuri a fronte dei quali tali perdite potranno essere utilizzate. Una significativa valutazione discrezionale è richiesta agli amministratori per determinare l'ammontare delle imposte differite attive che possono essere contabilizzate. Essi devono stimare la probabile manifestazione temporale e l'ammontare dei futuri utili fiscalmente imponibili, nonché una strategia di pianificazione delle imposte future.

2.5 SINTESI DEI PRINCIPALI CRITERI CONTABILI**Conversione delle poste in valuta**

Il bilancio è presentato in euro, che è la valuta funzionale e di presentazione adottata dalla Società. Le transazioni in valuta estera sono rilevate inizialmente al tasso di cambio (riferito alla valuta funzionale) in essere alla data della transazione. Le attività e passività monetarie, denominate in valuta estera, sono riconvertite nella valuta funzionale al tasso di cambio in essere alla data di chiusura del bilancio, mentre le poste di conto economico sono riconvertite ai tassi di cambio medio ponderato.

Proventi o perdite risultanti da transazioni in valuta estera vengono riportate nel conto economico.

Al 31 dicembre 2008 il tasso di cambio US\$/Euro era pari ad 1,3917 (US\$/Euro 1,4721 al 31 dicembre 2007), fonte Ufficio Italiano Cambi.

Sistemi, attrezzature ed altre attività correlate

Macchinari e impianti sono rilevati al costo storico, al netto dei costi di manutenzione ordinaria, meno il relativo fondo ammortamento e perdite di valore cumulate. Tale costo include i costi per la sostituzione di parte di macchinari e impianti nel momento in cui sono sostenuti se conformi ai criteri

di rilevazione. Gli ammortamenti imputati al conto economico sono stati calcolati in modo sistematico e costante sulla base di aliquote ritenute rappresentative della vita utile stimata per ogni singola categoria di cespiti. L'ammontare degli ammortamenti è stato determinato pro-rata temporis con riferimento alla data d'entrata in funzione del cespite.

Il valore delle immobilizzazioni materiali non comprende né le spese di manutenzione ordinaria sostenute per mantenerle in efficienza, onde garantirne la vita utile prevista, la capacità e la produttività originaria, né quelle sostenute per porre riparo a guasti e rotture; tali spese sono, infatti, considerate a conto economico nel periodo in cui sono state sostenute.

I costi sostenuti per il miglioramento di beni non di proprietà di Lottomatica ed aventi le caratteristiche d'identificabilità, sono iscritti ad incremento della voce, compresa nelle immobilizzazioni materiali, avente la stessa natura del bene cui si riferiscono. Il periodo d'ammortamento corrisponde al minore tra la vita utile residua dell'immobilizzazione materiale e la durata residua del contratto di locazione.

Il valore contabile delle immobilizzazioni materiali è sottoposto a verifica per rilevarne eventuali perdite di valore quando eventi o cambiamenti di situazione indicano che il valore di carico non può essere recuperato. Se esiste un'indicazione di questo tipo e nel caso in cui il valore di carico ecceda il valore presumibile di realizzo, le attività vengono svalutate fino a riflettere il loro valore di realizzo.

Le immobilizzazioni in corso e acconti comprendono i costi d'acquisto e gli anticipi a fornitori per le acquisizioni di immobilizzazioni materiali non ancora utilizzate; comprendono, inoltre, i beni presso terzi in conto deposito non ancora utilizzati. L'ammortamento di tali costi si effettuerà al momento di inizio dell'effettivo utilizzo.

Il valore contabile delle immobilizzazioni materiali è diminuito dai contributi pubblici in conto capitale, secondo le regole dettate dallo IAS 20. In particolare, il contributo, rilevato nell'esercizio in cui diventa esigibile, è detratto dal valore contabile del bene cui si riferisce ed ha effetti a conto economico, durante la vita utile del bene ammortizzabile, tramite la riduzione del costo dell'ammortamento.

Avviamento

L'avviamento acquisito a seguito di un'aggregazione aziendale è inizialmente valutato al costo, in quanto rappresentante l'eccedenza del costo d'acquisto rispetto alla quota di pertinenza dell'acquirente del valore equo netto riferito ai valori identificabili delle attività e delle passività attuali e potenziali. Dopo l'iniziale iscrizione, l'avviamento viene valutato al costo decrementato delle eventuali perdite di valore accumulate. L'avviamento viene sottoposto a verifica della perdita di valore con frequenza annuale o maggiore qualora si verificchino eventi o cambiamenti che possano far emergere eventuali perdite di valore.

Ai fini di tali analisi di congruità, l'avviamento acquisito con aggregazioni aziendali è allocato, dalla data d'acquisizione, a ciascuna delle unità (o gruppi di unità) generatrici di flussi finanziari che si ritiene beneficeranno degli effetti sinergici dell'acquisizione, a prescindere dall'allocazione di altre attività o passività a queste stesse unità (o gruppi di unità). Ciascuna unità o gruppo di unità a cui viene allocato l'avviamento:

- rappresenta il livello più basso all'interno della Società in cui l'avviamento è monitorato a fini di gestione interna;
- non è maggiore di un settore come definito nello schema di segnalazione primario o secondario del Gruppo ai sensi dello IAS 14 - Informativa per settori.

La riduzione durevole di valore è determinata definendo il valore recuperabile dell'unità generatrice di flussi (o gruppo di unità) cui è allocato l'avviamento. Quando il valore recuperabile dell'unità generatrice di flussi (o gruppo di unità) è inferiore al valore contabile, viene rilevata una riduzione durevole di valore. Nei casi in cui l'avviamento è attribuito ad un'unità generatrice di flussi finanziari (o gruppo di unità) il cui attivo viene parzialmente dismesso, l'avviamento associato all'attivo ceduto

viene considerato ai fini della determinazione dell'eventuale plus(minus)-valenza derivante dall'operazione. In tali circostanze l'avviamento ceduto è misurato sulla base dei valori relativi dell'attivo alienato rispetto all'attivo ancora detenuto con riferimento alla medesima unità.

Attività immateriali

Le attività immateriali acquisite separatamente sono inizialmente capitalizzate al costo, mentre quelle acquisite attraverso operazioni di aggregazione di imprese sono capitalizzate al valore equo alla data di acquisizione. Dopo la rilevazione iniziale, le attività immateriali sono iscritte al costo al netto dei fondi ammortamento e di eventuali perdite di valore accumulate.

La vita utile delle attività immateriali è valutata come definita o indefinita. Le attività immateriali con vita definita sono ammortizzate lungo la loro vita utile e sottoposte a test di congruità ogni volta che vi siano indicazioni di una possibile perdita di valore. Il periodo e il metodo d'ammortamento ad esse applicato viene riesaminato annualmente alla fine dell'esercizio finanziario o più frequentemente se necessario. Variazioni della vita utile attesa o delle modalità con cui i futuri benefici economici legati all'attività immateriale sono conseguiti dalla Società sono rilevate modificando il periodo o il metodo d'ammortamento, come adeguato, e trattate come modifiche delle stime contabili. Le quote d'ammortamento delle attività immateriali con vita finita sono rilevate a conto economico

Le attività immateriali con vita utile indefinita sono sottoposte a verifica annuale della perdita di valore a livello individuale od a livello di unità generatrice di cassa. Per tali attività non è rilevato alcun ammortamento. La vita utile di un'attività immateriale con vita indefinita è riesaminata con periodicità annuale al fine di accertare il persistere delle condizioni alla base di tale classificazione. In caso contrario, il cambiamento della vita utile da indefinita a finita è fatto su base prospettica.

In dettaglio:

- nella voce "*Diritti di brevetto*" sono principalmente compresi i costi sostenuti per software applicativi acquistati a titolo di proprietà, i costi per software applicativi acquistati a titolo di licenza d'uso a tempo indeterminato ed i costi per software applicativi prodotti per uso interno tutelati,
- nella voce "*Concessioni e licenze*" sono principalmente compresi i costi sostenuti per software acquistati in licenza d'uso a tempo determinato per cui è previsto il pagamento di un corrispettivo "una tantum" corrisposto all'inizio a valere per tutto il periodo di licenza;
- le "*Immobilizzazioni in corso*" si riferiscono ad acquisti che alla data del bilancio non sono entrati in funzione oppure non collaudati.

Perdita di valore delle attività

Ad ogni chiusura periodica la Società valuta l'eventuale esistenza di indicatori di perdita di valore delle attività. In tal caso, o nei casi in cui è richiesta una verifica annuale sulla perdita di valore, la Società effettua una stima del valore recuperabile. Il valore recuperabile è il maggiore fra il valore equo di un'attività o unità generatrice di flussi finanziari al netto dei costi di vendita e il suo valore d'uso e viene determinato per singola attività, tranne quando tale attività non generi flussi finanziari che siano ampiamente indipendenti da quelli generati da altre attività o gruppi di attività. Se il valore contabile di un'attività è superiore al suo valore recuperabile, tale attività ha subito una perdita di valore ed è conseguentemente svalutata fino a riportarla al valore recuperabile. Nel determinare il valore d'uso, la Società attualizza i flussi finanziari stimati futuri usando un tasso d'attualizzazione ante-imposte che riflette le valutazioni di mercato sul valore temporale del denaro. Le perdite di valore subite da attività in funzionamento sono rilevate a conto economico nella voce "Ammortamenti e svalutazioni".

Partecipazioni ed attività finanziarie

Lo IAS 39 prevede le seguenti categorie di strumenti finanziari: attività finanziarie al valore equo con variazioni imputate a conto economico, finanziamenti e crediti, investimenti detenuti fino a scadenza e attività disponibili per la vendita. Inizialmente tutte le attività finanziarie sono rilevate al valore equo,

umentato, nel caso di attività diverse da quelle al valore equo con variazioni a conto economico, degli oneri accessori.

La Società determina la classificazione delle proprie attività finanziarie al momento della rilevazione iniziale e, ove adeguato e consentito, rivede tale classificazione alla chiusura di ciascun esercizio finanziario.

Partecipazioni in imprese controllate e collegate ed altre imprese

Le partecipazioni in imprese controllate e collegate sono iscritte al costo rettificato in presenza di perdite di valore. La differenza positiva, emergente all'atto dell'acquisto, tra il costo di acquisizione e la quota di patrimonio netto a valori correnti della partecipata di competenza della società è, pertanto, inclusa nel valore di carico della partecipazione.

Le partecipazioni in imprese controllate e collegate sono sottoposte ogni anno, o se necessario più frequentemente, a verifica circa eventuali perdite di valore. Qualora esistano evidenze che tali partecipazioni abbiano subito una perdita di valore, la stessa è rilevata nel conto economico come svalutazione. Nel caso l'eventuale quota di pertinenza della società delle perdite della partecipata ecceda il valore contabile della partecipazione, e la società abbia l'obbligo di risponderne, si procede ad azzerare il valore della partecipazione e la quota delle ulteriori perdite è rilevata come fondo nel passivo. Qualora, successivamente, la perdita di valore venga meno o si riduca, è rilevato a conto economico un ripristino di valore nei limiti del costo.

Le partecipazioni in altre imprese, costituenti attività finanziarie non correnti e non destinate ad attività di *trading* (cosiddette partecipazioni "*available for sale*"), sono inizialmente rilevate al *fair value*. Successivamente, gli utili e le perdite derivanti dalle variazioni del fair value, derivanti dalla quotazione di mercato, sono imputati direttamente al patrimonio netto fintanto che non siano cedute o abbiano subito una perdita di valore; in quel momento gli utili o le perdite complessivi precedentemente rilevati nel patrimonio netto sono imputati al conto economico del periodo.

Le partecipazioni in altre imprese minori per le quali non è disponibile una quotazione di mercato, sono iscritte al costo eventualmente svalutato per perdite di valore.

Finanziamenti e crediti

Sono attività finanziarie non derivate con pagamenti fissi o determinabili che non sono quotate in un mercato attivo. Tali attività vengono contabilizzate al costo ammortizzato usando il metodo del tasso di sconto effettivo al netto di ogni accantonamento per perdita di valore. Utili e perdite sono iscritti a conto economico nel momento in cui tali attività sono contabilmente eliminate o al manifestarsi di perdite di valore, oltre che attraverso il processo di ammortamento.

I crediti a breve non sono attualizzati, poiché l'effetto dell'attualizzazione dei flussi finanziari è irrilevante.

Fair value

In caso di titoli diffusamente negoziati nei mercati regolamentati, il valore equo è determinato facendo riferimento alla quotazione di borsa rilevata al termine delle negoziazioni alla data di chiusura dell'esercizio. Per gli investimenti per i quali non esiste un mercato attivo, il valore equo è determinato mediante tecniche di valutazione basate su: prezzi di transazioni recenti fra parti indipendenti; il valore corrente di mercato di uno strumento sostanzialmente simile; l'analisi dei flussi finanziari attualizzati; modelli d'apprezzamento delle opzioni.

Rimanenze

Le rimanenze sono iscritte al minore tra il costo d'acquisto o di produzione, comprensivo degli oneri accessori, ed il valore di presumibile realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.

La configurazione di costo adottata è quella del "costo medio ponderato".

Crediti commerciali ed altri crediti

I crediti commerciali, che hanno scadenza generalmente a 30 giorni, sono valutati con il criterio del costo ammortizzato al netto d'ogni accantonamento per perdita di valore, inclusi i danni liquidati (penali incorse a causa del mancato rispetto di scadenze o standard di rendimento specifici). Gli

accantonamenti per rischi su crediti sono effettuati in presenza di prove oggettive che la Società non sarà in grado di incassare il credito. I crediti inesigibili vengono svalutati al momento della loro identificazione. I fondi rischi per danni liquidati sono rilevati quando sono probabili e valutabili.

Disponibilità liquide e mezzi equivalenti

Le disponibilità liquide ed i depositi a breve termine comprendono disponibilità liquide presso banche e i depositi a vista e a breve termine, investimenti altamente liquidi con scadenza originaria prevista, alla data di acquisto, non oltre i 3 mesi od inferiore.

Debiti

Tutti i debiti sono rilevati inizialmente al valore equo del corrispettivo ricevuto al netto degli oneri accessori d'acquisizione del finanziamento. Dopo l'iniziale rilevazione, sono valutati con il criterio del costo ammortizzato usando il metodo del tasso d'interesse effettivo. Ogni utile o perdita è contabilizzata a conto economico quando la passività è estinta, oltre che attraverso il processo di ammortamento.

Cancellazione di attività e passività finanziarie*Attività finanziarie*

Un'attività finanziaria (o, ove applicabile, parte di un'attività finanziaria o parte di un gruppo d'attività finanziarie simili) viene cancellata da bilancio quando:

- i diritti a ricevere flussi finanziari dall'attività sono estinti;
- la Società conserva il diritto a ricevere flussi finanziari dall'attività, ma ha assunto l'obbligo contrattuale di corrisponderli interamente e senza ritardi a una terza parte; o
- la Società ha trasferito il diritto a ricevere flussi finanziari dall'attività e (a) ha trasferito sostanzialmente tutti i rischi ed i benefici della proprietà dell'attività finanziaria, oppure (b) non ha trasferito né trattenuto sostanzialmente tutti i rischi e benefici dell'attività, ma ha trasferito il controllo della stessa.

Passività finanziarie

Una passività finanziaria viene cancellata dal bilancio quando l'obbligo sottostante la passività è estinto, annullato od adempiuto.

Fondi per rischi e oneri

Gli accantonamenti a fondi per rischi e oneri sono effettuati quando la Società deve far fronte un'obbligazione attuale (legale o implicita) risultante da un evento passato, è probabile un'uscita di risorse per far fronte a tale obbligazione ed è possibile effettuare una stima affidabile del suo ammontare. Quando la Società ritiene che un accantonamento al fondo rischi e oneri sarà in parte o del tutto rimborsato, per esempio nel caso di rischi coperti da polizze assicurative, l'indennizzo è rilevato in modo distinto e separato nell'attivo se, e solo se, esso risulta praticamente certo. In tal caso, nel conto economico il costo dell'eventuale accantonamento è presentato al netto dell'ammontare rilevato per l'indennizzo. Se l'effetto dell'attualizzazione del valore del denaro è significativo, gli accantonamenti sono attualizzati utilizzando un tasso di sconto ante imposte che riflette, ove adeguato, i rischi specifici delle passività.

Quando viene effettuata l'attualizzazione, l'incremento dell'accantonamento dovuto al trascorrere del tempo è rilevato come onere finanziario.

Benefici per i dipendenti

La Società dispone di un piano a benefici definiti (Fondo TFR) per erogare taluni benefici aggiuntivi post-impiego ai dipendenti dopo la cessazione della loro attività presso la Società. I dipendenti possono optare se partecipare a detto piano all'interno della Società oppure trasferire la loro quota maturata ad un fondo esterno indipendente. Il Fondo TFR deve intendersi un Piano a Benefici Definiti per le quote maturate anteriormente il 1° gennaio 2007, mentre, successivamente a tale data, è assimilabile ad un Piano a Contribuzione Definita. Questi benefici sono finanziati esclusivamente nella misura versata a tale fondo. Il costo dei benefici previsti in base a questo piano è determinato

utilizzando il metodo attuariale della proiezione unitaria del credito. Gli utili e perdite derivanti dall'effettuazione del calcolo attuariale sono imputati a conto economico. La passività relativa ai benefici definiti rappresenta il valore attuale dell'obbligazione a benefici definiti della Società.

Stock options

I dipendenti della società possono ricevere remunerazioni sotto forma di pagamenti basati su azioni, per mezzo delle quali operazioni i dipendenti prestano i propri servizi a fronte di un corrispettivo in strumenti di capitale (*equity-settled transactions*). Il costo di tali operazioni viene valutato con riferimento al valore equo risultante alla data di assegnazione. Il valore equo è determinato utilizzando un modello binomiale.

Il costo del piano di stock options viene contabilizzato nel conto economico in contropartita di una voce del patrimonio netto, nel corso del periodo in cui il rendimento e/o le condizioni dello strumento sono realizzate, con termine alla data in cui i beneficiari hanno pienamente maturato il diritto a ricevere il compenso ("data di maturazione"). I costi cumulati rilevati a fronte di tali operazioni alla data di ogni chiusura di esercizio fino alla data di maturazione sono commisurati alla scadenza del periodo di maturazione e alla migliore stima disponibile del numero di strumenti partecipativi che verranno effettivamente a maturazione. Il costo o ricavo imputato a conto economico per l'esercizio rappresenta la variazione del costo cumulato rilevato all'inizio e alla fine dell'esercizio. Nessun costo viene rilevato per i diritti che non arrivano a maturazione definitiva.

Se le condizioni iniziali sono modificate, al minimo viene rilevato lo stesso costo secondo il piano originario ipotizzando che tali condizioni siano invariate. Inoltre, si rileverà un costo per ogni modifica che comporti un aumento del valore equo totale del piano di pagamento, o che sia comunque favorevole per i dipendenti; tale costo è valutato con riferimento alla data di modifica.

Se i diritti vengono annullati, sono trattati come se fossero maturati alla data di annullamento ed eventuali costi non ancora rilevati a fronte di tali diritti sono rilevati immediatamente. Tuttavia, se un diritto annullato viene sostituito da uno nuovo e questo è riconosciuto come una sostituzione alla data in cui viene concesso, il diritto annullato e nuovo sono trattati come se fossero una modifica del diritto originario, come descritto al paragrafo precedente.

Le azioni della controllante date in opzione o assegnate ai dipendenti delle società controllate sono contabilizzate come operazioni *equity-settled*. Il corrispondente valore equo viene portato a diretto incremento del costo della partecipazione della controllata presso cui il servizio del dipendente viene reso, con contropartita la riserva per pagamenti basati su azioni del patrimonio netto.

Leasing operativo

I leasing operativi sono iscritti come costi nel conto economico a quote costanti ripartite sulla durata del contratto.

Rilevazione dei ricavi

I ricavi sono rilevati nella misura in cui è probabile che i benefici economici siano conseguiti da Lottomatica e il relativo importo possa essere determinato in modo affidabile. I ricavi sono valutati al valore equo del corrispettivo ricevuto, escludendo sconti, abbuoni e altre imposte sulla vendita.

I seguenti criteri specifici di rilevazione dei ricavi devono essere rispettati prima dell'imputazione a conto economico.

Contratti operativi

I ricavi della Società, derivano da contratti di gestione. In base a tali contratti vengono gestite tutte le attività relative alla catena del valore delle Lotterie, incluse la riscossione di scommesse, il pagamento dei premi, la gestione di tutta la contabilità ed altre funzioni di *back-office*, la pubblicità e promozioni, l'operazione di rete di trasmissione dati e dei centri di elaborazione, la formazione del personale, la

fornitura di assistenza ai dettaglianti e di materiali per il gioco. Tali proventi sono riconosciuti quale ricavo nel periodo in cui sono realizzati e sono classificati come "Ricavi da servizi" nel conto economico una volta soddisfatti tutti i criteri che seguono:

- esistenza certa o ragionevole di un accordo, il che tipicamente avviene al momento in cui il cliente firma il contratto;
- i servizi sono stati forniti;
- la commissione è ritenuta fissa o determinabile e libera da sopravvenienze passive od incertezze significative;
- la recuperabilità dei crediti riferibili ai ricavi iscritti è ragionevolmente assicurata.

Nei casi in cui vengono concesse dilazioni alla clientela senza maturazione di interessi, l'ammontare che sarà incassato viene attualizzato. La differenza tra valore attuale e ammontare incassato costituisce un provento finanziario contabilizzato per competenza.

Ricavi e costi sono rilevati al netto delle imposte sul valore aggiunto ad eccezione del caso in cui tale imposta applicata all'acquisto di beni o servizi risulti indetraibile, nel qual caso essa viene rilevata come parte del costo di acquisto dell'attività o parte della voce di costo rilevata a conto economico.

Dividendi

Sono rilevati quando sorge il diritto degli azionisti a ricevere il pagamento, ovvero quando il dividendo viene deliberato dall'Assemblea della controllata.

Imposte sul reddito

Imposte correnti

Le imposte correnti attive e passive per l'esercizio corrente e precedenti sono valutate all'importo che ci si attende di recuperare o corrispondere alle autorità fiscali. Le aliquote e la normativa fiscale utilizzate per calcolare l'importo sono quelle emanate o sostanzialmente emanate alla data di chiusura di bilancio.

Le imposte correnti relative ad elementi rilevati direttamente a patrimonio sono rilevate direttamente a patrimonio e non nel conto economico.

Imposte differite

Le imposte differite sono calcolate usando il cosiddetto "*liability method*" sulle differenze temporanee risultanti alla data di bilancio fra i valori fiscali presi a riferimento per le attività e passività e i valori riportati a bilancio.

Le imposte differite passive sono rilevate a fronte di tutte le differenze temporanee tassabili, ad eccezione:

- di quando le imposte differite passive derivino dalla rilevazione iniziale dell'avviamento o di un'attività o passività in una transazione che non è un'aggregazione aziendale e che, al tempo della transazione stessa, non comporti effetti né sull'utile dell'esercizio calcolato a fini di bilancio né sull'utile o sulla perdita calcolati a fini fiscali; e
- con riferimento a differenze temporanee tassabili associate a partecipazioni in controllate, collegate e *joint venture*, nel caso in cui il rigiro delle differenze temporanee può essere controllato ed è probabile che esso non si verifichi nel futuro prevedibile.

Le imposte differite attive sono rilevate a fronte di tutte le differenze temporanee deducibili e per le attività e passività fiscali portate a nuovo, nella misura in cui sia probabile l'esistenza di adeguati utili fiscali futuri che possano rendere applicabile l'utilizzo delle differenze temporanee deducibili e delle attività e passività fiscali portate a nuovo, eccetto il caso in cui:

- l'imposta differita attiva collegata alle differenze temporanee deducibili derivi dalla rilevazione iniziale di un'attività o passività in una transazione che non è un'aggregazione aziendale e che, al

tempo della transazione stessa, non influisce né sull'utile dell'esercizio calcolato a fini di bilancio né sull'utile o sulla perdita calcolati a fini fiscali; e

- con riferimento a differenze temporanee tassabili associate a partecipazioni in controllate, collegate e *joint venture*, le imposte differite attive sono rilevate solo nella misura in cui sia probabile che le differenze temporanee deducibili si riverseranno nell'immediato futuro e che vi siano adeguati utili fiscali a fronte dei quali le differenze temporanee possano essere utilizzate.

Il valore da riportare in bilancio delle imposte differite attive viene riesaminato a ciascuna data di chiusura e ridotto nella misura in cui non risulti più probabile che sufficienti utili fiscali saranno disponibili in futuro in modo da permettere a tutto o parte di tale credito di essere utilizzato. Le imposte differite attive non riconosciute sono riesaminate con periodicità annuale alla data di chiusura del bilancio e vengono rilevate nella misura in cui è diventato probabile che l'utile fiscale sia sufficiente a consentire che tali imposte differite attive possano essere recuperate.

Le imposte differite attive e passive sono misurate in base alle aliquote fiscali che ci si attende vengano applicate all'esercizio in cui tali attività si realizzano o tali passività si estinguono, considerando le aliquote in vigore e quelle già emanate o sostanzialmente emanate alla data di bilancio.

Le imposte sul reddito relative a poste rilevate direttamente a patrimonio netto sono imputate direttamente a patrimonio netto e non a conto economico.

**Note esplicative
Lottomatica S.p.A.**

INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE

1. Sistemi, attrezzature ed altre attività correlate

Ammontano ad €/000 59.470 (€/000 86.779 al 31.12.2007), di cui €/000 37.054 (€/000 57.694 al 31.12.2007) di Beni Gratuitamente Devolvibili (di seguito “BGD”).

La composizione e le variazioni intervenute sono così ripartite:

- **Immobilizzazioni materiali.** €/000 22.416 (€/000 29.085 al 31.12.2007). Nelle tabelle seguenti è riportata la composizione della voce con separata indicazione del costo storico e degli ammortamenti accumulati, per l’esercizio chiuso al 31 dicembre 2008 ed al 31 dicembre 2007 (valori in euro).

Esercizio chiuso al 31 dicembre 2007:

Immobilizzazioni Materiali	Apertura	Incres.	Amm.anti	Svalutazioni	Decrem.	Altre variazioni	Riclass	TOTALE
-) Fabbricati	19.283.237	3.817.897	-	-	-	-	-	23.101.134
-) Impianti e macchinari	43.688.429	3.394.920	-	5.379.220	2.437.824	(773)	(466.912)	38.798.620
-) Altri beni	2.959.962	385.373	-	-	10.297	(1)	-	3.335.037
-) Imm.zioni in corso	123.530	-	-	112.275	-	-	(11.255)	-
COSTO STORICO	66.055.158	7.598.190	-	5.491.495	2.448.121	(774)	(478.167)	65.234.791
-) Fabbricati	7.801.735	-	2.530.162	-	-	-	-	10.331.897
-) Impianti e macchinari	21.387.393	-	7.914.713	4.209.979	25.236	(522)	(349.022)	24.717.347
-) Altri beni	760.637	-	348.355	-	8.640	1	-	1.100.353
Fondo Ammortamento	29.949.765	-	10.793.230	4.209.979	33.876	(521)	(349.022)	36.149.597
-) Fabbricati	11.481.502	3.817.897	2.530.162	-	-	-	-	12.769.237
-) Impianti e macchinari	22.301.036	3.394.920	7.914.713	1.169.241	2.412.588	(251)	(117.890)	14.081.273
-) Altri beni	2.199.325	385.373	348.355	-	1.657	(2)	-	2.234.684
-) Imm.zioni in corso	123.530	-	-	112.275	-	-	(11.255)	-
VALORE NETTO	36.105.393	7.598.190	10.793.230	1.281.516	2.414.245	(253)	(129.145)	29.085.194

Esercizio chiuso al 31 dicembre 2008:

Immobilizzazioni Materiali	Apertura	Incres.	Amm.anti	Decrem.	Riclass	TOTALE
-) Fabbricati	23.101.134	1.900.063	-	35.000	-	24.966.197
-) Impianti e macchinari	38.798.620	4.068.125	-	7.699.386	1.154.331	36.321.690
-) Altri beni	3.335.036	634.501	-	19.168	-	3.950.369
COSTO STORICO	65.234.790	6.602.689	-	7.753.554	1.154.331	65.238.256
-) Fabbricati	10.331.897	-	3.296.584	9.693	-	13.618.788
-) Impianti e macchinari	24.717.347	-	5.721.841	3.069.626	333.395	27.702.957
-) Altri beni	1.100.353	-	412.993	12.911	-	1.500.435
Fondo Ammortamento	36.149.597	-	9.431.418	3.092.230	333.395	42.822.180
-) Fabbricati	12.769.237	1.900.063	3.296.584	25.307	-	11.347.409
-) Impianti e macchinari	14.081.273	4.068.125	5.721.841	4.629.760	820.936	8.618.733
-) Altri beni	2.234.683	634.501	412.993	6.257	-	2.449.934
VALORE NETTO	29.085.193	6.602.689	9.431.418	4.661.324	820.936	22.416.076

Le acquisizioni dell'anno ammontano ad €/000 6.603 e riguardano prevalentemente gli investimenti sostenuti per l'allestimento della nuova sede (€/000 1.900) e quelli per l'acquisto di macchinari utilizzati per i diversi business (€/000 4.068).

Le cessioni dell'esercizio, per un valore netto di €/000 4.661, si riferiscono per €/000 4.477 al ribaltamento verso SED Multitel S.r.l. di routers strumentali al progetto OLO e per la restante parte si riferiscono a dismissioni di macchinari obsoleti.

Le riclassifiche effettuate nell'esercizio (per un importo netto di €/000 821) sono rappresentate dalla diversa destinazione d'uso di beni riposizionati dalla categoria "Beni gratuitamente devolvibili" ("BGD").

- **Beni gratuitamente devolvibili.** €/000 37.054 (€/000 57.694 al 31.12.2007).

I "Beni gratuitamente devolvibili" si riferiscono prevalentemente a beni di proprietà della Società, in comodato presso terzi. Riguardano le immobilizzazioni impiegate per lo svolgimento dell'attività del Gioco del Lotto da devolvere, su richiesta, al Ministero delle Finanze al termine della concessione.

Nella tavola successiva è riportata la composizione della voce con separata indicazione del costo storico e degli ammortamenti accumulati per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2008 ed al 31 dicembre 2007 (in euro).

Esercizio chiuso al 31 dicembre 2007:

Immobilizzazioni materiali BGD	Apertura	Incrementi	Amm.nti	Decrementi	Altre variazioni	Riclassifiche	TOTALE
-) Impianti e macchinari BGD	241.893.276	440.667	-	4.572.586	10	3.743.629	241.504.996
-) Altri beni BGD	1.861.852	8.215	-	21.133	(1)	-	1.848.933
-) Immobilizzazioni in corso BGD	3.283.303	-	-	-	-	(3.265.462)	17.841
COSTO STORICO	247.038.431	448.882	-	4.593.719	9	478.167	243.371.770
-) Impianti e macchinari BGD	165.764.314	-	22.297.173	4.572.570	1	349.022	183.837.940
-) Altri beni BGD	1.845.854	-	15.147	21.133	(1)	-	1.839.867
Fondo Ammortamento	167.610.168	-	22.312.320	4.593.703	-	349.022	185.677.807
-) Impianti e macchinari BGD	76.128.962	440.667	22.297.173	16	9	3.394.607	57.667.056
-) Altri beni BGD	15.998	8.215	15.147	-	-	-	9.066
-) Immobilizzazioni in corso BGD	3.283.303	-	-	-	-	(3.265.462)	17.841
VALORE NETTO	79.428.263	448.882	22.312.320	16	9	129.145	57.693.963

Esercizio chiuso al 31 dicembre 2008:

Immobilizzazioni materiali BGD	Apertura	Incrementi	Ammortamenti	Decrementi	Riclassifiche	TOTALE
-) Impianti e macchinari BGD	241.504.996	276.879	-	11.730.170	(1.154.331)	228.897.374
-) Altri beni BGD	1.848.933	-	-	59.306	-	1.789.627
-) Immobilizzazioni in corso BGD	17.841	-	-	-	-	17.841
COSTO STORICO	243.371.770	276.879	-	11.789.476	(1.154.331)	230.704.842
-) Impianti e macchinari BGD	183.837.940	-	20.093.419	11.730.171	(333.395)	191.867.793
-) Altri beni BGD	1.839.867	-	2.437	59.305	-	1.782.999
Fondo Ammortamento	185.677.807	-	20.095.856	11.789.476	(333.395)	193.650.792
-) Impianti e macchinari BGD	57.667.056	276.879	20.093.419	(1)	(820.936)	37.029.581
-) Altri beni BGD	9.066	-	2.437	1	-	6.628
-) Immobilizzazioni in corso BGD	17.841	-	-	-	-	17.841
VALORE NETTO	57.693.963	276.879	20.095.856	-	(820.936)	37.054.050

Gli incrementi dell'anno pari ad €/000 277 si riferiscono prevalentemente all'acquisizione di terminali e stampanti da destinare alla rete dei ricevitori del Lotto, nell'ambito del progetto di sostituzione dell'intero parco terminali di vecchia generazione.

Le riclassifiche effettuate nell'esercizio (per un importo netto di €/000 821) sono rappresentate dalla diversa destinazione d'uso di beni classificati fra le immobilizzazioni non gratuitamente devolvibili.

Nella tabella sono indicate le aliquote d'ammortamento applicate alle singole categorie di cespiti.

Immobilizzazioni materiali	Criterio di Amm.to
1) Fabbricati	durata locazione
2) Impianti e macchinari	15%-20%
3) Attrezzature industriali e commerciali	25%
4) Altri beni	12%

2. Avviamento

Ammonda ad €/000 622.897 (€/000 622.897 al 31.12.2007). Le voci che compongono il saldo sono le seguenti:

- avviamento per €/000 404.016 (€/000 404.016 al 31.12.2007) conseguente alla fusione per incorporazione di Lottomatica in Tyche avvenuta nel corso del 2002;
- avviamenti legati all'acquisizione del ramo giochi della Eis S.p.A. e del ramo d'azienda della Twin (totalizzatore) €/000 2.116 (€/000 2.116 al 31.12.2007);
- avviamento per €/000 216.765 (€/000 216.765 al 31.12.2007) emergente dall'operazione di fusione perfezionata il 20 dicembre 2005 tra NewGames, FinEuroGames e Lottomatica.

L'avviamento viene sottoposto a verifica annuale circa eventuali perdite di valore. Detta verifica si è basata su di una stima del valore d'uso del settore cui è attribuito l'avviamento, sulla stima dei flussi finanziari attesi dal settore e sulla loro attualizzazione in base ad un tasso di sconto adeguato.

Al 31 dicembre 2008, il valore contabile dell'avviamento non presenta variazioni rispetto al 31 dicembre 2007.

Sulla base di quanto previsto dai principi internazionali, in particolare l'IFRS 3 e l'IFRS 36, l'avviamento non può più essere oggetto d'ammortamento, ma, annualmente, la società deve predisporre un'analisi (Impairment Test) al fine di verificare eventuali perdite di valore dell'asset iscritto a bilancio. Nel caso si verifichi una perdita di valore la società dovrà provvedere alla svalutazione dell'avviamento stesso.

La configurazione di valore utilizzata per determinare il valore recuperabile delle unità generatrici di flussi finanziari cui è stato allocato l'avviamento è il valore d'uso.

Le analisi effettuate ai fini della verifica del valore d'iscrizione dell'avviamento, hanno preso come punto di riferimento l'unità generatrice di flussi finanziari.

Il budget economico per gli esercizi 2009-2011 dell'unità generatrice di flussi finanziari, è stato predisposto sulla base dei seguenti parametri:

- Tasso di crescita dei ricavi (*Compound Annual Growth Rate*): (1,48)%;
- Tasso di crescita dei costi operativi (*Compound Annual Growth Rate*): 2,29%.

Ai fini della determinazione del valore recuperabile, è stata inclusa anche una stima del valore residuo attualizzato (*terminal value*), in aggiunta al valore dei flussi derivanti dal periodo di proiezione esplicita.

Ai fini del calcolo del valore residuo è stato considerato l'EBIT previsto nel 2016.

Il WACC (*Weighted Average Cost of Capital*) utilizzato per attualizzare i flussi finanziari è stato considerato pari all'8,30%.

Le analisi effettuate hanno condotto ad un valore recuperabile (che nel caso in esame corrisponde al valore d'uso) dell'unità generatrice di flussi finanziari superiore rispetto al valore di carico.

Sulla base di quanto emerso dall'analisi di impairment test, la Società non ha proceduto ad effettuare alcuna svalutazione del valore contabile dell'avviamento, in quanto non si è evidenziata alcuna perdita di valore.

3. Immobilizzazioni immateriali

Sono pari ad €/000 5.903 (€/000 3.041 al 31.12.2007) e sono così costituite:

- *Diritti di brevetto*, €/000 2.055 (€/000 1.934 al 31.12.2007);
- *Concessioni e licenze*, €/000 889 (€/000 1.107 al 31.12.2007);
- *Altre immobilizzazioni immateriali*, €/000 2.959.

Nella tavola successiva è riportata la composizione della voce con separata indicazione del costo storico e degli ammortamenti accumulati per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2008 ed al 31 dicembre 2007 (in euro).

Esercizio chiuso al 31 dicembre 2007:

Immobilizzazioni Immateriali	Apertura	Incrementi	Ammortamenti	TOTALE
-) Diritti di Brevetto	42.388.940	1.169.303	-	43.558.243
-) Concessioni, Licenze	8.263.263	1.139.181	-	9.402.444
COSTO STORICO	50.652.203	2.308.484	-	52.960.687
-) Diritti di Brevetto	38.360.400	-	3.264.049	41.624.449
-) Concessioni, Licenze	7.343.970	-	951.640	8.295.610
Fondo Ammortamento	45.704.370	-	4.215.689	49.920.059
-) Diritti di Brevetto	4.028.540	1.169.303	3.264.049	1.933.794
-) Concessioni, Licenze	919.293	1.139.181	951.640	1.106.834
VALORE NETTO	4.947.833	2.308.484	4.215.689	3.040.628

Esercizio chiuso al 31 dicembre 2008:

Immobilizzazioni Immateriali	Apertura	Incrementi	Ammortamenti	Decrementi	TOTALE
-) Diritti di Brevetto	43.558.243	2.497.863	-	54.000	46.002.106
-) Concessioni, Licenze	9.402.444	764.004	-	-	10.166.448
-) Altre	-	3.122.104	-	-	3.122.104
COSTO STORICO	52.960.687	6.383.971	-	54.000	59.290.658
-) Diritti di Brevetto	41.624.449	-	2.366.133	43.500	43.947.082
-) Concessioni, Licenze	8.295.610	-	981.787	-	9.277.397
-) Altre	-	-	163.239	-	163.239
Fondo Ammortamento	49.920.059	-	3.511.159	43.500	53.387.718
-) Diritti di Brevetto	1.933.794	2.497.863	2.366.133	10.500	2.055.024
-) Concessioni, Licenze	1.106.834	764.004	981.787	-	889.051
-) Altre	-	3.122.104	163.239	-	2.958.865
VALORE NETTO	3.040.628	6.383.971	3.511.159	10.500	5.902.940

Gli incrementi dell'anno, pari ad €/000 6.384, riguardano *Diritti di brevetto* (€/000 2.498) prevalentemente per la manutenzione evolutiva del software del Gioco del Lotto e l'acquisto di licenze d'uso (€/000 764). L'incremento delle Altre immobilizzazioni immateriali (€/000 3.122) si riferisce a contributi a tantum versati a Telecom Italia per il miglioramento della rete di trasmissione dati.

Nella tabella sono riportati i criteri d'ammortamento utilizzati per ciascuna categoria.

Immobilizzazioni immateriali	Criterio di Amm.to
1) Diritti di brevetto	3 anni
2) Concessioni e licenze	3 anni
3) Altre immobilizzazioni immateriali	2 anni - 5 anni

4. Partecipazioni in imprese controllate ed altre imprese

Sono pari ad €/000 2.447.446 (€/000 2.129.254 al 31.12.2007). Si compongono di:

- *Imprese controllate*, €/000 2.443.678 (€/000 2.128.195 al 31.12.2007).
 Gli incrementi (pari ad €/000 315.543) si riferiscono:
 - al conferimento di €/000 150.000 nel patrimonio di Lottomatica International Hungary, società costituita in data 12 luglio 2007 il cui capitale è detenuto da Lottomatica per una quota pari al 20% e da Lottomatica International per una quota pari all'80%. L'attività principale di Lottomatica International Hungary riguarda il "Business and management consulting";
 - alla GTECH Holdings, per €/000 157.543 riferibili a costi accertati per i piani di stock options deliberati a favore dei dipendenti GTECH;
 - per €/000 8.000 all'acquisto dell'80% di SED Multitel S.r.l. effettuata in data 9 giugno 2008, dalla Totobit Informatica S.p.A. con la cessione delle 640.000 azioni da quest'ultima. Si segnala peraltro che con l'acquisto da parte di Lottomatica è variata la ragione sociale di SED Multitel, trasformata da società per azioni in società a responsabilità limitata.
 I decrementi, pari ad €/000 61, sono costituiti dalla liquidazione della società spagnola Cirmatica S.A. (€/000 2.004) in data 15 aprile 2008.

- *Altre imprese*, €/000 3.768 (€/000 1.059 al 31.12.2007), riguardaper intero la partecipazione nella società Ayperos Technology S.p.A., che rispetto al 31 dicembre 2007 risulta incrementata di €/000 2.813, per effetto del versamento dei decimi di capitale effettuato in data 18 gennaio 2008.. La società Imprenditori Associati S.p.A, di cui si disponeva di una partecipazione pari ad €/000 104, è stata liquidata in data 4 ottobre 2008.

Di seguito si riporta il dettaglio dei movimenti intervenuti nell'esercizio e le informative richieste dall'art. 2426, comma 4 del codice civile (in migliaia di euro).

Valori in €/000	Bilancio	Variazioni		Bilancio
	al 31.12.2007	Incr.	Decr.	al 31.12.2008
Lottomatica Italia Servizi S.p.A.	18.064	-	-	18.064
Lottomatica Sistemi S.p.A.	8.719	-	-	8.719
Consorzio Giochi Sportivi	85	-	-	85
Consorzio Lotterie Nazionali	10.080	-	-	10.080
Lottomatica Videolot Gestione S.p.A.	6.620	-	-	6.620
Lottomatica Videolot Rete S.p.A.	7.216	-	-	7.216
Lottomatica Scommesse S.r.l.	20.000	-	-	20.000
Lottomatica International S.r.l.	619.015	-	-	619.015
Lottomatica International Hungary	-	150.000	-	150.000
Cirmatica S.A.	61	-	61	-
Sed Multitel S.r.l. (*)	2.004	8.000	-	10.004
Invest Games S.A.	360.249	-	-	360.249
GTECH Holdings	1.076.082	157.543	-	1.233.625
Ayperos Technology S.p.A.	955	2.813	-	3.768

Imprenditori Associati S.p.A.	104	-	104	-
Totale	2.129.254	318.356	165	2.447.445

(*) già SED Multitel S.p.A.

5. Strumenti finanziari

Valore Equo

Di seguito si riporta il confronto tra i valori contabili ed il valore equo degli strumenti finanziari della Società (in migliaia di euro).

	31 Dicembre 2008		31 Dicembre 2007	
	Valore Contabile	Fair Value	Valore Contabile	Fair Value
<i>(migliaia di euro)</i>				
Attività finanziarie				
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti				
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	28.846	28.846	260.990	260.990
	28.846	28.846	260.990	260.990
Attività finanziarie correnti				
Finanziamenti Intercompany	300	300	4.344	4.344
Cash-Pooling	212.767	212.767	99.116	99.116
Interessi	15.600	15.600	6.300	6.300
Prestito Bingo Plus	-	-	1.000	1.000
Altro	100	100	30	30
	228.767	228.767	110.790	110.790
Passività finanziarie				
Indebitamento a lungo termine				
Prestito obbligazionario Hybrid	730.525	461.250	774.487	729.375
Prestito obbligazionario al 4,8%	-	-	359.976	359.550
Debiti verso banche	403.355	403.355	-	-
Altro	2.037	2.037	1.780	1.780
	1.135.917	866.642	1.136.243	1.090.705
Passività finanziarie correnti				
Finanziamenti Intercompany	12.991	12.991	12.346	12.346
Cash-Pooling	288.072	288.072	123.182	123.182
Interessi	4.967	4.967	11.913	11.913
Altro	10.483	10.483	2.835	2.835
	316.513	316.513	150.276	150.276

La voce “Attività finanziarie correnti” ammonta ad €/000 228.767 (€/000 109.790 al 31.12.2007) e comprendono principalmente i crediti per attività di cash pooling verso le Società controllate.

In dettaglio, i principali crediti verso Controllate (in migliaia di euro):

Valore di carico €/000	Lottomatica Sistemi S.p.A.	Lottomatica Videolot Rete S.p.A.	Lottomatica Scommesse S.r.l.	GTECH Holdings	Altro	Totale
Finanziamenti	-	-	-	-	300	300
Cash-Pooling	19.377	91.504	101.335	-	551	212.767
Interessi	578	2.940	2.943	3.739	5.400	15.600
Altro	-	-	-	65	35	100
Totale	19.955	94.444	104.278	3.804	6.286	228.767

Il valore equo delle suddette attività finanziarie, tenuto conto della loro natura, è sostanzialmente equivalente al relativo valore di carico.

La voce “*Indebitamento a lungo termine* al 31 dicembre 2007 accoglieva gli importi relativi al Prestito Obbligazionario al 4,80%), che è stato rimborsato nel mese di dicembre 2008.

I valori equi del prestito obbligazionario Hybrid e del prestito obbligazionario al 4,80% sono stati determinati da una banca d’investimenti indipendente sulla base dei tassi d’interesse di mercato.

6. Imposte differite attive

Le attività nette per imposte anticipate sono pari ad €/000 14.278 (€/000 36.720 al 31.12.2007).

Gli importi più rilevanti sono relativi:

- alla svalutazione dei crediti commerciali;
- all’ammortamento fiscale dell’avviamento So.Ge.I, Cos;
- all’effetto fiscale derivante dall’eliminazione dei costi d’impianto e ampliamento dalle immobilizzazioni immateriali, ai sensi di quanto previsto dai principi contabili internazionali;
- agli oneri su cambio non realizzati;
- agli accantonamenti per vertenze legali in corso.

- Il decremento rispetto al saldo del 31 dicembre 2007, pari ad €/000 25.957, si riferisce principalmente alla corretta imputazione degli effetti fiscali del disavanzo della fusione di Lottomatica in Tyche calcolato nel 2001 per effetto del disallineamento tra bilancio fiscale e bilancio civilistico;

Di seguito si allega il dettaglio della movimentazione (in euro):

Imposte differite attive	
Bilancio al 31.12.2006	52.149.055
-) Incrementi	5.926.075
-) Decrementi	(21.354.856)
Bilancio al 31.12.2007	36.720.274
-) Incrementi	3.514.541
-) Decrementi	(25.956.757)
Bilancio al 31.12.2008	14.278.058

7. Rimanenze

Ammontano ad €/000 3.298 (€/000 2.792 al 31.12.2007) e sono principalmente costituite dalle giacenze di schedine e scontrini del Lotto.

8. Crediti Commerciali ed altri crediti

Sono pari ad €/000 104.020 (€/000 83.244 al 31.12.2007) e sono relativi:

- *Crediti verso Clienti* per €/000 9.911 (€/000 11.057 al 31.12.2007), al netto di un fondo svalutazione crediti pari ad €/000 1.754 (€/000 1.80 al 31.12.2007).
- *Crediti verso Controllate esigibili entro 12 mesi* per €/000 94.109 (€/000 67.703 al 31.12.2007) e sono riconducibili principalmente al riaddebito dei costi di marketing, ai servizi di rete (relativi ad attivazione, collegamento, assistenza punti vendita), ai servizi di *back-office*, ai servizi amministrativi (occupazione spazi, personale distaccato, ecc) per le attività rese nell’ambito della normale attività di gestione e dei contratti sottoscritti con le Società controllate a normali condizioni di mercato.

In dettaglio (in euro):

Crediti Commerciali	2008	2007
Crediti verso Clienti	9.910.784	11.056.708
-) Commerciali	11.664.822	12.726.746
-) Fondo svalutazione crediti vs clienti	(1.754.038)	(1.670.038)
Crediti verso Imprese controllate	94.108.828	67.703.114
-) Commerciali	94.108.828	67.703.114
Crediti verso Imprese controllanti	-	4.484.183
-) Commerciali	-	140
-) Tributari	-	4.484.043
Totale	104.019.612	83.244.005

Il fondo svalutazione crediti nel corso del 2008 è stato incrementato per €/000 1.184 ed utilizzato per €/000 1.100 per effetto della transazione sottoscritta il 15 novembre 2007 con Toto 2000 S.r.l. Con riferimento alla movimentazione intervenuta nel fondo, si rinvia alla Nota 31 del presente bilancio.

I crediti tributari verso Controllanti risultano pari a zero rispetto ad €/000 4.484 al 31 dicembre 2007, in quanto la Società ha utilizzato i crediti per nettare il suo debito tributario nei confronti della B&D Holding. Si ricorda che Lottomatica aderisce al Consolidato Fiscale Nazionale per le Società del Gruppo De Agostini, a seguito di delibera assunta dal Consiglio di Amministrazione in data 9 settembre 2004. Con il Regolamento di partecipazione al Consolidato Fiscale Nazionale per le Società del Gruppo, approvato dal Consiglio di Amministrazione della De Agostini S.p.A. in data 20 ottobre 2004, sono stati regolati i rapporti che si instaureranno tra B&D Holding e le Società aderenti al suddetto consolidato, tra cui Lottomatica, al fine di conseguire ed attribuire vantaggi derivanti dall'applicazione del consolidato fiscale nazionale di cui agli artt. dal 117 al 129 del D.P.R. del 22 dicembre 1986, n. 917, come modificato dal D.Lgs. n. 344/2003 citato, ed al D.M. del 9 giugno 2004. Si fa presente che con effetto a far data dal 1° gennaio 2008 è stato emanato un nuovo Regolamento di partecipazione al consolidato fiscale nazionale per le società del Gruppo De Agostini, con l'intento di salvaguardare maggiormente gli interessi economico/finanziari delle singole subholding. Tale regolamento sarà oggetto d'approvazione da parte di Lottomatica nel prossimo Consiglio di Amministrazione.

9. Altre attività correnti

Ammontano ad €/000 14.649 (€/000 14.202 al 31.12.2007) e comprendono, per gli importi significativi:

- i crediti derivanti dalle ritenute d'imposta versate dalla GTECH a fronte degli interessi liquidati a Lottomatica sull'*intercompany loan*, per €/000 6.253 (€/000 5.639 al 31.12.2007). Tali importi per effetto degli accordi bilaterali esistenti tra gli Stati Uniti e l'Italia concorreranno alla formazione dei crediti d'imposta che verranno ceduti alla controllante nell'ambito del contratto di consolidato fiscale nazionale;
- €/000 3.047 come credito vantato nei confronti dell'autorità Antitrust per la sanzione comminata in data 7 settembre 2005 per un importo di €/000 8000, interamente versata da Lottomatica e successivamente ridotta ad €/000 4.953 con sentenza della Corte dei Conti;
- crediti vantati verso i ricevitori per €/000 827 (€/000 1.188 al 31.12.2007) esposti al netto di un fondo svalutazione di €/000 872 (€/000 2.243 al 31.12.2007) per la maggior parte relativi a somme ancora da incassare per Giochi Sportivi e Tris ormai non più esercitati da Lottomatica a seguito del riordino dei Giochi Pubblici rientrati nel regime concessorio che fa capo a Lottomatica Scommesse S.r.l.;
- €/000 241 come credito nei confronti degli istituti previdenziali Asfalis (€/000 239) ed Inail (€/000 2) con riferimento a pagamenti anticipati verso i citati fondi pensione.

In dettaglio (in euro):

Altre attività correnti	2008	2007
Crediti verso Istituti Previdenziali	240.790	-
Altre attività	14.408.365	14.202.028
-) Ritenute fiscali interessi attivi	1.114.225	1.820.883
-) Altri crediti tributari	426	426
-) Altri crediti	7.136.836	9.876.962
-) Sanzione Antitrust	3.047.000	-
-) Crediti verso il personale	273.779	-
-) Ratei e risconti attivi	2.008.974	1.315.051
-) Crediti verso ricevitori	1.699.224	3.431.275
-) Fondo svalutazione altri crediti	(872.099)	(2.242.569)
Totale	14.649.155	14.202.028

Il fondo svalutazione è nel complesso adeguato a fronteggiare possibili perdite su crediti, anche in relazione ai complessi rapporti contrattuali.

Con riferimento alla movimentazione intervenuta nel fondo, si rinvia alla Nota 31 del presente bilancio.

10. Crediti tributari

I crediti tributari sono pari ad €/000 122 (zero al 31.12.2007) e fanno riferimento al credito verso l'Erario per l'IRAP.

Al 31 dicembre 2007 il saldo era pari a zero in quanto gli acconti versati nell'anno 2007 erano stati nettati con il debito per l'IRAP relativa all'esercizio, pari ad €/000 10.040.

11. Disponibilità liquide e mezzi equivalenti

Ammontano ad €/000 28.846 (€/000 260.990 al 31.12.2007). Si compongono di depositi bancari e postali per €/000 28.827 (€/000 260.975 al 31.12.2007) e denaro in cassa per €/000 19 (€/000 15 al 31.12.2007).

I depositi bancari e postali sono remunerati mediamente al tasso del 3,89% su base annua.

In dettaglio (in euro):

Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	2008	2007
-) Depositi bancari e postali	28.826.842	260.975.371
-) Cassa	19.242	15.039
Totale	28.846.084	260.990.410

Nel mese di maggio 2008 Lottomatica ha acceso un finanziamento Revolver Credit Facility da €300 milioni, a fronte della riduzione contestuale della linea in USD accesa da GTECH la cassa fino allora disponibile sui conti correnti bancari di Lottomatica è stata impiegata per rimborsare la suddetta linea di credito.

12. Patrimonio Netto

Il Patrimonio Netto è pari ad €/000 1.812.805 (€/000 1.880.467 al 31.12.2007) ed è così costituito:

- *Capitale Sociale*: €/000 152.287 (€/000 151.899 al 31.12.2006). È costituito da 152.286.837 azioni del valore nominale di €1,00; è venuto a costituirsi nell'attuale ammontare a seguito delle sottoscrizioni di *stock options* e dell'offerta delle azioni legata all'acquisizione di GTECH.

In dettaglio:

N° Azioni al 31.12.2007	151.899.196
Stock-Option Gennaio	15.100
Stock-Option Febbraio	10.700
Stock-Option Marzo	66.900
Stock-Option Maggio	5.700
Stock-Option Luglio	4.400
Attribuzioni di azioni a titolo gratuito	155.241
Stock-Option Settembre	9.400
Stock-Option Novembre	9.400
Stock-Option Dicembre	110.800
N° Azioni al 31.12.2008	152.286.837

- *Riserva Legale*: pari ad €/000 30.380 (€/000 30.303 al 31.12.2007) e s'incrementa di €/000 77 per effetto della Delibera Assembleare del 15 aprile 2008.
- *Riserva da Sovrapprezzo Azioni*. La voce ammonta ad €/000 1.139.071 (€/000 1.574.956 al 31.12.2007). Di seguito viene fornita una dettagliata movimentazione della stessa (in migliaia di euro):

Riserva Sovrapprezzo Azioni (€/000)	
Situazione al 31.12.2006	1.637.701
-) Distribuzione dividendi	(69.214)
-) Aumento capitale da stock-option	18.283
-) Giroconto Riserva Legale	(11.814)
Situazione al 31.12.2007	1.574.956
-) Distribuzione dividendi	(56.471)
-) Altre destinazioni	(456.926)
-) Aumento capitale da stock-option	2.682
-) Buy back	74.830
Situazione al 31.12.2008	1.139.071

L'Assemblea degli Azionisti di Lottomatica del 15 aprile 2008 ha deliberato l'erogazione di un dividendo unitario per azione per €0,825 per un ammontare complessivo di €/000 125.393, dei quali €/000 56.471 a valere sulla *Riserva Sovrapprezzo Azioni*.

In dettaglio (in euro):

Distribuzione dividendi - Assemblea del 15 aprile 2008 -	
-) da riserva sovrapprezzo	56.470.923
-) da risultati esercizi precedenti	68.922.391
Totale	125.393.314

- *Riserva Azioni Proprie*: pari ad €/000 73.184 ed è rappresentata dal controvalore delle uscite finanziarie per l'acquisto delle azioni proprie (€/000 74.830) rettificata per €/000 1.646 quale ammontare al valore equo delle assegnazioni gratuite delle azioni proprio in portafoglio nell'ambito dei piani deliberati dalla società. Alla data del 23 febbraio 2009 il numero delle azioni proprie in portafoglio è pari a 3.845.451.

La voce *Altre Riserve* viene rappresentata nella tabella che segue (in migliaia di euro):

Altre Riserve €/000	Riserva da Fusione	Riserva pagamenti basati su azioni	Altre riserve	Riserva ex art. 2349	Riserva swap option	Totale
Saldo al 31 Dicembre 2006	20.138	7.942	18.282	-	5.320	51.682
Distribuzione Dividendi	(20.138)	-	-	-	-	(20.138)
Opzioni esercitate nel periodo	-	(7.253)	7.253	(239)	-	(239)
Riserva Legale	-	-	-	-	-	-
Altre destinazioni	-	-	-	2.228	-	2.228
Costi Stock option	-	21.347	-	-	-	21.347
Ammortamento <i>swap option</i>	-	-	-	-	(570)	(570)
Saldo al 31 Dicembre 2007	-	22.036	25.535	1.989	4.750	54.310
Altre destinazioni	-	-	456.926	-	-	456.926
Opzioni esercitate nel periodo	-	(9.501)	9.501	-	-	-
Riserva Legale	-	-	-	-	-	-
Attribuzioni di azioni a titolo gratuito	-	-	-	(155)	-	(155)
Acquisto azioni proprie	-	-	-	-	-	-
Ricostituzione Riserva Sovrapprezzo azioni per buy back	-	-	(74.830)	-	-	(74.830)
Attribuzione azioni proprie a titolo gratuito	-	(676)	(970)	-	-	(1.646)
Costi Stock option	-	14.680	-	-	-	14.680
Ammortamento <i>swap option</i>	-	-	-	-	(570)	(570)
Saldo al 31 Dicembre 2008	-	26.539	416.162	1.834	4.180	448.716

- *Riserva per pagamenti basati su azioni* pari ad €/000 26.539 (€/000 22.036 al 31.12.2007); l'importo accoglie i valori legati alla valorizzazione dei piani di stock options esistenti al 1° gennaio 2008 (€/000 22.036), nonché quelli emessi nel corso dell'esercizio 2008 (€/000 14.680), al netto di €/000 9.501 che rappresenta il valore delle opzioni maturate nell'esercizio, ed €/000 676 quale importo legato all'attribuzione di azioni proprie nell'ambito dei piani di assegnazione gratuita deliberati dalla società. Più in particolare si precisa che i costi relativi ai piani di stock options destinati a dipendenti di Lottomatica sono stati contabilizzati nel conto economico ad incremento del costo del personale, per €/000 7.137 (€/000 8.198 al 31.12.2007), mentre il controvalore dei costi relativi ai piani destinati a personale GTECH è stato iscritto ad incremento della partecipazione GTECH Holdings.
- *Altre riserve:* pari ad €/000 416.162 (€/000 25.535 al 31.12.2007). La voce accoglie:
 1. €/000 456.926 quale costituzione della riserva per acquisto azioni proprie deliberata dall'Assemblea del 15 aprile 2008
 2. €/000 9.501 per l'ammontare delle opzioni maturate nell'esercizio in relazioni ai piani di stock option deliberati dalla società
 3. €/000 74.830 a valere sulla riserva per acquisto di azioni proprie e riclassificato a parziale ricostituzione della Riserva Sovrapprezzo Azioni per l'esercizio del piano di buy back nel corso dell'anno
 4. €/000 970 quale controvalore al valore equo delle azioni gratuite assegnate a valere sulle azioni proprie in portafoglio
- *Riserva ex art. 2349:* pari ad €/000 1.834 (€/000 1.989 al 31.12.2007). L'istituzione della riserva ex art. 2349 è stata deliberata dall'Assemblea degli Azionisti del 23 aprile 2007 in conformità allo Statuto, come destinazione dell'utile d'esercizio della società, a fronte dei piani per pagamenti basati su azioni. Il decremento si riferisce alle azioni esercitate nell'anno. La suddetta riserva si decrementa per €/000 155 per effetto dell'assegnazione gratuita di altrettante azioni a valere sui piani per pagamenti basati su azioni deliberati dalla società

- Riserva da swap option:** pari ad €/000 4.180 (€/000 4.750 al 31.12.2007) è decrementata per effetto della quota d'ammortamento dell'esercizio, pari ad €/000 570. Precedentemente all'emissione dell'*Hybrid*, nel mese di maggio 2006, Lottomatica ha stipulato con alcuni istituti finanziari dei contratti di *swap option* per un valore nozionale di €375 milioni, che limitano efficacemente l'esposizione della società alle oscillazioni nei tassi d'interesse dalla data in cui Lottomatica ha stipulato tali contratti di *swap option* sino alla data in cui è stato fissato il prezzo dell'emissione dell'*Hybrid*. I contratti di *swap option* si sono conclusi nel corso del mese di maggio 2006 con un utile pari a circa €5,7 milioni, contabilizzato alla voce Altre riserve nel Prospetto delle variazioni del patrimonio netto consolidato ammortizzato in oltre 10 anni.
- Utili a nuovo e risultati d'esercizio:** €/000 115.536 (€/000 69.000 al 31.12.2007). La voce accoglie unicamente il risultato netto d'esercizio (€/000 69.000 al 31.12.2007). L'utile per azione è pari ad € 0,7587 (€0,0156 al 31.12.2007).

Viene di seguito riportato il prospetto delle voci di patrimonio netto con indicazione dell'origine, della possibilità di utilizzazione e distribuibilità, in base all'art. 2427 comma 7-bis del codice civile (in migliaia di euro):

Natura/Descrizione (valori in €/000)	Importo	Possibilità di utilizzazione	Quota distribuibile
Capitale	152.287		
Riserva da versamenti in conto futuro aumento capitale	-	A-B	
Riserva di capitale			
Riserva da scissione	-	A-B-C	-
Riserva da sovrapprezzo azioni	1.139.071	A-B-C	1.135.378
Altre riserve	375.531	A-B	-
Riserve di Utili			
Riserva legale	30.380		
Risultato di periodo	115.536	A-B-C	115.459
Totale Riserve	1.660.518		1.250.837

A: Aumento di capitale
 B: ripianamento perdite
 C: distribuzione ai soci

La quota non distribuibile ai soci delle riserve e degli utili che compongono il patrimonio netto, pari ad €/000 409.682 (€/000 91.580 al 31.12.2007) fa riferimento:

- alla riserva legale;
- alla riserva sovrapprezzo azioni per €/000 3.693 (€/000 6.891 al 31.12.2007) relativa alla fiscalità differita non ancora realizzata per gli oneri accessori all'aumento di capitale;
- alla riserva per acquisto azioni proprie per €/000 308.912 così come deliberato dall'Assemblea degli Azionisti del 15 aprile 2008
- all'utile dell'esercizio per €/000 78 (€/000 78 al 31.12.2007) per la quota da destinare alla riserva legale (ex art. 2430 del codice civile);
- alle riserve generate dall'iscrizione dei costi per stock option non ancora maturate per €/000 60.606 (€/000 47.572 al 31.12.2007);
- alla riserva da swap option (per la parte ancora da ammortizzare), pari ad €/000 4.180 (€/000 4.750 al 31.12.2007);
- per €/000 1.833 (€/000 1.988 al 31.12.2007) destinati a riserva per il piano azioni gratuite ai dipendenti approvato dall'Assemblea degli Azionisti del 23 aprile 2007 e ad ulteriori piani deliberati.

13. Debiti

	31 Dicembre	
	2008	2007
<i>(migliaia di euro)</i>		
Debiti a lungo termine, meno parte corrente		
<i>Prestito Obbligazionario Hybrid</i>	730.525	727.869
<i>Prestito Obbligazionario Bond</i>	-	-
Debiti verso banche	403.355	
Altro	2.037	1.780
	<u>1.135.917</u>	<u>729.649</u>
Finanziamenti a breve termine		
Finanziamenti a breve termine	316.513	150.277
Prestito Obbligazionario Bond	-	359.503
Debiti verso banche	50.835	-
	<u>367.348</u>	<u>509.780</u>
Quota a breve dei finanziamenti a lungo termine		
Prestito Obbligazionario <i>Hybrid</i>	46.490	46.618
Prestito Obbligazionario Bond	-	473
	<u>46.490</u>	<u>47.091</u>

Prestito Obbligazionario Hybrid

Il prestito obbligazionario del valore nominale di €/000 750.000, collocato da Lottomatica per rendere disponibile al Gruppo Lottomatica parte delle risorse necessarie per effettuare la programmata acquisizione di GTECH. Il profilo di subordinazione, la lunga durata (60 anni) e la possibilità concessa all'emittente di differire il pagamento degli interessi nel rispetto di una serie di condizioni giustificano la denominazione di "Ibrido". L'Ibrido è stato emesso il 17 maggio 2006 e fino al 31 marzo 2016 paga una cedola fissa posticipata pari all'8,25% (*midswap* a 10 anni + 405 punti base). Dal 31 marzo 2016 fino al 2066 l'obbligazione diverrà un titolo a tasso variabile, regolato all'Euribor 6 mesi + 505 punti base (date di pagamento, posticipate rispetto al *fixing*, marzo e settembre). Il prestito obbligazionario, che ha ricevuto da parte di Standard & Poor's Rating Services e di Moody's Investors Service Limited un rating pari rispettivamente a BBB- ed a Ba3, è riservato ad investitori professionali italiani ed istituzionali esteri, comunque al di fuori degli Stati Uniti o, se negli Stati Uniti, a, o per conto di, oppure a beneficio di soggetti statunitensi (c.d. "*U.S. persons*") operanti in favore di c.d. "*qualified institutional buyers*" (così come definiti nella Rule 144° del *Securities Act* del 1933, così come modificato).

E' stata ottenuta l'ammissione delle obbligazioni alla quotazione presso la Borsa del Lussemburgo.

I costi legati all'emissione dello strumento vengono ammortizzati in 10 anni.

Le condizioni contrattuali del prestito obbligazionario prevedono che Lottomatica, secondo le circostanze, abbia la facoltà di, ovvero sia obbligata a differire i pagamenti per interessi. Qualora l'indicatore definito "Rapporto di Copertura Interessi" (come definito nel Prospetto Informativo) rilevato alla fine dell'esercizio precedente risulti inferiore o uguale al livello previsto contrattualmente (1,35), Lottomatica sarà obbligata a differire il pagamento degli interessi. In caso di differimento del pagamento interessi, Lottomatica è obbligata a coprire l'ammontare degli interessi differiti attraverso le somme rivenienti dall'offerta in sottoscrizione di nuove azioni. Lottomatica è inoltre vincolata a mantenere disponibile un ammontare di capitale minimo definito "*Sufficient Authorised Equity*". Con "*Sufficient Authorised Equity*" s'intende l'autorizzazione ad emettere un quantitativo di azioni con un valore tale da consentire a Lottomatica di pagare interessi differiti pari agli interessi maturati nei 2 anni successivi all'Assemblea.

Come già accennato, precedentemente all'emissione dell'Hybrid avvenuta nel mese di maggio 2006, Lottomatica ha stipulato con alcuni istituti finanziari dei contratti di *swap option* per un valore nozionale di €375 milioni, che hanno efficacemente limitato l'esposizione alla crescita dei tassi d'interesse dalla data di stipula di tali contratti di *swap option* fino alla data in cui è stato fissato il tasso d'interesse dell'Hybrid.

Il suddetto prestito *Hybrid*, espresso in linea con il costo ammortizzato, risulta così composto:

Prestito Obbligazionario €/000	Valore nominale	Oneri accessori	Amm. nto accumulato	Valore netto al 31.12.2008
Prestito (Hybrid) (oltre i 5 anni)	750.000	(26.557)	7.082	730.525
Totale	750.000	(26.557)	7.082	730.525

Prestito Obbligazionario 4,80%

Il Prestito Obbligazionario al 4,80% è pari a zero (€/000 359.503 al 31.12.2007) in quanto rimborsato nel mese di dicembre 2008. Al 31 dicembre 2007, in relazione ai tempi di rimborso previsti per quest'anno, il Bond 360 era stato classificato nelle passività finanziarie correnti.

Il suddetto prestito, espresso in linea con il costo ammortizzato, risultava così composto:

Bond 4,80% €/000	Valore nominale	Oneri accessori	Amm. nto accumulato	Disaggio emissione	Valore netto al 31.12.2007
Prestito (Bond)	360.000	(1.679)	1.371	(189)	359.503
Totale	360.000	(1.679)	1.371	(189)	359.503

Il valore nominale del Bond è pari ad €/000 360.000 con un valore nominale della singola obbligazione €1.000, per un numero di obbligazioni pari a 360.000. Il collocamento è avvenuto per il 56% in Italia, per il 19% in Inghilterra e per la restante percentuale in altri paesi europei.

Il tasso di rendimento nominale è del 4,80% con rimborso in un'unica soluzione alla scadenza il 22 dicembre 2008.

Debiti a lungo verso banche

Sono pari ad €/000 403.355 (zero al 31.12.2007) relativi a debiti sorti verso istituti bancari per la sottoscrizione del *Revolving Credit Facility* per €/000 50.000 e di un *Long Term Loan Facility* per un importo complessivo di €/000 353.354, pari ad €/000 360.000 di debito effettivo, al netto di costi accessori d'emissione per €/000 6.853 ed ammortamenti per €/000 200 come di seguito descritto:

Long Term Facility €/000	Valore nominale	Oneri accessori	Amm. nto accumulato	Valore netto al 31.12.2008
Prestito	360.000	(6.846)	200	353.354
Totale	360.000	(6.846)	200	353.354

Long Term Loan Facility

Nel mese di dicembre 2008, Lottomatica ha sottoscritto un *Long Term Loan Facility* di €360 milioni con scadenza dicembre 2013, che è stato utilizzato principalmente per ripagare il Prestito Obbligazionario al 4,80% che è scaduto nel mese di dicembre 2008.

Si riporta di seguito lo schema riepilogativo delle scadenze (migliaia di euro):

2011	132.000
2012	132.000
2013	96.000
Totale	<u>360.000</u>

Gli interessi sul finanziamento sono pagabili posticipatamente, con cadenza trimestrale o semestrale, a tassi determinati sulla base del parametro Euribor, cui va aggiunto un margine che varia in funzione del rapporto tra debito netto totale ed Ebitda (risultato prima di interessi, imposte, svalutazioni ed ammortamenti) e sulla base del rating del debito non garantito a lungo termine.

La Facility prevede *covenants* e condizioni restrittive relative al mantenimento di determinati indici finanziari, limitazioni sulle spese per investimenti ed acquisizioni, e limitazioni sul pagamento dei dividendi. La violazione di tali condizioni può avere come risultato il pagamento immediato dell'intera somma capitale, in seguito a richiesta scritta. Al 31 dicembre 2008, tutti i *covenants* e le condizioni restrittive erano pienamente rispettate.

Revolving Credit Facility

Nel mese di maggio 2008, Lottomatica ha stipulato un contratto per una *Revolving Credit Facility* non assistita da garanzie con un pool di banche.

La *Revolving* scade il 29 agosto 2012. La *Revolving* non è assistita da garanzia e il suo rimborso non è subordinato al rimborso preventivo di altri crediti, ed è garantita per intero ed incondizionatamente da GTECH e da altri garanti.

Gli interessi sul finanziamento sono pagabili posticipatamente, con cadenza mensile, a tassi determinati sulla base del parametro Euribor, cui va aggiunto un margine che varia in funzione del rapporto tra debito netto totale ed Ebitda (risultato prima di interessi, imposte, svalutazioni ed ammortamenti) e sulla base del rating del debito non garantito a lungo termine. Il Gruppo è tenuto a pagare un'ulteriore commissione pari allo 0,36% annuo della parte di linea di credito non utilizzata.

La *Revolving* prevede *covenants* e condizioni restrittive relative al mantenimento di determinati indici finanziari, limitazioni sulle spese per investimenti ed acquisizioni, e limitazioni sul pagamento dei dividendi. La violazione di tali condizioni può avere come risultato il pagamento immediato dell'intera somma capitale, in seguito a richiesta scritta. Al 31 dicembre 2008, tutti i *covenants* e le condizioni restrittive erano pienamente rispettate.

I costi associati all'emissione della *Revolving* verranno ammortizzati per un periodo di circa 4 anni, a partire dal mese di maggio 2008.

Nel semestre concluso il 30 giugno 2008, Lottomatica ha utilizzato parte dei €300 milioni disponibili della *Revolving*, per rimborsare anticipatamente parte della *GTECH Senior Credit Facility* per un totale di US\$467,4 milioni, così come previsto dal contratto di finanziamento. Al 31 dicembre 2008, tale linea di credito risulta aperta per €/000 50.000.

Finanziamenti a breve termine

Sono pari ad €/000 367.348 (€/000 509.780 al 31.12.2007) relativi prevalentemente ai *Debiti verso imprese controllate* (€/000 316.512).

In dettaglio (in euro):

Finanziamenti a breve		
	2008	2007
-) Debiti verso banche	50.835.089	-
-) Prestito obbligazionario 4,80%	-	359.503.068
-) Debiti verso imprese controllate	316.512.955	150.277.258
Totale	367.348.044	509.780.326

Gli importi più significativi dei *Debiti verso Controllate* fanno riferimento a:

- cash pooling verso il Consorzio Lotterie Nazionali, €/000 129.346, comprensivo di interessi di competenza, per €/000 125 (€/000 173 al 31.12.2007) degli incassi che Lottomatica effettua nei confronti del Consorzio attinenti ai punti vendita. L'importo accoglie inoltre €/000 446 riferibili al riaddebito costi derivante dalla cessione del credito Mediofactoring S.p.A, Gruppo Banca Intesa, da parte del Consorzio a Lottomatica, secondo quanto stabilito dal Consiglio Direttivo del Consorzio in data 17 dicembre 2008. Il valore di detta cessione è comprensivo delle commissioni, pari allo 0,20% del valore nominale dei crediti ceduti, oltre ad un tasso di sconto pari all'Euribor ad un mese +1,250%. I costi dell'operazione, in base al contratto di factoring, vengono a gravare (i) sul Consorzio, in misura pari al valore nominale della quota parte dei crediti ceduti considerati a rischio d'inadempimento sulla base dell'indice medio di inadempimenti storicamente rilevato su base annuale media sui punti vendita e (ii) su Lottomatica per l'eccedenza.
- cash pooling nei confronti delle società Lottomatica Italia Servizi S.p.A, €/000 116.370 (€/000 95.877 al 31.12.2006), comprensivo di interessi per €/000 1.818 (€/000 2.360 al 31.12.2007) e per l'incasso del servizio di riscossione Tasse Auto da parte di Lottomatica per conto di Lottomatica Italia Servizi S.p.A. per €/000 8.636 (€/000 2.655 al 31.12.2007);
- cash pooling verso Totobit Informatica S.p.A., €/000 47.137 (€/000 12.082 al 31.12.2007), comprensivo di interessi per €/000 1.702 (€/000 606 al 31.12.2007).

In dettaglio (migliaia di euro):

€/000	Lottomatica		Lottomatica		LIS Finanziaria S.p.A.	Lottomatica International S.r.l.	PCC S.p.A.	SED Multitel S.r.l.	Totobit Informatica S.p.A.	Totale
	Italia Servizi S.p.A.	Consorzio Lotterie Nazionali	Videolot Gestione S.p.A.	GTECH Holding						
-) Finanziamenti	-	-	-	-	-	6.341	6.650	-	-	12.991
-) Cash Pooling	105.916	127.439	3.346	-	-	-	-	5.936	45.435	288.072
-) Incassi	-	1.336	-	-	-	-	-	-	-	1.336
-) Interessi	1.818	125	66	4	612	330	188	122	1.702	4.967
-) Altri	8.636	446	65	-	-	-	-	-	-	9.147
Totale	116.370	129.346	3.477	4	612	6.671	6.838	6.058	47.137	316.513

I debiti verso banche, per un importo pari ad €/000 50.835, sono gli utilizzi effettuati da Lottomatica a valere sulle linee di credito a revoca stipulate con i suoi partner bancari.

La differenza rispetto al 31 dicembre 2007, fa riferimento, come già evidenziato, all'estinzione del prestito obbligazionario per complessivi €/000 359503.

Quota a breve dei Finanziamenti a lungo termine

Sono pari ad €/000 46.490 (€/000 47.092 al 31.12.2007) e fanno riferimento agli interessi maturati sul prestito obbligazionario *Hybrid*.

14. Fondo trattamento di fine rapporto (Fondo TFR)

La composizione della spesa netta per prestazioni contabilizzata durante l'anno per il TFR è sintetizzata nella tabella seguente (in migliaia di euro).

(€/000)	31 Dicembre,	
	2008	2007
Bilancio al 1° gennaio	4.927	5.495
Costo annuale del piano	2.337	2.227
Utili/(perdite) attuariali ed effetto "curtailment"	100	(469)
Altri decrementi	(2.553)	(1.935)
Benefici pagati	-	(391)
Bilancio al 31 dicembre	4.811	4.927

Il Fondo TFR rientra nei piani a benefici definiti. L'accantonamento è stato calcolato usando il metodo attuariale della proiezione unitaria del credito.

Tale metodologia è articolata secondo le seguenti fasi:

- sono stati proiettati, sulla base di una serie di ipotesi finanziarie (incremento del costo della vita, incremento retributivo, ecc.), le possibili future prestazioni che potrebbero essere erogate a favore di ciascun dipendente iscritto al programma nel caso di pensionamento, decesso, invalidità, dimissioni ecc. La stima delle future prestazioni includerà gli eventuali incrementi corrispondenti all'ulteriore anzianità di servizio maturata nonché alla presumibile crescita del livello retributivo percepito alla data di valutazione;
- è stato calcolato alla data della valutazione, sulla base del tasso annuo d'interesse adottato e della probabilità che ciascuna prestazione ha di essere effettivamente erogata, il valore attuale medio delle future prestazioni;
- è stata definita la passività per la Società individuando la quota del valore attuale medio delle future prestazioni che si riferisce al servizio già maturato dal dipendente in azienda alla data della valutazione;
- è stato individuato, sulla base della passività determinata al punto precedente e della riserva accantonata in bilancio ai fini civilistici italiani, la riserva riconosciuta valida ai fini IAS.

Di seguito vengono riportate le assunzioni che stanno alla base del calcolo attuariale per il debito TFR:

Ipotesi Finanziarie	Dirigenti	Non Dirigenti
Incremento del costo della vita	2,2% annuo (2,0% al 2007)	2,2% annuo (2,0% al 2007)
Tasso di attualizzazione	4,8% annuo (4,6% al 2007)	4,8% annuo (4,6% al 2007)
Incremento retributivo		
- età pari o inferiore a 40 anni	2,95% annuo (2,75% al 2007)	2,7% annuo (2,5% al 2007)
- età superiore a 40 anni ma pari o inferiore a 55 anni	2,7% annuo (2,5% al 2007)	2,45% annuo (2,25% al 2007)
- età superiore a 55 anni	2,45% annuo (2,25% al 2007)	2,2% annuo (2,0% al 2007)
Ipotesi Demografiche	Dirigenti	Non Dirigenti
<u>Probabilità di decesso</u>	Tablelle di mortalità RG 48 pubblicate dalla Ragioneria Generale dello Stato	Tablelle di mortalità RG 48 pubblicate dalla Ragioneria Generale dello Stato
<u>Probabilità di invalidità</u>	Tablelle Unisex redatte dal C.N.R. ridotte del 70%	Tablelle Unisex redatte dal C.N.R. ridotte del 70%
<u>Probabilità di dimissioni</u>		
- fino a 50 anni	4% in cIAScun annuo	3% in cIAScun annuo
- oltre i 50 anni	nulla	nulla
<u>Probabilità di pensionamento</u>		
- al raggiungimento di 60 anni	35% (100% per le donne)	60% (100% per le donne)
- successivamente ma sino ad una età inferiore a 65 anni	20% in cIAScun anno	10% in cIAScun anno
- al compimento dei 65 anni	100%	100%
<u>Probabilità di ricevere all'inizio dell'anno un'anticipazione della riserva di TFR accantonata pari al 70%</u>	3% in ciascun anno	3% in ciascun anno

Le ipotesi finanziarie utilizzate nell'ambito delle valutazioni effettuate per il 31 dicembre 2008 hanno subito delle modifiche rispetto a quelle previste nelle elaborazioni già effettuate al 31 dicembre 2007. Tali modifiche sono state introdotte per tenere conto dell'incremento avvenuto nel corso dell'ultimo periodo dei tassi annui di rendimento garantiti sul mercato finanziario dai titoli obbligazionari d'elevata affidabilità. Nessuna variazione è stata invece prevista con riferimento alle ipotesi demografiche.

La metodologia utilizzata per valutare l'impatto della nuova normativa emanata è risultata il "Traditional unit credit method" (metodologia valida ai fini dell'applicazione dello IAS 19) per le Società con più di 50 dipendenti.

Le caratteristiche del programma di TFR elaborato coincidono infine con quelle già previste nelle valutazioni effettuate lo scorso anno.

15. Fondo imposte differite

E' pari ad €/000 46.070 (€/000 65.897 al 31.12.2007) e accoglie principalmente:

- l'onere fiscale differito gravante sui goodwill, pari ad €/000 45.577 (€/000 50.246 al 31.12.2007);
- le quote relative all'attualizzazione del TFR secondo le regole IAS pari ad €/000 223 (€/000 250 al 31.12.2007).
- ai proventi di cambio non realizzati, pari ad €/000105 (€/000 2 al 31.12.2007)

Tale fondo si decrementa di €/000 19.828 per l'effetto combinato dell'iscrizione di imposte differite relative agli importi maturati nell'anno, pari ad €/000 10.257; del *reversal* degli importi iscritti negli anni precedenti, pari ad €/000 30.084. I decrementi pari ad €/000 30.084, si riferiscono principalmente al release degli importi relativi agli ammortamenti anticipati fiscali relativi agli anni precedenti, alla sistemazione degli importi relativi all'avviamento di Tyche.

Di seguito si riporta il dettaglio della movimentazione (in euro):

Fondo imposte differite	
Bilancio al 31.12.2006	60.211.105
-) Incrementi	15.768.062
-) Decrementi	(10.081.679)
Bilancio al 31.12.2007	65.897.488
-) Incrementi	10.256.724
-) Decrementi	(30.084.281)
Bilancio al 31.12.2008	46.069.930

16. Fondi a lungo termine

Sono pari ad €/000 9.567 (€/000 12.156 al 31.12.2007).

In dettaglio (migliaia di euro):

Fondi <i>(migliaia di euro)</i>	Bilancio 2007	Incr. nti	Utilizzo	Bilancio 2008
-) Legali	9.783	-	(2.602)	7.181
-) Fiscali	2.070	-	-	2.070
-) Altri	199	127	(10)	316
-) F.ndo sval. Partecipazioni	104	-	(104)	-
Totali	12.156	127	(2.716)	9.567

Gli incrementi dell'esercizio, pari ad €/000 127, si riferiscono essenzialmente agli accantonamenti effettuati per concorsi a premi.

Gli utilizzi dell'esercizio, per €/000 2.716 fanno riferimento agli importi accantonati negli esercizi precedenti ed utilizzati nel corso del 2008 a fronte della definizione delle questioni che ne avevano suggerito l'accantonamento. Tra gli importi più significativi si segnala la chiusura della vertenza legale con Karissa per €/000 1.871 e l'utilizzo del fondo svalutazione partecipazioni, per €/000 104, per la liquidazione della società Imprenditori Associati, avvenuta in data 8 ottobre 2008.

I fondi rischi nel presente bilancio non risentono dell'effetto di attualizzazione in quanto lo stesso non sarebbe significativo.

17. Debiti Commerciali e vari

Ammontano ad €/000 80.862 (€/000 79.150 al 31.12.2007) e sono così composti:

- *Debiti verso fornitori* pari ad €/000 58.416 (€/000 63.234 al 31.12.2007) l'importo comprende sia le fatture di fornitori contabilizzate e non liquidate al 31 dicembre 2008, sia i debiti maturati a fronte di costi di competenza, la cui documentazione è stata acquisita nei mesi successivi al 31 dicembre 2008. I debiti sono connessi agli acquisti di beni e servizi per le attività d'esercizio e per i programmi d'investimento in corso.
- *Debiti verso Controllate* pari ad €/000 17.558 (€/000 11.654 al 31.12.2007) per le attività rese nell'ambito della normale attività di gestione e dei contratti sottoscritti con le Società controllate alle normali condizioni di mercato. Per le componenti più rilevanti, il debito riguarda la controllata Lottomatica Sistemi S.p.A., per €/000 8.114 (€/000 6.613 al 31.12.2007) a fronte delle prestazioni di servizi di Call Center resi dalla controllata; PCC Giochi e Servizi S.p.A. per €/000 1.177 (€/000 1.179 al 31.12.2007) riguardanti prevalentemente la produzione di locandine e materiali cartacei; Totobit Informatica Software e Sistemi S.p.A., per €/000 2.876 (€/000 2.202 al 31.12.2007), dovuti essenzialmente alla gestione della rete ed €/000 3.485 nei confronti della GTECH Holding per servizi generali resi dalla controllata alle normali condizioni di mercato.
- *Debiti commerciali verso Controllanti* pari ad €/000 600 (€/000 197 al 31.12.2007), per servizi resi dalla controllante De Agostini S.p.A. alle normali condizioni di mercato.
- *Debiti tributari verso Controllanti* pari ad €/000 4.288 (€/000 4.065 al 31.12.2006). La voce accoglie i seguenti debiti tributari esposti nei confronti della controllante B&D Holding di Marco Drago S.p.A.:
 - €/000 1.826 (€/000 4.065 al 31.12.2007) come debito IVA, in quanto partecipante alla procedura di liquidazione dell'IVA di Gruppo ai sensi di quanto previsto dall'art. 73 ultimo comma, D.P.R. n. 633/1972;
 - €/000 2.462 come il debito relativo alle imposte di periodo. Si ricorda che Lottomatica aderisce al Consolidato Fiscale Nazionale per le Società del Gruppo De Agostini, a seguito di delibera assunta dal Consiglio di Amministrazione in data 9 settembre 2004. Con il Regolamento di partecipazione al Consolidato Fiscale Nazionale per le Società del Gruppo, approvato dal Consiglio di Amministrazione della De Agostini S.p.A. in data 20 ottobre 2004, sono stati regolati i rapporti che si instaureranno tra B&D Holding e le Società aderenti al suddetto consolidato, tra cui Lottomatica, al fine di conseguire ed attribuire vantaggi derivanti dall'applicazione del consolidato fiscale nazionale di cui agli artt. dal 117 al 129 del D.P.R. del 22 dicembre 1986, n. 917, come modificato dal D.Lgs. n. 344/2003 citato, ed al D.M. del 9 giugno 2004. Si fa presente che con effetto a far data dal 1° gennaio 2008 è stato emanato un nuovo Regolamento di partecipazione al consolidato fiscale nazionale per le società del Gruppo De Agostini, con l'intento di salvaguardare maggiormente gli interessi economico/finanziari delle singole subholding. Tale regolamento sarà oggetto di approvazione da parte di Lottomatica nel prossimo Consiglio di Amministrazione

I debiti commerciali sono normalmente regolati a 30/60/90 giorni.

In dettaglio (in euro):

Debiti		
Commerciali	2008	2007
Debiti verso fornitori	58.415.858	63.233.946
-) Commerciali	58.415.858	63.233.946
Debiti verso Controllate	17.558.319	11.653.560
-) Commerciali	17.558.319	11.653.560
Debiti verso imprese Controllanti	4.887.690	4.262.776
-) Commerciali	599.505	197.592
-) Tributari	4.288.185	4.065.184
Totale	80.861.867	79.150.282

18. Altre passività correnti

Sono pari complessivamente ad €/000 26.594 (€/000 0.875 al 31.12.2007) e sono relativi a:

- *Debiti verso Istituti di Previdenza e Sicurezza Sociale:* pari ad €/000 2.363 (€/000 2.142 al 31.12.2007) riferibili quasi esclusivamente ai debiti verso gli Istituti previdenziali per le trattenute a carico della Società connesse alle retribuzioni.
- *Piani a contribuzione definita:* pari ad €/000 571 (€/000 452 al 31.12.2007). Tale voce include la quota di TFR maturata dal 1° gennaio 2007 in poi, e destinata a “Fondo di Tesoreria” gestito dall’INPS ed ai fondi di previdenza complementare, che assumono la natura di “Piani a contribuzione definita” ai sensi dello IAS 19 – Benefici ai dipendenti.
- *Altri debiti:* pari ad €/000 23.660 (€/000 18.281 al 31.12.2007).
 Gli importi più significativi riguardano:
 - *Debiti verso il personale:* pari ad €/000 12.779 (€/000 10.037 al 31.12.2007). Accolgono i debiti verso il personale per le competenze maturate al 31 dicembre 2008 in termini di premio di produzione e ferie maturate e non godute.
 - *Altri debiti:* pari ad €/000 3.326 (€/000 6.007 al 31.12.2007). Dato importo accoglie prevalentemente €/000 2.773 derivante dalla gestione delle economie di rete.

In dettaglio (in euro):

Altre Passività Correnti	2008	2007
Debiti vs istituti di previdenza e sicurezza sociale	2.362.523	2.142.311
Piani a contribuzione definita	571.107	451.690
Altri debiti entro 12 mesi	23.660.035	18.281.166
-) Personale	12.779.094	10.036.753
-) Altri debiti	3.326.615	6.007.097
-) Debiti per imposta sostitutiva	4.351.739	-
-) Iva	754.368	-
-) Irpef	2.314.599	2.150.252
-) Altri debiti tributari	133.620	87.064
Totale	26.593.665	20.875.167

19. Debiti per imposte

I debiti tributari ammontano a zero (€/000 1.508 al 31.12.2007) in quanto il debito verso l’Erario per l’IRAP relativo al 2007 nel corso dell’esercizio è stato interamente versato.

INFORMAZIONI SUL CONTO ECONOMICO

20. Ricavi

Sono pari ad €/000 372.771 (€/000 394.378 al 31.12.2007) e per la quasi totalità relativi al business del Lotto.

In dettaglio (in euro):

Ricavi delle Vendite e Prestazioni	2008	2007	Variazione
-) Ricavi raccolta Gioco del Lotto	372.196.067	386.972.779	(14.776.712)
-) Ricavi da servizi su scommesse	186.188	1.791.662	(1.605.474)
-) Ricavi ricevitoria itinerante	382.838	203.686	179.152
-) Altri ricavi per concorsi pronostici CONI	5.924	5.409.727	(5.403.803)
Totale	372.771.017	394.377.854	(21.606.837)

Per un'analisi più approfondita degli scostamenti rispetto allo scorso anno si rinvia a quanto già detto in precedenza circa l'andamento dei business di Lottomatica.

21. Altri ricavi e proventi

Sono pari ad €/000 92.828 (€/000 90.347 al 31.12.2007).

Le voci principali riguardano:

- Ricavi da Società del Gruppo per €/000 85.221 (€/000 79.057 al 31.12.2007) e fanno riferimento prevalentemente ai proventi da Società controllate per i servizi prestati dalla Capogruppo, a normali condizioni di mercato essenzialmente riferibili a servizi amministrativi, occupazione spazi, personale distaccato, ed €/000 1.416 (€/000 1.292 al 31.12.2007) per ricavi derivanti da fidejussioni intercompany.
- Sopravvenienze attive per €/000 2.296 (€/000 7.186 al 31.12.2007), derivanti da ricavi non accertati negli esercizi precedenti.
- Plusvalenze per €/000 3.182 (€/000 7 al 31.12.2007) derivanti dalla vendita a SED Multitel di routers strumentali al progetto OLO (€/000 1.120) e dall'acquisizione a titolo gratuito di 15.860 routers IP 2005 (€/000 2.062).

In dettaglio (in euro):

Altri Ricavi e Proventi	2008	2007	Variazione
-) Ricavi da società del Gruppo	85.220.742	79.056.743	6.163.999
-) Altri ricavi	2.129.847	4.097.624	(1.967.777)
-) Sopravvenienze Attive	2.295.973	7.185.825	(4.889.852)
-) Plusvalenze	3.181.732	6.666	3.175.066
Totale	92.828.294	90.346.858	2.481.436

22. Materie Prime, Servizi ed altri costi

Ammontano ad €/000 201.028 (€/000 213.680 al 31.12.2007).

In sintesi (in euro):

Materie prime, servizi ed altri costi	2008	2007	Variazione
-) Costi per materie prime	19.876.732	20.928.869	(1.052.137)
-) Costi per servizi	177.309.233	180.305.324	(2.996.091)
-) Altri costi operativi	3.841.887	12.445.700	(8.603.813)
Totale	201.027.852	213.679.893	(12.652.041)

Di seguito si riportano i dettagli delle singole voci che lo compongono.

Materie prime e materiali di consumo utilizzati

Sono pari ad €/000 19.877 (€/000 20.929 al 31.12.2007) di cui €/000 4.662 nei confronti della controllata PCC Giochi e Servizi S.p.A.

Di seguito si riporta il dettaglio delle singole voci (in euro):

Costi per materie prime	2008	2007	Variazione
-) Supporti cartacei	16.940.683	18.522.053	(1.581.370)
-) Materiali e consumi EDP	2.516.380	2.163.467	352.913
-) Servizi Scommesse	-	4.812	(4.812)
-) Altri	419.669	238.537	181.132
Totale	19.876.732	20.928.869	(1.052.137)

I supporti cartacei fanno riferimento agli acquisti di schedine e scontrini utilizzati nel corso del 2008. Come già detto, la contrazione rispetto all'esercizio 2007 è riferibile ai minori volumi di raccolta del Gioco del Lotto.

La voce Altri costi, pari ad €/000 420 (€/000 239 al 31.12.2007) si riferisce principalmente ai costi per carburanti e lubrificanti, per un importo di €/000386 (€/000 171 al 31.12.2007).

Costi per Servizi

Sono pari ad €/000 177.309 (€/000 180.305 al 31.12.2007).

Di seguito si riporta il dettaglio (in euro):

Costi per servizi e godimento beni di terzi	2008	2007	Variazione
Costi per servizi	170.020.436	172.366.174	(2.345.738)
-) Gestione rete	51.578.650	53.277.903	(1.699.253)
-) Manutenzioni	10.466.234	6.563.763	3.902.471
-) Costi delle sedi	6.784.429	6.668.167	116.262
-) Assistenza ricevitorie	13.173.423	14.799.144	(1.625.721)
-) Costi di pubblicità e promozione	44.346.655	48.112.971	(3.766.316)
-) Costi di consulenze	19.753.806	21.152.646	(1.398.840)
-) Organi sociali	1.416.443	1.003.443	413.000
-) Costi Società Gruppo	11.101.381	11.913.800	(812.419)
-) Spese e servizi bancari	1.826.835	2.049.214	(222.379)
-) Certificazione bilancio	757.288	309.948	447.340
-) Altri costi per servizi	8.815.292	6.515.175	2.300.117
Godimento beni di terzi	7.288.797	7.939.150	498.207
-) Fitti passivi	6.079.411	5.533.213	546.198
-) Noleggi diversi	1.209.386	1.257.377	(47.991)
-) Canone di concessione giochi sportivi	-	1.148.560	(1.148.560)
Totale	177.309.233	180.305.324	(1.847.531)

Circa l'andamento delle voci di spesa rispetto ai dati dello scorso anno si precisa che è proseguito il processo d'ottimizzazione dei costi di rete anche grazie al progetto di sostituzione dei terminali del Lotto che hanno comportato notevoli economie soprattutto in termini di costi di gestione della rete ed assistenza alle ricevitorie.

Gli Altri costi per servizi, pari ad €/000 8.815 (€/000 6.515 al 31.12.2007), fanno principalmente riferimento ai costi sostenuti dalla Società per viaggi e trasferte dei dipendenti, per €/000 3.732 (€/000 2.392 al 31.12.2007), ai buoni pasto per €/000 1.520 (€/000 1.401 al 31.12.2007), per corsi d'aggiornamento dei dipendenti per €/000 748 (€/000495 al 31.12.2007), per assicurazioni per €/000

1.116 (€/000 808 al 31.12.2007) ed a spese di trasporto e spedizione, per €/000 621 (€/000 638 al 31.12.2007).

I costi per il godimento beni di terzi riguardano essenzialmente gli affitti delle sedi delle Società del Gruppo. I costi sostenuti da Lottomatica per l'affitto della sede sono pari ad €/000 6.079 (€/000 5.53 al 31.12.2007).

La società, al 31 dicembre 2008, non presenta più costi relativi al canone di concessione per giochi sportivi in quanto gli stessi sono passati in capo a Lottomatica Scommesse S.r.l.

Altri costi operativi

Ammontano ad €/000 3.842 (€/000 12.446 al 31.12.2007).

Di seguito si riporta il dettaglio (in euro):

Altri costi operativi	2008	2007	Variazione
-) Liberalità	485.200	420.700	64.500
-) Quote associative	223.173	120.191	102.982
-) Imposte varie	361.478	195.195	166.283
-) IVA indetraibile	1.131.553	427.364	704.189
-) Altri oneri	1.575.138	4.049.341	(2.474.203)
-) Altri accantonamenti	65.345	7.232.909	(7.167.564)
Totale	3.841.887	12.445.700	(8.603.813)

La voce Altri oneri comprende €/000 871 (€/000 495 al 31.12.2007) per costi non accertati nei periodi precedenti. La consistente contrazione rispetto allo scorso anno è dovuta principalmente ai minor costi sostenuti per la gestione delle economie di rete.

Gli Altri accantonamenti, pari ad €/000 65 (€/000 7233 al 31.12.2007) comprendono per la maggior parte gli importi stanziati a copertura dei presunti oneri posti a carico della Società a fronte di controversie o vertenze legali in essere alla data del 31 dicembre 2008.

23. Costo del personale

Sono pari ad €/000 71.014 (€/000 68.201 al 31.12.2007).

In dettaglio (in euro):

Costi per il personale	2008	2007	Variazione
-) Salari e stipendi	44.699.523	43.508.651	1.190.872
-) Oneri sociali	15.090.274	14.319.003	771.271
-) Trattamento fine rapporto	2.436.315	1.757.642	678.673
-) Costi per stock options	7.136.840	8.198.713	(1.061.873)
-) Altri costi	1.650.551	416.913	1.233.638
Totale	71.013.503	68.200.922	2.812.581

- Le voci *Salari e stipendi* ed “*Oneri sociali*” includono, oltre ai normali costi relativi al personale, i costi per risoluzione anticipata del rapporto di lavoro.
- La voce *Trattamento di fine rapporto* include gli effetti dell’attualizzazione del fondo.
- La valutazione delle stock options, €/000 7.137 (€/000 8.199 al 31.12.2007) è stata effettuata secondo quanto richiesto dall’IFRS 2. I costi ad essi relativi possono così essere suddivisi:
 - €/000 1.465 (€/000 2.395 al 31.12.2007) per i piani di attribuzione Retention;
 - €/000 4.278 (€/000 4.777 al 31.12.2007) per i piani di attribuzione Restricted;
 - €/000 1.394 (€/000 1.026 al 31.12.2007) per costi di stock compensation.

I dati dell'esercizio fanno riferimento al piano 2005-2010, nonché ai nuovi piani emessi a partire dal 29 agosto 2006. Per ulteriori dettagli si rinvia a quanto già illustrato in altre parti del presente documento.

Al 31 dicembre 2008 il personale della Società è pari a 868 unità (757 al 31.12.2007).

In dettaglio è riportata la suddivisione per categoria:

Organico	2008	2007	Var.
Dirigenti	55	49	6
Quadri	116	100	16
Impiegati	697	608	89
Operai	-	-	-
Totale	868	757	111

24. Ammortamenti e svalutazioni

Ammontano ad €/000 34.222 (€/000 38.689 al 31.12.2007) di cui gli ammortamenti sono relativi a:

- *Ammortamenti immobilizzazioni immateriali:* €/000 3.511 (€/000 4.216 al 31.12.2007).
- *Ammortamenti immobilizzazioni materiali:* €/000 29.527 (€/000 33.106 al 31.12.2007), comprensivi di €/000 20.096 (€/000 22.312 al 31.12.2007) di immobilizzazioni relative a beni gratuitamente devolvibili (BGD).

In dettaglio (in euro):

Ammortamenti e svalutazioni	2008	2007	Variazione
Svalutazione delle immobilizzazioni	-	1.281.516	(1.281.516)
Svalutazione Crediti	1.184.000	86.000	1.098.000
Amm. nto Immob. Materiali Ordinari	9.431.418	10.793.230	(1.361.812)
-) Amm. nto fabbricati	3.296.584	2.530.162	766.422
-) Amm. nto impianti e macchinari	5.721.841	7.914.713	(2.192.872)
-) Amm. nto altri beni materiali	412.993	348.355	64.638
Amm. nto Immob. Materiali BGD	20.095.856	22.312.320	(2.216.464)
-) Amm. nto impianti e macchinari	20.093.419	22.297.173	(2.203.754)
-) Amm. nto altri beni	2.437	15.147	(12.710)
Amm. nto Immob. Immateriali	3.511.159	4.215.689	(704.530)
-) Amm. nto diritti di brevetto	2.366.133	3.264.049	(897.916)
-) Amm. nto concessioni, licenze	981.787	951.640	30.147
-) Amm. nto altri beni	163.239	-	163.239
Totale	34.222.433	38.688.755	(4.466.322)

Al 31 dicembre 2007 erano presenti €/000 1.282 di svalutazione delle immobilizzazioni che si riferivano ai beni materiali non più in uso di Lottomatica riguardanti essenzialmente i terminali M380 destinati alla raccolta dei giochi sportivi, che sono confluiti nelle attività gestite dalla controllata Lottomatica Scommesse S.r.l..

25. Proventi ed Oneri finanziari

Al 31 dicembre 2008, la gestione finanziaria presenta un saldo negativo per €/000 10.935 (€/000 55.707 al 31.12.2007) così dettagliati (in euro):

Proventi ed Oneri Finanziari	2008	2007	Variazione
Totale Proventi Finanziari	88.538.372	65.298.966	23.239.406
-) Redditi da partecipazione - Dividendi	65.532.661	17.129.981	48.402.680
-) Interessi attivi bancari	4.644.983	6.707.435	(2.062.452)
-) Proventi di cambio	837.382	319.593	517.789
-) Interessi attivi su finanziamenti	17.270.754	41.099.566	(23.828.812)
-) Altri proventi finanziari	252.592	42.391	210.201
Totale Oneri Finanziari	(99.473.551)	(121.006.392)	21.532.841
-) Interessi passivi bancari	1.841.184	74.483	1.766.701
-) Interessi Bond /Hybrid	88.911.008	81.770.981	7.140.027
-) Oneri di cambio	171.198	28.697.648	(28.526.450)
-) Interessi passivi su finanziamenti	8.031.855	10.463.280	(2.431.425)
-) Altri oneri finanziari	518.306	-	518.306
Totale	(10.935.179)	(55.707.426)	44.772.247

Dividendi da partecipazioni per €/000 65.533 (€/000 17.130 al 31.12.2007): detto importo fa riferimento ai dividendi iscritti nel corso dell'esercizio, dei quali €/000 52.793 (€/000 10.080 al 31.12.2007) riferiti al Consorzio Lotterie Nazionali, €/000 10.233 (€/000 3.380 al 31.12.2007) riferita Cirmatica S.A. ed infine €/000 2.507 (€/000 3.370 al 31.12.2007) riferiti a Lottomatica Sistemi S.p.A.

Gli "*Interessi attivi bancari*", pari ad €/000 4.645 (€/000 6.707 al 31.12.2007), si riferiscono agli interessi maturati sugli investimenti in depositi a tempo ed a vista presso banche e di quelli maturati sui fondi monetari a bassissima *duration*. Il rendimento medio ponderato di queste giacenze è di 3,89% p.a.

Differenze di cambio nette: proventi netti per €/000 666 (oneri netti per €/000 28.378 al 31.12.2007).

Al 31 dicembre 2008, la voce può essere così disarticolata:

- proventi di cambio per €/000 837 (€/000 320 al 31.12.2006), di cui €/000 528 (€/000 312 al 31.12.2007) realizzati.
- oneri di cambio per €/000 171 (€/000 28.698 al 31.12.2007), di cui €/000 29 (€/000 28.200 al 31.12.2007) realizzati. La differenza rispetto allo scorso anno è dovuta al conferimento alla consociata ungherese del credito finanziario intersocietario verso GTECH. Poiché il finanziamento era denominato in USD, nel 2007 Lottomatica ha rilevato la relativa differenza di cambio derivante dalla valorizzazione del credito finanziario.

Gli "*Interessi attivi su finanziamenti*", pari ad €/000 17.271 (€/000 41.100 al 31.12.2006) sono relativi principalmente:

- gli interessi maturati sui finanziamenti concessi a controllate, per €/000 14.377 (€/000 33.664 al 31.12.2007) riconducibili a finanziamenti diretti e/o cash pooling. La consistente variazione rispetto allo scorso esercizio, è attribuibile alla presenza, al 31 dicembre 2007, degli interessi sul finanziamento concesso da Lottomatica a GTECH (€/000 25.944 al 31.12.2007).
- €/000 2.362 (€/000 8.341 al 31.12.2007) per profitti maturati a favore di Lottomatica per aver prestato garanzia a favore delle banche che hanno erogato la *Senior Credit Facility* a favore della consociata americana ("*upstream guarantee*"); l'importo differisce significativamente dall'omologo dato del 2007 a causa di un intervento di rettifica finalizzato a distribuire i profitti della garanzia tra tutti i garanti del prestito, includendo in questo novero anche Lottomatica Hungary. L'importo di €/000 3.663 è stato ridotto della sopravvenienza passiva conseguente allo scarico da Lottomatica del ricavo del 2007, attribuito ex post alla consociata ungherese.
- €/000 1.742 per interessi attivi maturati sul finanziamento da €/000 150.000, erogato da Lottomatica a GTECH, per il periodo in cui esso è rimasto in carico alla stessa Lottomatica; la promissory note che lo rappresenta è stata successivamente conferita a Lottomatica International Hungary;

- €000 915 (€000 920 al 31.12.2007), per profitti maturati a favore di Lottomatica per aver contro-garantito i beneficiari di garanzie prestate da GTECH (“surety guarantee”).
- €000 (1.770)(€000 1.825 al 31.12.2007), per costiaricati a Lottomatica da GTECH per aver garantito i portatori del bond da €000 360.000 emesso da Lottomatica nel dicembre 2003 (“downstream guarantee”);

Oneri finanziari per complessivi €000 99.474 (€000 121.006 al 31.12.2007). La voce è riferibile per €000 88.911 (€000 81.771 al 31.12.2007) agli interessi sui prestiti obbligazionari e per €000 8.032 (€000 10.463 al 31.12.2007) ai finanziamenti *intercompany*.

26. Imposte dell'esercizio

Il carico d'imposte al 31 dicembre 2008 ammonta ad €000 32.864 (€000 39.448 al 31.12.2007) ed è così composto:

- le imposte correnti per €000 25.657 (€000 18.315 al 31.12.2007), relative all'IRES per €000 16.911 (€000 11.067 al 31.12.2007) ed all'IRAP per €000 8.746 (€000 10.040 al 31.12.2007) sono state calcolate in base alla normativa tributaria vigente.
- le imposte anticipate con saldo di €000 3.019 (€000 15.446 al 31.12.2007) principalmente dovuto al combinato effetto prodotto dall'iscrizione delle imposte anticipate dell'anno 2008 di €000 3.515 (€000 5.926 al 31.12.2007) e degli utilizzi delle imposte anticipate iscritte negli anni precedenti per €000 25.957 (€000 21.355 al 31.12.2007).
- le imposte differite pari ad €000 13.611 (€000 5.686 al 31.12.2007), generate principalmente dal combinato effetto delle imposte differite iscritte nel 2008, pari ad €000 10.227 (€000 15.768 al 31.12.2007), di cui €000 10.098 (€000 9033 al 31.12.2007) sugli avviamenti di Tyche, Twin ed Eis; e dai rientri degli anni precedenti per €000 6.980 per il rilascio delle imposte relative agli ammortamenti anticipati fiscali, e da €000 16.858 relativi all'adeguamento del fondo per la sistemazione degli importi relativi all'avviamento di Tyche.

In dettaglio (in euro):

Imposte	2008	2007	Variazione
-) IRAP	8.746.080	10.040.083	(1.294.003)
-) IRES	16.911.159	8.275.442	8.635.717
-) Imposte non di competenza attive IRES	(737.629)	-	-
-) Imposte non di competenza attive IRAP	(894.996)	-	-
-) Imposte anticipate	22.450.305	15.446.079	7.004.226
-) Imposte differite	(13.610.788)	5.686.382	(19.297.170)
Totale	32.864.131	39.447.986	(6.583.855)

Si riportano di seguito i prospetti relativi alla rilevazione delle imposte differite ed anticipate, nonché la riconciliazione tra l'aliquota ordinaria e l'aliquota effettiva (in migliaia di euro):

Imposte anticipate (€/000)	Stato Patrimoniale 2008	Variazioni Patrimoniali 2007 - 2008	Variazioni Economiche 2007 - 2008	Stato Patrimoniale 2007
Ammortamento avviamento So.Ge.I.	930	-	(667)	1.597
Ammortamento avviamento COS	289	-	(264)	553
Ammortamento avviamento Tyche	-	-	(6.832)	6.832
Ammortamento altri avviamenti	-	-	(259)	259
Ammortamenti avviamento	1.219	-	(8.022)	9.241
Svalutazione avviamento Tyche	-	-	(10.117)	10.117
Svalutazione avviamento	-	-	(10.117)	10.117
Ammortamenti	152	-	(1.007)	1.159
Svalutazione Immobilizzazioni	7	-	(386)	393

Svalutazioni	7	-	(386)	393
Accantonamento fondo rischi e oneri	1.861	-	(1.729)	3.590
Accantonamento oneri di ristrutturazione	-	-	(159)	159
Accantonamento rischi su crediti	1.984	-	109	1.875
Altri accantonamenti	9	-	(276)	285
Accantonamenti	3.854	-	(2.055)	5.909
AUMENTO CAPITALE	3.693	-	(1.861)	5.554
Costi d'impianto e ampliamento	16	-	(115)	131
Altre immobilizzazioni immateriali	-	-	182	- 182
Perdite fiscali	1.598	-	0	1.598
Premio di risultato + MBO	3.088	-	481	2.607
Spese di rappresentanza	105	-	(60)	165
Oneri di cambio non realizzati	54	-	(98)	152
Compenso amministratori	-	-	(4)	4
Altre	493	7	612	(126)
Altre differenze temporanee	3.740	7	931	2.802
Totale	14.279	7	(22.450)	36.722

Imposte differite (€/000)	Stato Patrimoniale 2008	Variazioni Patrimoniali 2007 - 2008	Variazioni economiche 2007 - 2008	Stato Patrimoniale 2007
Ammortamento avviamenti	45.577	-	(4.669)	50.246
Ammortamenti	55	-	(1.407)	1.462
Ammortamenti anticipati	-	(6.217)	(7.516)	13.733
Ammortamenti	45.632	(6.217)	(13.592)	65.441
Interessi attivi	1	-	(6)	7
Proventi di cambio non realizzati	105	-	103	2
Svalutazione crediti	111	-	(87)	198
Attualizzazione TFR IAS	223	-	(27)	250
Altre differenze temporanee	439	-	(11)	450
Totale	46.072	(6.217)	(13.610)	65.899

Imposte differite nette	(31.793)	6.224	(8.841)	(29.177)
--------------------------------	-----------------	--------------	----------------	-----------------

Totale imposte differite nette da C/E	8.841
--	--------------

Riconciliazione dell'aliquota d'imposta effettiva		2008		2007	
<i>(€/000)</i>					
Risultato ante imposte		148.400		108.448	
IRES		16.911		8.275	
IRAP		8.746		10.040	
Imposte correnti		25.657		18.316	
Imposte anticipate		3.019		15.446	
Sopravvenienze		941		-	
Imposte differite EC		(6.980)		-	
Imposte differite		10.227		5.686	
Totale imposte c/economico		32.864		39.448	
Effective tax rate		22,15%		36,38%	

Riconciliazione dell'aliquota effettiva	base	%	imposta	base	%	imposta
Risultato ante imposte	1.004.493		148.400	1.004.493		108.448
IRES all'aliquota nominale (27,50%)	148.400	27,50%	40.810	108.448	33%	35.788
Variazioni IRES in aumento permanenti						
Costi auto e cellulari	604	27,50%	166	260	33%	86
Spese di rappresentanza, omaggi e liberalità	1.375	27,50%	378	890	33%	294
Spese per dipendenti (stock options, trasferite, fitti)	8.933	27,50%	2.457	8.868	33%	2.926
Imposte	80	27,50%	22	209	33%	69
Costi indeducibili	265	27,50%	73	3.592	33%	1.185
Sopravvenienze passive	893	27,50%	246	495	33%	163
Altre variazioni permanenti	4.035	27,50%	1.110	-	33%	-
Variazioni IRES in diminuzione permanenti						
Sopravvenienze attive non tassabili	-	27,50%	-	(102)	33%	(34)
Altre variazioni permanenti	(62.256)	27,50%	(17.120)	(16.758)	33%	(5.530)
IRAP all'aliquota nominale (4,82%)	148.400	4,82%	7.153	108.448	5,25%	5.694
Variazioni IRAP in aumento permanenti						
Costi del personale (stock options, trasferite, fitti)	85.153	4,82%	4.104	73.992	5,25%	3.885
Accantonamenti	65	4,82%	3	7.233	5,25%	380
Svalutazioni e perdite su crediti	1.184	4,82%	57	1.368	5,25%	72
Oneri finanziari	99.527	4,82%	4.797	55.707	5,25%	2.925
Sopravvenienze passive	893	4,82%	43	495	5,25%	26
Costi auto e cellulari	-	4,82%	-	260	5,25%	14
Spese di rappresentanza, omaggi e liberalità	-	4,82%	-	890	5,25%	47
Imposte	-	4,82%	-	209	5,25%	11
Costi indeducibili	-	4,82%	-	2.592	5,25%	136
Variazioni IRAP in diminuzione permanenti						
Proventi finanziari	(88.592)	4,82%	(4.270)	-	-	-
Ricavi correlati a voci non rilevanti	-	4,82%	-	(6.151)	5,25%	(323)
Sopravvenienze attive non tassabili	-	4,82%	-	(102)	5,25%	(5)
Oneri del personale deducibili	(12.092)	4,82%	(583)	(175)	5,25%	(9)
Altre variazioni permanenti	(10.079)	4,82%	(486)	-	5,25%	-
			38.960			47.798
Aliquota su differenze permanenti			26,25%			44,07%
Aliquota effettiva			22,15%			36,38%
Differenza			4,11%			7,70%
Riconciliazione						
Adeguamento tax asset ad aliquota 2008	-	-	-	23.770	32,40%	7.702
Adeguamento deferred ad aliquota 2008	-	-	-	(26.264)	32,40%	(8.510)
Aliquota IRES corrente diversa da aliquota per reversal differite	-	-	-	(72.363)	5,50%	(3.980)
Aliquota IRAP correnti diversa da aliquota per reversal differite	-	-	-	(53.527)	0,35%	(187)
Movimento di anticipate/differite che non corrisponde a var di correnti	(21.597)	32,32%	(6.980)	(1.584)	27,50%	(436)
Movimento di anticipate/differite che non corrisponde a var di correnti	2.736	32,32%	884	47	32,40%	13
Aliquota IRAP correnti diversa da aliquota per reversal differite	-	-	-	(6.200)	4,90%	(304)
Reversal CFC	-	-	-	-	-	(2.792)
Altro	-	-	-	-	-	145
Imposte complessive considerando le riconciliazioni			32.864			39.448
Aliquota effettiva post riconciliazione			22,15%			36,38%

27. Posizione Finanziaria Netta

Al 31 dicembre 2008, Lottomatica espone un indebitamento netto pari ad €/000 1.290.105 (€/000 912.960 al 31.12.2007). Tale valore può essere scomposto nelle seguenti sottocategorie:

- disponibilità nette a breve per €/000 156.225 (€/000 185.091 al 31.12.2007);
- debiti finanziari a lungo termine per €/000 1.133.880 (€/000 727.869 al 31.12.2007);
- crediti finanziari a lungo termine per zero (zero al 31.12.2007).

In dettaglio (in migliaia di euro):

	31 dicembre		Variazione
	2008	2007	
	<i>(migliaia di euro)</i>		
Cassa	19	15	4
Disponibilità liquide	28.827	260.975	(232.148)
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	28.846	260.990	(232.144)
Crediti finanziari correnti vs controllate	228.767	109.790	118.977
Altri crediti finanziari correnti	-	1.000	(1.000)
Crediti finanziari correnti	228.767	110.790	117.977
Debiti finanziari correnti vs controllate	316.513	150.277	166.236
Prestito obbligazionario 4,8%	-	359.503	(359.503)
Debiti verso banche	50.835	-	50.835
Altri debiti finanziari correnti	46.490	47.091	(601)
Debiti finanziari a breve	413.838	556.871	(193.868)
Disponibilità nette a breve	156.225	185.091	(79.701)
Crediti finanziari non correnti vs controllate	-	-	-
Prestito obbligazionario <i>Hybrid</i>	730.525	727.869	2.656
Altri debiti finanziari	403.355	-	403.355
Debiti finanziari a lungo termine	1.133.880	727.869	406.011
Indebitamento netto a lungo termine	1.133.880	727.869	406.011
Posizione Finanziaria Netta	1.290.105	912.960	326.310

Disponibilità nette a breve per €/000 156.225 (disponibilità nette per €/000 185.091 al 31.12.2007), per gli importi più significativi, è costituita da:

- giacenze su conti correnti bancari, in fondi e cassa per €/000 28.846 (€/000 260.990 al 31.12.2007);
- crediti finanziari correnti per €/000 228.767 (€/000 110.790 al 31.12.2007);
- debiti finanziari a breve per €/000 413.838 (€/000 556.871 al 31.12.2007).

I principali elementi costitutivi dei crediti finanziari correnti, che ammontano complessivamente ad €/000 228.767 (€/000 110.790 al 31.12.2007) sono costituiti principalmente dalle seguenti voci:

- crediti finanziari per cash pooling e per finanziamenti intercompany verso Lottomatica Sistemi S.p.A. pari ad €/000 19.995 (€/000 17.703 al 31.12.2007) interessi compresi (€/000 578);
- crediti finanziari per *cash pooling* verso Lottomatica Videolot Rete S.p.A. per €/000 94.444 (€/000 27.689 al 31.12.2007) comprensivo d'interessi (€/000 2.940);

- crediti finanziari verso Lottomatica Scommesse S.r.l. relativi al cash pooling, per complessivi €/000 101.335 (€/000 50.661 al 31.12.2007), comprensivi di interessi (€/000 2.943);
- crediti finanziari prevalentemente per interessi relativi al finanziamento intercompany nei confronti di GTECH Holding, per €/000 3.804 (€/000 1.140 al 31.12.2007).

I principali elementi costitutivi dei debiti a breve, che ammontano complessivamente ad €/000 413.838 (€/000 556.871 al 31.12.2007) sono costituiti principalmente dalle seguenti voci:

- Debiti finanziari intercompany, che ammontano ad €/000 316.513 (€/000 150.277 al 31.12.2007) e sono costituiti da:
 - debiti finanziari verso Lottomatica Italia Servizi S.p.A. per cash pooling ed altri servizi effettuati da Lottomatica per conto Lottomatica Italia Servizi S.p.A. per €/000 116.370 (€/000 95.877 al 31.12.2007), inclusi interessi per €/000 1.818 (€/000 2.360 al 31.12.2007);
 - debiti finanziari verso il Consorzio Lotterie Nazionali prevalentemente per cash pooling ed incassi da Lottomatica per conto del Consorzio, per un importo complessivo di €/000 129.346 (€/000 15.101 al 31.12.2007) comprensivo di interessi per €/000 125 (€/000 173 al 31.12.2007);
 - debiti finanziari verso Totobit Informatica S.p.A. per cash pooling per €/000 47.137 (€/000 12.082 al 31.12.2007), inclusi interessi per €/000 1.702 (€/000 606 al 31.12.2007).

Al 31 dicembre 2007, nei debiti a breve era presente il Prestito Obbligazionario al 4,80% €/000 359.503, collocato nel dicembre 2003 ed avente durata di 5 anni, comprensivo dei costi accessori al netto degli ammortamenti, pari ad €/000 (307) e del disaggio d'emissione netto per €/000 (189) che è scaduto e quindi estinto, come già evidenziato precedentemente, nell'esercizio in corso.

Il suddetto prestito risultava così composto (in migliaia di euro):

Bond 360 €/000	Valore nominale	Oneri accessori	Amm. nto accumulato	Disaggio emissione	Valore netto al 31.12.2007
Prestito Bond 4,8%	360.000	(1.679)	1.371	(189)	359.503
Totale	360.000	(1.679)	1.371	(189)	359.503

- I debiti verso banche, per un importo pari ad €/000 50.835, sono gli utilizzi effettuati da Lottomatica a valere sulle linee di credito a revoca stipulate con i suoi partner bancari.
- Interessi a debito maturati sul Prestito Obbligazionario *Hybrid* emesso da Lottomatica per €/000 46.490 (€/000 47.091 al 31.12.2007).

L'indebitamento netto a medio-lungo termine, di €/000 1.133.880 (€/000 727.869 al 31.12.2007) è rappresentato:

- dal Prestito Obbligazionario *Hybrid*, per €/000 730.525 (€/000 727.869 al 31.12.2007) comprensivo dei costi accessori d'emissione, per €/000 (26.557) (€/000 (26.557) al 31.12.2007) e per ammortamenti cumulati per €/000 7.082 (€/000 4426 al 31.12.2007).

In dettaglio (in migliaia di euro):

Prestito Obbligazionario €/000	Valore nominale	Oneri accessori	Amm. nto accumulato	Valore netto al 31.12.2008
Prestito (Hybrid) (oltre i 5 anni)	750.000	(26.557)	7.082	730.525
Totale	750.000	(26.557)	7.082	730.525

- Da altri debiti di natura finanziaria per €/000 403.355 (zero al 31.12.2007) relativi a debiti sorti verso istituti bancari per la sottoscrizione del *Revolving Credit Facility* per €/000 50.000 e di un *Long Term Loan Facility* per un importo complessivo di €/000 353.354, pari ad €/000 360.000 di

debito effettivo, cui si devono sommare costi accessori di emissione per €/000 6.853 ed ammortamenti per €/000 200 come di seguito descritto:

Long Term Facility €/000	Valore nominale	Oneri accessori	Amm. nto accumulato	Valore netto al 31.12.2008
Prestito	360.000	(6.846)	200	353.354
Totale	360.000	(6.846)	200	353.354

Nel mese di dicembre 2008, Lottomatica ha sottoscritto un *Long Term Loan Facility* di €360 milioni con scadenza Novembre 2013, che verrà utilizzato principalmente per ripagare il Prestito Obbligazionario al 4,80% che è scaduto nel mese di dicembre 2008.

Si riporta di seguito lo schema riepilogativo delle scadenze (migliaia di euro):

2011	132.000
2012	132.000
2013	96.000
Totale	<u><u>360.000</u></u>

Gli interessi sul finanziamento sono pagabili posticipatamente, con cadenza trimestrale o semestrale, a tassi determinati sulla base del parametro Euribor, cui va aggiunto un margine che varia in funzione del rapporto tra debito netto totale ed Ebitda (risultato prima di interessi, imposte, svalutazioni ed ammortamenti) e sulla base del *rating* del debito non garantito a lungo termine.

La Facility prevede *covenants* e condizioni restrittive relative al mantenimento di determinati indici finanziari, limitazioni sulle spese per investimenti ed acquisizioni, e limitazioni sul pagamento dei dividendi. La violazione di tali condizioni può avere come risultato il pagamento immediato dell'intera somma capitale, in seguito a richiesta scritta.

Al 31 dicembre 2008, tutti i *covenants* e le condizioni restrittive erano pienamente rispettati.

Per ulteriori dettagli sulla *Long Term Facility* e sulla *Revolving Credit Facility* di Lottomatica, si rimanda alla Nota 13.

28. RAPPORTI CON PARTI CORRELATE

Le Società di cui Lottomatica dispone di una partecipazione di maggioranza, ricoprono il seguente ruolo operativo nell'ambito dell'erogazione dei servizi:

- *Lottomatica Italia Servizi S.p.A.* - Controllata al 100% da Lottomatica, gestisce i servizi per il cittadino, per le imprese e i servizi di biglietteria sportiva attraverso la rete del Gioco del Lotto. Con l'acquisizione del Gruppo Totobit avvenuta nel mese di dicembre 2003 la Società ha consolidato la sua posizione nel settore dei servizi.
- *Lottomatica Sistemi S.p.A.* - Costituita in data 10 dicembre 1999, è attualmente controllata al 100% da Lottomatica. Lottomatica Sistemi S.p.A. nata per la gestione del Centro d'Elaborazione Multizona di Napoli; e per lo svolgimento dell'attività d'assistenza tecnica e commerciale. In data 28 gennaio 2008 è stato formalizzato il nuovo accordo tra Lottomatica e Lottomatica Sistemi S.p.A. per i servizi di Contact Center che ha portato al venire meno dell'attività di conduzione da parte di Lottomatica Sistemi S.p.A., del centro di Elaborazione Multizona di Napoli, le cui attività sono ora concentrate su Roma e dell'attività di assistenza commerciale; ed al trasferimento a Lottomatica Sistemi S.p.A. delle attività di Contact Center gestite da Lottomatica e di ulteriori servizi di assistenza ed informativa al consumatore finale sulle scommesse e sui servizi di moneta elettronica;

- *Lottomatica Videolot Gestione S.p.A.* - Costituita in data 16 novembre 2004 e controllata al 100% dalla Lottomatica, Lottomatica Videolot Gestione S.p.A. ha l'obiettivo di gestire apparecchi da divertimento ed intrattenimento provvedendo, fra l'altro, anche alla acquisizione, distribuzione e gestione degli apparecchi medesimi. In data 1° febbraio 2007 si è tenuta l'Assemblea Straordinaria della Società che ha deliberato il cambio di ragione sociale da "Videolot Gestione S.p.A." a "Lottomatica Videolot Gestione S.p.A."
- *Lottomatica Videolot Rete S.p.A.* - Controllata al 100% da Lottomatica, è stata costituita in data 1° febbraio 2005 al fine del trasferimento del rapporto concessorio fino allora in capo al Raggruppamento Temporaneo di Imprese per l'esercizio di tutte le attività affidate in concessione, in conformità a quanto previsto dal paragrafo 4 del Capitolato d'Oneri. In data 1° febbraio 2007 si è tenuta l'Assemblea Straordinaria della Società che ha deliberato il cambio di ragione sociale da "RTI Videolot S.p.A." a "Lottomatica Videolot Rete S.p.A."
- *Consorzio Lottomatica Giochi Sportivi (in liquidazione)* – Controllato al 85% da Lottomatica è stato costituito in data 3 giugno 2003 tra Lottomatica, Totobit Informatica Software e Sistemi S.p.A., il Consorzio Totocom - Agenzie online e Telcos S.p.A., con sede in Roma per la gestione delle attività di cui alla "Concessione per l'affidamento di attività e funzioni pubbliche relative ai concorsi pronostici nonché ad altri eventuali giochi connessi a manifestazioni sportive". L'attività operativa è iniziata con il primo concorso del Totocalcio del 17 agosto 2003. Con l'approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2007, è stato deliberato il processo di liquidazione del Consorzio. La raccolta dei concorsi pronostici verrà affidata, in virtù della Concessione stessa, attribuita da AAMS, alla Società del Gruppo, Lottomatica Scommesse S.r.l.
- *PCC Giochi e Servizi S.p.A.* - La Società è controllata al 100% da Lottomatica Sistemi S.p.A. Ha per oggetto la produzione e la fornitura di supporti cartacei specialistici (schedine, stampati, biglietti di viaggio, schede concorsi e di gioco), ed ha la sede operativa e gli stabilimenti in località Tito in provincia di Potenza.
- *Consorzio Lotterie Nazionali* – Controllato al 63% da Lottomatica. In data 10 dicembre 2003, Lottomatica, Scientific Games International Inc., Arianna 2001 S.p.A., Olivetti Tecnost S.p.A (subentrata a Tecnost Sistemi S.p.A a seguito di fusione per incorporazione) e Servizi in Rete S.p.A., hanno provveduto a costituire il Consorzio Lotterie Nazionali. Il Consorzio Lotterie Nazionali è subentrato nelle attività di cui alla concessione per la gestione delle Lotterie nazionali sottoscritta in data 14 ottobre 2003 dal R.T.I. costituito tra i medesimi soggetti.
- *Lottomatica Scommesse S.r.l.* – Costituita nel 2006 e controllata al 100% da Lottomatica, è operativa da luglio 2007 nel settore delle scommesse a quota fissa, essendosi resa aggiudicataria della relativa Concessione nel 2006.
- *Toto Carovigno S.p.A.* – Acquisita da Lottomatica Scommesse S.r.l. in data 29 agosto 2008 e controllata al 100%, Toto Carovigno S.p.A, titolare del marchio TotoSì e concessionaria AAMS per i giochi pubblici, di cui 1.100 per le scommesse ippiche e 3.673 per le scommesse sportive, è il leader italiano del gioco online, primo in Italia ad offrire il servizio d'accettazione telefonica e telematica di scommesse sportive.
- *Lottomatica Bingo S.r.l.* - Costituita il 7 luglio 2008, da Lottomatica Scommesse S.r.l., la Società ha per oggetto prevalente l'assunzione, l'organizzazione, l'esercizio e la gestione di scommesse a libro e/o a totalizzatore di qualsiasi genere, di lotterie concorsi pronostici a premio e/o totalizzatore di altri giochi in genere e di totalizzatori di qualsiasi tipo, ivi compreso il gioco denominato "Bingo".

- *Royal Gold S.r.l.* - Costituita nel gennaio 2008, in data 5 dicembre 2008 è stata acquisita al 100% da Lottomatica Videolot Rete S.p.A. Royal Gold S.r.l. è una società attiva nella creazione, organizzazione, gestione, acquisto e vendita di attività di intrattenimento e divertimento.
- *L.S. Alpha S.r.l.* - Società titolare di concessioni per la raccolta di scommesse ippiche e sportive. In data 5 dicembre 2008, Lottomatica Scommesse S.r.l. ha acquisito la proprietà del 95% del capitale sociale di LS Alpha.
- *Edrin Ltd.* – Società di diritto anglosassone costituita in data 3 novembre 2008, con una quota del 100% da parte di Lottomatica Scommesse S.r.l. ed avente per oggetto la gestione di attività di intrattenimento e divertimento.
- *Lottomatica International S.r.l.* – (già *Nova Terza S.r.l.*), interamente acquisita da Lottomatica in data 15 giugno 2007, ha per oggetto l’esercizio in via prevalente, dell’attività d’assunzione di partecipazioni in imprese, società ed enti, esclusivamente non nei confronti del pubblico.
- *Lottomatica International Hungary KFT* – Controllata al 100% attraverso Lottomatica International S.r.l., costituita il 28 agosto 2007, ha come oggetto sociale il “*Business and Management consulting*”.
- *Totobit Informatica Software e Sistemi S.p.A.* – Controllata al 100% attraverso Lottomatica Italia Servizi S.p.A., la Società gestisce una rete di miniterminali multifunzione installati presso esercizi commerciali a grande affluenza di pubblico, quali bar – ricevitorie – stazioni di servizio – edicole – altri, finalizzata all’erogazione di servizi telematici.
- *SED Multitel S.r.l.* - Controllata al 100% da Lottomatica, che nel mese di giugno 2008 ne ha rilevato l’80% in precedenza di Totobit Informatica S.p.A., è stata costituita in data 28 novembre 2002. La Società opera in Italia e, tramite il suo Centro Servizi consistente in un insieme di sistemi informatici, di apparati di telecomunicazioni, di linee telematiche e del necessario hardware, svolge e offre alle società del Gruppo i servizi per l’esecuzione e il completamento di transazioni.
- *TTS S.r.l.* - Società controllata da Totobit Informatica Software e Sistemi S.p.A. per il 100%. Si occupa di sviluppare e distribuire il prodotto software per l’elaborazione e lo sviluppo dei sistemi di gioco in ricevitoria. Fornisce alla clientela un accurato servizio d’assistenza tecnica e sistemistica, sia telefonica (attraverso un *call-center* interno) che a domicilio. Si occupa inoltre, della raccolta sul territorio dei contratti d’adesione relativi ai servizi erogati dalla controllante; inoltre dal 2006 ha contrattualizzato dei punti di vendita che gestisce direttamente per la vendita delle ricariche telefoniche.
- *LIS Finanziaria S.p.A.* - Controllata al 100% da Totobit Informatica Software e Sistemi S.p.A., appositamente costituita ed iscritta all’albo degli Intermediari Finanziari ex art. 106 TULB, è la Società destinata alla gestione dei servizi finanziari del Gruppo Lottomatica. Il servizio di pagamento utenze è il primo servizio sviluppato e risulta essere pienamente operativo.
- *CartaLIS IMEL S.p.A.* - Costituita il 12 settembre 2005 da Lottomatica Italia Servizi S.p.A (85% del capitale) e da Banca Sella S.p.A. (15% del capitale), per lo svolgimento, quale attività principale, dell’emissione di moneta elettronica mediante trasformazione immediata dei fondi ricevuti, nonché le attività connesse e strumentali nei limiti di legge, ex artt. 114-*bis* e ss., D.Lgs. n.385/1993, e relative disposizioni attuative emanate dalla Banca d’Italia, coerentemente con il piano industriale di Lottomatica Italia Servizi S.p.A..
- *Invest Games S.A.* - Società lussemburghese costituita in data 27 dicembre 2005 e controllata da Lottomatica al 100%. La sua costituzione è connessa all’acquisizione del Gruppo GTECH.

- *GTECH Holdings Corporation* - Società statunitense, con sede a Providence, nel Delaware, costituita nel gennaio 2006, è controllata al 100% da Lottomatica e la sua costituzione è connessa all'acquisizione del Gruppo GTECH.

Vengono di seguito riportati i rapporti economici e patrimoniali con le parti correlate di Lottomatica al 31 dicembre 2008 (valori espressi in migliaia di euro).

PARTI CORRELATE - PRINCIPALI PARTITE ECONOMICHE					
€/000	Società del Gruppo	Natura dell'operazione	Importo		% sul totale a bilancio 2008
			2008	2007	
	Lottomatica Italia Servizi S.p.A.	Servizi amministrativi e professionali	4.141	3.827	4,86%
	Lottomatica Sistemi S.p.A.	Servizi amministrativi e professionali	3.819	1.018	4,48%
	Consorzio Lotterie Nazionali	Servizi amm.vi, prof.li e di back office	65.925	66.348	77,35%
	Consorzio Giochi Sportivi	Servizi concorsi, CONI	6	-	0,01%
	Lottomatica Videolot Rete S.p.A.	Servizi amministrativi e professionali	4.583	3.025	5,38%
	Lottomatica Videolot Gestione S.p.A.	Servizi amministrativi e professionali	20	22	0,02%
	PCC Giochi e Servizi S.p.A.	Servizi amministrativi	5	10	0,01%
	Totobit Informatica S.p.A.	Servizi amministrativi, professionali e di back office	1.229	959	1,44%
	LIS Finanziaria S.p.A.	Commissioni su fidejussioni ed operazioni di cash pooling	164	108	0,19%
	Lottomatica Scommesse S.r.l.	Servizi amministrativi e professionali	4.432	3.259	5,20%
	SED Multitel S.r.l.	Servizi amministrativi e professionali	10	-	0,01%
	Toto Carovigno S.p.A.	Servizi amministrativi e professionali	79	-	0,09%
Altri ricavi e proventi	CartaLIS IMEL S.p.A.	Servizi amministrativi e professionali	536	481	0,63%
	GTECH Holdings Corp.	Servizi amministrativi e professionali	277	-	0,33%
	Totale Altri Ricavi e Proventi		85.226	79.057	
	Lottomatica Sistemi S.p.A.	Interessi attivi su cash pooling	1.102	1.471	6,04%
	Consorzio Lotterie Nazionali	Interessi attivi su cash pooling	5.255	3.375	28,79%
	Consorzio Giochi Sportivi	Interessi attivi su finanziamento	38	39	0,21%
	Lottomatica Videolot Rete S.p.A.	Interessi attivi su cash pooling	3.379	939	18,51%
	Lottomatica Videolot Gestione S.p.A.	Interessi attivi su cash pooling	-	12	0,00%
	LIS Finanziaria S.p.A.	Interessi attivi su cash pooling	126	10	0,69%
	Lottomatica Scommesse S.r.l.	Interessi attivi su cash pooling	4.515	1.872	24,74%
	Lottomatica International S.r.l.	Interessi attivi su finanziamento	-	2	0,00%
	Lottomatica International Hungary	Interessi attivi su finanziamento	310	-	1,70%
Proventi finanziari da Controllate	GTECH Holdings Corp.	Proventi di cambio non realizzati	363	1	1,99%
	GTECH Holdings Corp.	Interessi attivi su finanziamento	3.165	33.380	17,34%
	Tot. Proventi finanziari da Controllate		18.253	41.101	
	Lottomatica Italia Servizi S.p.A.	Servizi amministrativi e professionali	383	418	0,99%
	Lottomatica Sistemi S.p.A.	Servizi amm.vi, prof.li e di back office	21.657	21.462	56,14%
	Lottomatica Scommesse S.r.l.	Servizi amministrativi e professionali	541	-	1,40%
	PCC Giochi e Servizi S.p.A.	Servizi amministrativi e professionali	-	344	0,00%
	SED Multitel S.r.l.	Servizi amministrativi e professionali	1.004	-	2,60%
	Totobit Informatica S.p.A.	Servizi amm.vi, prof.li e di back office	5.647	4.600	14,64%
	LIS Finanziaria S.p.A.	Servizi amministrativi	1.021	1.007	2,65%
	De Agostini S.p.A.	Servizi amministrativi e professionali	648	600	1,68%
	De Agostini Editore S.p.A.	Servizi amministrativi e professionali	68	51	0,18%
	De Agostini Periodoci S.p.A.	Servizi pubblicitari e professionali	101	-	0,26%
	GTECH Holdings Corp.	Servizi amministrativi e professionali	2.444	5.325	6,34%
Costi materie prime, servizi ed altri costi	Consorzio Giochi Sportivi	Contributo a favore del consorzio	61	-	0,16%
	PCC Giochi e Servizi S.p.A.	Forniture materie prime	4.999	6.186	12,96%
	Tot. Costi Materie prime, servizi ed altri costi		38.574	40.063	
Oneri finanziari da Controllate	Lottomatica Italia Servizi S.p.A.	Interessi passivi su cash pooling	3.723	2.996	45,44%
	Consorzio Lotterie Nazionali	Interessi passivi su cash pooling	708	173	8,64%

Lottomatica Videolot Gestione S.p.A.	Interessi passivi su cash pooling	127	80	1,55%
PCC Giochi e Servizi S.p.A.	Interessi passivi su finanziamento	188	76	2,29%
SED Multitel S.r.l.	Interessi passivi su cash pooling	202	69	2,47%
Totobit Informatica S.p.A.	Interessi passivi su cash pooling	2.041	1.074	24,91%
LIS Finanziaria S.p.A.	Interessi passivi su cash pooling	1.001	133	12,22%
Cirmatica Gaming S.A.	Interessi passivi su finanziamento	92	5.857	1,12%
GTECH Holdings Corp.	Oneri di cambio non realizzati	50	-	0,61%
Lottomatica International Hungary	Interessi passivi su finanziamento	62	-	0,76%
Lottomatica Scommesse S.r.l.	Interessi passivi su cash pooling	-	5	0,00%
Tot. Interessi passivi intercompany		8.194	10.463	

PARTI CORRELATE - PRINCIPALI PARTITE PATRIMONIALI

€/000	Società del Gruppo	Natura dell'operazione	Importi		% sul totale a bilancio 2008
			2008	2007	
	Lottomatica Italia Servizi S.p.A.	Servizi amm.vi e professionali	2.218	2.714	2,34%
	Lottomatica Sistemi S.p.A.	Servizi amm.vi e professionali	2.075	291	2,19%
	Consorzio Lotterie Nazionali	Servizi amministrativi, professionali e di back office	71.276	59.439	75,12%
	Consorzio Giochi Sportivi	Aggio Raccolta giochi sportivi	4	208	0,00%
	Lottomatica Videolot Rete S.p.A.	Servizi amm.vi e professionali	2.733	1.613	2,88%
	Lottomatica Videolot Gestione S.p.A.	Servizi amm.vi e professionali	1.017	-	1,07%
	TTS S.r.l.	Riaddebito costi	3	-	0,00%
	PCC Giochi e Servizi S.p.A.	Servizi amministrativi	2	6	0,00%
	Totobit Informatica S.p.A.	Servizi amministrativi, professionali e di back office	851	645	0,90%
	LIS Finanziaria S.p.A.	Commissioni su fidejussioni ed operazioni di cash pooling	229	62	0,24%
	De Agostini S.p.A.	Crediti IVA infragruppo	1.046	4.484	1,10%
	GTECH Holdings Corp.	Servizi amm.vi e professionali	275	-	0,29%
	CartaLIS IMEL S.p.A.	Servizi amm.vi e professionali	545	265	0,57%
	Toto Carovigno S.p.A.	Servizi amm.vi e professionali	132	-	0,14%
	SED Multitel S.r.l.	Servizi amm.vi e professionali	6.748	-	7,11%
	Lottomatica Scommesse S.r.l.	Servizi amm.vi e professionali	2.480	2.455	2,61%
Crediti Commerciali ed altri crediti	Lottomatica International Hungary	Crediti per anticipazioni	3	3	0,00%
	Lottomatica International S.r.l.	Anticipi su pagamenti	3.243	1	3,42%
Tot. Crediti Commerciali ed altri crediti			94.880	72.186	
	Lottomatica Italia Servizi S.p.A.	Servizi incassi	35	30	0,02%
	Lottomatica Sistemi S.p.A.	Cash pooling ed interessi attivi su finanziamento	19.956	17.704	8,71%
	Consorzio Lotterie Nazionali	Interessi attivi su finanziamento e su operazioni di cash pooling	5.255	2.521	2,29%
	Consorzio Giochi Sportivi	Finanziamento e relativi interessi attivi	318	821	0,14%
	Lottomatica Videolot Rete S.p.A.	Cash pooling e relativi interessi attivi	94.444	27.690	41,22%
	LIS Finanziaria S.p.A.	Cash pooling e relativi interessi attivi	1.023	8.523	0,45%
	Lottomatica Scommesse S.r.l.	Cash pooling e relativi interessi attivi	104.278	50.660	45,51%
Attività finanziarie correnti	Lottomatica International Hungary	Finanziamento e relativi interessi attivi	-	702	0,00%
	GTECH Holdings Corp.	Garanzie intercompany	3.803	1.140	1,66%
Tot. Attività Finanziarie correnti			229.112	109.791	
Debiti Commerciali ed altri debiti	Lottomatica Italia Servizi S.p.A.	Servizi amm.vi e professionali	51	128	0,23%
	Lottomatica Sistemi S.p.A.	Servizi amministrativi, professionali e di back office	8.114	6.613	36,91%
	Consorzio Lotterie Nazionali	Servizi amministrativi, professionali e di back office	45	-	0,20%
	Consorzio Giochi Sportivi	Copertura perdite	61	-	0,28%
	Lottomatica Videolot Gestione S.p.A.	Anticipi su pagamenti	-	8	0,00%
	Lottomatica Videolot Rete S.p.A.	Incasso PREU	-	319	0,00%
	SED Multitel S.r.l.	Servizi amministrativi, professionali e di back office	943	-	4,29%
	PCC Giochi e Servizi S.p.A.	Fornitura materie prime e servizi	1.177	1.179	5,35%

		amministrativi			
	Totobit Informatica S.p.A.	Servizi amministrativi, professionali e di back office	2.876	2.202	13,08%
	LIS Finanziaria S.p.A.	Servizi amministrativi	527	449	2,40%
	Lottomatica Scommesse S.r.l.	Anticipi su pagamenti	-	3	0,00%
	Lottomatica International S.r.l.	Anticipi su pagamenti	3	-	0,01%
	GTECH Holdings Corp.	Servizi amm.vi e professionali	3.485	695	15,85%
	DEA Factor	Cessione del credito	415	53	1,89%
	De Agostini S.p.A.	Debiti tributari	4.288	4.209	19,50%
		Tot. Debiti Commerciali ed altri debiti	21.985	15.858	
	Lottomatica Italia Servizi S.p.A.	Cash pooling e relativi interessi passivi	116.370	95.877	36,77%
	Consorzio Lotterie Nazionali	Cash pooling e relativi interessi passivi	129.346	-	40,87%
	GTECH Holdings Corp.	Cash pooling e relativi interessi passivi	4	-	0,00%
	LIS Finanziaria S.p.A.	Cash pooling e relativi interessi passivi	612	-	0,19%
	Lottomatica Videolot Gestione S.p.A.	Cash pooling e relativi interessi passivi	3.412	3.456	1,08%
	PCC Giochi e Servizi S.p.A.	Cash pooling e relativi interessi passivi	6.838	3.076	2,16%
	SED Multitel S.r.l.	Cash pooling e relativi interessi passivi	6.058	2.676	1,91%
	Totobit Informatica S.p.A.	Cash pooling e relativi interessi passivi	47.137	12.082	14,90%
	Cirmatica Gaming S.A.	Cash pooling e relativi interessi passivi	-	11.663	0,00%
Finanziamenti a breve termine	Lottomatica International S.r.l.	Cash pooling e relativi interessi passivi	6.671	6.341	2,11%
	Lottomatica Scommesse S.r.l.	Cash pooling e relativi interessi passivi	-	5	0,00%
		Tot. Finanziamenti a breve termine	316.448	150.277	

Tutte le operazioni poste in essere con parti correlate, ivi incluse quelle infragrupo, rientrano nell'ordinaria attività di gestione e si sostanziano essenzialmente in prestazioni reciproche di servizi amministrativi, finanziari ed organizzativi. Esse sono regolate alle normali condizioni di mercato oppure in base a specifiche disposizioni normative; non si rilevano, inoltre, operazioni atipiche e/o inusuali, ma rientrano nell'ordinario corso degli affari delle Società del Gruppo.

Non vi sono garanzie, prestate o ricevute, in relazione a crediti e debiti con parti correlate.

Per l'esercizio chiuso il 31 dicembre 2008, Lottomatica non ha accantonato alcun fondo svalutazione crediti a fronte degli importi dovuti dalle parti correlate.

29. GARANZIE

La natura del business di Lottomatica rende necessaria la prestazione di garanzie bancarie, i cui beneficiari sono principalmente AAMS e quelle società di servizi ed *utilities* che per i loro incassi si avvalgono anche della rete del Gruppo Lottomatica. Quando è necessario prestare una garanzia bancaria nei confronti di una terza parte, tutte le società controllate fanno riferimento a Lottomatica, la quale negozia con il sistema bancario le condizioni delle fidejussioni e si occupa della loro emissione, salvo poi girare il relativo costo alle società controllate che ne beneficiano.

Nel mese di dicembre 2008 le fidejussioni bancarie richieste da Lottomatica al sistema bancario ammontano ad un totale di circa €/000 383.312 (€/000 353.330 al 31.12.2007). La gran parte delle fidejussioni, (€/000 248.327) ha come beneficiario prestatori di servizi (tra i quali un peso prevalente spetta agli operatori di telefonia mobile) ed AAMS (€/000 123.336).

30. PROCEDIMENTI GIUDIZIARI E ARBITRALI RILEVANTI AL 31 DICEMBRE 2008

1. Concessione Gioco del Lotto: Arbitrato Lottomatica/AAMS- Stanley International Betting Limited Appeal - Sisal Appeal

Lottomatica, avvalendosi della clausola arbitrale prevista dall'art. 30 della Concessione del Lotto, proponeva domanda d'arbitrato finalizzata all'accertamento del termine iniziale di decorrenza della suddetta concessione. Lottomatica chiedeva al Collegio Arbitrale di voler accertare e dichiarare che il citato termine fosse l'8 giugno 1998 (data in cui la Rappresentanza Permanente d'Italia presso l'Unione Europea di Bruxelles aveva dato comunicazione dell'avvenuta archiviazione della procedura

d'infrazione 91/0619) e che, di conseguenza, la scadenza finale della Concessione del Lotto fosse l'8 giugno 2016.

A tale conclusione Lottomatica giungeva in virtù del fatto che lo stesso D.M. 8 novembre 1993 prevedeva che l'esecutività della concessione era subordinata alla condizione che la Commissione UE la ritenesse non in contrasto con le prescrizioni del Trattato di Roma.

Il Collegio accoglieva la richiesta di Lottomatica, con lodo depositato in data 1° agosto 2005.

Il lodo arbitrale è stato impugnato dall'AAMS, innanzi alla Corte d'Appello di Roma, ai sensi dell'art. 828 c.p.c., con atto notificato presso il difensore in data 15 dicembre 2005 e presso Lottomatica in data 30 dicembre 2005. La prima udienza si è tenuta il 20 aprile 2006 ed era stata rinviata per la precisazione delle conclusioni al 28 gennaio 2010, tuttavia a seguito dell'istanza di anticipazione depositata dall'Avvocatura di Stato, per conto di AAMS, in data 18 gennaio 2008, in accoglimento della stessa, la Corte d'Appello disponeva l'anticipazione dell'udienza al 15 gennaio 2009.

All'udienza del 20 aprile, Lottomatica non si era costituita per non sanare il vizio della notifica dell'atto. L'impugnazione, infatti, era stata notificata in termini presso il difensore e, fuori termine, alla Società. Tale decisione è stata assunta sulla scorta del parere reso dal legale che assiste la Società, nel quale è stato anche messo in luce che Lottomatica, comunque, non avrebbe perso alcuna eccezione o difesa per la mancata costituzione.

All'udienza del 15 gennaio 2009 Lottomatica si è ritualmente costituita eccependo in via preliminare la nullità della notifica e richiedendo altresì la sospensione del giudizio stante la pendenza dei giudizi amministrativi davanti al TAR di cui infra, nel merito, l'infondatezza dell'impugnativa.

La Corte d'Appello rinviava la causa al 2 luglio 2009 per la precisazione delle conclusioni.

In data 18 giugno 2007, la società Stanley International Betting Limited notificava ad AAMS e a Lottomatica ricorso dinanzi al TAR del Lazio chiedendo l'annullamento e/o la disapplicazione degli atti di concessione del Gioco del Lotto, nonché della nota del 19 aprile 2007 con la quale AAMS stessa aveva rigettato l'istanza della società ricorrente di co-gestione del servizio del Gioco del Lotto stesso sul presupposto che risulta tuttora vigente la concessione in favore di Lottomatica, che, peraltro, ha provveduto a costituirsi ad opponendum nel giudizio in parola. Il TAR non ha ancora fissato la data dell'udienza di discussione.

A parere dei legali che assistono la Società l'impugnazione promossa da Stanley risulta essere infondata.

In data 13 luglio 2007 SISAL notificava ad AAMS ed a Lottomatica, ricorso ex art. 25 della Legge 7 agosto 1990, n° 241, dinanzi al TAR del Lazio per l'accertamento del proprio diritto all'accesso ai documenti relativi all'assegnazione della Concessione Lotto, delle successive proroghe e/o rinnovi, del lodo arbitrale AAMS - Lottomatica e della corrispondenza intercorsa tra AAMS stessa e la Commissione Europea.

Sisal sosteneva di aver appreso solo nei mesi precedenti dell'esistenza del lodo arbitrale che aveva stabilito la scadenza della Concessione del Lotto in favore di Lottomatica al 2016 e di avere quindi presentato ad AAMS in data 11 maggio 2007 una formale domanda d'accesso volta al rilascio delle copie dei documenti su menzionati.

Tale domanda non veniva riscontrata da AAMS.

Lottomatica regolarmente si costituiva e partecipava all'udienza del 10 ottobre 2007, nella quale Sisal dichiarava che era venuto meno il suo interesse a coltivare il ricorso a seguito di altra impugnativa che aveva in corso di notifica.

In data 12 ottobre 2007 la Sisal stessa notificava ad AAMS e Lottomatica ricorso dinanzi al TAR del Lazio per l'annullamento del provvedimento di cui alla nota del 9 luglio 2007 con cui AAMS aveva disatteso la manifestazione d'interesse formulata dalla ricorrente per la concessione relativa alla gestione del Gioco del Lotto; nonché per ogni atto anteriore, conseguente ovvero comunque coordinato e/o connesso alla nota AAMS su citata ed in particolare del D.M. 17 marzo 1993 e successivo atto di proroga. Stanley interveniva ad adiuvandum di Sisal nel procedimento de quo. Lottomatica si è costituita nel giudizio con apposita memoria. Ad oggi, non è stata ancora fissata l'udienza di discussione.

La Seconda Sezione del TAR del Lazio, inaudita altera parte, con ordinanza del 19 novembre 2007, intimava ad AAMS di depositare entro 60 giorni i documenti relativi all'assegnazione della

Concessione del Lotto. In particolare, l'AAMS depositava: gli atti d'assegnazione e rinnovo e/o proroga della concessione alla Società controinteressata; la copia del lodo arbitrale pronunciato tra AAMS e la società Lottomatica; gli atti della Comunità Europea relativi alla questione di causa.

A parere dei legali di Lottomatica l'impugnativa proposta da Sisal risulta infondata.

2. Contenzioso Ticket One S.p.A.

Il 12 agosto 2003 la società Ticket One S.p.A., operante nel settore dei servizi ed in particolare in quello della biglietteria, promuoveva nei confronti di Lottomatica e Lottomatica Italia Servizi, innanzi al TAR del Lazio, un giudizio volto ad ottenere, tra l'altro, l'accertamento dell'obbligo di Lottomatica di mettere a disposizione la propria rete a favore di soggetti terzi, alle medesime condizioni praticate nei confronti della controllata Lottomatica Italia Servizi.

Precedentemente alla notifica del citato ricorso, con nota del 12 marzo 2003 la società Ticket One aveva formalizzato in via stragiudiziale la propria richiesta di avere a disposizione la rete telematica di Lottomatica. Lottomatica riscontrava la menzionata nota della Ticket One respingendo le richieste da questa avanzate.

In data 3 dicembre 2003 Ticket One notificava un atto di citazione anche in sede civile davanti al Tribunale Civile di Roma, ripetendo sostanzialmente le medesime pretese formulate in sede amministrativa. La Ticket One richiedeva inoltre, per pretesa concorrenza sleale, un risarcimento di €10 milioni per illegittimo uso della rete da parte di Lottomatica e di Lottomatica Italia Servizi, oltre all'inibitoria al compimento di qualsiasi ulteriore atto di concorrenza sleale, e in subordine, la messa a disposizione della rete.

Lottomatica e Lottomatica Italia Servizi procedevano alla rituale costituzione in entrambi i giudizi e, in considerazione della proposizione da parte di Ticket One delle medesime domande dinanzi a due giudici diversi, proponevano ricorso per regolamento preventivo di giurisdizione innanzi alle Sezioni Unite della Corte di Cassazione chiedendo la sospensione dei giudizi stessi.

Il TAR del Lazio all'udienza del 24 giugno 2004, in accoglimento della domanda presentata da Lottomatica e Lottomatica Italia Servizi, sospendeva il giudizio e disponeva l'invio degli atti in Cassazione. Con ordinanza del 9 febbraio 2006 la Corte di Cassazione dichiarava inammissibile il ricorso proposto da Lottomatica e Lottomatica Italia Servizi. In conseguenza della citata sentenza della Corte di Cassazione, Ticket One presentava istanza di fissazione di udienza che, alla data della presente relazione, non è stata ancora fissata.

A giudizio dei legali che assistono Lottomatica e Lottomatica Italia Servizi la citata richiesta di Ticket One di fissazione dell'udienza appare non sufficiente, con conseguente improcedibilità della stessa, in quanto a loro giudizio era necessaria una vera e propria riassunzione del giudizio.

Per quanto riguarda il procedimento innanzi al Tribunale di Roma, il Giudice Civile, dopo essersi riservato sull'istanza di sospensione del giudizio presentata da Lottomatica e Lottomatica Italia Servizi, con ordinanza del 28 luglio 2004 la respingeva e rinviava all'udienza del 21 giugno 2006.

All'udienza del 21 giugno 2006 che avrebbe dovuto tenersi per l'escussione dei testi ammessi, il Giudice preso atto della Fusione di Lottomatica in NewGames S.p.A. dichiarava l'interruzione del giudizio. In data 23 giugno 2006 Ticket One presentava istanza per la revoca dell'ordinanza di sospensione. Con decisione del 27 ottobre 2006 il Tribunale Civile di Roma revocava l'ordinanza con la quale era stato dichiarato interrotto il giudizio e rinviava all'udienza del 26 gennaio 2007, per l'escussione dei testi. All'udienza del 26 gennaio 2007 venivano escussi i testi Elisabetta Cragnotti (ex manager della SS Lazio) e Fabrizio Conti (organizzatore del Torneo indoor di tennis di Milano).

All'udienza del 5 luglio 2007, il Giudice, preso atto della rinuncia di Ticket One ad escutere gli ulteriori testi, su richiesta delle parti, rinviava la causa per la precisazione delle conclusioni all'udienza del 18 dicembre 2008. All'udienza del 18 dicembre 2008 il Giudice tratteneva la causa in decisione.

3. Citazione Soci Formula Giochi

Le società Karissa Holding S.A., Cored International S.A, nonché il sig. Massimo Maci, soci della Formula Giochi S.p.A. in liquidazione (società operante nel mercato della raccolta dei giochi e delle scommesse), in data 26 ottobre 2005 notificavano a Lottomatica e Sisal, in proprio ed in surroga di Formula Giochi, un atto di citazione per il 30 gennaio 2006 dinanzi alla Corte d'Appello di Roma, con la quale richiedevano che venisse accertata la responsabilità di Lottomatica e Sisal stesse per le condotte anticoncorrenziali sanzionate con la decisione dell'AGCM del 23 novembre 2004, dalle quali, assumono i ricorrenti, sarebbe derivata (i) l'impossibilità di vendere la loro quota per €3.007.000, e (ii) l'impossibilità per Formula Giochi di accedere al mercato dei giochi e delle scommesse, determinando un depauperamento del valore aziendale di Formula Giochi per €34.200.000. I ricorrenti richiedevano, in proprio ed in surroga di Formula Giochi, la condanna di Lottomatica e Sisal in solido al risarcimento del danno per la complessiva somma di €37.207.000.

Lottomatica si è ritualmente costituita in data 10 gennaio 2006 eccependo, in aggiunta ad una serie di questioni pregiudiziali riguardanti - fra l'altro - la legittimazione dei ricorrenti, che dagli atti del procedimento istruito dall'AGCM non risultava che Lottomatica avesse tenuto condotte pregiudizievoli ai danni di Formula Giochi. Al contrario, la documentazione del fascicolo istruttorio, ripresa testualmente nel provvedimento dell'AGCM di chiusura del procedimento, e in particolare, le dichiarazioni rese nel corso dell'audizione del 10 novembre 2003 dalla persona fisica che aveva rivestito la carica di Amministratore Delegato di Formula Giochi, dimostrano che "la disgregazione del neonato terzo polo" va ricondotta a cause non dipendenti da Lottomatica.

All'udienza del 30 gennaio 2006 si costituiva in giudizio la società Formula Giochi S.p.A. in persona del liquidatore. All'udienza del 6 febbraio 2006 la Corte d'Appello concedeva alle parti 30 giorni per note. Con ordinanza del 15 marzo 2006, la Corte d'Appello concedeva alle parti 30 giorni per il deposito di memorie, nonché per la precisazione e modificazione delle domande, delle eccezioni e delle conclusioni già formulate oltre ulteriori 30 giorni per le repliche. Con memoria del 31 marzo 2006, Karissa ed altri, nel rassegnare le proprie istanze in conseguenza dell'avvenuta costituzione in giudizio di Formula Giochi S.p.A., davano atto della sottoscrizione di un accordo transattivo tra la stessa Formula Giochi e la Sisal S.p.A. a definizione della lite pendente tra le parti stesse. Tale accordo prevedeva il riconoscimento in favore di Formula Giochi di una somma pari ad €500.000.

Nella memoria regolarmente depositata da Lottomatica, veniva fatto rilevare come sia venuta meno la legittimazione attiva di Karissa, a seguito della costituzione di Formula Giochi, nonché l'inammissibilità dell'intervento di Formula Giochi stessa, oltre a tutte le eccezioni pregiudiziali, preliminari e di merito già formulate.

Nel merito veniva evidenziato come la transazione ad €500.000 fra Sisal e Formula Giochi a fronte di una pretesa di quest'ultima di €34.000.000 desse il polso delle pretese di Formula Giochi, tanto più che essa attribuiva il fallimento del terzo polo a Sisal con cui aveva un socio in comune, un amministratore in comune. Circostanze quali quelle indicate, invece, non sussistevano per Lottomatica che non aveva nemmeno avuto rapporti con Sisal, riguardanti Formula Giochi (e ciò risultava dal provvedimento dell'AGCM) né con la menzionata Formula Giochi.

Con ordinanza del 29 novembre 2006, la Corte d'Appello, aderendo alla richiesta formulata da controparte, ammetteva una CTU ricognitiva per la stima dei danni eventualmente subiti da controparte stessa, nominando quale consulente tecnico il Dott. Angelo Novellino. Rinviava, quindi, all'udienza del 19 febbraio 2007 per il giuramento e la formulazione dei quesiti.

I quesiti ammessi dalla Corte d'Appello sono i seguenti:

- 1) quali profitti avrebbe potuto conseguire Formula Giochi se avesse potuto avere accesso al mercato dei giochi, secondo un prudente apprezzamento che tenga conto delle dimensioni dell'impresa, della sua capacità di penetrazione del mercato e della produttività degli investimenti;
- 2) se Formula Giochi abbia subito un danno, consistente nella perdita dell'opportunità di presentarsi sul mercato italiano dei giochi come operatore alternativo a Sisal e Lottomatica;
- 3) in caso di risposta affermativa al punto che precede, se sia possibile quantificare il danno subito dal Formula Giochi per la perdita di tale opportunità, con riferimento a parametri riconosciuti validi dalla scienza economica, secondo procedimenti razionali che mettano capo a conclusioni quanto meno statisticamente plausibili, e con prudente apprezzamento.

Nella relazione depositata dal CTU il 21 febbraio 2008 veniva, tra l'altro, evidenziato:

- *"i bilanci di Formula Giochi e delle società controllate e collegate attestano che si tratta di un gruppo che nel marzo 2003, al momento del varo del piano industriale, non produce reddito, è sotto capitalizzato e soffre di una crisi di liquidità, sfociata poi in una grave tensione finanziaria" "il Gruppo aveva bisogno immediato di iniezione di finanza di oltre €4 milioni solo per ripianare le perdite conseguite nel 2002 e non era pertanto in grado di poter affrontare il mercato dei giochi ex CONI autonomamente". Il CTU affermava altresì che, anche alla luce dei dati economici forniti da Lottomatica relativi alla gestione dei giochi ex CONI, il gruppo Formula Giochi al 31 dicembre 2003 e nel 2004 non avrebbe conseguito alcun profitto se avesse avuto libero accesso al mercato dei giochi ex CONI;*
- *"La mancata partecipazione di Formula Giochi alla gara per i giochi ex CONI è stata determinata dalla situazione di dissesto del gruppo, dalla mancata approvazione del piano industriale e dal mancato sostegno finanziario della compagine degli azionisti".*

Concludeva il CTU che nessun danno è stato arrecato a Formula Giochi da Sisal e Lottomatica, la quale era impossibilitata a partecipare alla gara dei giochi ex CONI a causa delle condizioni economiche finanziarie in cui versava. Lottomatica ha ritenuto di non dover depositare controdeduzioni alla CTU in considerazione dell'esito favorevole della stessa.

All'udienza del 9 giugno 2008 il Tribunale si riservava in relazione ad alcune critiche mosse da Formula Giochi in ordine alla CTU depositata. Successivamente il Tribunale, ritenendo che le dette critiche potessero essere oggetto di valutazione in fase di decisione, scioglieva la propria riserva e fissava al 4 ottobre 2010 l'udienza di precisazione delle conclusioni.

4. Ricorso Gara Di Rete

Il R.T.I. Albacom - Fastweb in data 27 ottobre 2005 ha notificato a Lottomatica ricorso dinanzi al TAR del Lazio per l'annullamento, previa sospensione, di tutti gli atti di gara per l'affidamento del servizio di trasmissione dati su rete privata virtuale per il Gioco del Lotto indetta dalla stessa Lottomatica, richiedendo, inoltre, la condanna al risarcimento del danno. Lottomatica, con il proprio atto di costituzione in giudizio, richiedeva il rigetto delle domande avanzate dal ricorrente.

All'udienza del 23 novembre 2005 l'R.T.I. Albacom - Fastweb rinunciava alla propria richiesta di sospensione. All'udienza di discussione del merito fissata per l'11 ottobre 2006, i legali di Lottomatica presentavano istanza di interruzione del giudizio a seguito della fusione di Lottomatica in NewGames S.p.A. Il ricorso veniva spedito in decisione con espressa sottolineatura della causa di interruzione, sulla quale il Presidente si riservava di decidere. In data 11 ottobre 2006, il TAR preso atto della fusione di Lottomatica in NewGames S.p.A. dichiarava l'interruzione del giudizio.

In data 9 gennaio 2007 l'R.T.I. Albacom - Fastweb, notificava l'atto di riassunzione del giudizio, tuttavia a giudizio dei legali che assistono Lottomatica l'atto di riassunzione è stato notificato tardivamente. In aggiunta a ciò in data 4 novembre 2008 la sola società Fastweb notificava il proprio atto di rinuncia al ricorso in parola.

5. Gara Supenalotto

In data 24 ottobre 2007 la società Stanley International Betting Limited notificava ad AAMS, Lottomatica, Sisal e Snai ricorso dinanzi al TAR del Lazio chiedendo l'annullamento, previa sospensione, degli atti della "Procedura di selezione per l'affidamento in concessione dell'esercizio e dello sviluppo dei giochi numerici a totalizzatore nazionale" indetta da AAMS in data 29 giugno 2007. La Stanley ritiene che gli atti di gara siano in contrasto con le norme e principi comunitari in materia di libertà di stabilimento e di prestazione di servizi.

Lottomatica si è costituita in giudizio con apposita memoria.

Il TAR del Lazio disponeva la trattazione congiunta del ricorso Stanley con altro ricorso già pendente promosso dalla Società Index Group e notificato solo ad AAMS e Sisal.

Con dispositivo reso nella Camera di Consiglio del 21 novembre 2007, il TAR del Lazio dichiarava il ricorso di Stanley in parte inammissibile ed in parte lo respingeva nel merito. Stanley impugnava dinanzi al Consiglio di Stato la citata sentenza del TAR del Lazio, riproponendo le medesime argomentazioni spiegate dinanzi al TAR e chiedendo la sospensione della procedura di gara, in quanto

prossima alla conclusione. All'udienza del 19 febbraio 2008 la causa veniva rinviata per la discussione del merito all'8 luglio 2008. *Medio tempore* i candidati (Sisal, Lottomatica e Snai) venivano convocati da AAMS per la fase conclusiva della procedura di aggiudicazione della gara.

In data 26 gennaio 2008, al termine delle operazioni d'apertura delle buste contenenti l'offerta economica, la concessione veniva assegnata alla società Sisal S.p.A. precedente concessionaria. Con motivi aggiunti notificati in data 11 febbraio 2008 Stanley impugnava anche il citato provvedimento d'aggiudicazione.

Con dispositivo dell'8 luglio 2008 il Consiglio di Stato respingeva l'appello proposto da Stanley ed in parte respingeva ed in parte dichiarava inammissibili i motivi aggiunti.

In data 6 giugno 2008 Lottomatica depositava ricorso dinanzi al TAR del Lazio, con il quale impugnava la nota dell'AAMS prot 2008/12798/giochi/Ena del 2 aprile 2008 - successivamente trasmessa a mezzo raccomandata a/r, anticipata via fax il 14 aprile 2008 - con la quale veniva data informazione a Lottomatica dell'aggiudicazione definitiva in favore di Sisal. Con il detto ricorso Lottomatica contestava l'anomalia dell'offerta presentata da Sisal stessa, nonché la mancata attività di verifica della detta anomalia da parte della Commissione aggiudicatrice della gara in parola. Nel ricorso promosso da Lottomatica, interveniva *ad adiuvandum* la società Stanley, mentre Snai notificava un proprio ricorso incidentale. All'udienza dell'8 ottobre 2008 il TAR rinviava al successivo 22 ottobre la trattazione dell'istanza istruttoria Lottomatica volta ad ottenere l'acquisizione di tutti gli atti relativi alla procedura di aggiudicazione (alla stessa data è fissata anche la discussione di analoga istanza promossa da Snai).

L'aggiudicazione in favore di Sisal è stata altresì impugnata anche dalla società Snai che contestava anomalie e vizi di valutazione operate dalla Commissione in sede di aggiudicazione. In relazione a tale ricorso, il TAR del Lazio con ordinanza del 4 giugno 2008 ha disposto l'acquisizione della documentazione di gara da parte di AAMS ed ha rinviato all'udienza del 22 ottobre 2008.

Successivamente a tale udienza il TAR del Lazio, con ordinanza del pomeriggio del 22 ottobre 2008 autorizzava tutte le parti a prendere visione dell'intera documentazione di gara. All'udienza del 14 gennaio 2009, fissata per la discussione di merito, su richiesta di tutte le parti e volta a poter esaminare in maniera più approfondita le contro-memorie, veniva disposto il rinvio al 27 maggio 2009 per la discussione del merito.

6. Ricorsi su gara AAMS di aggiudicazione diritti sportivi

Con ricorso notificato in data 26 febbraio 2007 la Società Aycons - Società Consortile a Responsabilità Limitata - ha impugnato dinanzi al TAR del Lazio il Decreto Direttoriale 21 dicembre 2006 di aggiudicazione dei diritti relativi ai punti di vendita di gioco sportivo ed all'attivazione della rete di gioco sportivo a distanza, pubblicato sulla G.U.R.I. n. 300 del 28 dicembre 2006, supplemento ordinario n. 248, con cui sono stati definitivamente aggiudicati, all'esito della procedura di selezione per l'affidamento in concessione dell'esercizio dei giochi di cui all'art. 38, comma 2 e 4, del D.L. n. 223/06, a Lottomatica per costituenda società, diritti per la commercializzazione dei giochi pubblici di cui all'art. 38, comma 2 del D.L. n. 223/06, convertito con modificazioni dalla Legge 4 agosto 2006 n. 248 ed un diritto per l'attivazione della rete di gioco sportivo a distanza. Con successivo atto di motivi aggiunti, notificato a Lottomatica il 16 aprile 2007, Aycons ha impugnato, chiedendone la sospensione: (i) la nota 23 febbraio 2007, prot. n. 2007/6087/Uff.10°/Conc, con la quale i Monopoli di Stato hanno comunicato a Lottomatica Scommesse la determinazione di controfirmare la Convenzione per la concessione di cui alla gara, e (ii) la "convenzione di concessione per l'esercizio dei giochi pubblici assegnati a Lottomatica Scommesse S.r.l."

La Aycons ha sostenuto che Lottomatica, quale socio unico della costituenda società, in violazione di quanto stabilito dall'art. 4.2 del Bando di Gara, alla data di scadenza del termine fissato dal bando stesso per la presentazione delle domande di partecipazione (20 ottobre 2006) deteneva attraverso la propria controllata GTECH ancora il 35% del capitale sociale della Cogetech, altra società partecipante alla procedura di selezione.

Con memoria di costituzione in data 16 marzo 2007 Lottomatica si è costituita in giudizio smentendo in fatto le argomentazioni contenute nel ricorso, depositando documentazione in grado di dimostrare che la società GTECH (controllata al 100% da Lottomatica) aveva venduto, previa autorizzazione

dell'AAMS, la sua partecipazione in Cogetech in data 16 ottobre 2006 e, quindi, prima della scadenza delle domande di partecipazione alla gara stabilita per il 20 ottobre 2006: cosicché al momento della presentazione delle domande di partecipazione non era ravvisabile alcun tipo di controllo e/o di collegamento tra Lottomatica e Cogetech.

Con ordinanza del 23 maggio 2007 il TAR del Lazio respingeva la domanda cautelare proposta da Aycons. Alla data della presente relazione, non è stata richiesta da Aycons la fissazione dell'udienza di merito ed è quindi prevedibile che il giudizio non verrà coltivato.

Il su citato bando di gara veniva altresì impugnato dinanzi al TAR della Sicilia anche dalle società Jackbet S.r.l., King Bet S.r.l. ed Agenzia Ippica dello Stretto s.n.c.. Relativamente al tale ricorso, Lottomatica proponeva regolamento preventivo di competenza dinanzi al Consiglio di Stato.

Con sentenza del 10 luglio 2007 il Consiglio di Stato, in accoglimento del regolamento proposto da Lottomatica, dichiarava la competenza del TAR del Lazio, dinanzi al quale le società ricorrenti provvedevano a riassumere il giudizio. Alla data della presente relazione non è stata ancora fissata l'udienza di discussione del ricorso.

31. POLITICHE ED OBIETTIVI DELLA GESTIONE DEL RISCHIO FINANZIARIO

Gli strumenti finanziari principali della Società comprendono strumenti di debito, liquidità e mezzi equivalenti. Scopo principale di tali strumenti finanziari è quello di reperire i fondi necessari al finanziamento dell'operatività della Società. Lottomatica detiene anche diverse altre attività e passività finanziarie, quali i crediti ed i debiti commerciali, generati direttamente dall'operatività.

Il rischio primario insito negli strumenti finanziari è rappresentato dalla perdita potenziale derivante da mutamenti sfavorevoli nei tassi d'interesse. La Società non presenta significative posizioni creditorie e debitorie in valuta e come tale non è soggetta a rischi di cambio.

Rischio di Credito

Il rischio di credito della Società deriva dai saldi relativi alla liquidità ed ai crediti commerciali. In bilancio si evidenziano disponibilità liquide e crediti solo con terze parti solvibili e conosciute. Il recupero dei crediti e l'esigibilità delle vendite vengono valutate su base *customer by customer*, creando adeguate riserve. I crediti commerciali sono al netto del relativo fondo svalutazione. Le indennità per rischi su crediti sono contabilizzate quando ci sono prove oggettive dell'impossibilità di recupero del credito da parte della società. I crediti sono considerati inesigibili solo se identificati.

Rispetto al rischio di credito derivante da attività finanziarie della società, che comprende disponibilità liquide e mezzi equivalenti e immobilizzazioni finanziarie, la Società si espone al rischio solo se deriva dal default della controparte, con un massimo di esposizione pari al valore contabile di tali strumenti. L'esposizione al rischio di credito viene gestita attraverso la negoziazione con le controparti finanziariamente più solide, con alto grado di solvibilità del credito e limitando l'esposizione con le altre controparti.

Crediti finanziari scaduti

La seguente è un'analisi dei crediti finanziari scaduti della Società che sono interamente riconducibili ai crediti commerciali e correlati al fondo svalutazione (in migliaia di euro):

<i>(migliaia di euro)</i>	31 Dicembre 2008		31 Dicembre 2007	
	€	%	€	%
Correnti	9.864	99,5%	10.534	95,3%
Oltre:				
1-30 giorni	43	0,4%	47	0,4%
31-60 giorni	4	0,0%	50	0,5%
61-90 giorni	0	0,0%	25	0,2%
Oltre 90 giorni	0	0,0%	401	3,6%
	47	0,5%	523	4,7%
Totale Crediti commerciali	9.911	100,0%	11.057	100,0%

Le variazioni nel fondo per svalutazione crediti commerciali sono state le seguenti (in migliaia di euro):

	31 Dicembre	
	2008	2007
Bilancio all'inizio del periodo	1.670	5.522
Accantonamenti nell'anno	1.184	-
Utilizzo fondo	(1.100)	(3.172)
Storno importi non utilizzati		(680)
Bilancio alla fine del periodo	1.754	1.670

La seguente è un'analisi dei crediti finanziari scaduti della Società che sono interamente riconducibili alle altre attività correnti (in migliaia di euro):

<i>(migliaia di euro)</i>	31 Dicembre 2008		31 Dicembre 2007	
	€	%	€	%
Correnti	0	0,0%	531	44,7%
Oltre:				
1-30 giorni	0	0,0%	0	0,0%
31-60 giorni	0	0,0%	0	0,0%
61-90 giorni	0	0,0%	0	0,0%
Oltre 90 giorni	827	100,0%	657	55,3%
	827	100,0%	657	55,3%
Totale altri crediti	827	100,0%	1.188	100,0%

Le movimentazioni del fondo per svalutazione altri crediti effettuate nel corso dell'esercizio sono state le seguenti (in migliaia di euro):

	31 Dicembre	
	2008	2007
Bilancio all'inizio del periodo	2.243	2.334
Accantonamenti nell'anno		86
Utilizzo fondo		(177)
Bilancio alla fine del periodo	2.243	2.243

Rischio di Liquidità

Il rischio di liquidità del Gruppo deriva dai finanziamenti a lungo termine, nonché dalla necessità continua di capitale operativo. Obiettivo della Società è quello di continuare a mantenere l'equilibrio tra continuità dei finanziamenti e flessibilità, tramite l'utilizzo di liquidità generata dalle attività operative, scoperti di conto bancario e finanziamenti bancari. Riteniamo che la nostra capacità a generare eccesso di liquidità dalle nostre operazioni, da reinvestire nella nostra attività, sia uno dei nostri principali punti di forza finanziari che, assieme alla nostra capacità d'indebitamento, prevediamo ci consentirà di rispettare i nostri impegni finanziari e le necessità operative nell'immediato futuro. Prevediamo di utilizzare i fondi generati dalle attività operative principalmente

al fine di rispettare gli obblighi contrattuali e distribuire dividendi. Prevediamo di finanziare la nostra crescita mediante una combinazione di denaro generato dalle attività operative, fonti di liquidità esistenti, accesso al mercato dei capitali ed altre fonti di capitale. Il *rating* creditizio del nostro debito, che secondo Moody's è Baa3, mentre per Standard and Poor's è BBB-, contribuisce alla nostra capacità di attingere al mercato dei capitali a prezzi interessanti.

La regolamentazione del rischio di liquidità si articola nella seguente griglia di “dimensioni di rischio”: scadenza (mai superiore a 18 mesi); livello minimo di *rating* (P-2/A-2/F-2, A3/A-/A-); diversificazione del rischio-Paese (area Euro, Svizzera, Regno Unito e Stati Uniti). I prodotti autorizzati sono specificatamente elencati dalla policy.

Nel corso del 2006, nell'ambito dell'operazione d'acquisizione di GTECH, Lottomatica ha concluso alcune operazioni di derivati su tasso e su cambio al fine di minimizzare l'impatto che variazioni di mercato su queste variabili avrebbero potuto avere sul conto economico. Nel primo caso si è stipulata una struttura di swaption a costo zero e nel secondo una strategia comprendente opzioni e *contingent forward*.

Le seguenti tabelle mostrano le scadenze contrattuali dei diversi finanziamenti della Società (in migliaia di euro):

Esercizio chiuso al 31 Dicembre 2008

(migliaia di euro)	Entro un anno	1 - 2 anni	2 - 3 anni	3 - 4 anni	oltre 4 anni	Totale
Tasso fisso						
Prestito obbligazionario Hybrid	46.491	-	-	-	750.000	796.491
Tasso variabile						
Term Loan Facility Lottomatica	601	-	132.000	132.000	96.000	360.601
Revolving Credit Facility Lottomatica	95	-	-	50.000	-	50.095

Esercizio chiuso al 31 Dicembre 2007

(migliaia di euro)	Entro un anno	1 - 2 anni	2 - 3 anni	3 - 4 anni	oltre 4 anni	Totale
Tasso fisso						
Prestito obbligazionario Hybrid	46.618	-	-	-	750.000	796.618
Prestito obbligazionario al 4,8 %	360.473	-	-	-	-	360.473

Rischio di mercato

Rischio di mercato relativo ai tassi di interesse

La Società non è esposta a rischi di mercato relativi ai tassi d'interesse in quanto le principali posizioni debitorie sono a tasso fisso, pertanto non si ritiene che eventuali oscillazioni di tasso d'interesse possano influire in maniera significativa sul risultato d'esercizio e sul patrimonio netto.

Rischio cambi

La Società non è esposta a rischi operativi in valuta estera generati da transazioni correnti e/o previste denominate in valuta diversa dalla sua valuta funzionale, pertanto non si ritiene che le oscillazioni in cambi possano influire in maniera significativa sul risultato d'esercizio e sul patrimonio netto.

Capital management

Scopo principale della strategia di gestione del capitale della Società è assicurare un rating d'alta qualità e ratio finanziari robusti per sostenere l'attività aziendale contribuendo nel contempo alla massimizzazione del valore dell'azienda ed alla riduzione dei rischi finanziari. Tanto i mezzi propri che il debito sono oggetto delle strategie di *capital management*.

La Società gestisce la sua struttura del capitale ed effettua i necessari aggiustamenti sulla base di decisioni strategiche di lungo periodo assunte alla luce dei mutamenti nelle condizioni economiche, sforzandosi inoltre di mantenere un costo medio ponderato del capitale ottimale e di mantenere un adeguato livello di flessibilità finanziaria al fine di poter cogliere opportunità di crescita.

Nel 2008 e nel 2007 non si registrano cambiamenti negli obiettivi, nelle policy o nei processi di *capital management*.

32. EVENTI SUCCESSIVI ALLA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Nei primi mesi del 2009, Lottomatica e Dogan Sirketler Grubu Holding A.S. (del Gruppo Dogan), una delle principali conglomerate della Turchia, leader nei settori media e distribuzione di energia e attivo in quelli industriale, commerciale, dei servizi finanziari e del turismo, hanno siglato un accordo che prevede la costituzione di una joint-venture mirata a partecipare alla gara per la gestione delle lotterie in Turchia ("Milli Piyango").

In data 16 febbraio 2009, Lottomatica e Dogan hanno presentato la domanda di partecipazione all'Autorità turca. Oggetto della gara è l'aggiudicazione della concessione esclusiva della durata di 10 anni per la gestione di tutte le lotterie della Turchia.

BENEFICI AL MANAGEMENT CON RESPONSABILITÀ STRATEGICHE

Valori in Euro

	2008	2007
Benefici a breve	4.468.305	3.938.353
Benefici pensionistici ed assistenziali post impiego	140.859	102.373
Benefici di fine rapporto	-	-

Sintesi delle Stock options assegnate al Management (art. 78 del Regolamento Emittenti - schema 2 allegato 3C)

PIANI DI STOCK OPTIONS IN ESSERE AL 31 12 2008	N° di opzioni in circolazione all'inizio del periodo (1 gennaio 2008) (al netto delle esercitate e liberate negli esercizi precedenti)			N° opzioni assegnate nel corso del periodo		N° opzioni annulate nel corso del periodo (gennaio- dicembre 2008)	N° opzioni esercitate nel corso del periodo (gennaio- dicembre 2008)			N° opzioni in circolazione a fine periodo (dicembre 2008) (maturate piani 2003 - 2005 /2004-2005 e piano 2005 - 2010; assegnate piano 2007 - 2015 e 2008 - 2016) al netto delle esercitate e annulate nel corso del periodo)		N° opzioni esercitabili a fine periodo (dicembre 2008)	
	Numero opzioni	Prezzo di assegnaz. previsto da regolamento	Nuovo prezzo di assegnaz.a decorrere dal 20/06/06 (°)	Numero opzioni	Prezzo di assegnaz.	Numero opzioni	Numero opzioni	Strike price	Numero opzioni	Strike price	Numero opzioni	Strike price	Numero opzioni
Piano di Stock Option 2003- 2005 Dirigenti	156.400	14,630	11,3281				156.400	11,3281	-	11,3281	-	11,3281	
Piano di Stock Option 2004- 2005 Dirigenti	76.000	18,338	15,0361				76.000	15,0361	-	15,0361	-	15,0361	
Piano di Stock Option 2005- 2010 Direttore Generale	95.336	26,470	23,1681						95.336	23,1681	95.336	23,1681	
Piano di Stock Option 2005- 2010 Dirigenti	224.540	26,470	23,1681			21.420			203.120	23,1681	203.120	23,1681	
Piano di Stock Option 2007- 2015 AD e Direttore Generale	160.000	30,400							160.000	30,40			
Piano di Stock Option 2007- 2015 Dirigenti	405.600	30,400				12.400			393.200	30,40			
Piano di Stock Option 2008- 2016 Dirigenti				748.365	20,29				748.365	20,29			
Piano di Stock Option 2008- 2016 Amministratori				237.958	20,29				237.958	20,29			
Totale	1.117.876		24,6178	986.323		33.820	232.400		1.837.979	23,8003	298.456	23,1681	
			Prezzo medio ponderato							Prezzo medio ponderato		Prezzo medio ponderato	

(°) In esecuzione di quanto deliberato dal Consiglio di Amministrazione del 27 aprile 2006, ed a seguito dell'intervenuto aumento di capitale deliberato dal Consiglio di Amministrazione del 18 maggio 2006, i prezzi di sottoscrizione delle opzioni relative

Nota: Piani 2003 - 2005; 2004 - 2005 Dirigenti
- Le opzioni esercitate nel periodo comprendono le opzioni maturate nel 2004, esercitabili da regolamento dal 1 gennaio 2007 al 15 dicembre 2007 e le opzioni del 2005 dei dirigenti dimessi a cui è stato concesso l'esercizio anticipato dal 2006

Schema 1 – Allegato 3C - Regolamento Emittenti - Compensi Corrisposti ai componenti del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale di Lottomatica S.p.A.

Consiglio di Amministrazione e Collegio Sindacale di Lottomatica S.p.A.							
Nome e Cognome	Carica	Periodo nella carica	Durata	Emolumenti	Benefici non monetari	Bonus	Altro
Lorenzo Pelliccioli	Presidente	12/4/06 - 31/12/08	31/12/2010	50.000			
	Amministratore Delegato - CEO Comitato Esecutivo - Presidente	12/4/06-31/12/06	31/12/2010	42.500			
Robert Dewey	Vice Presidente	29/8/06 - 12/31/08	31/12/2010	50.000			
	Comitato Remunerazione	12/04/08-31/12/08		42.500			
Marco Sala	Amministratore Delegato - Direttore Generale	12/4/06 - 31/12/08	31/12/2010	50.000			
	Comitato Esecutivo	15/4/08-31/12/08	31/12/2010	50.000	36.092	727.220	1.084.648
Pietro Boroli	Membro del CdA	12/4/05 - 31/12/08	31/12/2010	50.000			
	Comitato Esecutivo	15/4/08-31/12/08	31/12/2010	36.250			
Paolo Ceretti	Membro del CdA	13/5/04 - 31/12/07	31/12/2010	50.000			
	Comitato Esecutivo	15/4/08-31/12/08	31/12/2010	40.000			
Marco Drago	Membro del CdA	24/9/02 - 31/12/08	31/12/2010	50.000			
	Membro Comitato Esecutivo	15/4/08-31/12/08	31/12/2010	27.500			
Jeremy Hanley	Membro del CdA	15/4/08-31/12/08	31/12/2010	50.000			
	Controllo Interno	15/4/08-31/12/08		24.967			
James McCann	Membro del CdA	29/8/06 - 31/12/08	31/12/2010	50.000			
	Comitato Remunerazione	12/4/08-31/12/08		42.500			
Jaymin Patel	Membro del CdA	11/12/07 - 31/12/08	31/12/2010	50.000			
	Comitato Esecutivo	15/4/08-31/12/08	31/12/2010	42.500	7.489	428.237	509.718
Anthony Ruys	Membro del CdA	29/8/06 - 31/12/08	31/12/2010	50.000			
	Controllo Interno	15/4/08-31/12/08	31/12/2010	32.275			
Severino Salvemini	Membro del CdA	14/3/03 - 31/12/08	31/12/2010	50.000			
	Controllo Interno	15/4/08-31/12/08		56.673			
	Organismo di Vigilanza	6/5/08-31/12/08		25.000			
Bruce Turner	Membro del CdA	29/8/06 - 31/12/08	31/12/2010	72.500			
Giammario Tondato Da Ruos	Membro del CdA	29/8/06 - 31/12/08	31/12/2010	50.000			
	Comitato Remunerazione	12/4/08-31/12/08		47.500			
Rosario Bifulco	Membro del CdA	12/4/06 - 15/4/08	15/4/2008	14.560			
Sergio Duca	Collegio Sindacale - Presidente	15/04/08 - 31/12/08	31/12/2010	62.420			
Andrea Colombo	Collegio Sindacale - Presidente	16/12/05 - 15/04/08	15/4/2008	39.107			
Fancesco Martinelli	Collegio Sindacale - Membro effettivo	16/12/05 - 31/12/08	31/12/2010	97.687			
Angelo Gaviani	Collegio Sindacale - Membro effettivo	16/12/05 - 31/12/08	31/12/2010	75.000			
	Organismo di Vigilanza	6/5/08-31/12/08		10.000			
				1.481.439	43.581	1.155.457	1.594.366

PERSONALE

Come richiesto dall'art. 2427, comma 1 n. 15 del codice civile, Vi informiamo che la media del numero dei dipendenti è pari a 797,3 unità (731,3 al 31.12.2007) ripartito secondo quanto segue:

Organico Medio Anno 2008	N°
Dirigenti	51,4
Quadri	108,3
Impiegati	637,7
Operai	-
Totale	797,3

COMMENTO DELLE VOCI DI STATO PATRIMONIALE INERENTI LA GESTIONE INCASSI E PAGAMENTI (D.P.R. N. 560 DEL 16 SETTEMBRE 1996)

Si riporta di seguito la gestione incassi e pagamenti effettuata dalla Capogruppo sulla base dei poteri trasferiti dal D.P.R. 560 suindicato.

CREDITI

Si attestano a €/000 50.661 per il credito della gestione verso i raccoglitori a fronte delle somme che gli stessi devono versare, al netto delle vincite e degli aggi di loro competenza.

DISPONIBILITA' LIQUIDE

Pari a complessivi €/000 63.001 accoglie i saldi contabili al 31 Dicembre 2008 della gestione sui relativi conti bancari e postali:

- €/000 50.912 sul c/c appositamente acceso presso la Banca Intesa S.p.A.;
- €/000 12.089 sull'apposito c/c postale.

DEBITI

Ammontano ad €/000 113.662 e sono costituiti da:

- €/000 72.672 per l'utile erariale da riversare al 31 dicembre 2008 all'Amministrazione finanziaria;
- €/000 18.459 per l'importo dovuto al fondo di previdenza del Ministero delle Finanze;
- €/000 404 per le somme da riversare all'Amministrazione Finanziaria, pari agli interessi attivi maturati sul c/c bancario dedicato alla gestione incassi e pagamenti, al netto degli oneri fiscali e delle relative spese
- €/000 9.343 per l'aggio relativo alle ultime quattro estrazioni effettuate nel periodo in esame da versare al concessionario;
- €/000 12.784 per le vincite non ancora pagate al 31 dicembre 2008.

BILANCIO DELLA SOCIETÀ CONTROLLANTE

Ai sensi dell'art. 2497-*bis* del codice civile, in tema d'informativa contabile sull'attività di direzione e coordinamento viene di seguito riportato un prospetto riepilogativo dei dati essenziali dell'ultimo bilancio approvato dall'Assemblea degli Azionisti della De Agostini S.p.A., società che esercita l'attività di direzione e coordinamento su Lottomatica S.p.A..

DE AGOSTINI S.p.A. - DATI DI BILANCIO AL 31.12.2007
(Valori in €/000)

STATO PATRIMONIALE
ATTIVO:

A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	-
B) Immobilizzazioni	2.861.614
C) Attivo Circolante	649.082
D) Ratei e Risconti	35.503
Totale Attivo	<u>3.546.199</u>

PASSIVO:

A) Patrimonio Netto	
-) Capitale Sociale	42.000
-) Riserve	3.122.439
-) Utile (perdita) dell'esercizio	100.345
B) Fondi per rischi ed oneri	29.234
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro	1.719
D) Debiti	250.411
E) Ratei e Risconti	51
Totale Passivo	<u>3.546.199</u>

CONTO ECONOMICO

A) Valore della produzione	2.745
B) Costi della produzione	26.651
C) Proventi ed oneri finanziari	136.440
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	(9.900)
E) Proventi ed oneri straordinari	7.975
Imposte sul reddito dell'esercizio	10.264
Utile (perdita) dell'esercizio	<u>100.345</u>

Elenco Controllate di Lottomatica S.p.A.				
<u>Nome</u>	<u>Giurisdizione</u>	<u>Capitale Sociale**</u>	<u>Possesso %</u>	<u>Azionista</u>
Consorzio Lotterie Nazionali	Italia	16.000	63	Lottomatica
Lottomatica Italia Servizi S.p.A.	Italia	2.582	100	Lottomatica
Lottomatica Scemme S.r.l.	Italia	20.000	100	Lottomatica
Lottomatica Videolot Rete S.p.A.	Italia	3.226	100	Lottomatica
SED Multitel S.r.l. (1)	Italia	800	100	Lottomatica
Lottomatica Videolot Gestione S.p.A.	Italia	120	100	Lottomatica
Lottomatica Sistemi S.p.A.	Italia	5.165	100	Lottomatica
Lottomatica International S.r.l.	Italia	100	100	Lottomatica
Totobit Informatica Software e Sistemi S.p.A.	Italia	3.043	100	Lottomatica Italia Servizi S.p.A.
CartaLIS IMEL S.p.A.	Italia	10.000	85	Lottomatica Italia Servizi S.p.A.
Toto Carovigno S.p.A. (2)	Italia	500	100	Lottomatica Scemme S.r.l.
Lottomatica Bingo S.r.l. (3)	Italia	50	100	Lottomatica Scemme S.r.l.
L.S. Alpha S.r.l. (4)	Italia	4.210	95	Lottomatica Scemme S.r.l.
Royal Gold S.r.l. (5)	Italia	99	100	Lottomatica Videolot Rete S.p.A.
PCC Giochi e Servizi S.p.A.	Italia	21.000	100	Lottomatica Sistemi S.p.A.
LIS Finanziaria S.p.A.	Italia	1.000	100	Totobit Informatica S.p.A.
TTS S.r.l.	Italia	100	100	Totobit Informatica S.p.A.
Consorzio Lottomatica Giochi Sportivi	Italia	100	90	Lottomatica.(85%); Totobit Informatica S.p.A.(5%)
Lottomatica International Hungary Korlátolt Felelősségű Társaság	Ungheria	1.250	100	Lottomatica International S.r.l. (80,49%); Lottomatica (19,51%)
Invest Games S.A.	Lussemburgo	31.000	100	Lottomatica S.p.A.
Edrin Ltd. (6)	Regno Unito	19	100	Lottomatica Scemme S.r.l.
GTECH Holdings Corporation	Delaware, USA	1.133.545,651	100	Lottomatica (77.8712%); Invest Games S.A. (22.1288%)

** Gli importi relativi al Capitale Sociale sono espressi in valuta locale ed in migliaia di euro

(1) In data 9 giugno 2008, SED Multitel S.p.A. ha cambiato la sua ragione sociale in SED Multitel S.r.l., e Lottomatica S.p.A. ha acquisito l'80% della proprietà da Totobit Informatica S.p.A. divenendo unico azionista

(2) In data 29 agosto 2008, Lottomatica Scemme S.r.l. ha acquistato la proprietà di Toto Carovigno S.p.A.

(3) In data 7 luglio 2008, Lottomatica Scemme S.r.l. ha costituito una nuova società, Lottomatica Bingo S.r.l.

(4) In data 5 dicembre 2008, Lottomatica Scemme S.r.l. ha acquisito il 95% di L.S. Alpha S.r.l.

(5) In data 5 dicembre 2008, Lottomatica Videolot Rete S.p.A. ha acquisito la proprietà di Royal Gold S.r.l.

(6) In data 3 novembre 2008, Lottomatica Scemme S.r.l. ha costituito Edrin Ltd., società di diritto anglosassone.

LOTTOMATICA

S.p.A.

BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31.12.2008

NOTE ESPLICATIVE

INDICE

Relazione sulla Gestione al 31 Dicembre 2008

- Premessa.....4
- Analisi dei risultati Redditali.....5
- Costi d’esercizio ed analisi dell’ebitda.....6
- Evoluzione prevedibile della gestione.....9
- Piani di Stock options.....10
- Partecipazioni del Management con responsabilità strategica (Art. 78 del Regolamento Emittenti - schema 3 allegato 3C)14
- Quadro di riferimento normativo.....15
- Attestazione ex art. 2.6.2, c.12 e 13 del Regolamento di Borsa sull’esistenza delle condizioni di cui agli artt. 36 e 37 della delibera Consob n.. 16191 del 29/10/2007 (c.d. “Regolamento Mercati”).....16
- Modello di Conformità al D. Lgs. n. 231/01.....16
- Modello di Conformità al D. Lgs. n. 262/05.....16
- Trattamento dei dati personali.....17
- Proposta all’Assemblea degli Azionisti.....17

Prospetti di bilancio e Note Esplicative al 31 dicembre 2008

- Stato Patrimoniale.....19
- Conto Economico.....20
- Rendiconto Finanziario.....21
- Prospetto delle variazioni del Patrimonio Netto.....22
- Note esplicative.....23

Posizione Finanziaria Netta.....64

Rapporti con Parti Correlate.....67

Garanzie.....72

Procedimenti giudiziari ed arbitrari rilevanti al 31 dicembre 2008.....	73
Politiche ed obiettivi della gestione del rischio finanziario.....	78
Eventi successivi alla chiusura dell'esercizio.....	81
Benefici al Management con responsabilità strategica.....	81
Sintesi delle Stock options. assegnate al Management (Art. 78 Regolamento Emittenti - schema 2 allegato 3C).....	82
Compensi dei membri del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale (Art. 78 Regolamento Emittenti - schema 1 allegato 3C).....	83
Personale.....	84
Incassi e Pagamenti (D.P.R n. 560 del 16 settembre 2006).....	84
Bilancio della Società Controllante.....	85
Elenco delle Società Controllate.....	86
Relazione Collegio Sindacale.....	87
Relazione Società di Revisione.....	90

**RELAZIONE SULLA GESTIONE
al 31 Dicembre 2008****PREMESSA**

Lottomatica S.p.A. (“Lottomatica”) è uno dei maggiori operatori mondiali nel settore dei giochi in termini di raccolta, ed è uno dei principali operatori del settore in Italia.

In data 29 agosto 2006, Lottomatica ha perfezionato l’acquisizione di GTECH Holdings Corporation (“GTECH”), il fornitore *leader* a livello internazionale di sistemi e tecnologie per giochi e servizi.

GTECH opera nel settore delle Lotterie per cui progetta, vende e gestisce un sistema informatico completo di terminali per punti vendita abilitati alla gestione di Lotterie e collegati elettronicamente ad un sistema centralizzato. Tale sistema svolge il ruolo d’intermediario (dei fondi delle Lotterie) tra i punti vendita dove sono svolte le singole transazioni, e l’autorità per le Lotterie.

Lottomatica e GTECH creano insieme un’azienda leader mondiale nel settore dei giochi ed in grado di offrire la più ampia gamma di servizi, tecnologie e contenuti ai propri clienti, le autorità governative, a livello mondiale. L’integrazione di Lottomatica e GTECH è unicamente posizionata: (i) per offrire una gamma completa di tecnologia e servizi di gestione lungo l’intera catena del valore ai propri clienti attuali e potenziali nel settore delle Lotterie; (ii) per capitalizzare sulla convergenza dell’offerta tra programmi governativi (videolotterie) ed attività commerciali (casinò) nel mondo delle macchine da gioco attraverso una gran varietà di video terminali, sistemi di gioco e contenuti di gioco; (iii) per far leva su un’infrastruttura di rete e su una presenza commerciale globale per offrire applicazioni commerciali ad alto valore aggiunto al di fuori del mondo dei giochi (servizi commerciali e finanziari); (iv) per massimizzare il vantaggio competitivo derivante dalle economie di scala nella ricerca e sviluppo, e nell’accesso ai mercati dei capitali conseguenti alla dimensione globale delle proprie attività.

Lottomatica, quotata nella Borsa Italiana (LTO), è controllata dal Gruppo De Agostini, Società attiva da oltre 100 anni nei settori dell’editoria, media e servizi finanziari.

Al 31 dicembre 2008, l’organico di Lottomatica è composta di 868 dipendenti (757 al 31 dicembre 2007).

Analisi dei risultati reddituali

Al 31 dicembre 2008 Lottomatica chiude con un utile netto pari ad €/000 115.536 (€/000 69.000 al 31.12.2007).

I ricavi delle vendite e delle prestazioni ammontano ad €/000 372.771 rispetto ad €/000 394.378 del 31 dicembre 2007. Più in particolare (in Euro):

CONTO ECONOMICO		
CONTO ECONOMICO - RICLASSIFICATO -	2008	2007
	Dicembre	Dicembre
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	372.771.017	394.377.854
Altri ricavi	92.828.294	90.346.858
Totale ricavi	465.599.311	484.724.712
Costi per beni e servizi	197.185.965	201.234.193
Variazioni delle rimanenze	0	0
Incr.n.ti di im.mob.zioni per lavori interni	0	0
VALORE AGGIUNTO	268.413.346	283.490.519
Costo lavoro	71.013.503	68.200.922
Oneri di gestione	3.776.542	5.212.791
Altri accantonamenti	65.345	7.232.909
Svalutazione dei crediti	1.184.000	86.000
MARGINE OPERATIVO LORDO (EBITDA)	192.373.956	202.757.897
Ammortamenti immateriali	3.511.159	4.215.689
Ammortamenti materiali	29.527.274	33.105.550
Svalutazione immobilizzazioni	0	1.281.516
RISULTATO OPERATIVO (EBIT)	159.335.523	164.155.142
Proventi (oneri) finanziari	-10.935.179	-55.707.426
Risultato prima dei componenti straordinari	148.400.344	108.447.716
Rettifiche di valore attività finanziarie	0	0
RISULTATO ANTE IMPOSTE (EBT)	148.400.344	108.447.716
Imposte sul reddito dell'esercizio	32.864.131	39.447.986
UTILE (PERDITA) DEL PERIODO	115.536.213	68.999.730

Al 31 dicembre 2008 si evidenzia un decremento rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente sia in termini di raccolta complessiva che in termini di ricavi per l'aggio spettante a Lottomatica, relativamente al Gioco del Lotto. L'andamento della raccolta si struttura in due diverse tipologie di giocate; da un lato quelle "normali" (c.d. zoccolo duro) che consentono da sole, a Lottomatica, di realizzare un rilevante risultato economico gestionale; dall'altro le giocate "speculative" effettuate sui numeri ritardatari (intendendosi per tali, i numeri non estratti per oltre 100 concorsi) sui quali si

concentra, da parte di alcuni giocatori, un importo aggiuntivo di giocate con valori unitari notevolmente superiori alla media.

L'analisi dei dati riportati evidenzia una raccolta pari ad €5,85 miliardi, in diminuzione del 5,3% rispetto al 31 dicembre 2007. La raccolta sui numeri ritardatari, pari a circa €806 milioni, registra un decremento rispetto agli €942 milioni registrati nel relativo periodo dell'anno precedente. Anche la raccolta sullo "zoccolo duro" ha subito una diminuzione attestandosi sugli €5.046 mln rispetto agli €5.235 mln dell'anno precedente.

	Raccolta (migliaia di euro)	Giocate (migliaia di giocate)	Ricavi (migliaia di euro)
Primo trimestre 2008	1.487.287	610.185	96.545
Primo trimestre 2007	1.603.080	650.561	103.987
Delta %	-7,2%	-6,2%	-7,2%
Secondo trimestre 2008	1.510.451	574.728	97.199
Secondo trimestre 2007	1.539.760	609.496	99.039
Delta %	-1,9%	-5,7%	-1,9%
Terzo trimestre 2008	1.436.725	567.394	92.168
Terzo trimestre 2007	1.530.950	576.008	98.147
Delta %	-6,2%	-1,5%	-6,1%
Quarto trimestre 2008	1.417.540	588.962	86.284
Quarto trimestre 2007	1.503.480	592.502	85.796
Delta %	-5,7%	-0,6%	0,6%
31 dicembre 2008	5.852.003	2.341.268	372.196
31 dicembre 2007	6.177.270	2.428.567	386.969
Delta %	-5,3%	-3,6%	-3,8%

Conseguentemente alla minore raccolta si rileva una diminuzione del numero di giocate complessivo che passa da circa 2,4 mld al 31 dicembre 2007 a 2,3 mld al 31 dicembre 2008.

La riduzione della raccolta è imputabile all'introduzione della terza estrazione ed alla riduzione del numero dei giocatori dovuta ad una maggiore offerta sul mercato dei giochi.

A fronte di un decremento della raccolta pari al 5,3%, i ricavi di Lottomatica relativi al Gioco del Lotto sono stati €/mln 372,2 rispetto ai €/mln 387 del 2007.

La voce Altri ricavi ammonta ad €/mln 92.828 rispetto ad €/000 90.347 al 31 dicembre 2007.

In questa voce sono per lo più contabilizzati i ricavi relativi ai rapporti intercompany che Lottomatica ha, come holding, con le aziende controllate del Gruppo.

I rapporti intercompany ammontano, infatti, ad €/000 83.806 nel 2008 in aumento, rispetto al 2007, in cui erano pari ad €/000 77.765.

COSTI DI ESERCIZIO ED ANALISI DELL'EBITDA

I costi operativi ammontano ad €/000 273.225 (€/000 281.967 al 31.12.2007).

L'**EBITDA** al 31 dicembre 2008 è pari ad €/000 192.057 rispetto ad €/000 202.758 del 31 dicembre 2007.

L'incidenza del margine sui ricavi delle vendite e delle prestazioni è passata dal 41,8% del 2007 al 41,3% del 2008.

Il decremento dei costi operativi pari ad €/mil 8.741 è dovuto principalmente alle seguenti voci:

- **Decremento costi pubblicitari €/000 (4.520):** dovuto alla diminuzione della raccolta del Gioco del Lotto. Tale voce accoglie tutte le spese collegate al Gioco del Lotto, quali le spese relative al sito internet, nonché quelle relative ai concorsi a premi, sponsorizzazioni e costi pubblicitari.
- **Decremento costi (supporti cartacei, logistica, altri costi variabili) €/000 (2.718):** legati alla diminuzione della raccolta del Gioco del Lotto. Tale voce accoglie principalmente i costi relativi alle materie prime ed alle relative spese di trasporto.
- **Decremento accantonamenti/svalutazione crediti €/000 (6.070):** nel 2007 era presente l'accantonamento per la causa Sisal.
- **Decremento oneri diversi di gestione €/000 (2.094):** dovuto principalmente ad una diminuzione dei costi relativi alle economie di rete.
- **Incremento del costo del lavoro €/000 2.813:** relativo ad un aumento del costo da rinnovo contrattuale e ad un aumento dell'headcount.
- **Incremento costi rete €/000 2.961:** dovuti al fatto che sono entrati in manutenzione i terminali del lotto M380E.
- **Incremento costi comuni €/000 887:** per maggiori costi relativi alle assicurazioni, formazione e rappresentanza.

Le attività promo-pubblicitarie realizzate nel 2008 sono state prevalentemente finalizzate a:

- Sostenere la raccolta con operazioni tattiche d'incentivazione rivolte al cliente finale e alla rete vendita;
- Consolidare l'awareness sul gioco al fine di sollecitare il ricordo nei clienti (soprattutto gli attuali) e quindi spingerli alla giocata;
- Recuperare l'immagine del Lotto e dei suoi valori positivi ed emozionali attraverso attività di comunicazione che portassero il gioco vicino alle persone.

A tal proposito sono state realizzate:

- due promozioni rivolte al consumatore finale (RCS Replay, Bella la Vita) che durante l'arco dell'anno hanno raggiunto trasversalmente tutti i target di giocatori, dando la possibilità di rimettere in gioco gli scontrini non vincenti (e quindi avere una doppia probabilità di vincita). A supporto di queste promozioni è stata utilizzata sia la comunicazione di tipo above the line, che ha sfruttato principalmente i mezzi Stampa (testate conosciute e di forte appealing sia sul target maschile che femminile), sia below the line attraverso la realizzazione di materiali punto vendita ad hoc;
- un programma d'incentivazione per i ricevitori (PlayLotto) con l'obiettivo di sostenere la raccolta del gioco nella seconda parte dell'anno;
- due eventi promozionali "territoriali" (concerto di Gianni Morandi e Promo Natale nelle Grandi Stazioni) che hanno garantito un gran numero di contatti e permesso di svolgere attività di informativa ed educational sul gioco in modo semplice ed in contesti divertenti. A supporto del tour di Morandi sono stati predisposti comunicati stampa, realizzate mini uscite promozionali su circuiti specializzati e attività di media relation durante tutte le tappe del tour. A supporto dell'evento Grandi Stazioni sono stati realizzati annunci pubblicitari spazi espositivi con animazione all'interno delle stazioni coinvolte;
- a corollario di queste attività specifiche si sono realizzati 2 flight di comunicazione nei mesi di maggio e dicembre attraverso spot TV di 30" che rivisitavano in chiave moderna e ironica i concetti valoriali alla base del Gioco del Lotto (i numeri e la loro interpretazione). Questa campagna, iniziata alla fine del 2007 ha avuto l'obiettivo di iniziare a lavorare sulla "modernizzazione" dell'immagine del gioco cercando di renderlo più attuale e più vicino anche ai giocatori più giovani e con frequenza di gioco più bassa.

L'**EBIT** è pari ad €/000 160.002 a fronte di €/000 135.777 dello scorso anno. L'incremento di €/000 24.225 è pressoché imputabile all'abbattimento degli oneri di cambio relativi al finanziamento intercompany con GTECH.

(migliaia di euro)	31 dicembre		Variazione	
	2008	2007	€	%
Risultato operativo	159.336	164.155	(4.819)	(2,9)
Equity (income loss)	-	-	-	---
Altri proventi	-	-	-	---
Altri oneri	-	-	-	---
Utili (perdite) nette su cambi	666	(28.378)	29.044	>100%
EBIT	160.002	135.777	24.225	17,8

La **gestione finanziaria** presenta un saldo negativo per €/000 10.935 (al 31.12.2007 la Società presentava oneri finanziari per €/000 55.707), così composto (in euro):

Proventi ed Oneri Finanziari	2008	2007	Variazione
Totale Proventi Finanziari	88.538.372	65.298.966	23.239.406
-) Redditi da partecipazione - Dividendi	65.532.661	17.129.981	48.402.680
-) Interessi attivi bancari	4.644.983	6.707.435	(2.062.452)
-) Proventi di cambio	837.382	319.593	517.789
-) Interessi attivi su finanziamenti	17.270.754	41.099.566	(23.828.812)
-) Altri proventi finanziari	252.592	42.391	210.201
Totale Oneri Finanziari	(99.473.551)	(121.006.392)	21.532.841
-) Interessi passivi bancari	1.841.184	74.483	1.766.701
-) Interessi Bond /Hybrid	88.911.008	81.770.981	7.140.027
-) Oneri di cambio	171.198	28.697.648	(28.526.450)
-) Interessi passivi su finanziamenti	8.031.855	10.463.280	(2.431.425)
-) Altri oneri finanziari	518.306	-	518.306
Totale	(10.935.179)	(55.707.426)	44.772.247

Tale saldo netto negativo deriva in gran parte dagli interessi passivi sull'emissione obbligazionaria (hybrid) contratto a seguito dell'acquisizione GTECH perfezionatasi ad agosto 2006 da Lottomatica pari ad €/mil 750, da quelli sull'emissione obbligazionaria da €/mil 360, estinta nel dicembre 2008, da quelli sul nuovo prestito sindacato da €360 milioni acceso a dicembre 2008, e da quelli sulla Revolver Facility da €/mil 300, chiusa nel maggio del 2008.

Gli interessi passivi possono essere così suddivisi: €/mil 64,4 sull'hybrid, €/mil 17,3 sul bond da €360 milioni, €/mil 6,7 sul Senior Credit Facility, comprensivi degli oneri accessori, €/mil 1,8 sul debito bancario a brevissimo termine e €/mil 0,9 sul prestito sindacato da €360 milioni acceso a dicembre 2008 in sostituzione del bond (tutti gli importi includono l'effetto economico pro-rata della capitalizzazione dei costi d'accensione, del disaggio d'emissione e degli eventuali derivati di tasso stipulati).

Investimenti

Gli investimenti realizzati al 31 dicembre riguardano:

- **Beni immateriali:** ammontano ad €/000 6.384 di cui circa €/000 2.500 per sviluppo nuove piattaforme e sistemi operativi (i.e. Linux), circa €/000 2.100 per attività di miglioramento della rete IP, €/000 770 per acquisto di nuove licenze (ie McAfee) e €/000 1.084 per altro.
- **Beni materiali:** ammontano ad €/000 6.880, principalmente composti da €/000 4.330 legati all'acquisto di macchine elettroniche, €/000 1.900 relativi alle migliorie delle sedi ed €/000 634 all'acquisto di mobili ed arredi per le sedi.
- **Immobilizzazioni finanziarie:** per €/000 320.360 (€/000 640.118 al 31.12.2007) riguardano:
 - al conferimento di €/000 150.000 nel patrimonio di Lottomatica International Hungary, società costituita in data 12 luglio 2007 il cui capitale è detenuto da Lottomatica per una

quota pari al 20% e da Lottomatica International S.r.l. per una quota pari all'80%. L'attività principale di Lottomatica International Hungary riguarda il “*Business and management consulting*”;

- o GTECH Holdings, per €/000 157.543 (€/000 1.062.934 al 31.12.2006), riferibili ai costi accertati per i piani di stock options deliberati a favore dei dipendenti GTECH;
- o €/000 8.000 all'acquisto dell'80% di SED Multitel Sr.l. effettuata in data 9 giugno 2008, dalla Totobit Informatica S.p.A. con la cessione delle 640.000 azioni da quest'ultima. Si segnala peraltro che con l'acquisto da parte di Lottomatica è variata la ragione sociale di SED Multitel, trasformata da società per azioni in società a responsabilità limitata;
- o per €/000 2.813 relativi al versamento dei decimi di capitale della società Ayperos Technologies, effettuata in data 18 gennaio 2008.

Evoluzione prevedibile della gestione

Per l'anno 2009 le azioni sul Lotto saranno tese ad incrementare lo spending sul gioco fidelizzando gli attuali giocatori “alto spendenti”, consolidando il comportamento d'acquisto di quelli “saltuari” e sviluppando e massimizzando l'effort della rete vendita e la presenza del gioco sui diversi media in maniera continuativa. Gli interventi saranno volti a renderlo un gioco più appetibile e concorrenziale rispetto ad altri presenti sul mercato (es. attraverso il lancio del gioco opzionale) ed a migliorarlo in alcuni degli elementi strutturali più importanti per il giocatore (es. incremento della frequenza di vincita); in parallelo continueranno azioni mirate d'incentivazione del trade e di instore activities per sostenere la raccolta. Il tutto sostenuto da una strategia di comunicazione a 360° che attraverso l'utilizzo congiunto di advertising su media tradizionali e attività di media relation avrà lo scopo di coinvolgere e spingere al gioco i clienti saltuari con codici di linguaggio nuovi e mantenere l'awareness sul gioco dei clienti “affezionati”.

Attività di direzione e coordinamento

Ai sensi dell'art. 2497-*bis* del codice civile in tema d'informativa contabile sull'attività di direzione e coordinamento viene di seguito riportato un prospetto riepilogativo dei dati essenziali dell'ultimo bilancio approvato dall'Assemblea degli Azionisti della De Agostini S.p.A., società che esercita l'attività di direzione e coordinamento su Lottomatica.

DE AGOSTINI S.p.A. - DATI DI BILANCIO AL 31.12.2007

(Valori in €/000)

STATO PATRIMONIALE

ATTIVO:

A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	-
B) Immobilizzazioni	2.861.614
C) Attivo Circolante	649.082
D) Ratei e Risconti	35.503
Totale Attivo	3.546.199

PASSIVO:

A) Patrimonio Netto	
-) Capitale Sociale	42.000
-) Riserve	3.122.439
-) Utile (perdita) dell'esercizio	100.345
B) Fondi per rischi ed oneri	29.234
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro	1.719
D) Debiti	250.411
E) Ratei e Risconti	51
Totale Passivo	3.546.199

CONTO ECONOMICO	
A) Valore della produzione	2.745
B) Costi della produzione	26.651
C) Proventi ed oneri finanziari	136.440
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	(9.900)
E) Proventi ed oneri straordinari	7.975
Imposte sul reddito dell'esercizio	10.264
Utile (perdita) dell'esercizio	100.345

Rapporti con parti correlate

Per quanto concerne l'informativa riguardante i rapporti intercorsi tra la Società che redige il bilancio e De Agostini,, società che esercita l'attività di direzione e coordinamento, nonché con le altre società del Gruppo, sottoposte alla medesima direzione e coordinamento, ai sensi dell'art. 2797-bis comma 5 del codice civile, si fa riferimento a quanto esposto nelle note al bilancio.

Altre informazioni

Come specificatamente richiesto dalla norma civilistica si evidenzia che la società non ha effettuato direttamente, nel corso del periodo, alcuna attività di ricerca e sviluppo.

Il Consiglio di Amministrazione, avvalendosi delle facoltà conferite dall'Assemblea del 23 aprile 2007 e del 15 aprile 2008, in data 31 luglio 2008 ha deliberato, di assegnare gratuitamente ai beneficiari del piano d'attribuzione di azioni "Timebased" 2006-2011 massime 73.897 azioni proprie, corrispondenti alla seconda *tranche* del Piano consegnandole nel periodo compreso tra il 29 agosto ed il 13 settembre 2008, così come meglio dettagliato nel paragrafo relativo ai piani d'incentivazione a lungo termine.

La Società rientra nel Consolidato Fiscale Nazionale della B&D Holding di Marco Drago e C. S.a.p.A., la quale ha emanato un nuovo Regolamento di Partecipazione al Consolidato Fiscale Nazionale a valere già dall'anno 2008, approvato dal Consiglio di Amministrazione.

PIANI DI INCENTIVAZIONE A LUNGO TERMINE

I piani azionari d'incentivazione a lungo termine adottati dalla Società a beneficio di Amministratori e/o dipendenti propri e/o delle società controllate prevedono l'attribuzione (i) di opzioni di sottoscrizione di azioni (*stock option*) o (ii) di azioni (*restricted stock*). Lo scopo principale dei piani d'incentivazione a lungo termine è di favorire la fidelizzazione dei beneficiari, incentivandone la permanenza in seno alla Società o alle sue controllate, collegarne la remunerazione alla creazione di valore per gli azionisti, e favorire il mantenimento di una situazione di competitività sul mercato delle remunerazioni dei beneficiari. I piani si basano su misurazioni delle prestazioni triennali, generalmente calcolate sull'Ebitda del Gruppo. Il valore complessivo sottostante ai piani in corso d'esecuzione è rappresentato per il 65% da *stock option*, e per il 35% da *restricted stock*. Vengono di seguito sinteticamente descritti i piani in corso d'esecuzione alla data del 31 dicembre 2008.

Stock option

Piani 2003 – 2008

L'Assemblea Straordinaria degli azionisti di Lottomatica del 21 settembre 2005, sostanzialmente in conformità a quanto deliberato dall'incorporata Lottomatica nell'Assemblea Straordinaria del 14 aprile 2003 e nella riunione del Consiglio di Amministrazione dell'11 giugno 2003, ha – tra l'altro - deliberato un aumento a pagamento del capitale sociale, in forma scindibile, per massimi €2.439.110, con emissione, anche in più tranche, di massime 2.439.110 nuove azioni ordinarie del valore nominale di €1,00 cadauna, godimento regolare, con esclusione del diritto d'opzione ai sensi dell'art. 2441,

comma 5, del codice civile, fissando quale termine ultimo per le sottoscrizioni, la data del 31 dicembre 2008. Tutte le opzioni risultano esercitate.

L'Assemblea Straordinaria di Lottomatica del 21 settembre 2005 sostanzialmente in conformità a quanto deliberato dall'incorporata Lottomatica nell'Assemblea Straordinaria del 14 aprile 2003 e nella riunione del Consiglio di Amministrazione del 13 maggio 2004, ha – tra l'altro - deliberato un aumento a pagamento del capitale sociale, in forma scindibile, per massimi €223.175 con emissione, anche in più *tranche*, di massime 223.175 nuove azioni ordinarie del valore nominale di €1,00 cadauna, godimento regolare, con esclusione del diritto d'opzione ai sensi dell'art. 2441, comma 5, del codice civile, fissando quale termine ultimo per le sottoscrizioni, la data del 31 dicembre 2008. Tutte le opzioni risultano esercitate.

Piani 2005 - 2010

La medesima Assemblea Straordinaria di Lottomatica del 21 settembre 2005, sostanzialmente in conformità a quanto deliberato dall'incorporata Lottomatica in data 12 aprile 2005 nell'Assemblea Straordinaria e nelle riunioni del Consiglio di Amministrazione del 12 maggio e del 21 luglio 2005, ha altresì adottato le seguenti deliberazioni, fissando quale termine ultimo per le sottoscrizioni la data del 31 dicembre 2010:

- un aumento a pagamento del capitale sociale, in forma scindibile, per massimi €297.580, con emissione, anche in più *tranche*, di massime 297.580 nuove azioni ordinarie del valore nominale di €1,00 cadauna, godimento regolare, con esclusione del diritto d'opzione ai sensi dell'art. 2441, comma 5, del codice civile, al servizio dell'esercizio delle 297.580 opzioni già assegnate da Lottomatica, di cui 203.120 esercitabili e 94.460 annullate, nell'ambito dell'originario piano di *stock option* 2005-2010 riservato a dirigenti di Lottomatica e/o delle sue controllate;
- un aumento a pagamento del capitale sociale, in forma scindibile, per massimi €57.016 con emissione, anche in più *tranche*, di massime 57.016 nuove azioni ordinarie del valore nominale di €1,00 cadauna, godimento regolare, con esclusione del diritto d'opzione ai sensi dell'art. 2441, comma 5, del codice civile, al servizio delle massime 57.016 opzioni mai assegnate nell'ambito dell'originario piano di *stock option* 2005-2010 riservato a dirigenti di Lottomatica e/o di sue controllate;
- un aumento a pagamento del capitale sociale, in forma scindibile, per massimi €219.812, con emissione, anche in più *tranche*, di massime 219.812 nuove azioni ordinarie del valore nominale di €1,00 cadauna, godimento regolare, con esclusione del diritto d'opzione ai sensi dell'art. 2441, comma 5 del codice civile, al servizio dell'esercizio delle 219.812 opzioni già assegnate da Lottomatica, di cui 95.336 esercitabili e 124.476 annullate, nell'ambito dell'originario piano di *stock option* 2005-2010 riservato agli Amministratori della stessa Lottomatica.

Piano 2006 – 2014

Il Consiglio di Amministrazione di Lottomatica, nella riunione del 18 ottobre 2006, a valere sulla delega conferitagli dall'Assemblea Straordinaria in pari data, ha deliberato di aumentare a pagamento il capitale sociale, in forma scindibile, per massimi €1.500.000 con emissione, anche in più *tranche*, di massime 1.500.000 nuove azioni ordinarie del valore nominale di €1,00 ciascuna, godimento regolare, con esclusione del diritto d'opzione ai sensi dell'art. 2441, comma 4 del codice civile, da sottoscrivere entro il 31 dicembre 2014, al servizio dell'esercizio delle 1.188.600 opzioni assegnate il medesimo 18 ottobre 2006 dal Consiglio di Amministrazione e non ancora maturate nell'ambito del piano di *stock option* 2006-2014 riservato ai dipendenti di Lottomatica e/o delle sue controllate, fatta eccezione per le 127.700 opzioni esercitate anticipatamente giusta delibera del Consiglio di Amministrazione di Lottomatica dell'11 dicembre 2007. Al 31 dicembre 2008 risultano effettivamente assegnate 752.950 opzioni.

Piano 2007 – 2015

Il Consiglio di Amministrazione di Lottomatica, nella riunione del 3 maggio 2007, a valere sulla delega conferitagli dall'Assemblea Straordinaria del 18 ottobre 2006, ha deliberato di aumentare a pagamento il capitale sociale, in forma scindibile, per massimi €1.973.790 con emissione, anche in più *tranche*, di massime 1.973.790 nuove azioni ordinarie del valore nominale di €1,00 ciascuna,

godimento regolare, con esclusione del diritto d'opzione ai sensi dell'art. 2441, comma 4 del codice civile, da sottoscrivere entro il 31 dicembre 2015, al servizio dell'esercizio delle 1.973.790 opzioni assegnate il medesimo 3 maggio 2007 dal Consiglio di Amministrazione e non ancora maturate nell'ambito del piano di stock option 2007-2015 riservato a dipendenti di Lottomatica e/o di sue controllate, fatta eccezione per le 115.200 opzioni esercitate anticipatamente giusta delibera del Consiglio di Amministrazione di Lottomatica dell'11 dicembre 2007. Al 31 dicembre 2008 risultano effettivamente assegnate 1.483.710 opzioni.

Piano 2008-2016

Il Consiglio di Amministrazione di Lottomatica del 22 aprile 2008, a valere sulla delega conferitagli dall'Assemblea Straordinaria del 18 ottobre 2006, ha deliberato di aumentare a pagamento il capitale sociale, in forma scindibile, per massimi €2.318.045 con emissione, anche in più tranches, di massime 2.318.045 nuove azioni ordinarie del valore nominale di €1,00 ciascuna, godimento regolare, con esclusione del diritto d'opzione ai sensi dell'art. 2441, comma 4 del codice civile, da sottoscrivere entro il 31 dicembre 2016, al servizio dell'esercizio delle 2.318.045 opzioni assegnate il medesimo 22 aprile 2008 dal Consiglio di Amministrazione e non ancora maturate nell'ambito del piano di stock option 2008-2016 riservato a dipendenti di Lottomatica e/o di sue controllate. Al 31 dicembre 2008 risultano effettivamente assegnate 2.188.902 opzioni.

Restricted Stock

a) Attribuzione di azioni ad un prezzo prestabilito

Il Consiglio di Amministrazione di Lottomatica, nella riunione del 29 agosto 2006, avvalendosi della facoltà conferita dall'Assemblea Straordinaria del 12 aprile 2006, ha deliberato un aumento a pagamento del capitale sociale, in forma scindibile, per massimi €2.000.000, mediante emissione, anche in più tranches, di massime 2.000.000 nuove azioni ordinarie del valore nominale di €1,00 ciascuna, godimento regolare, con esclusione del diritto d'opzione ai sensi dell'art. 2441, ultimo comma del codice civile, da attribuire entro il 15 dicembre 2007 a dipendenti di Lottomatica e/o di sue controllate al prezzo unitario di €25,425. Delle 2.000.000 di azioni, 1.528.582 sono state attribuite, ma sono indisponibili per un periodo variabile da 1 a 3 anni, a partire dal 29 agosto 2006, in funzione della posizione dei beneficiari all'interno del gruppo.

b) Piani d'attribuzione di azioni a titolo gratuito (art. 2349 del codice civile):

- *Piano d'attribuzione di azioni Lottomatica 2006-2009*, riservato a dipendenti di Lottomatica e/o di sue controllate, approvato dall'Assemblea Ordinaria di Lottomatica del 18 ottobre 2006;
- *Piano d'attribuzione di azioni Lottomatica "Time Based" 2006-2011*, riservato a dipendenti di Lottomatica e/o di sue controllate, approvato dall'Assemblea Ordinaria di Lottomatica del 18 ottobre 2006;
- *Piano d'attribuzione di azioni 2007-2010*, riservato a dipendenti di Lottomatica e/o di sue controllate, approvato dall'Assemblea Ordinaria di Lottomatica del 23 aprile 2007.
- *Piano d'attribuzione di azioni 2008-2011*, riservato a dipendenti di Lottomatica e/o di sue controllate, approvato dall'Assemblea Ordinaria di Lottomatica del 15 aprile 2008.

Il Consiglio di Amministrazione di Lottomatica del 18 ottobre 2006 ha attribuito complessivamente 397.800 azioni ordinarie della Società, nell'ambito del piano d'attribuzione di azioni 2006-2009, e 733.125 azioni ordinarie della Società, nell'ambito del piano *time-based* 2006-2011, individuando i relativi beneficiari ed il numero di azioni rispettivamente attribuite.

Il Consiglio di Amministrazione di Lottomatica del 3 maggio 2007 ha attribuito complessivamente 285.130 azioni ordinarie della Società, nell'ambito del piano d'attribuzione di azioni 2007-2010.

Il Consiglio di Amministrazione di Lottomatica del 22 aprile 2008 ha deliberato di assegnare gratuitamente 286.916 azioni proprie ai beneficiari del piano d'attribuzione di azioni Lottomatica 2008-2011.

L'elenco dei beneficiari di alcuni dei suddetti piani è stato sottoposto a successive modifiche o integrazioni e pertanto al 31 dicembre 2008 risultano assegnate 231.522 azioni ordinarie nell'ambito del piano 2006-2009, 308.205 nell'ambito del piano "Time-based" 2006-2011, 131.570 azioni ordinarie nell'ambito del piano 2007-2010 e 270.083 azioni ordinarie nell'ambito del piano 2008-2011.

L'Assemblea (Straordinaria) del 23 aprile 2007 ha conferito al Consiglio di Amministrazione, per il periodo di 5 anni dalla data della deliberazione, la facoltà di aumentare il capitale sociale a titolo gratuito, in una o più volte, per massimi €3.200.000 mediante emissione di massime 3.200.000 nuove azioni ordinarie, del valore nominale di €1,00 ciascuna, da assegnare a dipendenti di Lottomatica e/o di sue controllate, ai sensi dell'art. 2349 del codice civile, nell'ambito dei suddetti piani d'attribuzione di azioni e di tutti gli analoghi piani che verranno approvati in futuro dalla Società.

L'Assemblea (Ordinaria) del 15 aprile 2008 ha autorizzato il Consiglio di Amministrazione all'acquisto di un numero massimo di azioni proprie rappresentative del 10% del capitale sociale, nel rispetto delle disposizioni di legge e degli impegni contrattuali assunti dal gruppo conferendo altresì l'autorizzazione, ai sensi e per gli effetti dell'art. 2357-ter del codice civile, a disporre delle azioni proprie acquistate, ivi compresa l'attuazione di piani d'incentivazione, senza limiti temporali e secondo le modalità ritenute più opportune.

Il Consiglio di Amministrazione, avvalendosi delle facoltà conferite dall'Assemblea del 23 aprile 2007 e del 15 aprile 2008, ha deliberato:

- in data 3 maggio 2007, di aumentare a titolo gratuito il capitale sociale, in forma scindibile, per nominali €99.271 mediante emissione di 99.271 nuove azioni ordinarie del valore nominale di €1,00 ciascuna, godimento regolare, assegnandole ai beneficiari del piano d'attribuzione di azioni "Time-based" 2006-2011, nel periodo tra il 29 agosto ed il 30 settembre 2007;
- in data 11 dicembre 2007, di aumentare a titolo gratuito il capitale sociale per nominali €139.962 mediante emissione di 139.962 nuove azioni ordinarie del valore nominale di €1,00 ciascuna, godimento regolare, assegnandole a taluni beneficiari di tutti i predetti piani d'attribuzione, contestualmente alla risoluzione anticipata consensuale dei rispettivi rapporti di lavoro;
- in data 22 aprile 2008, di aumentare a titolo gratuito il capitale sociale per nominali €155.497 mediante emissione di 155.497 nuove azioni ordinarie del valore nominale di €1,00 ciascuna, godimento regolare, assegnandole a taluni beneficiari del piano d'attribuzione di azioni 2006-2009 e 2007-2010;
- in data 31 luglio 2008, di assegnare gratuitamente ai beneficiari del piano d'attribuzione di azioni "Time-based" 2006-2011 massime 73.897 azioni proprie, corrispondenti alla seconda tranche del Piano consegnandole nel periodo compreso tra il 29 agosto ed il 13 settembre 2008.

Le ipotesi relative alla determinazione del fair value dei piani di *stock options* sono riassunte nel seguente prospetto:

Periodo	Piano 2003 - 2005 (opzioni relative all'anno 2005) prezzo di assegnazione €14,63 nuovo prezzo in vigore da giugno 2006 €11,3281	Totale Piano 2003 - 2005	Piano 2004 - 2005 (opzioni relative all'anno 2005) prezzo di assegnazione €18,338 nuovo prezzo in vigore da giugno 2006 €15,0361	Totale Piano 2004 - 2005
Gennaio 2008	15.100	15.100	-	-
Febbraio 2008	24.000	24.000	-	-
Marzo 2008	20.700	20.700	32.900	32.900
Aprile 2008	-	-	-	-
Maggio 2008	5.700	5.700	-	-
Giugno 2008	4.400	4.400	-	-
Luglio 2008	-	-	-	-
Agosto 2008	-	-	-	-
Settembre 2008	9.400	9.400	-	-
Ottobre 2008	-	-	-	*
Novembre 2008	5.700	5.700	3.700	3.700
Dicembre 2008	71.400	71.400	39.400	39.400
Subtotale	156.400	156.400	76.000	76.000
			Totale	232.400

PARTECIPAZIONI DEL MANAGEMENT CON RESPONSABILITA' STRATEGICA

Cognome	Nome	Azioni al 31.12.2007	Azioni vendute	Esercizio stock option	Azioni al 31.12.2008
Turner	Bruce	857.911	882.421	24.510	-
Sala	Marco	362.769	16.180	29.423	376.012
Bifulco	Rosario	186.245	20.000	-	166.245
Salvemini	Saverio	8.000	-	-	8.000
Bortoli	Stefano	869	3.141	6.075	3.803
Pelliccioli	Renzo	70.000	-	-	70.000
Patel	Jaymin	182.048	12.877	27.530	196.701
Ceretti	Paolo	3.000	-	-	3.000
Ascoli	Renato	2.500	4.942	8.968	6.526

QUADRO DI RIFERIMENTO NORMATIVO

La tabella che segue riporta i principali provvedimenti normativi che interessano le attività del Gruppo Lottomatica, pubblicati sulla GURI da ottobre a dicembre 2008.

Decreto Direttoriale 20 ottobre 2008 – Modalità tecniche di svolgimento della lotteria ad estrazione istantanea online denominata “Sfida al croupier mobile”.

Decreto Direttoriale 20 ottobre 2008 – Modalità tecniche di svolgimento della lotteria ad estrazione istantanea on line denominata “Sette e mezzo mobile”.

Decreto Direttoriale 20 ottobre 2008 – Modalità tecniche di svolgimento della lotteria ad estrazione istantanea online denominata “Scala Reale mobile”.

Decreto Direttoriale 20 ottobre 2008 – Modalità tecniche di svolgimento della lotteria ad estrazione istantanea online denominata “Black Jack mobile”.

Decreto Direttoriale 14 agosto 2008 – Indizione e modalità tecniche di svolgimento della lotteria differita “Lotteria Italia 2008”.

Decreto Direttoriale 28 ottobre 2008 – Modalità tecniche di svolgimento della lotteria ad estrazione istantanea denominata “L’albero dei premi”.

Decreto Direttoriale 11 novembre 2008 – Modalità tecniche di svolgimento della lotteria ad estrazione istantanea online denominata “L’albero dei premi online”.

Legge del 19 novembre 2008, n. 184 – Norme Europee riguardanti i giochi pubblici

Decreto Direttoriale 26 novembre 2008 – Disposizioni sulle lotterie ad estrazione istantanea denominate “Super Poker”, “Medaglia d’oro”, “Tutti al mare” e “Spiderman 3”.

Decreto Direttoriale 4 dicembre 2008 – Regole riguardanti nuove modalità di partecipazione al Gioco del Lotto.

Decreto Direttoriale 9 dicembre 2008 – Regole riguardanti special carat per le scommesse sportive “Totocalcio”, “Il 9” e “+Gol”.

Decreto Direttoriale 11 dicembre 2008 – Regole riguardanti la lotteria ad estrazione istantanea online denominata “Indiana Jones online”.

Legge 22 dicembre 2008, n. 209 – Legge Finanziaria 2009 – art. 1, paragrafo 49:

- Regole riguardanti scommesse sportive ed ippiche
- Modifica della percentuale di PREU derivante dalle AWP (dal 12,7% al 13,4%).

**ATTESTAZIONE EX ART. 2.6.2, COMMI 12 E 13 DEL REGOLAMENTO DI BORSA
SULL'ESISTENZA DELLE CONDIZIONI DI CUI AGLI ARTT. 36 E 37 DELLA DELIBERA
CONSOB N. 16191 DEL 29 OTTOBRE 2007
(C.D. "REGOLAMENTO MERCATI")**

La Società rispetta le condizioni per la quotazione di azioni di società che controllano società costituite e regolate dalla legge di Stati non appartenenti all'Unione Europea, di cui all'art. 36 del Regolamento Mercati e le condizioni per la quotazione di azioni di società controllate sottoposte all'attività di direzione e coordinamento di un'altra società alle negoziazioni in un mercato regolamentato italiano di cui all'art. 37 del Regolamento Mercati.

Modello di Conformità al D.Lgs. n. 231/01

Lottomatica ha varato il Modello Organizzativo e Gestionale nel mese di novembre 2004, ai sensi del Decreto Legislativo dell'8 giugno 2001, n. 231 e successive modifiche ed integrazioni. Tale decreto ha introdotto in Italia il regime di responsabilità amministrativa, comparabile sotto molti aspetti alla responsabilità penale, per alcune tipologie specifiche di reati commessi nell'interesse o a vantaggio delle società (ivi compresa la Società).

Tale Modello è coerente nei contenuti con quanto disposto dalle linee guida elaborate in materia da associazioni di categoria e con le *best practice* più diffuse e rappresenta un ulteriore passo verso il rigore, la trasparenza e il senso di responsabilità nei rapporti interni e con il mondo esterno, offrendo al contempo agli azionisti adeguate garanzie di una gestione efficiente e corretta.

Il Modello viene periodicamente aggiornato in modo da riflettere la nuova struttura corporativa ed aderire alle nuove disposizioni di legge, in particolare quelle disposizioni riguardo ai comportamenti di abuso del mercato.

Il nuovo Modello è stato formalmente adottato in ottobre 2007 dalle società controllate italiane e dai consorzi che appartengono al Gruppo.

Nel mese di marzo 2008 il Consiglio di Amministrazione ha adottato il nuovo Codice di Condotta del Gruppo.

Nel mese di giugno 2008, è stato avviato un programma di formazione sul nuovo Codice di Condotta e il nuovo Modello indirizzato ai dirigenti e a tutti i dipendenti del Gruppo.

Modello di Conformità al D.Lgs. n. 262/05

Nel corso degli anni 2006, 2007 e 2008, la Società ha aggiornato il proprio Regolamento Interno ed ha lanciato il "Piano-262" per essere conforme alle previsioni di legge. Il "Piano-262" applica *l'Internal Control – Integrated Framework del Committee of Sponsoring Organization (COSO)* e comprende:

Valutazione del Rischio - Una valutazione del rischio è stata condotta per ottenere le basi di selezione degli elementi prioritari da inserire nei bilanci e dei processi che li supportano.

Fase di Documentazione - È stata creata la documentazione per ciascuno dei processi critici ivi compresa l'identificazione dei rischi del processo e controlli relativi.

Fase Valutativa - È stata inserita una valutazione della struttura dei controlli e dell'efficacia operativa.

Fase di Reporting – Sono state segnalate alla Direzione le deficienze operative e della struttura rilevate e sono stati sviluppati i relativi Piani di Intervento per porvi rimedio. È stato implementato un meccanismo che controlla l'esecuzione degli atti correttivi.

Il 3 maggio 2007 il Consiglio di Amministrazione, dopo la ricezione dell'opinione della Società di Revisione, ha nominato il Direttore Amministrazione Finanza e Controllo quale responsabile incaricato della predisposizione dei documenti contabili societari (in seguito definito come "Dirigente Preposto") delle società con effetto dal 30 giugno 2007.

Il compito del Dirigente Preposto, ai sensi dell'art. 154-*bis* del D.Lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998, introdotto dalla Legge n. 262 del 28 dicembre 2005, è di stabilire le procedure contabili ed amministrative per la redazione dei bilanci della società controllante e consolidato, così come tutti gli altri documenti finanziari.

Il Consiglio di Amministrazione si accerta che il dirigente preposto abbia poteri e mezzi adeguati per lo svolgimento delle sue attività, inoltre il Consiglio di Amministrazione si occupa di controllare la reale applicazione delle procedure contabili ed amministrative.

Il dirigente preposto redige una dichiarazione d'accompagnamento (nella forma prescritta dal regolamento della Borsa Italiana) a documenti e comunicazioni di gruppo destinati al mercato per quanto riguarda le informazioni contabili, comprese le informazioni infrannuali, e certifica che tali informazioni corrispondano a ciò che è registrato nei documenti dell'azienda, nei libri contabili.

L'art. 154-*bis* prescrive inoltre che il Consiglio di Amministrazione ed il dirigente preposto certifichino in uno specifico rapporto allegato al bilancio della società controllante, al bilancio consolidato annuale ed al bilancio consolidato semestrale abbreviato (i) l'adeguatezza e l'applicazione reale delle suddette procedure contabili ed amministrative durante il periodo al quale ognuno di tali documenti fa riferimento e (ii) la corrispondenza di questi documenti alle annotazioni di contabilità e la loro idoneità nel fornire una rappresentazione veritiera e corretta dello stato patrimoniale, conto economico e rendiconto finanziario dell'azienda e del Gruppo.

Il contenuto del rapporto in questione è stato stabilito dalla Consob.

Trattamento dei Dati Personali

L'art. 34 del Decreto Legislativo n. 196 del 30 giugno 2003, richiede che siano prese determinate misure di sicurezza in caso di elaborazione elettronica dei dati personali, secondo le procedure stabilite nelle specifiche tecniche nell'Allegato B della Legge. Uno di questi requisiti è quello specificato nella lettera (g) per "la tenuta di un aggiornato Documento Programmatico sulla Sicurezza (D.P.S.).

Il D.P.S., conformemente alla Legge, specifica le misure di sicurezza tecniche ed organizzative adottate in base ad analisi di rischio, come pure la distribuzione delle responsabilità ed operazioni all'interno della struttura di elaborazione dei dati, in ordine alla protezione dei dati personali con riguardo la loro corretta conservazione e gestione.

In ottemperanza a quanto specificato nel D. Lgs. n. 196/03, Lottomatica revisiona ed aggiorna periodicamente il Documento Programmatico sulla Sicurezza, come avvenuto in marzo 2008.

Proposta all'Assemblea degli Azionisti

La pubblicazione del bilancio di Lottomatica per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2008 è stato autorizzato con delibera del Consiglio di Amministrazione del 5 marzo 2009. In tale data il Consiglio di Amministrazione ha anche proposto la distribuzione di un dividendo di €0,68 per azione.

LOTTOMATICA S.p.A.

Sede in Roma, viale del Campo Boario 56/d

Capitale sociale Euro 152.286.837

RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE

All'Assemblea degli Azionisti della Lottomatica S.p.A.

Signori Azionisti,

Ai sensi degli artt. 2403, comma 1, e 2429 del Codice Civile, e dell'art. 153, comma 1, del D. Lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998, Vi informiamo che nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2008 abbiamo svolto l'attività di vigilanza secondo le norme del codice civile, gli artt. 148 e seguenti del menzionato decreto legislativo, le indicazioni contenute nelle comunicazioni CONSOB, tenendo anche conto dei principi di comportamento raccomandati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili.

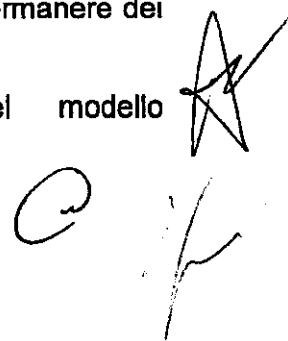
Ciò premesso, riferiamo sull'attività di vigilanza prevista dalla legge e da noi svolta nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2008, precisando che fino al 15 aprile 2008 l'attività è stata svolta dal precedente collegio sindacale, due componenti del quale sono peraltro presenti nell'attuale collegio.

In particolare abbiamo:

- assistito a tutte le riunioni del Consiglio di Amministrazione, per un totale di N. 9 sedute, e del Comitato esecutivo, per un totale di N. 4 sedute, nel corso delle quali siamo stati informati sull'attività svolta e sulle operazioni di maggior rilievo effettuate dalla società e dalle sue controllate;
- effettuato N. 7 riunioni periodiche nel corso delle quali c'è stato uno scambio reciproco di informazioni con la società di revisione e con gli Amministratori delegati o con rappresentanti di questi ultimi, i quali ci hanno sempre assicurato che non fossero state poste in atto operazioni in potenziale conflitto di interesse, in contrasto con le delibere dell'assemblea, occultate agli azionisti ed al pubblico nei casi di rilevanza informativa, o comunque tali da rischiare di compromettere l'integrità del patrimonio della società;
- continuato il monitoraggio della struttura organizzativa e del sistema amministrativo contabile, trovandoli adeguati ai rispettivi scopi;
- presenziato alle riunioni del Comitato di controllo interno nel corso delle quali abbiamo ricevuto le informazioni sull'attività in corso, sui programmi di verifica e sui progetti di implementazione del sistema di controllo interno;



- esaminato la relazione annuale predisposta dal Comitato di controllo interno;
- dialogato con il Comitato per la remunerazione e con il *lead independent director*, acquisendo conoscenza dell'attività rispettivamente svolta;
- ottenuto nei termini di legge dal Consiglio di Amministrazione il progetto di bilancio dell'esercizio 2008, il relativo bilancio consolidato e la relazione sulla gestione della società, unitamente alla relazione annuale sul governo societario;
- accertato che sia il bilancio di esercizio e sia il bilancio consolidato sono stati predisposti secondo le norme in vigore e in base ai principi che vi presiedono, con particolare riguardo al recepimento dei principi IAS –IFRS. L'area di consolidamento ed i criteri sono stati ampiamente illustrati nelle Note Integrative;
- esaminato la documentazione che regola le operazioni rilevanti nonché le operazioni con parti correlate, che può ragionevolmente considerarsi conforme ai principi di una buona amministrazione, compatibili con lo statuto della società e coerenti con lo spirito della normativa vigente;
- accertato che gli Amministratori, in ottemperanza a quanto disposto dalla CONSOB, hanno evidenziato nella relazione sulla gestione le operazioni intervenute con società del Gruppo e con le parti correlate; da parte nostra abbiamo verificato, con l'ausilio dei Responsabili amministrativi della società, il rispetto di procedure atte a garantire che le stesse fossero concluse secondo condizioni congrue e rispondenti all'interesse della Società;
- riscontrato che non sono state effettuate operazioni atipiche e/o inusuali come definite dalle comunicazioni Consob N. 1025564 del 6 aprile 2001, e N. DEM/6064293 del 28 luglio 2006, sia infragruppo, sia con parti correlate o con terzi, trovando conferma di ciò nelle indicazioni del Consiglio di Amministrazione, della Società di Revisione e del responsabile del controllo interno;
- accertato che la società ha aderito al codice di autodisciplina degli emittenti quotati presso i mercati organizzati e gestiti da Borsa Italiana S.p.A.. In tale ambito abbiamo vigilato sulle modalità di concreta attuazione delle regole di governo societario previste dal codice di autodisciplina e non abbiamo osservazioni da proporre. Vi possiamo inoltre dare atto della corretta applicazione dei criteri e delle procedure di accertamento adottati dal Consiglio di Amministrazione per valutare l'indipendenza dei propri membri. Inoltre il collegio sindacale ha accertato in capo ai propri componenti il permanere dei requisiti di indipendenza previsti dalle vigenti disposizioni;
- accertato che la società ha svolto un continuo aggiornamento del modello

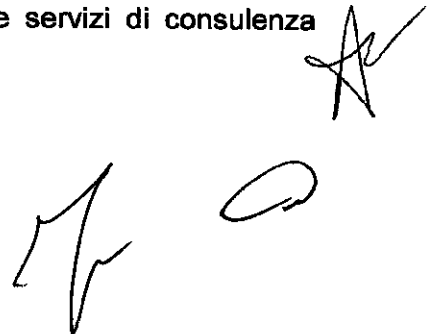
Handwritten signature and initials in black ink, located at the bottom right of the page. The signature appears to be a stylized 'A' or similar character, and the initials below it are 'C' and 'F'.

organizzativo di gestione e controllo ex D.lgs 231/01, tenendo conto delle linee guida delle associazioni di categoria e delle evoluzioni normative di riferimento e ne ha esteso altresì l'applicazione alle società controllate ed ai consorzi appartenenti al Gruppo, facendo salve le rispettive peculiarità.

- accertato, mediante i continui contatti con la società di revisione e i nostri periodici controlli, che le società controllate extra-europee, ritenute rilevanti e individuate secondo le disposizioni di cui al Titolo VI, capo II, del regolamento adottato dalla Consob con delibera n. 11971 del 1999 e successive modificazioni:
 - dispongono di un sistema amministrativo-contabile idoneo a far pervenire regolarmente alla direzione e alla società di revisione della Società i rispettivi dati economici, patrimoniali e finanziari necessari per la redazione del bilancio consolidato;
 - forniscono sistematicamente alla predetta società di revisione le informazioni necessarie per condurre l'attività di controllo dei conti annuali e infra-annuali della stessa Società.

Precisiamo inoltre che:

- non abbiamo ricevuto denunce ex art. 2408 C.C.;
- non ci sono stati presentati esposti;
- non sono stati da noi rilasciati pareri ai sensi di legge nel corso dell'esercizio;
- alla società Reconta Ernst & Young S.p.A., o a soggetti legati ad essa da rapporti continuativi sono stati conferiti, oltre alla revisione contabile del bilancio di esercizio comprensivo della sottoscrizione delle dichiarazioni fiscali, i seguenti incarichi:
 - servizi di revisione completa sul bilancio annuale ai fini dell'adempimento dei requisiti SEC da parte del consorziato Scientific Games Corp. – Euro 145.000;
 - servizi di revisione limitata sulle situazioni trimestrali (SAS 100 reviews) ai fini dell'adempimento dei requisiti SEC da parte del consorziato *Scientific Games Corp.* – Euro 48.000;
 - revisione contabile della situazione patrimoniale al 29 agosto 2008 finalizzata alla *Purchase Price Allocation* – Euro 70.000;
 - parere tecnico di natura contabile - Euro 15.000;
 - statutory FS e reporting package al 31/12/2008 – Euro 2.500;
 - servizi di revisione sui bilanci civilistico delle controllate e servizi di consulenza fiscale- Euro 537.855;
 - consultazione su tematiche contabili – Euro 308.979;



- "procedure concordate" su *Eurobond offering* – Euro 152.791

Per quanto di nostra competenza, abbiamo inoltre verificato:

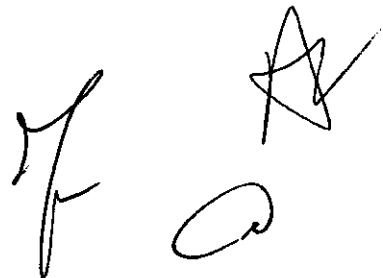
- il rispetto delle norme di legge e dello statuto e dei principi a cui deve essere informata una corretta amministrazione;
- l'adeguatezza della struttura organizzativa della società, del sistema di controllo interno e del sistema amministrativo-contabile, nel loro concreto funzionamento;
- l'osservanza delle norme di legge inerenti la formazione, l'impostazione del bilancio unitamente alla relazione sulla gestione anche con riferimento alle norme stabilite dal D.Lgs. 27 gennaio 1992 n. 87 e successive raccomandazioni della CONSOB, nonché tramite verifiche dirette ed informazioni assunte dalla società di revisione;
- l'adeguatezza delle disposizioni impartite dalla società alle società controllate ai sensi dell'articolo 114, comma 2, D.Lgs. 58/1998;
- che la relazione della società di revisione sul bilancio di esercizio e consolidato al 31 dicembre 2008 esprime un giudizio senza rilievi, con ciò attestando che esso è conforme alle norme che lo disciplinano e quindi alle scritture contabili, al codice civile ed ai principi contabili nazionali, internazionali e di gruppo. La stessa Società di revisione ci ha comunicato che nel corso della sua attività non sono emersi fatti censurabili;

Il collegio sindacale prende atto che la Società di Revisione ha espresso un parere positivo sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio di Lottomatica S.p.A. al 31 dicembre 2008, come richiesto dall'articolo 156, comma 4-bis, lett.d) del D.Lgs. 58/1998.

In ultimo il Collegio ritiene che non vi siano proposte da rappresentare all'Assemblea ai sensi dell'art. 153, comma 2, D. Lgs 58/98.

In considerazione di quanto sopraesposto, riteniamo quindi meritevole d'approvazione il bilancio al 31 dicembre 2008 presentato dal Consiglio di Amministrazione unitamente alla relazione sulla gestione nonché la proposta degli amministratori sulla distribuzione degli utili.

In ottemperanza di quanto disposto dall'articolo 144-*quinqüiesdecies* del Regolamento Emittenti, si allegano alla presente relazione gli elenchi degli incarichi di amministrazione e controllo rivestiti presso le società di cui al libro V, titolo V, Capi V, VI e VII del codice civile alla data del 5 marzo 2008.



Roma, il 20 marzo 2009

IL COLLEGIO SINDACALE

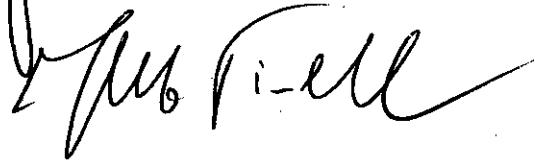
Dott. Sergio Duca



Dott. Angelo Gaviani



Dott. Francesco Martinelli



Elenco degli incarichi dei componenti del collegio sindacale di Lottomatica S.p.A. di amministrazione e controllo rivestiti presso le società di cui al libro v, titolo v, capi v, vi e vii del codice civile.

Sergio Duca

presidente del collegio sindacale di Orizzonte S.g.r. S.p.A.;
membro dell'organismo di vigilanza di Exor S.p.A.;
presidente del collegio dei revisori di ALUB;
presidente del collegio dei revisori della Fondazione Silvio Tronchetti Provera;
membro del collegio dei revisori di ISPI;
membro del collegio dei revisori della Fondazione ERGA;
presidente Associazione Amici dell'Università di Scienze Gastronomiche di Pollenzo;
membro del consiglio di amministrazione e del comitato esecutivo dell'Università di Scienze Gastronomiche di Pollenzo;
presidente del collegio sindacale di Tosetti Value SIM S.p.A.;
presidente del collegio dei revisori della Fondazione Intesa San Paolo Onlus;
membro del collegio dei revisori della Compagnia di San Paolo.

Angelo Gaviani

sindaco di Banzai S.p.A.;
sindaco di B&D Holding di Marco Drago e C. S.A.p.A.;
presidente del collegio sindacale di Cideb Editrice S.r.l.;
sindaco di De Agostini S.p.A.;
presidente del collegio sindacale di De Agostini Diffusione del Libro S.p.A.;
sindaco di De Agostini Editore S.p.A.;
sindaco di De Agostini Edizioni Scolastiche S.p.A.;
presidente del collegio sindacale di Dea Capital S.p.A.;
presidente del collegio sindacale di Dea Factor S.p.A.;
sindaco di Diffusione Scolastica S.r.l.;
presidente del collegio sindacale di First Atlantic RE SGR S.p.A.;
presidente del collegio sindacale di First Atlantic Real Estate S.p.A.;
revisore contabile di Fondazione De Agostini;
presidente del collegio sindacale di Istituto Geografico De Agostini S.p.A.;
sindaco di Lottomatica Italia Servizi S.p.A.;
presidente del collegio sindacale di Lottomatica Scommesse S.r.l.;
sindaco di Lottomatica Sistemi S.p.A.;
sindaco di Utet S.p.A.;
sindaco di Banca Popolare di Novara S.p.A.;
sindaco di M.Dis Distribuzione Media S.p.A.;
presidente del collegio sindacale di Milano Press S.r.l.;
presidente del collegio sindacale di Mineral Resources S.r.l.;
sindaco di Righi S.p.A.;
sindaco di Saronni S.p.A.;
sindaco di Sogeim S.p.A.;
presidente del collegio sindacale di Spig S.p.A.;
presidente del collegio sindacale di Stoppa Antonio e Figli S.p.A..

Francesco Martinelli

sindaco di Aviofin S.p.A.;
sindaco di Actalis S.p.A.;
presidente del collegio sindacale di Almaviva Consulting S.r.l.;
sindaco di Alma Viva S.p.A.;
presidente del collegio sindacale di Alma Viva Technologies S.r.l.;
presidente del collegio sindacale di Almaviva Finance S.p.A.;
sindaco di Alicos S.p.A.;
sindaco di G.Matica S.r.l.;
sindaco di Almaviva Contact S.p.A.;

sindaco di T.S.F. Tele Sistemi Ferroviari S.p.A.;

presidente del collegio sindacale di Banca Impresa Lazio S.p.A.;

sindaco di Servizio Italia S.r.l.;

presidente del collegio sindacale Servizi in Rete 2001 S.r.l.;

presidente del collegio sindacale Arianna 2001 S.p.A.;

presidente del collegio sindacale Press & Image S.p.A.;

presidente del collegio sindacale Melior Trust S.p.A.;

membro del collegio dei revisori dell'Istituto Commercio Estero (ICE);

sindaco di Reteitalia Internazionale S.r.l.;

presidente del collegio sindacale CartaLis Imel S.p.A.;

presidente del collegio sindacale Consorzio Lotterie Nazionali;

presidente del collegio sindacale Consorzio Lottomatica Giochi Sportivi;

presidente del collegio sindacale LIS S.p.A.;

sindaco di Lottomatica Scommesse S.r.l.;

presidente del collegio sindacale Lottomatica Sistemi S.p.A.;

presidente del collegio sindacale Lottomatica Videolot Rete S.p.A.;

presidente del collegio sindacale Lottomatica Videolot Gestione S.p.A.;

presidente del collegio sindacale PCC GS S.p.A.;

presidente del collegio sindacale Toto Carovigno S.p.A.;

presidente del collegio sindacale CFN – Compagnia Fondiaria Nazionale S.p.A.

RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE
AI SENSI DELL'ART. 156 DEL D. LGS. 24.2.1998, N. 58

Agli Azionisti della Lottomatica S.p.A.

1. Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio, costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal prospetto dei movimenti del patrimonio netto, dal rendiconto finanziario e dalle relative note esplicative, della Lottomatica S.p.A. chiuso al 31 dicembre 2008. La responsabilità della redazione del bilancio in conformità agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea, nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D. Lgs. n. 38/2005, compete agli amministratori della Lottomatica S.p.A.. E' nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio e basato sulla revisione contabile.
2. Il nostro esame è stato condotto secondo i principi e i criteri per la revisione contabile raccomandati dalla CONSOB. In conformità ai predetti principi e criteri, la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio d'esercizio sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli amministratori. Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.

Per il giudizio relativo al bilancio dell'esercizio precedente, i cui dati sono presentati ai fini comparativi, si fa riferimento alla relazione da noi emessa in data 14 marzo 2008.

3. A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio della Lottomatica S.p.A. al 31 dicembre 2008 è conforme agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea, nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D. Lgs. n. 38/2005; esso pertanto è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria, il risultato economico, le variazioni del patrimonio netto ed i flussi di cassa della Lottomatica S.p.A. per l'esercizio chiuso a tale data.
4. La responsabilità della redazione della relazione sulla gestione, in conformità a quanto previsto dalle norme di legge e dai regolamenti, compete agli amministratori della Lottomatica S.p.A.. E' di nostra competenza l'espressione del giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio, come richiesto dall'art. 156, comma 4-bis, lettera d), del D. Lgs. n. 58/1998. A tal fine, abbiamo svolto le procedure indicate dal principio di revisione n. 001 emanato dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e raccomandato dalla Consob. A nostro giudizio la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Lottomatica S.p.A. al 31 dicembre 2008.

Roma, 20 marzo 2009

Reconta Ernst & Young S.p.A.



Salvatore Florena
(Socio)